

## İÇSEL BİLGİLERE İLİŞKİN ÖZEL DURUM AÇIKLAMA FORMU

Ortaklığın Ünvanı : Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.  
Adresi : Bahçelievler Mah. Şehit İbrahim Koparır cad. No.4  
Bahçelievler/İSTANBUL  
Telefon No. : 0 (212) 449 36 00 (40 hat)  
Faks No. : 0 (212) 641 96 44

Ortaklığın yatırımcı/pay  
Sahipleri ile ilişkiler biriminin  
Telefon No. : 0 (216) 586 80 02  
Faks No. : 0 (216) 389 58 63

Tarih : 18.12.2013 / 39

Konu : Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII, No.54 Sayılı Tebliği  
uyarınca yapılan açıklamadır.

### İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI BAŞKANLIĞI'NA

#### Açıklanacak Özel Durum:

Rusya'daki üretim ağıımızın optimizasyonuna ilişkin olarak başlatmış olduğumuz ve daha önce kamuya duyurduğumuz program kapsamında, Rostov'daki bira üretim faaliyetlerimizin 2014 yılının ilk çeyreği itibarıyla durdurulmasına karar verilmiştir. Rostov'daki tesisimizin kurulu bira üretim kapasitesi yaklaşık 1,0 milyon hektolitreye olup, bu kapasite %100 iştirakimiz Efes Breweries International N.V.'nin ("EBI") Rusya operasyonlarının yıllık toplam kurulu bira üretim kapasitesinin %5'ini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, Rostov'daki bira üretim faaliyetleri Rusya'nın diğer bölgelerindeki üretim tesislerine kaydırılacaktır. Moskova ve Rostov'daki üretim faaliyetlerinin durdurulması sonrasında Rusya'daki faaliyetler 6 fabrika ile yürütülmeye devam edilecektir.

Personel azaltımı planı son değerlendirme aşamasında olup, işten ayrılacak çalışanların hakları ilgili kanunların koruması altında olacaktır.

Bu karar Rusya'daki mevcut trendlerin değerlendirilmesi sonucu alınmış olup, beklenen sinerjiler ve yeniden yapılandırma maliyetlerini de göz önünde bulundurarak, Şirketimiz bu kararla ülkede rekabet gücünü ve verimliliğini artırabileceğine ve sürdürülebilir başarı sağlayabileceğine inanmaktadır.

Yukarıdaki açıklamalarımızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII, No.54 sayılı Tebliğinde yer alan esaslara uygun olduğunu, bu konuda/konularda tarafımıza ulaşan bilgileri tam olarak yansıttığını; bilgilerin defter, kayıt ve belgelerimize uygun olduğunu, konuyla ilgili bilgileri tam ve doğru olarak elde etmek için gerekli tüm çabaları gösterdiğimizi ve yapılan bu açıklamalardan sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.

ONUR ÇEVİKEL  
Mali İşler Grup Direktörü

AYŞE GÜNDÜZ  
Mali Kontrol Müdürü