

İçindekiler

ANADOLU EFES HAKKINDA //

Bir Bakışta Anadolu Efes	04
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	05
Anadolu Efes Bünyesinde Faaliyet Gösteren Şirketler	06
Bira Grubu	08
Meşrubat Grubu	16
Operasyon Haritası	18
Başlıca Operasyonel ve Finansal Göstergeler	20

YÖNETİM VE MESAJLAR //

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	22
Yönetim Kurulu	30
Bağımsızlık Beyanları	34
Organizasyon Yapısı	36
Üst Yönetim-Bira Grubu	38
Üst Yönetim-Meşrubat Grubu	42

2013 YILI FAALİYETLERİ //

Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme ve Beklentiler	46
---	----

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK //

Sürdürülebilir Büyüme ve Sosyal Sorumluluk	78
--	----

KURUMSAL YÖNETİM //

Etik Değerler ve Çalışma İlkeleri	90
Yatırımcı ve Pay Sahipleri ile İlişkiler	91
Kredi Notları	92
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	93

FİNANSAL BİLGİLER //

Faaliyetlere İlişkin Diğer Bilgiler	124
Kar Dağıtım Önerisi	132
Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı	133
Uygunluk Görüşü	134
31 Aralık 2013 Tarihli Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	135

EKLER //

2013 Yılı İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	241
---	-----

TERİMLER DİZİNİ //

263

İLETİŞİM BİLGİLERİ //

264

Ulusal ve uluslararası pazarda güçlü konum

Anadolu Efes, girişimci kimliği ve sağlam finansal yapısıyla değişen dünya ve piyasa koşullarında ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü bir konuma sahip olmayı sürdürmektedir. Faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda, sorumluluk sahibi bir kurumsal vatandaş olarak davranmakta ve paydaşları için değer üretmektedir.



**Anadolu Efes dünyanın en büyük 10.,
Avrupa'nın en büyük 5. bira şirketi olup *,
CCI de Coca-Cola sistemindeki en büyük 6.**
şişeleyicidir.**



- 6 ÷lkede 18 bira fabrikası ***
- 10 ÷lkede **** 23 şişeleme tesisi
- 7 malt ÷retim tesisi ***
- %76 pazar payı ile T÷rkiye'nin en b÷y÷k bira şirketi
- CCI %66 pazar payı ile T÷rkiye'nin en b÷y÷k meřubat şirketi
- 43,7 mhl bira ÷retim kapasitesi ***
- Yaklaşık 293.656 ton malt ÷retim kapasitesi ***
- Yaklaşık 1.293 milyon ÷nite kasa meřubat ÷retim kapasitesi
- Kazakistan bira ve meřubat pazarlarında lider
- 70'in ÷zerinde bira ihracat pazarı
- 40'in ÷zerinde bira markası

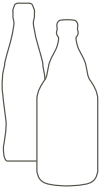
Kaynak: Euromonitor 2012, Canadean Global Beer Trends 2013, Nielsen

* şirket tahmini

** The Coca-Cola Company tarafından CCI'ye verilen bilgiye g÷re

*** 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Rusya'daki Moskova fabrikasının bira ve malt ÷retim faaliyetlerinin, 2014 yılının ilk çeyreğinde ise Rostov fabrikasının bira ÷retim faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiştir.

**** Üretim yapılan pazarlarda



Bir Bakışta Anadolu Efes

Anadolu Efes; 2013 sonu itibarıyla 16 ülkede kurulu 18 bira fabrikası, 7 malt üretim tesisi ve 23 meşrubat şişeleme tesisi ile uluslararası bir güç olmaya devam etmektedir.*

Geniş bir coğrafyada 600 milyonu aşan tüketici kitlesine ürün ve hizmet

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"); bira, malt ve alkolsüz içeceklerin üretimi ile pazarlamasını gerçekleştiren bir şirketler topluluğudur.

Anadolu Efes'in içecek sektöründe temsilcisi olduğu Anadolu Grubu, 1950'li yılların başında Özilhan ve Yazıcı aileleri tarafından kurulmuş, 1969 yılında holding yapılanmasına geçmiştir. Kuruluşundan itibaren hızlı ve sağlıklı bir büyüme sergileyen Grup, bugün Atlantik'ten Pasifik'e uzanan büyük bir coğrafyaya yayılmış 18 ülkedeki 80 şirketiyle faaliyet göstermektedir. Anadolu Grubu bira, meşrubat, otomotiv, perakende ve finans sektörlerinden oluşan ana iş kollarının yanı sıra geçtiğimiz yıllarda bilişim, enerji, gıda, sağlık ve gayrimenkul sektörlerine yaptığı yatırımlarla faaliyet alanlarını çeşitlendirmiş ve genişletmiştir.

Türkiye'de kurduğu iki bira fabrikasıyla 1969 yılında üretime ve ticari etkinliklere başlayan Anadolu Efes, çok kısa bir süre içerisinde yurt içi bira pazarında lider konuma ulaşmıştır. Anadolu Efes günümüzde Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada, 600 milyonu aşan bir tüketici kitlesine ürün ve hizmet sunmaktadır.

Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarının yönetimini, %100 hissedarı olduğu ve Hollanda'da kurulu Efes Breweries International N.V. ("EBI") aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

Anadolu Efes ayrıca, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("CCI") de en büyük ortağıdır.

Yıllar içinde stratejik coğrafyalarda hem bira hem de meşrubat alanında yapılan yatırımlar, Türkiye'de elde edilen birikim ve tecrübeyi yurt dışına taşıırken, Anadolu Efes büyüme potansiyeli yüksek piyasalarda önde gelen bölgesel oyuncularından biri olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkeler, gelişmiş pazarlarla kıyaslandığında büyümeyi destekleyecek demografik özellikleri ile ön plana çıkmakta ve önemli bir büyüme potansiyeli sunmaktadır. Bu ülkelerde hem kişi başı bira ve meşrubat tüketimi, hem de toplumun ortalama yaş seviyesi Avrupa ortamlarına göre daha düşük düzeydedir. Bu durum, Anadolu Efes'e söz konusu piyasalarda büyüme anlamında önemli bir avantaj sunmaktadır.

Diğer yandan gelişmeye açık ürün portföyü büyümenin temel taşlarından birini teşkil ederken Anadolu Efes'in güçlü ve iyi tanınan markalardan oluşan ürün portföyü, aktif olduğu pazarlarda geniş bir müşteri kitlesince tercih edilmektedir.

Anadolu Efes; 16 ülkede kurulu 18 bira fabrikası*, 7 malt üretim tesisi* ve 23 meşrubat şişeleme tesisi ile uluslararası bir güç olmaya devam etmektedir.

* 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Rusya'daki Moskova fabrikasının bira ve malt üretim faaliyetlerinin, 2014 yılının ilk çeyreğinde ise Rostov fabrikasının bira üretim faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Anadolu Efes, serbest dolaşımda bulunan hisselerindeki yabancı kurumsal yatırımcı oranı en yüksek şirketlerden biridir.

13,8 milyar TL**
piyasa değeri ile
BIST'te en büyük
şirketler arasında

31 Aralık 2013

	Tutar (TL)	%
Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar Holding")	139.786.634	23,61
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ("Özilhan Sınai")	79.812.569	13,48
Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ("AEH")*	35.291.953	5,96
SABMiller Harmony Ltd.	142.105.263	24,00
Halka açık ve diğer	195.108.843	32,95
Toplam çıkarılmış sermaye	592.105.263	100,00
Kayıtlı sermaye tavanı	900.000.000	
BIST Kodu	AEFES.IS	

Şirket sermayesi her biri 1 TL değerinde 592.105.263 adet paydan oluşmaktadır. Payların 142.105.263 adedi SABMiller Harmony Limited'e ait olup nama yazılı, 450.000.000 adedi ise hamiline yazılıdır.

