

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.

*30.09.2013 Tarihinde Sona Eren Dokuz Aylık Döneme İlişkin
Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu*

İÇİNDEKİLER

- 1. Genel Bakış**
- 2. Kurumsal Yapı**
- 3. Dönem İçindeki Gelişmeler**
- 4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**
- 5. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**
- 6. Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme**
- 7. Özet Finansal Tablolar**

1. Genel Bakış:

Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"), Türkiye'nin en büyük holdinglerinden Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin ("AEH" veya "Anadolu Grubu") bir üyesi olarak Grubun içecek sektöründeki temsilcisi konumundadır.

Anadolu Efes, 1969 yılında Türkiye'de açtığı iki bira fabrikasıyla üretime ve ticari faaliyetlerine başlamış, çok kısa bir sürede yurt içi bira pazarının liderliğini elde etmiştir.

Hollanda'da kurulu Efes Breweries International N.V. ("EBI")'nin %100 hissedarı olan Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını bu şirket aracılığıyla yürütmektedir. Anadolu Efes, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını sürdüren Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("CCI") de en büyük ortağıdır.

16 ülkede bulunan 18 bira fabrikası, 7 malt üretim tesisi ve 22 meşrubat şişeleme tesisi, Anadolu Efes'i uluslararası bir güç konumuna ulaştırmıştır. Şirket, geniş bir faaliyet alanında, 600 milyonu aşan bir tüketici kitlesine ürün ve hizmet sunmaktadır.

2. Kurumsal Yapı:

2.1. Sermaye Yapısı:

Şirket mevcut ortaklarının sahip oldukları oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

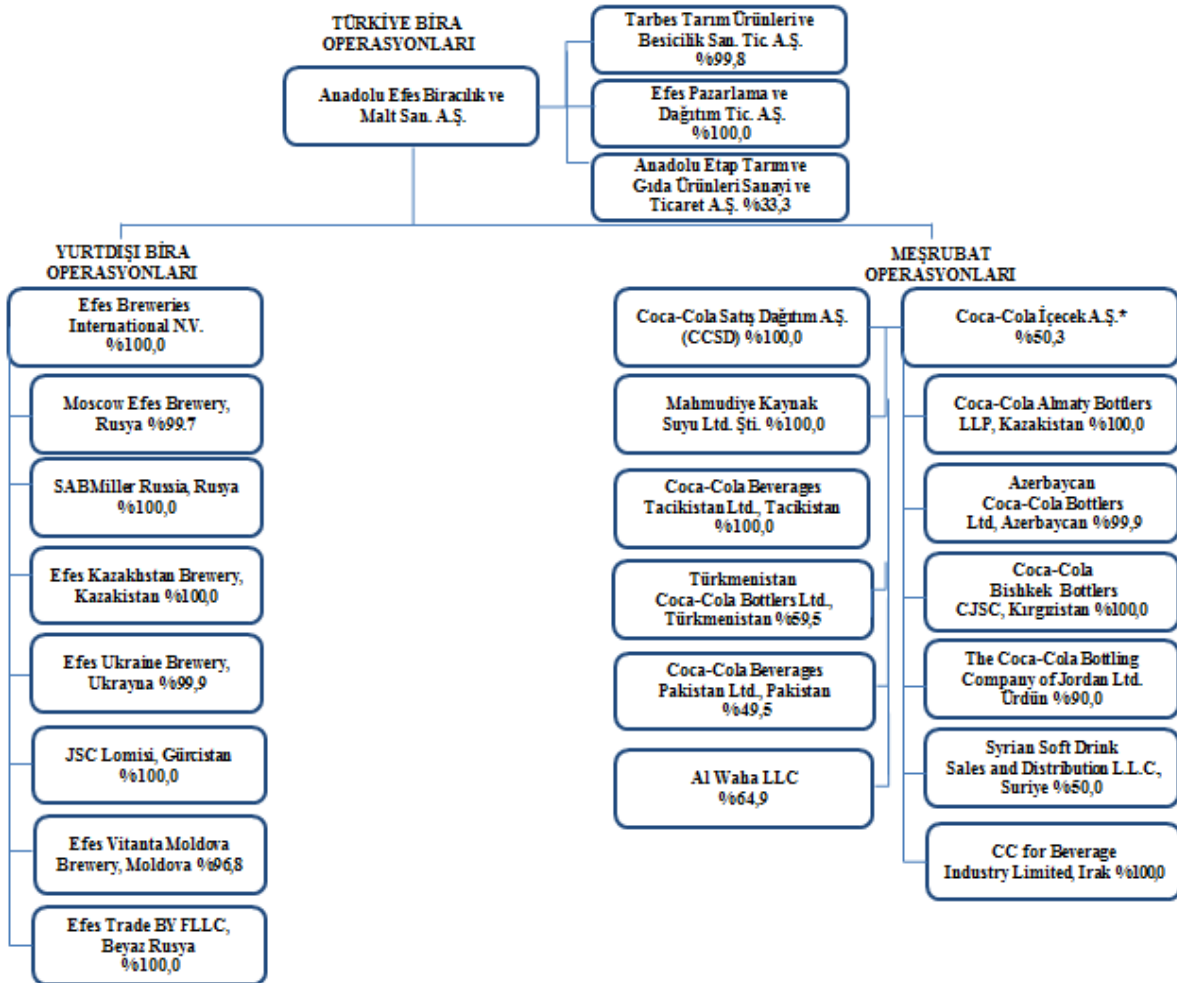
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ortaklık yapısı (30.09.2013 itibarıyla);

	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)
Yazıcılar Holding A.Ş.	139.786.634,180	23,61
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	79.812.569,440	13,48
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	35.291.953,240	5,96
SABMiller Harmony	142.105.263,000	24,00
Halka Açıklık	195.108.843,140	32,95
Toplam	592.105.263,000	100,00

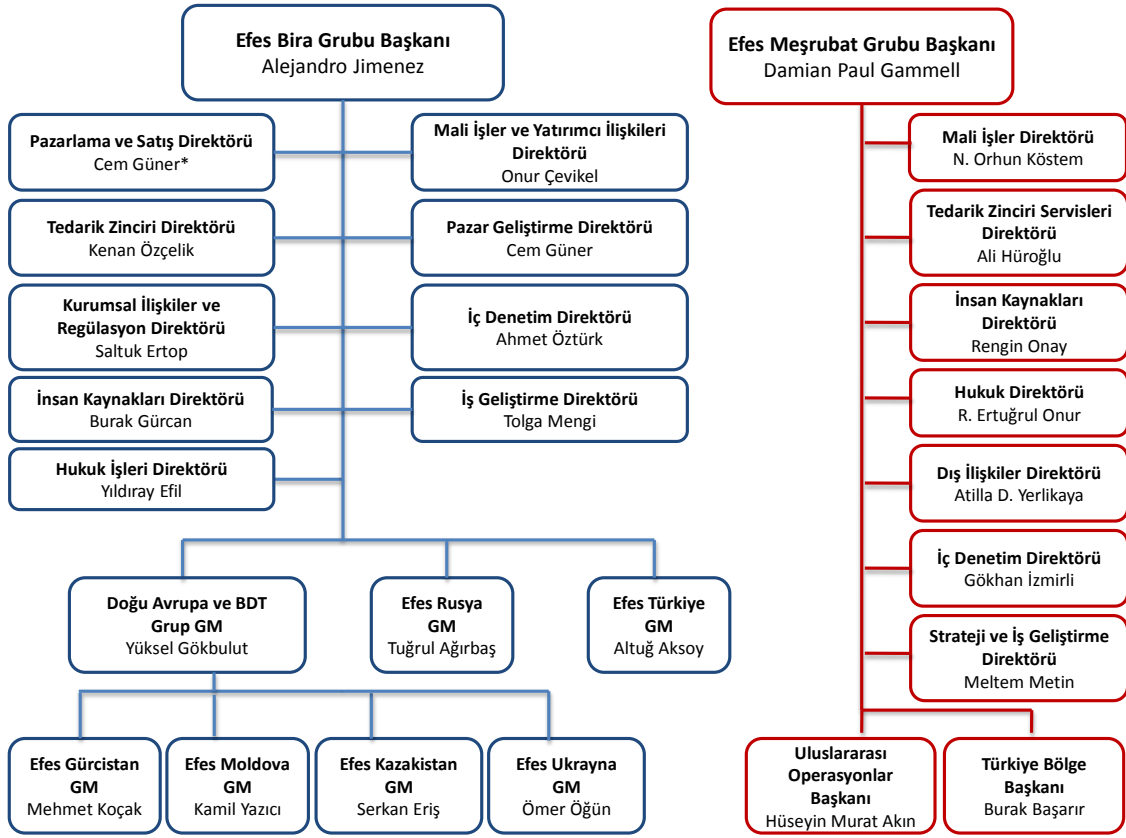
Anadolu Efes'in 30 Eylül 2013 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 900.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL'dir.

Anadolu Efes'in sermayesinin %23,6'sı Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar Holding")'ye, %13,5'i Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ("Özilhan Sınai")'ye, %6'sı AEH'ye ve %24'ü SABMiller Anadolu Efes Ltd.'e aittir. Şirket hisselerinin geri kalan %33'ü ise halka açıktır. Ana hissedarlardan olan AEH'de Yazıcılar Holding'in %68, Özilhan Sınai'nin ise %32 oranında ortaklığı bulunmaktadır. Halka açık bir şirket olan Yazıcılar Holding'in hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB")'nda YAZIC.IS sembolü ile işlem görmektedir.