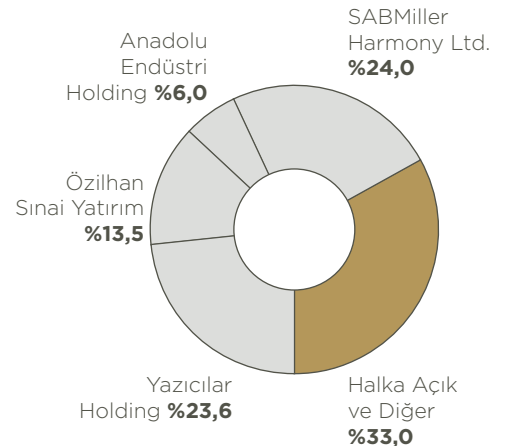
Anadolu Efes, Level-1 düzeyindeki Amerikan Depo Sertifikası ("ADR") programı sayesinde (AEBZY/Cusip No: 032523102) yurt dışında yerleşik kurumsal yatırımcıların yanı sıra OTC piyasasındaki bireysel yatırımcıların da belirli düzeyde işlem gerçekleştirmesine imkan tanımaktadır.

* AEH'de Yazıcılar Holding (BIST Kodu: YAZIC.IS)'in %68, Özilhan Sınai'nin ise %32 oranında ortaklığı bulunmaktadır.

Anadolu Efes, piyasa değeri açısından Borsa İstanbul ("BIST")'a kayıtlı en büyük şirketler arasında yer almaktadır. Hisseleri, işlem görmeye başladığı 2000 yılından bu yana yabancı kurumsal yatırımcılardan her zaman BIST ortalamasının üzerinde ilgi gören Anadolu Efes, aynı zamanda serbest dolaşımda bulunan hisselerindeki yabancı kurumsal yatırımcı oranı en yüksek şirketlerden biridir.

** 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla

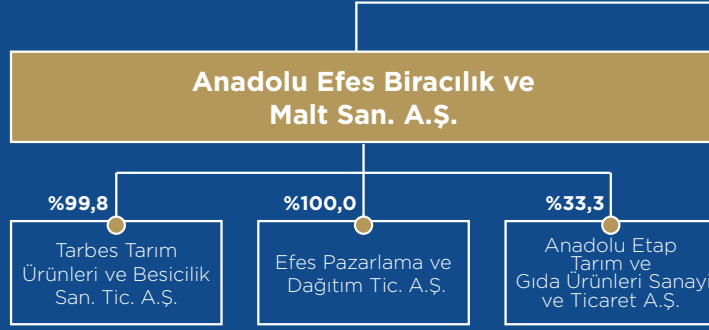
Sermaye ve Ortaklık Yapısı





Anadolu Efes Bünyesinde Faaliyet Gösteren Şirketler

Türkiye Bira Operasyonları *



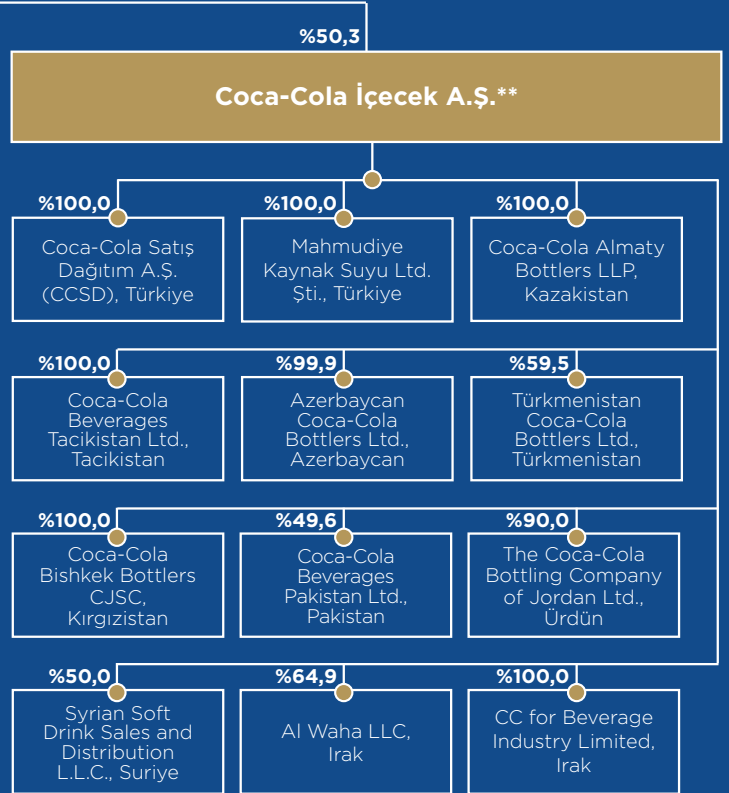
Anadolu Efes:

- yurt dışı bira operasyonlarının yönetimini, Efes Breweries International N.V. aracılığıyla gerçekleştirmektedir.
- yurt içi ve yurt dışı pazarlarda meşrubat operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin de en büyük ortağıdır.

Yurt Dışı Bira Operasyonları *

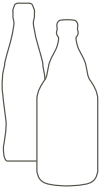


Meşrubat Grubu *



* 31.12.2013 itibarıyla

** Direkt ve dolaylı toplam pay oranı



Bira Grubu

Anadolu Efes, büyüme potansiyeli taşıyan piyasalarda pazarın sunduğu fırsatları değerlendirme, ürün gamını geliştirme ve marka değerini ileri taşıma yetkinliğine sahiptir.

Anadolu Efes'in Bira Faaliyetlerindeki

Vizyonu:

Operasyonumuz olan tüm pazarlarda en çok beğenilen bira firması olmak.

Misyonu:

Sorumluluk bilinciyle tüketilen ürünlerimizle hayata tat katmak.

Anadolu Efes, büyüme potansiyeli taşıyan piyasalarda, dengeli marka portföyünün de katkısıyla, pazarın sunduğu fırsatları değerlendirme, ürün gamını geliştirme ve marka değerini ileri taşıma yetkinliğine sahiptir.

Anadolu Efes ticari faaliyetlerine 1969'da Türkiye'de açtığı, iki fabrikada gerçekleştirdiği bira üretimi ve satışı ile başlamıştır. Şirket'in ana markası "Efes Pilsen" günümüzde Türkiye'de ilk akla gelen bira markası olmakla kalmamış, ülkenin en önemli küresel markalarından biri olmuştur.

Üretimine başladığı ilk günden bu yana yüksek kalitesi ve değişmeyen lezzeti ile fark yaratan Efes Pilsen, kısa sürede Türk bira pazarının değişmez lideri konumuna ulaşmıştır.

Yıllar içinde sürdürülebilir bir büyüme sergileyen Anadolu Efes, bir yandan sürekli geliştirdiği yatırımlarıyla, diğer yandan etkin pazarlama stratejileri ve ülke çapında yaygınlaştırdığı güçlü satış ağıyla Türkiye'nin en başarılı girişimcilik örneklerinden biridir.

Anadolu Efes, yurt içindeki yapılanmasının ardından, ihracatla başladığı yurt dışı faaliyetlerine, yeni pazarlarda yatırım fırsatlarına odaklanarak devam etmiştir. Bu aşamada öncelik, kültürel ve coğrafi yakınlığı olan ülkelere verilmiş, ilk yurt dışı yatırımları 1990'lı yılların sonunda Kazakistan ve Rusya'da yapılmıştır. Şirket, özellikle bira operasyonlarının yoğunlaştığı Türkiye, Rusya ve BDT'yi kapsayan bölgede katma değer yaratacak satın alımları gerçekleştirme stratejisini sürdürmektedir.

Satış hacmi bazında Avrupa'nın en büyük 5., dünyanın 10. bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2013 sonu itibarıyla yıllık 43,7 milyon hektolitreye bira üretim ve 293.656 ton malt üretim kapasitesine sahiptir.* Şirket'in marka portföyünde 40'ın üzerinde bira markası bulunmaktadır.

* 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Rusya'daki Moskova fabrikasının bira ve malt üretim faaliyetlerinin, 2014 yılının ilk çeyreğinde ise Rostov fabrikasının bira üretim faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiştir.

Anadolu Efes, Türkiye pazarındaki lider konumunu 2013 yılında da devam ettirmiş ve kapalı noktalardaki ortalama pazar payı %76 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Türkiye Bira Operasyonları

Türkiye Bira Operasyonlarının Kilometre Taşları

1969 Efes Pilsen markası ile ilk bira üretimi başladı.

1970-1980-1990'lar 1 şerbetçiotu işleme tesisi, 2 malt üretim tesisi, 2 yeni bira fabrikası kuruldu.

1986 Türkiye satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerini yürütmek üzere Efes Pazarlama kuruldu.

1998 Toros Biracılık'ın malvarlığı ve "Marmara" markasının satın alınmasıyla, Anadolu Efes'in Türkiye'deki fabrika sayısı 5'e yükseldi.

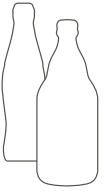
2000 Grubun İMKB'de işlem gören 4 bira ve malt şirketi "Anadolu Efes" unvanıyla tek bir çatı altında birleşti.

Anadolu Efes Türkiye'de 5 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi ve 1 şerbetçiotu işleme tesisiyle faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, sahip olduğu %76 pazar payıyla yurt içi bira pazarının açık ara lideri konumundadır. Şirket'in Türkiye'deki üretim kapasitesi, birada yıllık 10,0 milyon hektolitreye, maltta yıllık 117.680 ton olup Anadolu Efes'in ana markası "Efes", 70'ten fazla ülkeye ihraç edilmektedir.

Anadolu Efes'in Türkiye'deki satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerini, %100 oranındaki iştiraki Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. ("EFPA") yürütmektedir. Yaklaşık 177 bayi ve 28 distribütörden oluşan bir ağına sahip olan EFPA, yurt içindeki 15 satış bölgesinde Anadolu Efes ürünlerini tüketicilere ulaştırmaktadır. EFPA İstanbul, Ankara ve İzmir'in de içinde bulunduğu Türkiye'nin en büyük beş ilinde kendi satış ekibiyle bayi ve distribütörlere hizmet vermektedir.

Anadolu Efes'in bir diğer iştiraki olan Tarbes Tarım Ürünleri ve Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tarbes") bira üretimi için gerekli ana hammaddelerden biri olan şerbetçiotu üretimini gerçekleştirmektedir. Tarbes tesislerinin yıllık 1.200 ton şerbetçiotu üretimi kapasitesi bulunmaktadır.

Türkiye bira pazarının tüketim anlamında büyüklüğü, 2013 yılı için yaklaşık 8,7 milyon hektolitreye, kişi başı tüketimi ise 11 litre olarak öngörülmektedir. Yılın başında Türkiye bira pazarı için düşük tek haneli büyüme beklentisine rağmen hem yıl içinde yürürlüğe giren yeni sektörel düzenlemeler, hem de Mayıs ayının sonlarında ortaya çıkan gelişmeler, tahminlerin aşağı yönde revize edilmesini zorunlu kılmıştır. Tüm bu gelişmeler neticesinde de Anadolu Efes 2013 yılını revize tahminlere paralel olarak %14,8 seviyesinde bir satış hacmi gerilemesi ile tamamlamış bulunmaktadır.



Anadolu Efes'in temel öncelikleri arasında yeni ürünler geliştirerek sektörde belirleyici olmak ve müşterilerinin değişken ihtiyaçlarını karşılayabilmek önemli bir yer tutmaktadır.

Uzun yıllara dayanan sektörel birikim ile geliştirilen yeni ürünler

2013 yılında beklentilere paralel olarak Türkiye'de bira üzerindeki Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") Ocak ve Temmuz aylarında her iki dönemde de %1,6 oranında olmak üzere iki kez artırılmıştır. Yıl içinde yapılan iki vergi artışı da daha önce de olduğu gibi Anadolu Efes tarafından eş zamanlı olarak satış fiyatlarına yansıtılmıştır. Türkiye, bira üzerindeki vergi tutarı açısından bakıldığında dünya sıralamasında en üst seviyelerde yer almaktadır.

Anadolu Efes en büyük bira operasyonlarından birinin bulunduğu Türkiye pazarında, artan vergiler ve regülasyonlar nedeniyle yaşanan zorluklara rağmen, yaptığı yatırımların katkısıyla, Türkiye pazarındaki lider konumunu 2013 yılında da devam ettirmiş ve kapalı noktalardaki ortalama pazar payı %76 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes'in temel öncelikleri arasında yeni ürünler geliştirerek sektörde belirleyici olmak ve müşterilerinin değişken ihtiyaçlarını karşılayabilmek önemli bir yer tutmaktadır. Uzun yıllara dayanan sektörel birikimi, Anadolu Efes'in piyasaya hem yeni ürünler sunmasını hem de mevcut ürünlerini geliştirmesini olanaklı kılmaktadır.

Efes Türkiye - Ürün Portföyü

Segment	Marka
Premium	Mariachi, Mariachi Black, Miller Genuine Draft, Beck's, Peroni Nastro Azzuro, Duvel
Popüler	Efes Pilsen, Efes Light, Efes Dark, Efes Xtra, Efes Pilsen Fıçı, Bomonti, Marmara Kırmızı, Efes Pilsen Filtresiz, Efes Malt, Bomonti Filtresiz
Ekonomi	Marmara Gold

Anadolu Efes bugün sadece Türkiye pazarında değil, uluslararası arenada da saygın ve güvenilir bir iş ortağı pozisyonundadır.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

Yurt Dışı Bira Operasyonlarının Kilometre Taşları

1998 Efes Breweries International N.V. kuruldu.

1999 Moskova'da kurulan bira fabrikasıyla Rusya'da üretime başlandı ve "Sary Melnik" markasının lansmanı yapıldı.

2003 Kazakistan'da satın alınan fabrika ile Kazakistan bira pazarına girildi.

2003 Moldova bira pazarına girildi.

2006 Rusya'daki "Krasny Vostok" Bira Grubu satın alındı.

Kuruluşundan bu yana öncü kimliği ve ileriye dönük, uzun vadeli vizyonu ile sektöründe değişimi yaratan Anadolu Efes bugün sadece Türkiye pazarında değil, uluslararası arenada da saygın ve güvenilir bir iş ortağı pozisyonundadır.

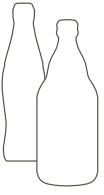
Anadolu Efes yurt dışı bira operasyonlarını 1998 yılında Hollanda'da kurduğu %100 iştiraki EBI üzerinden yürütmektedir.

Anadolu Efes'in yurt dışı bira operasyonları çerçevesinde faaliyet gösterdiği ülkeler Rusya, Kazakistan, Ukrayna, Moldova ve Gürcistan'ı kapsarken, Şirket'in bu coğrafyada 2013 sonu itibarıyla 33,3 milyon hektolitreye* yıllık toplam üretim kapasitesine sahip 13 bira fabrikası ve 175.976 ton kapasiteye sahip 5 malt üretim tesisi bulunmaktadır.

Anadolu Efes'in ayrıca Beyaz Rusya ve Azerbaycan'da doğrudan ya da kontrol ettiği şirketler aracılığıyla sahip olduğu grup ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtımını yürüten ve/veya koordine eden teşkilatları bulunmaktadır. Diğer yandan, 2010 yılında Einbecker Brauhaus AG adlı firma, Anadolu Efes'in Almanya'daki %100 iştiraki Efes Deutschland GmbH tarafından satılmak üzere "Efes Pilsener" markasının fason üretimine başlamıştır.

Sektöründe, faaliyette bulunduğu bölgenin en önemli oyuncularları arasında yer alan Anadolu Efes, Kazakistan, Moldova ve Gürcistan'da pazar lideridir. 2012 yılında dünyanın ikinci en büyük bira üreticisi SABMiller Plc. ("SABMiller") ile gerçekleştirilen stratejik iş birliği çerçevesinde SABMiller'in Rusya'da üç, Ukrayna'da ise bir fabrikasının devralınmasıyla birlikte Anadolu Efes bölgedeki konumunu daha da güçlendirmiştir.

* 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Rusya'daki Moskova fabrikasının bira ve malt üretim faaliyetlerinin, 2014 yılının ilk çeyreğinde ise Rostov fabrikasının bira üretim faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiştir.



Rusya operasyonları, satış hacmi bakımından Anadolu Efes'in tüm bira operasyonlarının en büyüğüdür.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

2008 Gürcistan bira pazarına girildi.

2010 "Efes Pilsener" markasının Almanya'da fason üretimine başlandı.

2011 SABMiller ile stratejik işbirliği ön anlaşması imzalandı.

2012 SABMiller'in Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira operasyonları devralındı. Yeni oluşum Anadolu Efes'in Rusya'da varolan operasyonları ile birleşik olarak faaliyet göstermeye başladı.