2.2. Ana İştiraklerimiz (30 Eylül 2013 itibarıyla):



2.3. Organizasyon Yapısı:



*Halen Pazar Geliştirme Direktörü görevini yürütmekte olan Sn. Cem Güner, bu görevine ek olarak vekaleten Pazarlama ve Satış Direktörü görevini de yürütmektedir.

** Anadolu Efes'in organizasyon yapısıyla ilgili önümüzdeki dönemde gerçekleşecek değişiklikler 21.10.2013 ve 4.11.2013 tarihli özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmuş olup bu açıklamalara "Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler" bölümünde yer verilmiştir.

3. Dönem İçindeki Gelişmeler :

3.1. Abank hisse satışı ile ilgili gelişmeler ve hisse devri:

18 Temmuz 2013 tarihinde yapmış olduğumuz özel durum açıklamamızda %100 iştirakimiz Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.'nin, Alternatifbank A.Ş.'nde ("Abank") %7,46 oranında sahibi bulunduğu 31.331.487,70 adet hissenin Commercial Bank of Qatar ("CBQ")'a devrinin gerçekleştiği ve söz konusu satış işleminin hisse satış sözleşmesi çerçevesinde ilk aşamada Abank'ın 31.12.2012 tarihli bağımsız denetimden geçmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) bazında hazırlanan mali tablolarındaki azınlık payları hariç toplam özkaynaklarının (585 Milyon TL) 2,0 ile çarpılmasıyla bulunan değer üzerinden avans ödemesinin yapılması sureti ile gerçekleştiği kamuya duyurulmuştur.

Nihai hisse satış fiyatı Abank'ın 30 Haziran 2013 itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş UFRS bazındaki azınlık payları hariç özkaynaklarının (607,8 Milyon TL) yine 2,0 ile çarpılması sonucu hesaplanmış olup, arada oluşan fark 26 Ağustos 2013 tarihinde transfer edilmek suretiyle satış bedeli tamamen tahsil edilmiştir.

4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu :

Faaliyet Raporumuzun bir parçası olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu her yıl düzenli olarak güncellenmekte olup, ara dönem finansal raporlarda ise sadece güncellemeler yer almakta, değişmeyen diğer bölümler tekrar yayımlanmamaktadır.

4.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi:

2013 yılının dokuz aylık döneminde de pay sahipleri ile ilişkilerimiz Şirketimiz Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından yürütülmeye devam etmiştir. Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler aracılığı ile Şirketimizin dönem içindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili açıklamalar yapılmaktadır. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak yapılan yurtiçi ve yurtdışı konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlanmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler kapsamında görev alanlar aşağıda belirtilmiştir:

Onur Çevikel – Anadolu Efes Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 586 80 47
Faks: 0 216 389 58 63
e-mail: onur.cevikel@anadoluefes.com

Ayşe Dirik – Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: 0 216 586 80 02
Fax: 0 216 389 58 63
e-mail: ayse.dirik@anadoluefes.com

R. Aslı Kılıç – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Tel: 0 216 586 80 72
Fax: 0 216 389 58 63
e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com

Ece Oktar – Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Tel: 0 216 586 83 32
Fax: 0 216 389 58 63
e-mail: ece.oktar@anadoluefes.com

2013 yılının dokuz aylık döneminde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak yurtdışında altı konferans ve iki roadshow'a iştirak edilmiştir. Bunun yanı sıra 01.01.2013-30.09.2013 dönemi içerisinde iştirak edilen konferanslar ve roadshow'lar da dahil olmak üzere yerli ve yabancı kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda 268 adet yüzyüze görüşme yapılmıştır.

4.2. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimiz Yönetim Kurulu, yapısı ve danışmanları aşağıdaki şekildedir:

Tuncay Özilhan –Başkan
Alan Clark – Başkan Yardımcısı
S. Metin Ecevit – Üye
Recep Yılmaz Argüden – Üye
Mehmet Cem Kozlu – Üye
Mehmet Hurşit Zorlu - Üye
Alejandro Jimenez Fonseca - Üye
Ahmet Cemal Dördüncü - Bağımsız Üye
Kamil Ömer Bozer - Bağımsız Üye
Mehmet Mete Başol - Bağımsız Üye
Aycan Avcı - Bağımsız Üye

Ahmet Boyacıoğlu – Danışman

5. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

5.1. Üst Yönetim Değişikliği:

Şubat 2007'den beri Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes") Bira Grubu Başkanı olarak görev yapmakta olan Sn. Alejandro Jimenez'in 1 Ocak 2014 itibariyle emekliye ayrılacak olması



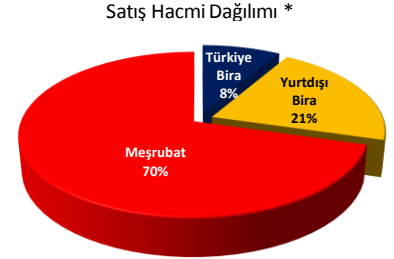
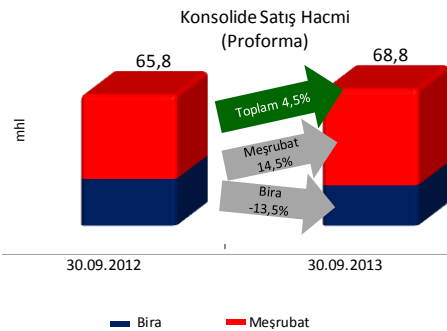
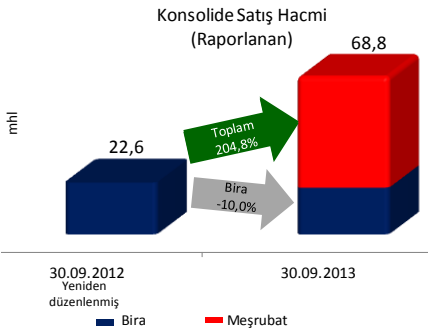
nedeniyle bu tarihten itibaren mevcut durumda iştirakimiz Coca-Cola İçecek A.ř. ("CCI") İcra Başkanlığı görevini yürüten Sn. Damian Gammell "İçecek Grubu Başkanı ve Anadolu Efes İcra Başkanı (CEO)" olarak atanacaktır. Buna ek olarak, yine CCI'de Uluslararası Operasyonlar Başkanı olarak görev yapmakta olan Sn. Hüseyin M. Akın 1 Mart 2014 tarihi itibariyle "İçecek Grubu Başkan Yardımcısı" olarak atanacaktır.

Bu atamalar ile Bira Grubu Merkez Ofisi yeniden yapılandırılacak olup, "Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri" dışındaki tüm Bira Grubu Merkez Ofis fonksiyonları Sn. Akın'a raporlayacaktır. Sn. Akın ile birlikte "Efes Doğu Avrupa ve BDT Grup Genel Müdürü", "Efes Rusya Genel Müdürü", "Efes Türkiye Genel Müdürü" ve "Anadolu Efes Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü, 1 Ocak 2014 itibariyle İçecek Grubu Başkanı ve Anadolu Efes İcra Başkanı (CEO) olarak atanan Sn. Damian Gammell'a doğrudan raporlayacaklardır.

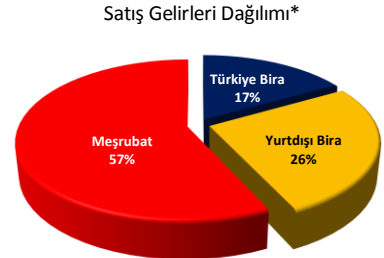
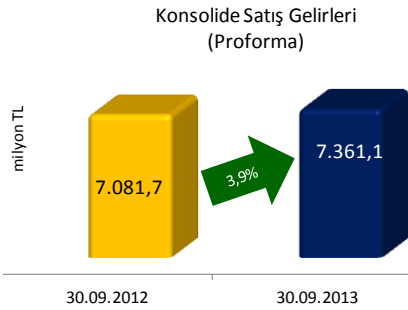
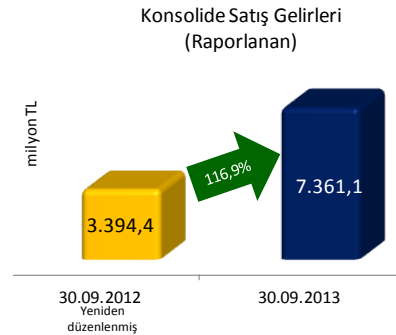
30.09.2013 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR

•Şirketimizin, yerli ve yabancı yatırımcı, kişi ve kurumları bilgilendirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olan 30.09.2013 tarihli konsolide mali tablolarına ilave olarak, söz konusu konsolide sonuçları oluşturan Türkiye bira operasyonlarımız, yurtdışı bira operasyonlarımız ile meşrubat operasyonlarımıza ait konsolide özet faaliyet sonuçları ilişikte verilmektedir.