Rusya

Rusya operasyonları, satış hacmi bakımından Anadolu Efes'in tüm bira operasyonlarının en büyüğüdür.

Anadolu Efes'in 1997 yılında kurduğu Moscow-Efes Brewery ("MEB") şirketi, Rusya'nın Moskova*, Rostov*, Ufa, Kazan ve Novosibirsk kentlerinde beş bira fabrikası ile operasyonlarını yürütürken SABMiller ile gerçekleştirilen stratejik işbirliği sonucu Kaluga, Ulyanovsk ve Vladivostok'taki üç fabrikanın da eklenmesiyle Rusya'daki bira fabrikalarının sayısı sekize ulaşmıştır. Şirket diğer yandan 2013 sonu itibarıyla Moskova'da bir, Kazan'da dört olmak üzere toplam beş malt üretim tesisine de sahiptir.* Kazan'daki tesisler ayrıca yıllık yaklaşık 1,3 milyon adet "preform" (PET şişe) üretim kapasitesiyle Anadolu Efes'e preform üretiminde kendi kendine yeterli olma özelliği kazandırmaktadır.

Rusya bira pazarının tüketim bazında büyüklüğünün 2013 yılında yaklaşık 87,1 milyon hektolitreye, kişi başı bira tüketiminin ise 61 litre olduğu tahmin edilmektedir. Euromonitor 2012 verilerine göre, Rusya'nın dünyanın en büyük dördüncü bira tüketim pazarı olduğu görülmektedir.

Geçtiğimiz beş yıl içerisinde, Rusya bira pazarı, esas olarak artan kanuni düzenlemeler sebebiyle %20'den fazla oranda bir daralma göstermiştir. Dolayısıyla, son yıllarda bira sektörünün ortalama kapasite kullanım oranı yaklaşık %60 seviyesine gerilemiştir. Bu nedenle, teknik, lojistik ve finansal bakış açıları göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen değerlendirme süreci sonucunda, Anadolu Efes Rusya'daki üretim ağının optimizasyonuna ilişkin bir program başlatmıştır.

* 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Rusya'daki Moskova fabrikasının bira ve malt üretim faaliyetlerinin, 2014 yılının ilk çeyreğinde ise Rostov fabrikasının bira üretim faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiştir.

Anadolu Efes, Rusya bira pazarında rekabet gücünü ve verimliliğini artırabileceğine ve sürdürülebilir başarı sağlayabileceğine inanmaktadır.

Rusya'da %14 pazar payı ile dördüncü

Bu program çerçevesinde, Anadolu Efes'in Moskova'daki bira ve malt üretim faaliyetlerinin 1 Ocak 2014 itibarıyla, Rostov'daki bira üretim faaliyetlerinin ise 2014 yılının birinci çeyreği itibarıyla durdurulmasına karar verilmiştir. Bu iki üretim tesisinin kurulu üretim kapasitesi yaklaşık 5,0 milyon hektolitreye bira ve 46.000 ton malt olup, bu kapasite Rusya operasyonlarının toplam kurulu yıllık bira ve malt üretim kapasitelerinin sırasıyla %19'unu ve %26'sını oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, bu tesislerin bira üretim faaliyetleri Rusya'nın diğer bölgelerindeki üretim tesislerine kaydırılacaktır.

Rusya bira sektöründeki mevcut trendlerin değerlendirilmesi ile alınan bu karar sonucunda beklenen sinerjiler ve yeniden yapılandırma maliyetlerini de göz önünde bulunduran Şirket bu kararla Rusya bira pazarında rekabet gücünü ve verimliliğini artırabileceğine ve sürdürülebilir başarı sağlayabileceğine inanmaktadır.

Efes Rusya - Ürün Portföyü

Segment	Marka
Üst Premium	Redd's, Miller Genuine Draft, Peroni Nastro Azzuro
Orta Premium	Essa, Grolsch, Amberweiss, Pilsner Urquell
Alt Premium	V. Kozel, Bavaria
Üst Popüler	Zolotaya Bochka, Stary Melnik, Stary Melnik Iz Bochonka, Efes Pilsener, Amsterdam Navigator, Sokol, Zwei Meister
Alt Popüler	Beliy Medved, Gold Mine Beer, Tri Bogatyrya, Green Beer, Zhigulevskoe, Moya Kaluga, Simbirskoe, Vladpivo, Studenoe, Rytsar Primorya



Anadolu Efes, Ukrayna pazarı için pazarlama stratejisini, fabrikasının kurulu olduğu Doğu Ukrayna'nın en büyük bira şirketi olmak şeklinde belirlemiştir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

Kazakistan'da

%58 pazar payı ile lider

Kazakistan

Kazakistan pazarına 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme yoluyla satın aldığı bir bira fabrikası ile adım atan Anadolu Efes, 2003 yılında Alma-Ata'da yeni bir fabrika daha açarak operasyon alanını genişletmiştir.

Canadean Global Beer Trends 2013 raporuna göre Kazak bira pazarının büyüklüğü tüketim bazında 2013 yılı itibarıyla 4,9 milyon hektolitreye tahmin edilmektedir. Ülkedeki bira pazarı 2013 yılında bir önceki yıla kıyasla %3 oranında büyümeye gösterirken kişi başı tüketiminin 30 litre olduğu öngörülmektedir.

Nielsen'e göre Anadolu Efes Kazakistan'daki hacim bazında on iki aylık ortalama %58 pazar payı ile sektörün en büyük oyuncusudur. Efes Kazakistan'ın portföyünde bulunan Beliy Medved ve Kruzhka Svezhego, Kazak bira pazarının lider markalarıdır.

Efes Kazakistan - Ürün Portföyü	
Segment	Marka
Süper Premium	Miller Genuine Draft, Grolsch, Pilsner Urquell, Perroni Nastro Azzurro
Premium	Efes Pilsener, Efes Lite, Bavaria, Amsterdam Navigator, V. Kozel Lager, V. Kozel Dark
Popüler	Beliy Medved Lager, Beliy Medved Osoboe-Non-filtered, Beliy Medved Mild, Beliy Medved Strong, Kruzhka Svezhego Lager, Kruzhka Svezhego Mild, Kruzhka White Non-filtered, Karagandinskoe Lager, Karagandinskoe Strong, Zhigulevskoe Razlivnoe, Zhigulevskoe Mild, Zhigulevskoe Avtorskoye
Ekonomi	Lyubitelskoe

Ukrayna

Anadolu Efes, 2012 Mart ayında SABMiller ile gerçekleştirdiği işbirliği sonucunda SABMiller'in Ukrayna faaliyetlerini devralarak bu pazarda operasyonlarına başlamıştır.

Canadean Global Beer Trends 2013 raporuna göre Ukrayna bira pazarının 2013 yılsonu büyüklüğü tüketim bazında yaklaşık 25,2 milyon hektolitreye, yıllık kişi başı tüketim miktarı ise 57 litre olarak öngörülmektedir. 2013 yılında Ukrayna bira pazarı 2012 yılına kıyasla %1 oranında küçülmüştür. Aynı rapor kapsamında, Ukrayna'nın 2013 yılı sonuçlarına göre dünyanın en büyük on üçüncü bira tüketim pazarı olduğu da tahmin edilmektedir.

Anadolu Efes, Ukrayna pazarı için pazarlama stratejisini, fabrikasının kurulu olduğu Doğu Ukrayna'nın en büyük bira şirketi olmak şeklinde belirlemiştir.

Efes Ukrayna - Ürün Portföyü	
Segment	Marka
Süper Premium	Redd's, Miller Genuine Draft, Sary Melnik
Premium	Zolotaya Bochka, V. Kozel, Amsterdam Navigator, Kruzhka Svezhego, Zhigulivske Razlivnoe
Popüler	Beliy Medved
Ekonomi	Sarmat, Zhigulivske

Sektöründe, faaliyette bulunduğu bölgenin en önemli oyuncularını arasında yer alan Anadolu Efes, Kazakistan, Moldova ve Gürcistan'da pazar lideridir.

Moldova'da

%72 pazar payı ile lider

Gürcistan'da

%55 pazar payı ile lider

Moldova

Anadolu Efes, Moldova pazarına 2003 yılında Kişinev'de bir fabrika satın alarak girmiştir. Parlak bir gelecek vaat eden Moldova bira pazarında kısa sürede ülkenin en büyük bira üreticisi konumuna gelen Şirket, hacim bazında pazarın %72'sine hakim olmuştur.