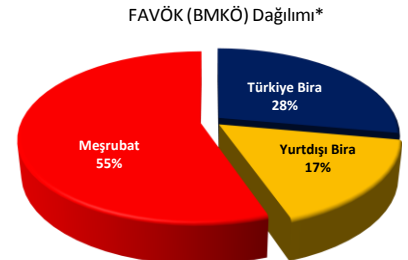
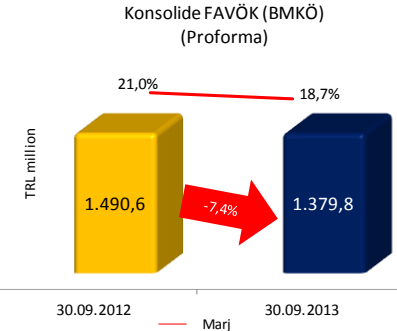
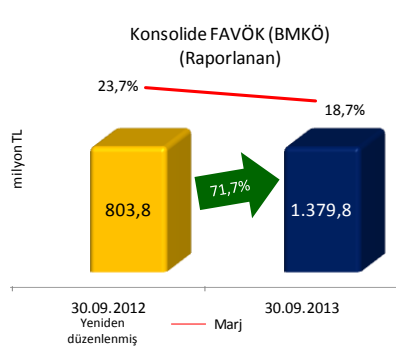
•İlişikteki dönem sonu konsolide mali tablolar ve dipnotlarında 31.12.2012 ve 30.09.2013 itibarıyla konsolide bilançolar mukayeseli olarak gösterilmekte olup, 30.09.2012 ve 30.09.2013 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tabloları da mukayeseli olarak yer almaktadır. Operasyonlarımızın her birine ait mali tablolar kendi raporlama para birimleri cinsinden gösterilmektedir.



* Kombine bazda
** Yuvarlamadan dolayı rakamlar %100'e tamamlanamayabilir



* Kombine bazda
** Yuvarlamadan dolayı rakamlar %100'e tamamlanamayabilir



* Kombine bazda
** Yuvarlamadan dolayı rakamlar %100'e tamamlanamayabilir

• Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılının dokuz aylık döneminde CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılının dokuz aylık döneminde ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir. Diğer yandan, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes'in finansalları proforma bazda da, yani CCI'nin her iki dönemde de tam konsolide edildiği varsayımıyla hazırlanarak, hem 2012 hem de 2013 yıllarının dokuz aylık dönemleri için sunulmuştur. Finansallar ayrıca SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir.

• SABMiller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları EBI'nin finansal sonuçlarına (aynı zamanda Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına da) 1 Mart 2012 tarihinden itibaren konsolide olmaya başlamıştır. Sonuç olarak, 2012 yılının dokuz aylık dönemi için raporlanan finansallar yalnızca 1 Mart 2012'den itibaren yedi aylık bir katkıyı içermektedir. Ancak, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes ve EBI'nin 2012 ve 2013 yıllarının dokuz aylık dönemlerine ilişkin operasyonel proforma rakamları da sunulmuştur. Operasyonel proforma rakamlar 1 Ocak'tan itibaren 2012 ve 2013 yıllarının dokuz aylık dönemleri boyunca SABMiller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları Anadolu Efes'in yurtdışı bira operasyonlarıyla birlikte faaliyet göstermiş varsayımı altında hazırlanmıştır. Aynı zamanda, entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan tek seferlik giderlerden dolayı, Anadolu Efes ve EBI'nin bir defaya mahsus kalemler hariç (BMKÖ) faaliyet performansını gösterir rakamlar da ayrıca raporlanmaya başlanmıştır.

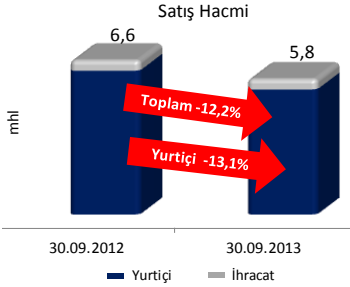
ANADOLU EFES KONSOLİDE SONUÇLARI:

Konsolide (milyon TL)	YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			OPERASYONEL PROFORMA			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			OPERASYONEL PROFORMA		
	3Ç2012	3Ç2013	Değişim %	3Ç2012	3Ç2013	Değişim %	9A2012	9A2013	Değişim %	9A2012	9A2013	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	7,7	26,3	240,1%	25,3	26,3	4,2%	22,6	68,8	204,8%	65,8	68,8	4,5%
Satış Gelirleri	1.154,4	2.797,6	142,3%	2.628,4	2.797,6	6,4%	3.394,4	7.361,1	116,9%	7.081,7	7.361,1	3,9%
Brüt Kar (Zarar)	629,2	1.223,8	94,5%	1.196,8	1.223,8	2,3%	1.862,9	3.274,3	75,8%	3.292,6	3.274,3	-0,6%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	179,1	378,8	111,5%	423,0	378,8	-10,5%	528,7	846,0	60,0%	1.019,1	846,0	-17,0%
FAVÖK (BMKÖ)	273,3	569,1	108,3%	576,8	569,1	-1,3%	803,8	1.379,8	71,7%	1.490,6	1.379,8	-7,4%
Net Dönem Karı (Zararı)	255,9	248,9	-2,8%	361,0	248,9	-31,1%	605,3	3.161,5	422,3%	784,1	3.161,5	303,2%
	Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)		
Brüt Kar Marjı	54,5%	43,7%	-1.076	45,5%	43,7%	-179	54,9%	44,5%	-1.040	46,5%	44,5%	-201
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	15,5%	13,5%	-198	16,1%	13,5%	-256	15,6%	11,5%	-408	14,4%	11,5%	-290
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	23,7%	20,3%	-333	21,9%	20,3%	-160	23,7%	18,7%	-494	21,0%	18,7%	-230
Net Kar Marjı	22,2%	8,9%	-1.327	13,7%	8,9%	-484	17,8%	42,9%	2.512	11,1%	42,9%	3.188
	YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN		
Türkiye Bira Operasyonları (milyon TL)	3Ç2012	3Ç2013	Değişim %	3Ç2012	3Ç2013	Değişim %	9A2012	9A2013	Değişim %	9A2012	9A2013	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	2,1	2,0	-8,2%	2,1	2,0	-8,2%	6,6	5,8	-12,2%	6,6	5,8	-12,2%
Satış Gelirleri	381,6	398,4	4,4%	381,6	398,4	4,4%	1.227,7	1.231,5	0,3%	1.227,7	1.231,5	0,3%
Brüt Kar (Zarar)	265,6	281,6	6,0%	265,6	281,6	6,0%	855,9	871,8	1,9%	855,9	871,8	1,9%
Faaliyet Karı (Zararı)	86,3	110,4	27,9%	86,3	110,4	27,9%	348,8	315,1	-9,7%	348,8	315,1	-9,7%
FAVÖK	113,4	141,1	24,4%	113,4	141,1	24,4%	432,1	396,0	-8,4%	432,1	396,0	-8,4%
Net Dönem Karı (Zararı)	77,3	98,9	28,0%	77,3	98,9	28,0%	316,0	195,8	-38,0%	316,0	195,8	-38,0%
	Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)		
Brüt Kar Marjı	69,6%	70,7%	108	69,6%	70,7%	108	69,7%	70,8%	107	69,7%	70,8%	107
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	22,6%	27,7%	509	22,6%	27,7%	509	28,4%	25,6%	-283	28,4%	25,6%	-283
FAVÖK Marjı	29,7%	35,4%	569	29,7%	35,4%	569	35,2%	32,2%	-304	35,2%	32,2%	-304
Net Kar Marjı	20,3%	24,8%	458	20,3%	24,8%	458	25,7%	15,9%	-984	25,7%	15,9%	-984
	YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN		
EBİ (milyon ABD Doları)	3Ç2012	3Ç2013	Değişim (%)	3Ç2012	3Ç2013	Değişim (%)	9A2012	9A2013	Değişim (%)	9A2012	9A2013	Değişim (%)
Satış Hacmi (mhl)	5,6	5,2	-6,9%	5,6	5,2	-6,9%	15,9	14,5	-9,2%	16,8	14,5	-14,0%
Satış Gelirleri	427,3	356,4	-16,6%	427,3	356,4	-16,6%	1.200,6	1.037,1	-13,6%	1.279,8	1.037,1	-19,0%
Brüt Kar (Zarar)	200,9	141,4	-29,6%	200,9	141,4	-29,6%	559,3	420,8	-24,8%	597,5	420,8	-29,6%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	55,3	4,8	-91,3%	55,3	4,8	-91,3%	108,6	2,7	-97,5%	119,8	2,7	-97,7%
FAVÖK (BMKÖ)	90,8	48,1	-47,0%	90,8	48,1	-47,0%	215,1	128,0	-40,5%	235,3	128,0	-45,6%
Net Dönem Karı (Zararı)	49,0	7,5	-84,7%	49,0	7,5	-84,7%	76,2	-12,5	a.d.	68,0	-12,5	a.d.
	Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)		
Brüt Kar Marjı	47,0%	39,7%	-732	47,0%	39,7%	-732	46,6%	40,6%	-601	46,7%	40,6%	-612
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	12,9%	1,3%	-1.160	12,9%	1,3%	-1.160	9,0%	0,3%	-878	9,4%	0,3%	-910
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	21,3%	13,5%	-775	21,3%	13,5%	-775	17,9%	12,3%	-557	18,4%	12,3%	-604
Net Kar Marjı	11,5%	2,1%	-936	11,5%	2,1%	-936	6,3%	-1,2%	-755	5,3%	-1,2%	-651
	YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN		
CCI (milyon TL)	3Ç2012	3Ç2013	Değişim (%)	3Ç2012	3Ç2013	Değişim (%)	9A2012	9A2013	Değişim (%)	9A2012	9A2013	Değişim (%)
Satış Hacmi (m u/k)	255,7	337,1	31,8%	308,7	337,1	9,2%	608,1	854,1	40,4%	746,2	854,1	14,5%
Satış Gelirleri	1.279,8	1.692,9	32,3%	1.474,0	1.692,9	14,8%	3.031,5	4.183,9	38,0%	3.545,5	4.183,9	18,0%
Brüt Kar (Zarar)	510,4	659,9	29,3%	569,2	659,9	15,9%	1.203,6	1.609,6	33,7%	1.362,7	1.609,6	18,1%
Faaliyet Karı (Zararı)	225,6	274,7	21,8%	243,9	274,7	12,6%	441,5	569,8	29,1%	471,0	569,8	21,0%
FAVÖK	268,8	350,2	30,3%	302,0	350,2	16,0%	573,8	786,8	37,1%	648,8	786,8	21,3%
Net Dönem Karı (Zararı)*	193,6	146,5	-24,3%	193,3	146,5	-24,2%	379,2	538,2	41,9%	378,9	538,2	42,1%
	Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)			Değişim (bp)		
Brüt Kar Marjı	39,9%	39,0%	-91	38,6%	39,0%	36	39,7%	38,5%	-123	38,4%	38,5%	4
Faaliyet Kar Marjı	17,6%	16,2%	-140	16,5%	16,2%	-32	14,6%	13,6%	-95	13,3%	13,6%	33
FAVÖK Marjı	21,0%	20,7%	-31	20,5%	20,7%	20	18,9%	18,8%	-12	18,3%	18,8%	51
Net Kar Marjı	15,1%	8,7%	-648	13,1%	8,7%	-446	12,5%	12,9%	36	10,7%	12,9%	218

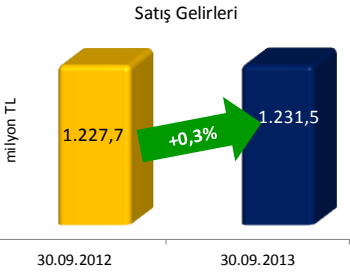
* Ana ortaklık payları

TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI

- Türkiye bira operasyonlarımızın toplam satış hacmi 2013 yılının üçüncü çeyreğinde 2,0mhl olarak gerçekleşirken, yurtiçi satış hacmi bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %9,4 azalmış, aynı dönemde ihracatta ise %9,7 oranında artış meydana gelmiştir. Benzer şekilde, Türkiye bira operasyonlarımızın toplam satış hacmi 2013 yılının dokuz aylık döneminde %12,2 azalarak 5,8mhl seviyesinde kaydedilmiştir. 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla meydana gelen hacim daralması, yılın önceki iki çeyreğinde 2012 yılının ilgili çeyreklerine göre meydana gelen daralmalara kıyasla daha hafif olmuştur. Bunun nedeni, 2012 yılının üçüncü çeyreğindeki düşük baz etkisine ek olarak, yeni ürün lansmanlarının ve başarılı pazar uygulamalarının giderek artan katkısıdır. Diğer taraftan, kapalı noktalarda gece satışlarının 9 Eylül 2013 tarihinden itibaren yasaklanmasının olumsuz etkisinin yanında, Temmuz ayında ÖTV artışını fiyatlara yansıtmak amacıyla gerçekleştirilen fiyat artışı sonucu yükselen fiyatlar ve rekabet, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde satış performansı üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir. Mayıs ayından itibaren pazar payımız stabilize olurken, 2013 yılının dokuz aylık döneminde kapalı noktalardaki ortalama pazar payımız %77 olmuştur.

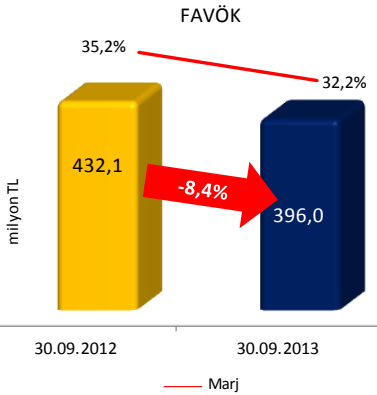


- Satış fiyatlarındaki artışın etkisiyle, Türkiye bira operasyonlarının satış gelirleri 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %4,4 artarak 398,4 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Sonuç olarak, 2013 yılının dokuz aylık döneminde satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %0,3'lük hafif bir artışla 1.231,5 milyon TL olarak kaydedilmiştir.



- 2013 yılının üçüncü çeyreğindeki brüt karımız 2012 yılının aynı dönemine kıyasla %6,0'lık artışla 281,6 milyon TL seviyesine yükselirken, brüt kar marjımız ise aynı dönemde 108 baz puanı artarak %70,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Litre başı satış gelirlerindeki artışın, litre başı satılan malın maliyetindeki artışın üzerinde kalmaya devam etmesi brüt kar marjının iyileşmesini sağlamıştır. Benzer şekilde, 2013 yılının dokuz aylık döneminde brüt kar marjımız 2012 yılının aynı dönemindeki %69,7'lik seviyesine kıyasla 107 baz puanı artarak %70,8 seviyesine yükselirken, aynı dönemde brüt karımız nominal olarak %1,9'luk artışla 871,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

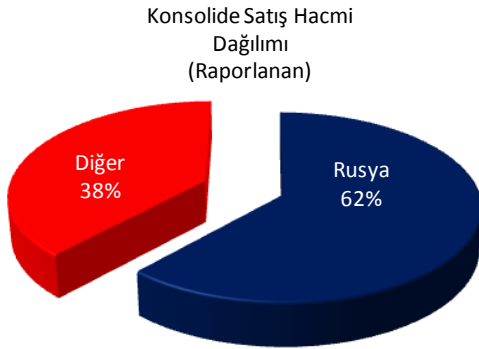
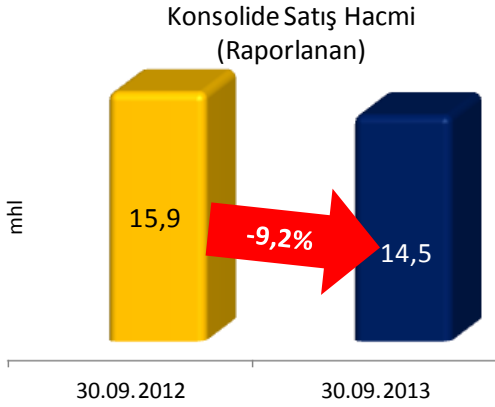
- Brüt kar marjındaki artışa ek olarak, 2012 yılının üçüncü çeyreğinde 6,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşen diğer net zararlar karşılık, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde elde edilen 6,0 milyon TL tutarındaki diğer net gelirler faaliyet kar marjının 509 baz puanlık artışla %27,7 seviyesine yükselmesine katkıda bulunmuştur. 2013 yılının üçüncü çeyreğinde diğer net gelirlerde meydana gelen bu önemli artış, esas olarak Türkiye bira operasyonlarında daha önceki yıllarda yılsonlarında toplu olarak muhasebeleştirilen bazı diğer gelir kalemlerinin, 2013 yılının başından itibaren dönemsel ilkesi doğrultusunda, çeyrek bazda muhasebeleştirilmeye başlanmasını içeren bir muhasebe değişikliğinden kaynaklanmıştır. Ayrıca, önceki iki çeyreğe kıyasla mevsimsellik etkisi de bu artışa katkıda bulunmuştur. Buna ek olarak, bu muhasebe değişikliğinin olumlu etkisi hariç tutulduğunda bile, Türkiye bira operasyonlarının faaliyet kar marjı faaliyet giderlerinin net satışlara oranının azalması sonucunda hafif bir iyileşme göstermiştir. Böylece, Türkiye bira operasyonlarının faaliyet karı 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre nominal olarak %27,9 artarak 110,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2013 yılının dokuz aylık döneminde faaliyet karı 2012 yılının dokuz aylık dönemine göre %9,7 düşerek 315,1 milyon TL olarak kaydedilirken, aynı dönemde faaliyet kar marjı bir önceki yılın aynı dönemindeki %28,4'lük seviyesine kıyasla %25,6 olarak gerçekleşmiştir.