Canadean Global Beer Trends 2013 raporuna göre Moldova bira pazarının 2013 yılında tüketim bazında büyüklüğünün 1,4 milyon hektolitreye, yıllık kişi başı tüketiminin ise 38 litre olduğu tahmin edilmektedir. Aynı tahmin kapsamında, Moldova bira pazarı 2013 yılında bir önceki yıla oranla %2 büyümeye kaydetmiştir.

Efes Moldova'nın portföyünde tüm fiyat segmentlerinde ilk ya da ikinci sırada yer alan markalar bulunmaktadır.

Efes Moldova - Ürün Portföyü	
Segment	Marka
Süper Premium	Efes Pilsener, Grolsch, Pilsner Urquell, Miller Genuine Draft, V. Kozel, Bavaria
Premium	Stary Melnik, Sokol, Timisoreana
Popüler	Chisinau Blonda, Chisinau Draft, Chisinau Aurie, Chisinau Speciala Tare, Chisinau Unfiltered, Chisinau Non Alco, Chisinau Jubilee, Jiguleovskoe Bocikovo
Ekonomi	Beliy Medved, Beliy Medved V. Rozliv

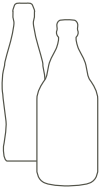
Gürcistan

Anadolu Efes stratejik önem verdiği Gürcistan'daki bira operasyonlarına, ülkenin lider bira üreticisi Lomisi'yi 2008 yılında satın almasıyla başlamıştır. Avrupa ve Asya arasında stratejik bir lokasyonda yer alması ve düşük kişi başı bira tüketim oranıyla Gürcistan, Anadolu Efes'in büyük potansiyel taşıdığına inandığı bir coğrafyadır.

Canadean Global Beer Trends 2013 raporuna göre Gürcistan bira pazarının tüketim bazında büyüklüğünün, 2013 için yaklaşık 1,0 milyon hektolitreye, yıllık kişi başı tüketiminin ise 22 litre olduğu tahmin edilmektedir. Aynı rapor kapsamında, pazarın 2013 yılında yıllık bazda %15 büyüdüğü öngörülmektedir.

Anadolu Efes hacim bazında %55 pazar payı ile lider konumda yer aldığı Gürcistan pazarında büyümek, kişi başı tüketimi yükseltmek ve ürün geliştirme yoluyla pazar payını artırmak hedefleriyle çeşitli pazarlama faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Efes Gürcistan - Ürün Portföyü	
Segment	Marka
Süper Premium	Miller Genuine Draft
Premium	Efes Pilsener, V. Kozel
Popüler	Natakhtari, Mtieli, Kaiser, Karva, Natakhtari Unfiltered, Natakhtari Extra, Natakhtari Kasris, Mtieli Unfiltered, Kaiser Weissbier



CCİ, 10 bini aşkın çalışanı ile Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye ve Tacikistan'da faaliyet göstermektedir.

Meşrubat Grubu

Anadolu Efes'in Meşrubat Faaliyetlerindeki

Vizyonu:

Sektörüne liderlik eden, çalışanlarına ilham veren ve mükemmellik ile katma değer yaratan örnek bir içecek şirketi olmak.

Misyonu:

Tüketicilerinin susuzluğunu gideren, müşterileri ile iş ortaklığı yapan, hissedarları için üstün değer yaratan ve topluma güven veren, sürdürülebilir ve karlı bir şirket olmak.

İtibarlı bir dünya şirketi olma vizyonunu pekiştiren atılımlar gerçekleştiren Anadolu Efes, kurumsal planlarını, stratejilerini ve hedeflerini sürekli güncellemektedir. Bu perspektife uygun olarak iş çeşitlendirmeye giden Şirket, 1993 yılında BDT ülkelerine yönelik Coca-Cola şişeleme yatırımlarını yürütmek amacı ile kurulan iştiraki Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. ("Efes Sınai") üzerinden Kazakistan, Kırgızistan ve Azerbaycan'da meşrubat faaliyetlerini başlatmıştır. Bu operasyonlar, 1996'da Türkiye'de %33'ü satın alınarak başlanılan ve daha sonra farklı şişeleme ve pazarlama şirketleri birleştirilerek Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCİ") adı altında faaliyet gösteren meşrubat operasyonu ile 2006 yılında birleşmiş ve bugünkü CCİ olarak yeniden yapılanmıştır.

Günümüzde Anadolu Efes, meşrubat sektöründeki yurt içi ve yurt dışı faaliyetlerini, %50,3 oranında iştiraki olan CCİ aracılığıyla yürütmektedir. The Coca-Cola Company ("TCCC") markalarından oluşan içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştiren CCİ, 10 bini aşkın çalışanı ile Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye ve Tacikistan'da faaliyet göstermektedir.

Kazakistan, Kırgızistan, Azerbaycan, Tacikistan, Irak ve Ürdün'de Coca-Cola şişeleme tesislerinin tek sahibi olan CCİ, Türkmenistan'daki Coca-Cola şişeleme operasyonlarının da en büyük ortağıdır. CCİ, Pakistan ve Suriye'de ise %50 paya sahip olduğu özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımları üzerinden faaliyette bulunmaktadır. Kazakistan ve Pakistan CCİ'nin en büyük iki uluslararası pazarı konumundadır.

CCİ, 360 milyonu aşkın bir tüketici kitlesi içeren coğrafyada zengin bir ürün gamı sunmaktadır.

Meşrubat Operasyonlarının Kilometre Taşları

1993 Efes Sınai Yatırım Holding kuruldu.

1995 Kazakistan'da Coca-Cola şişeleme faaliyetlerine başlandı.

1996-1998 Kırgızistan, Azerbaycan ve Türkmenistan'da şişeleme tesisleri kuruldu.

1996 Anadolu Grubu Türkiye'deki Coca-Cola operasyonlarına iştirak etti.

2005 Ürdün'deki mevcut Coca-Cola operasyonları alındı.

2006 CCİ hisseleri BİST'te işlem görmeye başladı.

Türkiye ve yurt dışı meşrubat operasyonları CCİ altında birleşti.

2008 CCİ Pakistan pazarına girdi.

2009 Anadolu Efes Anadolu Etap'a iştirak ederek meşrubat alanındaki faaliyetlerini çeşitlendirdi.

2012 CCİ gerçekleştirilen satın alma ile Güney Irak pazarına girdi.

Coca-Cola Sistemi'nin satış hacmine göre 6. büyük şişeleycisi olan CCİ; Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Türkmenistan ve Kırgızistan'da pazar lideri, Pakistan'da ise ikinci konumdadır.

23 şişeleme tesisi ve yıllık 1.293 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesiyle operasyonlarını yürüten CCİ, 360 milyonu aşkın bir tüketici kitlesi içeren bir coğrafyada, gazlı içeceklerin

yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün gamı sunmaktadır.

2013 yılında toplam satış hacmi içinde Türkiye operasyonlarının payı %54 iken, geçtiğimiz yıl %39 olan uluslararası operasyonların payı ise 2013 yılında %46'ya ulaşmıştır.

CCİ Türkiye - Ürün Portföyü

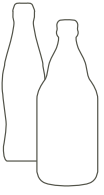
Marka Aroma/Çeşit

Gazlı İçecekler

Coca-Cola	-
Sensun	-
Fanta	Portakal, Mandalina, Elma, Şeftali, Armut
Coca-Cola Light	-
Sprite	Lemon & Lime
Schweppes	Bitter Limon, Mandalina, Tonik, Soda
Burn	Regular, Blue, Berry, Subzero
Coca-Cola Zero	-

Gazsız İçecekler

Cappy	Portakal, Şeftali, Kayısı, Vişne, Karışık, Sarı Meyveler, Kırmızı Meyveler, Ananas, Atom, %100 Elma, %100 Portakal, %100 Domates, %100 Elma-Karışık, %100 Elma-Şeftali, %100 Elma-Vişne, Meyve Tanem Şeftali, Meyve Tanem Karışık, Karadutum, Ramazan Şerbeti, Vişnelim, Pulpy Limonata, Pulpy Şekersiz Limonata, Pulpy Portakal, Mixx Şeftalili-Ayvalı, Mixx Kırmızı Üzüm-Vişneli, Mixx Elma-Kayısı
Fuse Tea	Limon, Şeftali, Mango-Ananas, Karpuz
Powerade	Ice Blast, Snow Storm, Sun Rush
Damla Su	-
Damla Minera	Sade Soda, Çilek, Elma, Limon, Vişne
Gladiator	-



Operasyon Haritası

- Bira
- Meşrubat

Rusya* •

141,4 milyon nüfus ⁽¹⁾

Bira

8 bira fabrikası
5 malt üretim tesisi
1 preform üretim tesisi
26,0 mhl bira üretim kapasitesi
175,9 bin ton malt üretimi
61 litre kişi başı tüketim ⁽²⁾
%14 pazar payı ⁽³⁾
Pazar dördüncüsü

Ukrayna •

45,5 milyon nüfus ⁽¹⁾

Bira

1 bira fabrikası
2,3 mhl bira üretim kapasitesi
57 litre kişi başı tüketim ⁽⁴⁾
Pazar dördüncüsü

Moldova •

3,6 milyon nüfus ⁽¹⁾

Bira

1 bira fabrikası
1,3 mhl bira üretim kapasitesi
38 litre kişi başı tüketim ⁽⁴⁾
Pazar lideri

Gürcistan •

4,9 milyon nüfus ⁽¹⁾

Bira

1 bira fabrikası
1,1 mhl bira üretim kapasitesi
22 litre kişi başı tüketim ⁽⁴⁾
Pazar lideri

Beyaz Rusya ⁽⁵⁾ •

9,3 milyon nüfus ⁽¹⁾

Bira

48 litre kişi başı tüketim ⁽⁴⁾

Almanya ⁽⁶⁾ •

81,8 milyon nüfus ⁽¹⁾

Bira

103 litre kişi başı tüketim ⁽⁴⁾

Türkiye ••

76,7 milyon nüfus ⁽¹⁾

Bira

5 bira fabrikası
2 malt üretim tesisi
1 şerbetçiotu işleme tesisi
10,0 mhl bira üretim kapasitesi
117,7 bin ton malt üretim kapasitesi
11 litre kişi başı tüketim ⁽²⁾
%76 pazar payı ⁽³⁾
Pazar lideri

Meşrubat

9 fabrika
%66 pazar payı ⁽³⁾
Pazar lideri



* 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Rusya'daki Moskova fabrikasının bira ve malt üretim faaliyetlerinin, 2014 yılının ilk çeyreğinde ise Rostov fabrikasının bira üretim faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiştir.

Kazakistan ••**17,2 milyon nüfus ⁽¹⁾****Bira**

2 bira fabrikası

2,6 mhl bira üretim kapasitesi

30 litre kişi başı tüketim ⁽⁴⁾%58 pazar payı ⁽³⁾

Pazar lideri

Meşrubat

1 fabrika

%48 pazar payı ⁽³⁾

Pazar lideri

Azerbaycan ⁽⁵⁾ ••**9,3 milyon nüfus ⁽¹⁾****Bira**6 litre kişi başı tüketim ⁽⁴⁾**Meşrubat**

1 fabrika

Pazar lideri ⁽⁷⁾**Pakistan •****182,6 milyon nüfus ⁽¹⁾****Meşrubat**

6 fabrika

%30 pazar payı ⁽³⁾

Pazar ikincisi

Irak •**34,8 milyon nüfus ⁽¹⁾****Meşrubat**

3 fabrika

%26 pazar payı ⁽⁸⁾

Pazar ikincisi

Türkmenistan •**5,7 milyon nüfus ⁽¹⁾****Meşrubat**

1 fabrika

Pazar lideri ⁽⁷⁾**Ürdün •****6,5 milyon nüfus ⁽¹⁾****Meşrubat**

1 fabrika

Kırgızistan •**5,6 milyon nüfus ⁽¹⁾****Meşrubat**

1 fabrika

Pazar lideri ⁽⁷⁾**Suriye •****23 milyon nüfus ⁽¹⁾****Meşrubat****Tacikistan •****8,1 milyon nüfus ⁽¹⁾****Meşrubat**⁽¹⁾ TÜİK, IMF⁽²⁾ AEFES tahmini⁽³⁾ Nielsen, Ocak-Aralık 2013⁽⁴⁾ Canadean, Global Beer Trends, 2013 (Tahmini)⁽⁵⁾ Efes Bira Grubu'nun tüm dünyaya gerçekleştirdiği ihracat haricinde Anadolu Efes'in Beyaz Rusya ve Azerbaycan'da (direkt ya da kontrol ettiği şirketler vasıtası ile sahip olduğu) Grup ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtımını yürüten ve/veya koordine eden teşkilatları bulunmaktadır.⁽⁶⁾ 'Efes Pilsener' markası Anadolu Efes'in Almanya'da kurulan %100 iştiraki Efes Deutschland GmbH tarafından satılmak üzere Einbecker Brauhaus AG adlı firma tarafından Mart 2010'dan beri fason üretilmektedir.⁽⁷⁾ CCI tahmini⁽⁸⁾ Retail Zoom



2013 yılı
toplam varlıklar
22,4 milyar TL

Başlıca Operasyonel ve Finansal Göstergeler

Anadolu Efes 2013 yılında önemli makro ve mikro zorluklara rağmen, gelecekte karlı ve sürdürülebilir büyüme sağlayabilmek amacıyla bira ve meşrubat operasyonlarında markaları, pazar uygulamaları ve verimliliği de içeren temel önceliklerine odaklanmayı sürdürmüştür.

Dünyanın en büyük markalarıyla sağlanan işbirlikleriyle desteklenen deneyimli ve finansal açıdan güçlü organizasyon Anadolu Efes'in en temel güçlü yönleri arasında olmaya devam edecektir.

2013 yılı
özkaynaklar
9,6 milyar TL

Gelir Tablosu Ana Kalemleri ⁽¹⁾	2013	2012	% Değişim
Bira Satış Hacmi (m hektolitreye) ⁽²⁾	25,6	28,4	-10,0
Alkolsüz İçecek Satış Hacmi (m ünite kasa) ⁽³⁾	1.057,7	0,0	∞
Net Satışlar (000) TL	9.195.773	4.319.725	112,9
Litre Başı Net Satışlar TL	1,07	1,52	-29,3
Faaliyet Karı (000) TL	743.854	540.350	37,7
Faaliyet Kar Marjı	%8,1	%12,5	
Amortisman ve Tükenme Payları (000) TL	711.713	349.723	103,5
Net Kar (000) TL	2.608.920	609.811	327,8
Net Kar Marjı	%28,4	%14,1	
FAVÖK ⁽⁴⁾ (000) TL	1.494.687	908.313	64,6
Litre Başı FAVÖK TL	0,17	0,32	-45,4
FAVÖK ⁽⁴⁾ Marjı	%16,3	%21,0	

Bilanço Ana Kalemleri	2013	2012	% Değişim
Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler (000) TL	2.309.354	1.565.395	47,5
Toplam Varlıklar (000) TL	22.366.984	10.381.556	115,4
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (000) TL	9.571.651	6.702.765	42,8
Toplam Finansal Borç (Finansal Kiralama İşlemlerinden Doğan Borç Dahil) (000) TL	5.275.932	2.052.063	157,1
Net Finansal Borç/Özkaynaklar	0,3X	0,07X	
Net Finansal Borç/FAVÖK	2,0X	0,5X	
Yatırım Harcamaları (Brüt) ⁽⁵⁾ (000) TL	1.174.551	336.705	248,8
Hisse Senedi Sayısı	592.105.263	592.105.263	
Hisse Başı Kazanç ⁽⁶⁾	4,4062	1,0765	309,3
Ortalama Daimi Çalışan Sayısı	19.852	9.005	120,5

(1) Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılında CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS II uyarınca, 2012 yılına ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir. Finansallar ayrıca SPK'nın yeni Seri II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir.

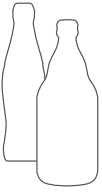
(2) 1 Hektolitreye=100 litre

(3) 1 Ünite kasa=5,678 litre

(4) FAVÖK; Net Esas Faaliyet Karı ve bu tanım içindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

(5) Şirket satın alımları dahil değildir.