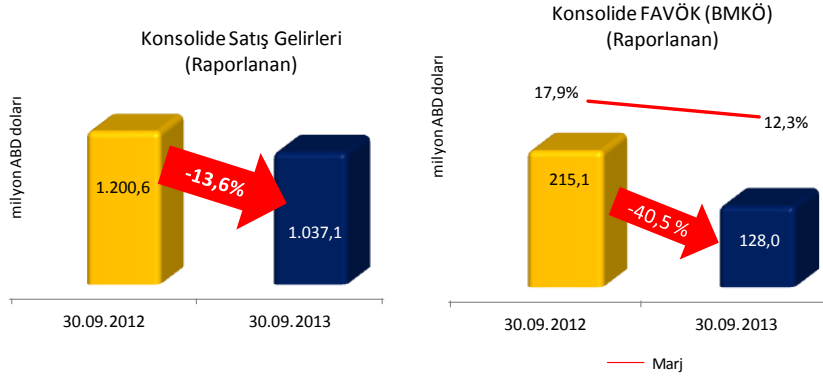
- Türkiye bira operasyonlarımızın FAVÖK rakamı, 2012 yılının aynı dönemindeki 113,4 milyon TL'lik seviyesinden 2013 yılının üçüncü çeyreğinde, 141,1 milyon TL seviyesine yükselirken, FAVÖK marjı ise 569 baz puanlık artışla %35,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, 2012 yılının dokuz aylık döneminde 432,1 milyon TL seviyesinde olan FAVÖK rakamı, 2013 yılının aynı döneminde 396,0 milyon TL seviyesinde kaydedilirken, FAVÖK marjı aynı dönemde 304 baz puanlık düşüşle %32,2 seviyesinde kaydedilmiştir.
- Abank hisselerinin satışının net kara yaptığı 72,9 milyon TL'lik katkı sayesinde 2013 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye bira operasyonlarının net karı %28,0 artarak 98,9 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Böylece, Türkiye bira operasyonlarımızın 2012 yılının dokuz aylık döneminde 316,0 milyon TL düzeyinde olan net kar rakamı da 2013 yılının aynı döneminde Türk Lirası'nın değer kaybetmesi ve borç seviyesindeki artış sonucunda oluşan gayrinakdi kur farkı giderleri sebebiyle 195,8 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

YURTDIŞI BİRA OPERASYONLARI (EBİ)

Yurtdışı bira operasyonlarımız, Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Hollanda'da mukim Efes Breweries International N.V. ("EBİ") tarafından yürütülmektedir. EBİ 2013 yılı Eylül sonu itibarıyla beş ülkede 13 bira fabrikası ve 5 malt üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. EBİ'nin Beyaz Rusya'da da kendi ürünlerinin satış ve dağıtımını yapan bir iştiraki bulunmaktadır.



- EBİ'nin konsolide satış hacmi, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde 2012 yılının aynı dönemine kıyasla %6,9 düşerek 5,2 mhl seviyesinde gerçekleşirken, 2013 yılının dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %9,2'lik düşüşle 14,5 mhl olarak kaydedilmiştir. EBİ'nin satış hacmindeki düşüş esas olarak Rusya'daki hacim düşüşünün etkisiyle meydana gelirken, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre meydana gelen hacim düşüşü beklentilerimize paralel olarak, 2013 yılının bir önceki çeyreğine göre daha hafif olmuştur. 2012 yılının üçüncü çeyreğinin düşük baz etkisine ek olarak, zincir mağazalara yeniden başlatılan sevkiyatların 2013 yılında ürünlerimizin bulunabilirliğini giderek artırması buna katkıda bulunmuştur. Operasyonel proforma bazda, EBİ'nin konsolide satış hacmi 2013 yılının üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre organik olarak %6,9 oranında düşüş göstererek 5,2 mhl seviyesinde gerçekleşirken, yılın dokuz aylık döneminde 2012 yılının aynı dönemine kıyasla organik olarak %14,0 azalmıştır. Fiyat artışları ve artan kanuni düzenlemelere ek olarak, yılın başlarında çoğunlukla zincir mağazalarda ürünlerimizin bulunabilirliğiyle ilgili konularla beraber Rusya'da modern ticaret kanalının toplam sektörel hacimler içindeki payının artması, yılın başından itibaren gerçekleşen satış hacmi performansının arkasındaki nedenler olmaya devam etmiştir. 2013 yılının dokuz aylık döneminde Rusya'daki pazar payımız %14 seviyelerinde stabil kalmıştır.
- Yıl içinde yapılan çeşitli fiyat artışlarına rağmen, modern ticaret kanalında bulunurluğumuzun artmasına ek olarak satışların kırılımındaki değişikliğin etkisi ile 2013 yılının üçüncü çeyreğinde litre başı satış fiyatı 2012 yılının aynı dönemine kıyasla daha düşük olmuştur. Modern ticaret kanalının sektörel hacimler içindeki payının artışı doğrultusunda, bu kanaldaki promosyonlar nedeniyle fiyat rekabeti daha da artmıştır. Dolayısıyla, satış gelirleri 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %16,6, yılın dokuz aylık döneminde ise 2012 yılının aynı dönemine göre %13,6 azalış ile ilgili dönemlerdeki hacim düşüşlerinden daha fazla düşüşler göstermiştir. Operasyonel proforma bazda, uluslararası bira operasyonlarının satış gelirleri 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla organik olarak %16,6 azalarak 356,4 milyon ABD Doları seviyesinde kaydedilirken, yılın dokuz aylık döneminde, satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %19,0 düşüşle 1.037,1 milyon ABD Doları olmuştur. Rusya'da ÖTV artışlarının fiyatlara yansıtılmasındaki gecikme de yılın başından itibaren litre başı satış fiyatlarındaki düşüşü tetiklemiştir.

YURTDIŞI BİRA OPERASYONLARI (EBI)- devam

- Uluslararası bira operasyonlarımızın brüt karı yukarıda belirtilen sebeplerden olumsuz etkilenmiş ve 2013 yılının üçüncü çeyreğinde ve yılın dokuz aylık döneminde, bir önceki yılın aynı dönemlerine kıyasla nominal olarak sırasıyla %29,6 ve %24,8'lik düşüş göstermiştir. Dolayısıyla, brüt kar marjımız 2013 yılının üçüncü çeyreğinde %39,7, 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise %40,6 olarak kaydedilmiştir. Operasyonel proforma bazda, brüt kar 2013 yılının üçüncü çeyreğinde 141,4 milyon ABD Doları olarak gerçekleşirken, brüt kar marjı ise 2012 yılının aynı dönemindeki %47,0'a kıyasla %39,7 olmuştur. Dolayısıyla, brüt kar 2013 yılının dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %29,6 düşüşle 420,8 milyon ABD Doları seviyesine gerilerken, brüt kar marjı ise aynı dönemde %40,6 olarak gerçekleşmiştir.
- 2013 yılının üçüncü çeyreğinde EBI'nin faaliyet karı (BMKÖ), bir önceki yılın aynı dönemindeki 55,3 milyon ABD Doları seviyesine kıyasla 4,8 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşirken, faaliyet kar marjı (BMKÖ) 2012 yılının üçüncü çeyreğindeki %12,9'luk seviyesine kıyasla %1,3 olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla kıyasla faaliyet giderlerinin nominal bazda azalmasına karşın, faaliyet giderlerinin net satış gelirlerine oranının artması, faaliyet kar marjının (BMKÖ) önemli ölçüde düşmesine sebep olmuştur. Sonuç olarak, 2013 yılının dokuz aylık döneminde faaliyet karı (BMKÖ) 2,7 milyon ABD Doları seviyesinde kaydedilirken, faaliyet kar marjı (BMKÖ) ise %0,3 olmuştur. Operasyonel proforma bazda, uluslararası bira operasyonlarının faaliyet karı (BMKÖ) 2012 yılının dokuz aylık dönemindeki 119,8 milyon ABD Doları seviyesine kıyasla, 2013 yılının aynı döneminde 2,7 milyon ABD Doları olmuştur.
- Faaliyet karlılığının azalması sebebiyle, uluslararası bira operasyonlarının FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemindeki 90,8 milyon ABD Doları seviyesine kıyasla 48,1 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Operasyonel proforma bazda, uluslararası bira operasyonlarının FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2013 yılının üçüncü çeyreğinde ve yılın dokuz aylık döneminde nominal olarak bir önceki yılın aynı dönemlerine kıyasla, sırasıyla %47,0 ve %45,6 düşüş gösterirken, aynı dönemlerde FAVÖK marjı (BMKÖ) sırasıyla %13,5 ve %12,3 seviyelerinde kaydedilmiştir.
- 2013 yılının dokuz aylık döneminde EBI, esas olarak faaliyet karlılığının azalması sebebiyle 12,5 milyon ABD Doları seviyesinde net zarar açıklamıştır.

BİRA OPERASYONLARI 2013 YILI BEKLENTİLERİ**Türkiye bira operasyonları:**

- Kanuni düzenlemelerdeki değişikliklere ek olarak Türkiye'de Mayıs ayının sonlarında ortaya çıkan gelişmeler ve artan fiyatların beklenen etkilerini de yansıtarak Türkiye bira pazarının yüksek tek haneli oranda küçülmesini bekliyoruz.
- Türkiye'deki bira satış hacimlerimizin düşük çift haneli oranda azalmasını bekliyoruz.
- Satış fiyatlarındaki artışın etkisiyle, satış gelirlerinin hafif bir azalış göstermesini bekliyoruz.
- Fiyat artışlarının, girdi (arpa) fiyatlarındaki yükselmenin olumsuz etkisini bertaraf etmesini bekliyoruz. Brüt karlılık nominal bazda hafif bir azalma gösterirken, brüt kar marjının ise neredeyse yatay kalacağını öngörüyoruz.
- Açık ve kapalı nokta yatırımlarının devam edecek olması sebebiyle, faaliyet giderlerinin net satışlara oranının yüksek kalmasını bekliyoruz. Dolayısıyla, nominal bazda FAVÖK düşüşüyle birlikte FAVÖK marjının da azalarak yüksek yirmili seviyelerde gerçekleşmesini bekliyoruz.