(6) Hisse Başı Kazanç; net karın raporlama dönemleri boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.



Tuncay Özilhan

Yönetim Kurulu
Başkanı

Zorlu koşullara rağmen güçlü konumu sürdürme hedefi

Değerli paydaşlarımız,

2013 yılında küresel piyasa koşulları dalgalı seyrini korumuştur.

Ulusal ekonomimiz üzerinde de baskı oluşturan bu konjonktür kadar Türkiye bira pazarında yaşanan gelişmeler de 2013 yılı performansımızı şekillendiren unsurlar arasında yer almıştır.

Anadolu Efes, yıl boyunca güç odaklarını ve yetkinliklerini stratejisine en doğru şekilde yansıtmış, sağlıklı mali ve operasyonel performansını sürdürme taahhüdünü yerine getirmiştir.

2013 yılında küresel ve ulusal ekonomik ortam değişken ve görece zorlu koşullarını korumuştur.

2013 sonu itibarıyla küresel ekonomik görünümde sınırlı bir toparlanma izlenmektedir. Bu durumun temel nedenleri küresel ticaretteki durgunluk, gelişmekte olan ekonomiler ile OECD ülkelerinde yatırım oranlarının düşük olması ve işsizlik oranlarının yüksek seyretmeye devam etmesidir.

ABD Merkez Bankası (Fed)'nin yıl sonuna doğru gevşek para politikasının bir bölümünü oluşturan tahvil alımlarını azaltma kararı alması, küresel düzeyde para politikalarına ilişkin belirsizliğin artmasına neden olmuştur. Küresel risk iştahı dalgalı bir seyir izlemiş, özellikle cari açık sorunu yaşayan gelişmekte olan

ülkelerden sermaye çıkışları gözlenmiş ve bu dönemde küresel düzeyde tüm finansal varlıklarda yeniden fiyatlama yaşanmıştır. Fed'in sıkı para politikasına geçmesi ile daha belirginleşen küresel büyüme bileşenlerindeki değişimler ve geciktirilmiş yapısal reformlar gelişmekte olan ekonomiler için aşağı yönlü riskler içermektedir.

BRIC ülkelerindeki büyüme 2010-2011 ortalamasının altında gerçekleşmiştir.

Gelişmiş ekonomilerdeki görece daha hızlı toparlanmaya karşılık, gelişmekte olan ekonomilerin büyüme hızlarında yavaşlama eğilimi dikkat çekmektedir. Çin, Hindistan, Brezilya ve Rusya'nın yer aldığı BRIC ülkelerinde büyüme hızı 2010-2011 ortalamasının altına inmiştir.

ABD ekonomisi 4. çeyrekte de iyi performans sergileyerek beklentiler dahilinde %3,2 büyürken, 2013 yılı büyüme oranı %1,9 olarak gerçekleşmiştir. Öncü göstergelerin ve üretim verilerinin güçlü bir toparlanmadan ziyade stabilizasyona işaret ettiği Euro Bölgesi'nde GSMH yıllık bazda %0,4 oranında küçülürken AB28 alanında %0,1 artmıştır. Aynı dönemde enflasyon Euro bölgesinde %0,8 olarak gerçekleşmiştir. Bu iyimser tablo en önemli ticaret ortağımız Avrupa'da ekonomik toparlanmanın yavaş da olsa başladığını ortaya koymaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Anadolu Efes, zorlu konjonktüre rağmen sağlıklı mali ve operasyonel performansını sürdürme taahhüdünü yerine getirmiştir.

Türkiye ekonomisi üst üste 16 çeyrek büyümüştür.

OECD, Kasım ayı Ekonomik Görünüm Raporunda, gelişmekte olan ekonomilerdeki zayıf performansın etkisiyle küresel ekonomik aktivitedeki toparlanmanın tedrici olduğunu ve aşağı yönlü risklerin devam ettiğini işaret etmektedir. Gelişmiş ekonomilerde, özellikle de Euro Bölgesi ekonomilerinde ve Japonya'da beklenen düşük büyüme performansları nedeniyle 2013 yılına ilişkin küresel büyüme tahminleri %3,1'den %2,7'ye, 2014 yılına ilişkin tahminler ise %3,8'den %3,6'ya düşürülmüştür.

Türkiye ekonomisi 2013 yılının ilk 9 ayında %4 oranında büyümüştür.

Türkiye ekonomisi 2013'ün üçüncü çeyreğinde kaydettiği %4,4'lük büyüme oranı ile üst üste 16 çeyrek büyümüştür. Birinci çeyrekte %3, ikinci çeyrekte ise %4,5'lik büyüme oranları sonucunda ilk 9 aylık büyüme hızı %4 olarak gerçekleşmiştir.

Yurt dışı kaynaklı belirsizlikler ve dalgalanmaların yüksek seyrettiği zorlu bir konjonktürde, kurlarda ve faiz oranlarında gözlenen yükseliş, net ihracat tarafında tam bir iyileşmenin sağlanamaması ve yatırımlardaki artışın yetersiz kalması gibi olumsuzluklara rağmen, Türkiye iç talep dinamikleri sayesinde sürdürülebilir büyüme patikasındaki yolculuğuna devam edebilmektedir.

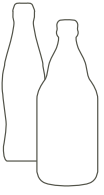
2013 yılında, dış ticaret açığı %18,7 oranında büyüyerek 99,8 milyar ABD doları düzeyine çıkmıştır. İhracatın ithalatı karşılama oranı da 4,2 puanlık düşüşle %60,3 seviyesine gerilemiştir.

Cari açık 2013 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %34 oranında artarak 65 milyar ABD doları olmuştur. Cari açığın beklentilerin üzerinde gerçekleşmesinde turizm gelirleri hesaplamasında yapılan revizyon da etkili olmuştur. Cari açığın finansman kompozisyonunda ise doğrudan yatırımların düşük düzeyini korumaya devam ettiği görülmektedir.

TCMB, enflasyon göstergelerini sıkı bir şekilde kontrol altında tutma yaklaşımını sürdürmektedir.

2013 yılı TÜFE artışı bir önceki yılın 1,2 puan üzerinde %7,40 düzeyinde olurken, ÜFE'de belirgin bir artış yaşanmış ve yıllık %6,97 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yılın ikinci yarısında Türk lirasındaki değer kaybı özellikle temel mal grubu kanalıyla çekirdek enflasyon göstergelerinin yükselmesine neden olurken, gıda fiyatlarında varsayılanın ötesinde gerçekleşen yıllık artış da enflasyon üzerinde etkili olmuştur.

TCMB, 2013 yılının son aylarında yaşanan döviz kuru oynaklığı nedeniyle enflasyon göstergelerinin bir süre daha hedefin üzerinde seyredeceği tahminine



2013'ün üçüncü çeyreğinde Rusya gayri safi milli hasılası bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,2 büyümeye kaydetmiştir.

2013 yılı Rusya ekonomisi büyüme tahmini %1,4

dayanarak; bu durumun fiyatlama davranışları üzerindeki etkilerinin sınırlandırılması için temkinli duruşunu güçlendirmeye ve para piyasası faiz oranlarındaki dalgalı seyrin azaltılmasına yönelik hareket etmeye karar vermiştir.

2013 yılının son çeyreğinde ve 2014 yılının ilk ayında, TCMB'nin para politikasındaki temkinli duruşu, Fed'in nicel genişleme hızını azaltması ve iç belirsizliklerin de etkisi ile faiz oranları tüm vadelerde önemli oranda artış göstermiş, döviz kurlarında artışlar izlenmiştir.

Yaşanan gelişmeler karşısında TCMB fiyat istikrarının bozulmasına izin vermeyeceğini açıklamıştır. TCMB, enflasyon beklentilerindeki ve fiyatlama davranışlarındaki bozulmayı engellemek adına güçlü ve proaktif bir parasal sıkılaştırmayı devreye alarak 28 Ocak 2014 tarihli TCMB Para Politikası Kurulu toplantısında, marjinal fonlama oranını %7,75'ten %12'ye, bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını ise %4,5'ten %10'a yükseltmiş, gelecek dönemde fonlamanın temel olarak marjinal fonlama oranı yerine bir hafta vadeli repo faiz oranından sağlanacağını duyurmuş, ancak gerektiğinde ise marjinal fonlama faizi ile %12'lere kadar çıkarabileceğinin sinyalini vermiştir. TCMB enflasyon görünümünde belirgin bir iyileşme sağlanana kadar para politikasındaki sıkı duruşun sürdürüleceğini belirtmiştir.