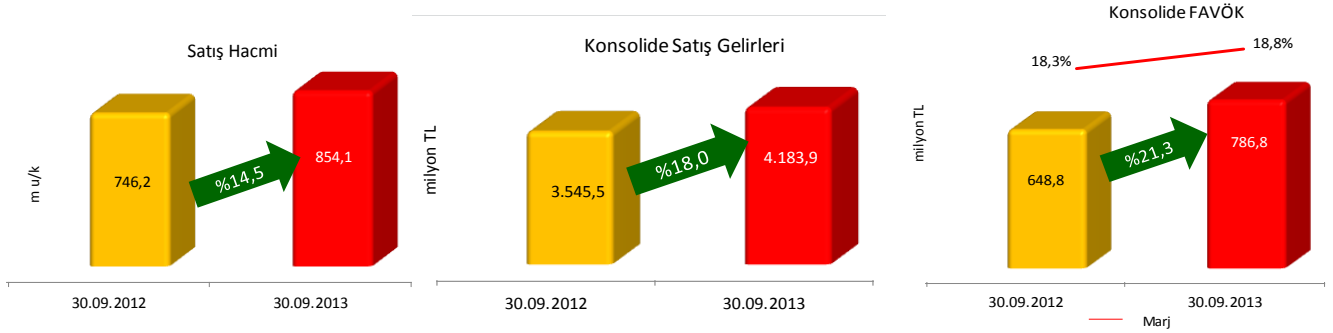
Yurtdışı bira operasyonları:

- 2013 yılında Rusya bira pazarının esas olarak kanuni düzenlemelerdeki değişikliklerin olumsuz etkisi, fiyatlama koşulları ve ekonomik büyümedeki yavaşlama nedeniyle düşük onlu seviyelerde küçülmesini bekliyoruz.
- Diğer BDT pazarlarımızda hacimlerin düşük-orta tek haneli seviyelerde düşmesini bekliyoruz.
- Raporlanan bazda, satış hacimlerimizin orta-yüksek tek haneli oranda düşmesini bekliyoruz.
 - Operasyonel proforma bazda ise, satış hacimlerimizin düşük çift haneli oranda azalması öngörüyoruz.
- Raporlanan bazda, satış gelirlerinin orta onlu seviyelerde azalacağını öngörüyoruz.
 - Operasyonel proforma bazda ise, ÖTV artışının fiyatlara hemen yansıtılamamasına ek olarak satışların kanal bazında kırımındaki değişiklik sebebiyle satış gelirlerinin yüksek onlu seviyelerde azalması beklenmektedir.
- Raporlanan bazda, brüt karda nominal olarak düşüş, brüt kar marjında ise yaklaşık 6 puanlık bir daralma beklenmektedir.
 - Operasyonel proforma bazda ise, brüt karın nominal olarak azalmasını ve brüt kar marjının 7 puan civarında düşüş göstermesini bekliyoruz.
- Raporlanan bazda, FAVÖK (BMKÖ) rakamının nominal olarak azalması, FAVÖK (BMKÖ) marjının ise yaklaşık 5 puan düşmesi beklenmektedir.
 - Operasyonel proforma bazda, FAVÖK (BMKÖ) rakamının nominal olarak düşmesi, FAVÖK (BMKÖ) marjının ise 5 puandan daha yüksek bir düşüş göstermesi beklenmektedir.
- 2013 yılı için, maliyet sinerjilerinin 70 milyon ABD Doları civarında olması beklenmektedir.

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (COCA-COLA İÇECEK A.Ş.)

Şirketimizin meşrubat operasyonları Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") tarafından gerçekleştirilmektedir. CCI Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye ve Tacikistan'da, esas olarak The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Anadolu Efes CCI'nin en büyük pay sahibi konumundadır.

- Yeniden Düzenlenme Açıklaması:** Finansallar (a) UFRS standartlarına göre, (i) 2012 yılının dokuz aylık döneminde Pakistan ve Suriye operasyonları özkaynak yöntemine göre konsolide edilerek, (ii) 2013 yılının dokuz aylık döneminde Suriye özkaynak yöntemiyle, Pakistan ise tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilerek, ve (b) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir. Lütfen CCI'nin finansal raporunun 2 no'lu dipnotuna bakınız.
- UFRS 3 «İşletme Birleşmeleri» kapsamında, 1 Ocak 2013'ten itibaren tam konsolide edilen Pakistan operasyonu, 241,6 milyon TL tutarındaki satın alma muhasebesi neticesinde ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artış kazancı kaydedilmiştir. Lütfen CCI'nin finansal raporunun 3 no'lu dipnotuna bakınız.
- Proforma Açıklaması:** 2012 sonuçlarının UFRS ve yeni SPK tebliğine göre yeniden düzenlenmesi nedeniyle, 2013 sonuçlarının 2012 ile kıyaslanması proforma bazda yapılmaktadır ve proforma finansal sonuçlar daha iyi karşılaştırma amacıyla, hem 2012 hem de 2013 yıllarının dokuz aylık dönemlerinde Pakistan'ın tam konsolide edilmesi yöntemiyle düzenlenmiştir.



- Proforma bazda bakıldığında, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde konsolide satış hacmi büyümesi 2012 yılının aynı dönemine kıyasla, tüm önemli uluslararası pazarlarımızdaki büyüme sayesinde %9,2 olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılının üçüncü çeyreğinde %38 olan uluslararası operasyonların toplam satış hacmi içindeki payı 2013 yılının aynı döneminde %46'ya ulaşmıştır. 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise, konsolide proforma satış hacmi 2012 yılının aynı dönemine kıyasla %14,5 oranında büyümüştür. 2012 yılının dokuz aylık döneminde %38 olan uluslararası operasyonların toplam satış hacmi içindeki payı, Güney Irak'ın eklenmesi ve uluslararası pazarlardaki yüksek organik büyüme sayesinde 2013 yılının aynı döneminde %46'ya ulaşmıştır. Gazlı içecek kategorisi Coca-Cola markası sayesinde 2013 yılının dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13 büyürken, gazsız içecek kategorisi meyve suyu, buzlu çay ve su segmentlerindeki artış sayesinde %16 büyümüştür.
- Türkiye operasyonlarında 2013 yılının üçüncü çeyreğinde satış hacmi, Mayıs ayından bu yana tüketici güvenindeki düşüşün etkisiyle, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %5,7 azalışla 180,4 milyon ünite kasaya gerilemiştir. Hava sıcaklıklarının 2012 yılının üçüncü çeyreğinin altında seyretmesi, en çok satışın yapıldığı Temmuz ve Ağustos ayları ile çakışan Ramazan ayındaki kısa tüketim dönemi ve karlılığı artırmak için su kategorisinin optimizasyonu, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye'deki satış hacmi daralmasını artırmıştır. Diğer taraftan, yerinde tüketim paketlerinin payının artması satış hacmi artışını olumsuz etkilerken, karlılığa olumlu katkıda bulunmuştur. 2013 yılının dokuz aylık döneminde Türkiye satış hacmi bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %0,6 büyüyerek 462,5 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Gazlı içecek kategorisi 2013 yılının dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre düşük tek haneli seviyede küçülmüştür. Su hariç gazsız içecekler kategorisi, 2013 yılının dokuz aylık döneminde meyve suyu ve buzlu çay kategorilerinin desteği ile, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla yüksek tek haneli seviyede büyümüştür. Aynı dönemde, su kategorisi HOD (damacana) segmentindeki düşüşün etkisiyle orta tek haneli daralma gösterirken çay kategorisi ise dökme çay satışlarındaki artış sayesinde çift haneli seviyede büyümüştür.

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (COCA-COLA İÇECEK A.Ş.)- devam

- Uluslararası operasyonların satış hacmi, 2013 yılının üçüncü çeyreğinde tüm önemli pazarların büyümeye devam etmesiyle, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %33,5 artmıştır. 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise, uluslararası operasyonların satış hacmi tüm önemli pazarlarımızın güçlü büyüme göstermesi sayesinde 2012 yılının aynı dönemine kıyasla %36,6 artmıştır. Pakistan satış hacmi, güçlü yerel pazarlama kampanyaları ve artan pazara nüfuz oranı ile desteklenerek aynı dönemde %22 büyümüştür. Orta Asya operasyonları 2013 yılının dokuz aylık döneminde yüksek büyüme trendini sürdürmüştür. Bölgedeki büyüyen ekonomiler ve başarılı kampanyalar sayesinde Kazakistan ve Azerbaycan'da satış hacmi 2013 yılının dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre sırasıyla, %30 ve %8 artmıştır. Irak satış hacmi, Güney Irak'ta satın alınan Al Waha'nın 2012 yılının son çeyreğinde eklenmesi ve Kuzey Irak'taki güçlü büyümenin etkisiyle 2013 yılının dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %216 artış göstermiştir.
- 2013 yılının üçüncü çeyreğinde proforma bazda konsolide net satışlar bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %14,8 artış ile satış hacminden daha fazla büyüyerek 1.692,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, ünite kasa başına net satış geliri, Güney Irak'ın eklenmesinin yarattığı olumsuz etkiye rağmen, Türkiye'deki yüksek ünite kasa başına net satış gelirinin olumlu katkısıyla %5,2 artışla 5,02 TL olmuştur. 2013 yılının dokuz aylık döneminde proforma net satışlar 2012 yılının aynı dönemine göre %18,0 ile satış hacmi artışının üzerinde büyüme kaydederek 4.183,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde ünite kasa başına net satış geliri ise, daha düşük ortalama fiyatlara sahip Güney Irak'ın eklenmesinden kaynaklanan etkiye rağmen Türkiye'deki daha yüksek ortalama fiyatların etkisiyle %3,1 artışla 4,90 TL olmuştur.
- Türkiye operasyonlarında net satışlar 2013 yılının üçüncü çeyreğinde 2012 yılının üçüncü çeyreğine göre %2,3 artarken ünite kasa başına net satışlar, toplam portföydeki gazlı içeceklerin ve yerinde tüketime yönelik paketlerin payının artmasının ve fiyat artışlarının etkisiyle %8,5 yükselmiştir. 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise net satışlar bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,6 artışla 2,4 milyar TL'ye ulaşırken ünite kasa başına net satışlar, hem fiyat artışlarının hem de yerinde tüketime yönelik paketlerin payının artmasının sonucunda %7,0 artışla 5,17 TL olmuştur.
- Proforma bazda uluslararası operasyonların net satışları 2013 yılının üçüncü çeyreğinde 2012 yılının aynı dönemine göre %25,5 büyürken, ünite kasa başına net satışlar, Güney Irak'taki fiyatların uluslararası operasyonların ortalama fiyat seviyesinin altında olması nedeniyle %6,0 azalarak 2,44 ABD Dolarına gerilemiştir. 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise, proforma net satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre %29,9 artarak 964,5 milyon ABD Dolarına ulaşırken ünite kasa başına net satışlar, uluslararası operasyonların ortalamasından daha düşük ünite kasa başına net satışa sahip olan Güney Irak'ın etkisiyle %4,9 azalarak 2,46 ABD Dolarına gerilemiştir.
- Konsolide brüt kar marjı 2013 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye'deki daha yüksek brüt kar marjı sayesinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 36 baz puan artışla %39,0'a yükselmiştir. 2013 yılının dokuz aylık döneminde brüt kar bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %18,1 artarken brüt kar marjı %38,5 ile neredeyse aynı kalmıştır. Türkiye operasyonlarında satılan malın maliyeti 2013 yılının üçüncü çeyreğinde 2012 yılının üçüncü çeyreğine kıyasla %0,9 azalırken brüt kar marjı aynı dönemde 184 baz puan artışla %43,3 olmuştur. 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise satılan malın maliyeti bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,2 artışla net satışlardan daha az artmıştır. Böylece, aynı dönemde brüt kar marjı 78 baz puan artışla %42,9 olurken, ünite kasa başına brüt kar %9,0 yükselmiştir. 2013 yılının üçüncü çeyreğinde uluslararası operasyonlarda proforma satılan malın maliyeti, net satış gelirlerindeki artışa paralel olarak bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,4 artarken, brüt kar marjı %33,6 ile sabit kalmıştır. 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise, satılan malın maliyetindeki artış, azalan hammadde fiyatları ve etkin satın alma yönetimi sayesinde 2012 yılının dokuz aylık dönemine göre %28,9 ile satış gelirlerindeki artışın altında kalmıştır. Böylece, aynı dönemde brüt kar marjı 51 baz puan artışla %32,6 olmuştur.
- 2013 yılının üçüncü çeyreğinde proforma bazda konsolide faaliyet karı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %12,6 artarken faaliyet kar marjı 32 baz puan gerileyerek %16,2 olmuştur. Aynı dönemde, proforma bazda konsolide FAVÖK %16,0 artarken, FAVÖK marjı ise 20 baz puan yükselerek %20,7'ye ulaşmıştır. 2013 yılının dokuz aylık döneminde ise, proforma bazda faaliyet karı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %21,0 artarken, faaliyet kar marjı uluslararası operasyonların artan brüt karlılığı sayesinde 33 baz puan genişleyerek %13,6'ya ulaşmıştır. Aynı dönemde proforma bazda konsolide FAVÖK %21,3 artarken, FAVÖK marjı 51 baz puan artışla %18,8 olarak gerçekleşmiştir.

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (COCA-COLA İÇECEK A.Ş.)- devam

- Türk Lirası 2013 yılının dokuz aylık döneminde %14,1 değer kaybetmiştir. Özellikle nakdi olmayan kur farkı zararının etkisiyle, 2012 yılının dokuz aylık dönemindeki 5,9 milyon TL'lik proforma bazda konsolide net finansal gelire karşın, 2013 yılının dokuz aylık döneminde 187,7 milyon TL net finansal gider kaydedilmiştir. 2013 yılının dokuz aylık döneminde proforma bazda konsolide net dönem karı, Pakistan'ın 2013 yılının birinci çeyreğinde tam konsolidasyonundan dolayı ortaya çıkan tek seferlik gelir hariç, nakdi olmayan kur farkı zararının etkisiyle bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %21,7 azalarak 296,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes'in finansal raporları ve ek bilgiler için <http://www.anadoluefes.com/> websitemizi ziyaret edebilirsiniz.

Onur Çevikel
Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
tel: 90 216 586 80 53
fax: 90 216 389 58 63
e-mail: onur.cevikel@efespilsen.com.tr

Ayşe Dirik
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
tel: 90 216 586 80 02
fax: 90 216 389 58 63
e-mail: ayse.dirik@efespilsen.com.tr

GENEL BİLGİLENDİRME YAZISI **11 Kasım 2013**

ANADOLU EFES
30.09.2012 ve 30.09.2013 Tarihlerinde Sona Eren Dokuz Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış
Konsolide Gelir Tablosu
(milyon TL)

	2012/9 yeniden düzenlenmiş	2013/9 raporlanan
SATIŞ HACMİ (milyon hektolitreye)	22,6	68,8
SATIŞ GELİRLERİ	3.394,4	7.361,1
Satışların Maliyeti (-)	-1.531,4	-4.086,7
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	1.862,9	3.274,3
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-959,2	-1.841,6
Genel Yönetim Giderleri (-)	-401,4	-577,0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35,1	48,1
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-39,6	-61,6
FAALİYET KARI (BMKÖ)*	528,7	846,0
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	6,2	2.797,5
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-1,8	-4,5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	183,5	-7,4
FİNANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	685,8	3.627,8
Finansman Gelirleri	164,9	203,1
Finansman Giderleri (-)	-129,2	-590,7
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	721,6	3.240,2
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-116,3	-78,7
- Dönem Vergi Gideri (-)	-138,6	-124,3
- Ertelenmiş Vergi Geliri	22,2	45,6
NET DÖNEM KARI	605,3	3.161,5
Net Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21,0	287,0
- Ana Ortaklık Payları	584,2	2.874,5
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK") (BMKÖ)*	803,8	1.379,8

* SABMiller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonlarının entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan tek seferlik giderlerin toplamı 2013 yılının dokuz aylık döneminde 3,7 milyon TL'dir.

Not 1: Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılının dokuz aylık döneminde CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılının dokuz aylık dönemine ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir.

Not 2: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

Not 3: Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar (i) yeni «UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar» ve «UFRS 11 Müşterek Ortaklıklar» standartlarına ve (ii) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, 2013 yılının dokuz aylık döneminde tam konsolide edilen CCI operasyonları, 2012 yılının dokuz aylık döneminde özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

GENEL BİLGİLENDİRME YAZISI

11 Kasım 2013

ANADOLU EFES				
30.09.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço (milyon TL)				
	2012/12	2013/9	2012/12	2013/9
	yeniden düzenlenmiş	raporlanan	yeniden düzenlenmiş	raporlanan
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.394,6	925,3	749,7	1.837,6
Finansal Yatırımlar	170,7	8,2	-	0,2
Türev Araçlar	-	-	324,1	773,9
Ticari Alacaklar	633,2	1.419,0	23,1	29,2
İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	17,5	427,5	612,2
Diğer Alacaklar	16,6	62,1	15,5	35,7
Stoklar	551,1	1.026,8	54,5	94,2
Diğer Dönen Varlıklar	199,3	628,6	119,7	7,7
Dönen Varlıklar	2.965,6	4.087,6	1.714,0	3.462,0
Diğer Alacaklar	1,0	4,2	1.302,4	1.949,6
Finansal Yatırımlar	0,8	0,8	198,3	218,1
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	1.215,8	64,4	Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	51,3
Canlı Varlıklar	-	-	Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	332,9
Maddi Duran Varlıklar	2.582,4	5.249,0	Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	10,2
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.632,1	2.506,9		
Şerefiye	1.783,2	4.954,7		
Ertelenen Vergi Varlıkları	74,3	127,2		
Diğer Duran Varlıklar	126,3	300,3		
Duran Varlıklar	7.415,9	13.207,5	Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.895,2
Toplam Varlıklar	10.381,6	17.295,1	Özkaynaklar	6.772,4
			Toplam Kaynaklar	10.381,6
				17.295,1

Not 1: Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılının dokuz aylık döneminde CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılının dokuz aylık dönemine ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir.

Not 2: Dönen Varlıklar içerisinde kaydedilen "Finansal Yatırımlar" çoğunlukla 3 aydan uzun vadeli mevduatları içermektedir.

Not 3: Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar (i) yeni «UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar» ve «UFRS 11 Müşterek Ortaklıklar» standartlarına ve (ii) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzenlenerek yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, 2013 yılının dokuz aylık döneminde tam konsolide edilen CCI operasyonları, 2012 yılının dokuz aylık döneminde özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

GENEL BİLGİLENDİRME YAZISI

11 Kasım 2013

TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI		
30.09.2012 ve 30.09.2013 Tarihlerinde Sona Eren Dokuz Aylık Döneme Ait		
SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış		
Özet Gelir Tablosu		
(milyon TL)		
	2012/9 yeniden düzenlenmiş	2013/9 raporlanan
Satış Hacmi (Milyon hektolitire)	6,6	5,8
SATIŞ GELİRLERİ	1.227,7	1.231,5
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	855,9	871,8
FAALİYET KARI	348,8	315,1
Finansman Geliri / (Gideri)	31,8	-172,3
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	382,9	217,7
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-66,9	-21,9
NET DÖNEM KARI	316,0	195,8
FAVÖK	432,1	396,0

Not : FAVÖK; Faaliyet Karı (holding faaliyetlerinden doğan gelir/giderler hariç) ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI		
30.09.2013 ve 31.12.2012 Tarihleri İtibarıyla		
SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış		
Özet Bilanço Kalemleri		
(milyon TL)		
	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/9 raporlanan
Nakit ve Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	967,0	175,9
Ticari Alacaklar	462,6	708,4
Stoklar	176,2	165,6
Diğer Varlıklar	134,2	185,1
Dönen Varlıklar	1.769,5	1.277,3
Finansal Yatırımlar	5.539,1	5.784,4
Maddi Duran Varlıklar	407,4	449,9
Diğer Varlıklar	118,1	157,8
Duran Varlıklar	6.079,5	6.405,5
Toplam Varlıklar	7.849,0	7.682,7
Ticari Borçlar	76,8	76,5
Diğer Yükümlülükler	338,7	321,7
Finansal Borçlar	344,7	378,2
Kısa Vadeli Yükümlülükler	762,9	791,7
Finansal Borçlar	1.145,8	1.061,3
Diğer Yükümlülükler	263,8	300,7
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.409,6	1.362,0
Özkaynaklar	5.676,6	5.529,0
Toplam Kaynaklar	7.849,0	7.682,7

Not : Anadolu Efes'in Türkiye'deki bira ve malt faaliyetleri dışında kalan iştirakleri daha iyi bir kıyaslama sağlayabilmek amacıyla maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir.

GENEL BİLGİLENDİRME YAZISI
11 Kasım 2013

YURTDIŞI BİRA OPERASYONLARI (EBİ)		
30.09.2012 ve 30.09.2013 Tarihlerinde Sona Eren Dokuz Aylık Döneme Ait		
Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Özet Konsolide Gelir Tablosu		
(milyon USD)		
	2012/9	2013/9
	yeniden	raporlanan
	düzenlenmiş	
Satış Hacmi (Milyon hektolit)	15,9	14,5
SATIŞ GELİRLERİ	1.200,6	1.037,1
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	559,3	420,8
FAALİYET KARI	108,6	2,7
Finansman Geliri/ (Gideri)	2,7	-15,2
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	103,3	-16,4
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-27,1	3,9
NET DÖNEM KARI	76,2	-12,5
<i>Dönem Karının/Zararının Dağılımı</i>		
Azınlık Payları	11,8	0,2
Ana Ortaklık Payları	64,4	-12,6
FAVÖK (BMKÖ)*	215,1	128,0

* SABMİller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonlarının entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan tek seferlik giderlerin toplamı 2013 yılının dokuz aylık döneminde 2.0 milyon ABD Doları'dır.

Not 1: FAVÖK; faiz (finansman geliri/ (gideri)-net), vergi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelir/(giderler), amortisman ve itfa payları, azınlık payları ve varsa holding faaliyetlerinden doğan gelir/(giderler), sabit kıymet satışından elde edilen kar ve zararlar, karşılık giderleri, rezervler ve değer düşüklüğü giderleri etkisi çıkarılarak
Not 2: EBI'nın finansal sonuçları UFRS'ye göre hazırlanmış konsolide mali tablolarından temin edilmiştir.

YURTDIŞI BİRA OPERASYONLARI (EBİ)		
30.09.2013 ve 31.12.2012 Tarihleri İtibarıyla		
Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış		
Özet Konsolide Bilanço Kalemleri		
(milyon USD)		
	2012/12	2013/9
	yeniden	raporlanan
	düzenlenmiş	
Nakit ve Nakit Benzerleri	331,9	110,8
Ticari Alacaklar	113,2	97,2
Stoklar	210,3	197,7
Diğer Dönen Varlıklar	41,7	55,2
Dönen Varlıklar	697,1	460,8
Maddi Duran Varlıklar	1.222,5	1.153,9
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Şerefiye dahil)	1.885,5	1.788,3
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	-	-
Diğer Duran Varlıklar	39,4	59,6
Duran Varlıklar	3.147,4	3.001,8
Toplam Varlıklar	3.844,5	3.462,6
Ticari Borçlar, İlişkili Taraflara Borçlar ve Diğer Borçlar	342,4	314,6
Finansal Borçlar (Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları ve Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar dahil)	225,2	126,5
Kısa Vadeli Yükümlülükler	567,5	441,1
Finansal Borçlar (Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar dahil)	87,9	50,5
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	184,3	174,8
Uzun Vadeli Yükümlülükler	272,1	225,4
Öz Sermaye	3.004,9	2.796,2
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler	3.844,5	3.462,6

Not 1: EBI'nın finansal sonuçları UFRS'ye göre hazırlanmış konsolide mali tablolarından temin edilmiştir.

Yurt dışı bira operasyonlarının işlevsel para birimi USD'dir. 30.09.2013 konsolide finansal tablolarda ilgili rakamları TL cinsinden göstermek için bilanço kalemleri dönem sonu kuru ile, gelir tablosu kalemleri ise dokuz aylık ortalama kur ile dönüştürülmüştür.

Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir.

GENEL BİLGİLENDİRME YAZISI

11 Kasım 2013

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)		
30.09.2012 ve 30.09.2013 Tarihlerinde Sona Eren Dokuz Aylık Döneme Ait		
SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre		
Hazırlanmış		
Özet Konsolide Gelir Tablosu		
(milyon TL)		
	2012/9 yeniden düzenlenmiş	2013/9 raporlanan
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	608,1	854,1
Satış Gelirleri (net)	3.031,5	4.183,9
Satışların Maliyeti	-1.827,9	-2.574,2
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	1.203,6	1.609,6
Faaliyet Giderleri	-764,9	-1.041,1
Diğer Faaliyet Gelirleri/ (Giderleri) (net)	2,9	1,2
FAALİYET KARI	441,5	569,8
İştirak Karı/ (Zararı)	2,5	239,3
Finansman (Gideri)/ Gelirleri (net)	25,3	-187,7
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ (ZARARI)	469,3	621,3
Vergiler	-85,6	-64,1
DÖNEM KARI/ (ZARARI)	383,7	557,2
Azınlık Payları	4,5	19,0
Ana Ortaklık Payları	379,2	538,2
FAVÖK	573,8	786,8

Not 1: FAVÖK; Net Esas Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer rakıt çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

Not 2: CCİ rakamları SPK mevzuatı çerçevesinde UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide mali tablolarından alınmıştır.

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)		
30.09.2013 ve 31.12.2012 Tarihleri İtibarıyla		
SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre		
Hazırlanmış		
Özet Konsolide Bilanço Kalemleri		
(milyon TL)		
	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/9 raporlanan
Hazır Değerler	489,0	512,5
Menkul Kıymetler	117,7	6,5
Türev Araçlar	0,3	-
Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	309,0	601,2
Stoklar (net)	290,2	459,2
Diğer Alacaklar	6,1	33,5
Diğer Dönen Varlıklar	290,1	351,4
Cari / Dönen Varlıklar	1.502,3	1.964,2
Finansal Varlıklar	161,8	-
Maddi Varlıklar	1.700,4	2.455,8
Maddi Olmayan Varlıklar (Şerefiye dahil)	667,0	1.143,8
Erteleme Vergi Varlıkları	1,6	1,0
Diğer Duran Varlıklar	48,2	139,4
Cari Olmayan / Duran Varlıklar	2.579,1	3.740,0
Toplam Varlıklar	4.081,4	5.704,2
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	68,4	211,8
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	61,1	986,1
Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	310,8	433,2
Diğer Borçlar	67,3	166,1
Dönem Karı Vergi Yükü	2,4	21,5
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	17,4	33,8
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	17,6	18,5
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10,9	15,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	555,9	1.886,5
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.405,4	785,6
İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	-	2,9
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	37,8	46,5
Erteleme Vergi Yükümlülüğü	51,4	68,8
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	120,8	137,8
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.615,3	1.041,6
Öz Sermaye	1.910,1	2.776,1
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler	4.081,4	5.704,2

Not 1: CCİ rakamları SPK mevzuatı çerçevesinde UFRS'ye uygun olarak hazırlanan ara dönem konsolide mali tablolardan alınmıştır.

Not 2: CCİ yeni "UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar" ve "UFRS 11 Müsterek Ortaklıklar" standartlarına göre 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren konsolide edilmiş olup 30 Eylül 2012 tarihinde özkaynak yöntemiyle göre muhasebeleştirilmiştir. Yukarıda belirtilen 30 Eylül 2012 tarihinde sona eren ara döneme ait tutarlar 2013 yılı ile karşılaştırma amaçlı sunulmuş olup Anadolu Efes'in 30 Eylül 2012 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ait konsolide kar zarar tablosunda yer almamaktadır.

Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar (i) yeni «UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar» ve «UFRS 11 Müsterek Ortaklıklar» standartlarına ve (ii) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzenlenerek yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, Pakistan ve Suriye operasyonları 2012 yılının dokuz aylık döneminde özkaynak yöntemiyle konsolide edilirken, 2013 yılının dokuz aylık döneminde Pakistan operasyonları tam konsolide edilmiş, Suriye operasyonları ise özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.