Önümüzdeki kısa vadede TCMB'nin uygulamakta olduğu sıkılaştırıcı para politikası veri alınarak iktisadi faaliyet üzerindeki baskının devam edeceği, cari açıkta da dikkate değer bir büyümeye yaşanmayacağı söylenebilir.

Diğer taraftan, 2014 yılında küresel gelişmelere bağlı olarak gelişmekte olan ülkelerden sermaye çıkışının devam edeceği ve bu durumun Türkiye ekonomisini de görece etkileyeceği düşünülmektedir.

En büyük yurt dışı bira üretim merkezimiz Rusya'da ekonomik büyümenin yavaşlaması beklenmektedir.

2013'ün üçüncü çeyreğinde Rusya gayri safi milli hasılası bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,2 büyümeye kaydetmiştir.

Dünya Bankası, son dönemde açıklamış olduğu raporda, Rusya için belirlenen 2013 büyüme tahmininin %2,3'ten önce %1,8'e, daha sonra %1,4'e çekildiğini bildirmiş, bu revizyona gerekçe olarak da petrol fiyatlarının gerilemesini, küresel ticaretin yavaşlamasını ve yatırım hacminde canlanma yaşanmamasını göstermiştir. Dünya Bankası ayrıca raporunda, Rusya'da tüketim hızındaki artışın da beklenenin altında kalacağı, bu göstergenin de %3 civarında seyredeceği tahminine yer vermiştir.

Vergilerdeki artışın, geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemlerde de bira sektörünün performansını etkileyen en önemli faktörlerden biri olmaya devam edeceğini öngörmekteyiz.

Operasyonel ve mali etkinliğimizi geliştirdik.

Dünya Bankası rakamlarına göre 2012'de %3,4 büyüyen Rusya ekonomisi, 2009 krizine kadar %7 civarında büyüme kaydetmekteydi. Raporda, ekonomisi, petrol ve doğal gaz ihracatına dayanan Rusya'nın önümüzdeki dönemde rekabeti artıracak ve yeni şirketlerin piyasaya girmesini kolaylaştıracak adımları atmasının önemli olduğuna da dikkat çekilmektedir.

Rusya Ekonomi Bakanlığı ise petrol varil fiyatlarının gelecek yıl ortalama 107,5 ABD doları civarında olmasını beklediklerini, 2013'te %7 büyüyen tarım sektörünün 2014'te aynı büyümeyi gerçekleştiremeyeceğini açıklamıştır. Bakanlık ayrıca sanayi sektöründeki büyüme tahmininin %0,2'den %0,1'e, perakende sektöründeki büyüme rakamları tahmininin ise %4,3'ten %3,8'e indirildiğini bildirmiştir.

Türkiye bira sektörü 2013 yılında yaşanan gelişmelerden ve yüksek vergi oranlarından etkilenmiştir.

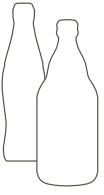
Uzun süredir yatay bir seyir izleyen Türkiye bira pazarı, artan vergilerin fiyatlara yansıtılması nedeniyle tüketici fiyatlarındaki ciddi artışa rağmen 2012 yılında %5,2 oranında büyümüştür.

2013 yılına gelindiğinde ise bira pazarı, bu kez vergi artışları ve yeni getirilen bazı sektörel düzenlemeler yanında ülkemizde Mayıs sonu başlayıp Haziran'da da devam eden sosyo-politik gelişmelerden olumsuz etkilenmiş ve yılı %10 küçülmeye tamamlamıştır.

2013 yılında Türkiye bira pazarı, Ocak ve Temmuz aylarında ve her iki dönemde de %1,6 oranında iki kez vergi artışına tanık olmuştur. Türkiye, biraya uygulanan vergi miktarı açısından bakıldığında dünya sıralamasında en üst seviyelerde yer almaktadır. Vergilerdeki artışın, geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemlerde de bira sektörünün performansını etkileyen en önemli faktörlerden biri olmaya devam edeceğini öngörmekteyiz.

Anadolu Efes, 2013 yılında lider ve güçlü konumunu pekiştirmeye odaklanmıştır.

Ulusal ve küresel pazarlardaki lider marka konumumuzu en etkin şekilde değerlendirmeyi hedeflediğimiz bu dönemde, operasyonel ve mali etkinliğimizi geliştirmeyi başarmış bulunuyoruz.



Anadolu Efes 2013 yılında da Türkiye pazarındaki liderliğini sürdürmeyi, pazar payını ise %76 gibi yüksek bir seviyede korumayı başarmıştır.

Türkiye bira operasyonlarında açık ve kapalı nokta yatırımları

2013 yılı performansımız beklentilerimize uygun gerçekleşmiştir.

2013 yılı, kurumsal tarihimizde bira operasyonlarımız açısından zor bir yıl olarak yerini almıştır. Ancak piyasa koşullarının arz ettiği değişkenlikleri en iyi şekilde yönetmek ve üstesinden gelmek açısından Şirketimiz başarılı bir organizasyonel yetkinlik sergilemiş, gerekli tüm tedbirleri önceden alarak sağlam duruşunu korumayı başarmıştır. Bu başarıda, Şirketimizin etkin politikaları ve stratejik girişimleri önemli rol oynamıştır.

Türkiye bira pazarındaki lider konum

Anadolu Efes 2013 yılında da Türkiye pazarındaki liderliğini sürdürmeyi, pazar payını ise %76 gibi yüksek bir seviyede korumayı başarmıştır. Son yıllarda artan vergiler ve değişen yasal çerçeveye rağmen sektörümüze yaptığımız yatırımlar, satış hacimlerimizin bu gelişmelerden daha sınırlı oranda etkilenmesini sağlamıştır.

Türkiye bira operasyonlarımızda hem açık hem de kapalı nokta yatırımlarımız sayesinde ürünlerimizin artan bulunabilirliğine ek olarak yeni ürün lansmanları ve başarılı pazar uygulamaları, 2013 yılında satış hacimlerimize katkıda bulunan unsurlar olmuştur. Ancak, rekabet, yıl içinde yapılan iki vergi artışını eş zamanlı olarak satış fiyatlarımıza yansıtmamız ve ülkemizde Mayıs ayının sonlarında ortaya

çıkan gelişmeler satış hacimlerimizi olumsuz etkilemiş ve yukarıda bahsedilen olumlu katkıları fazlasıyla ortadan kaldırmıştır.

Tüm bu etkenler sonucunda 2013 yılını, revize ettiğimiz tahminlerimize paralel olarak, %14,8 seviyesinde bir satış hacmi gerilemesi ile tamamlamış bulunuyoruz.

Satış fiyatlarındaki artışın, litre başı maliyetlerde meydana gelen artışı fazlasıyla karşılaması sayesinde 2013 yılında brüt kar marjımızı 2012 yılına paralel bir düzeyde tutmayı başardık. Ancak düşen satış hacimlerine karşılık net satış gelirlerine oranlandığında daha yüksek gerçekleşen satış ve pazarlama giderleri nedeniyle, 2013 yılında 2012 yılına kıyasla faaliyet giderlerimiz artmıştır. Bu durum, 2013 yılında faaliyet karlılığımızda gerilemeye neden olmuştur.

Yurt dışı operasyonlarda öngördüğümüz gelişmeler realize olmaktadır.

Anadolu Efes'in en büyük yurt dışı pazarı Rusya'dır.

Rusya bira pazarında son yıllarda gözlemlediğimiz düşüş trendi 2013 yılında da devam etmiştir. Satış hacimlerinde meydana gelen bu düşüşün ardındaki sebepleri 3 temel başlıkta toplayabiliriz:

2013 yılında meşrubat alanında hem Türkiye'deki hem de uluslararası operasyonlarımızda gelişme kaydetmeye devam ettik.

Meşrubat operasyonları FAVÖK marjında artış

- Kanuni düzenlemelerdeki değişiklikler - yeni yürürlüğe giren regülasyonların etkileri,
- Fiyatlamaya ortamı - özellikle bazı satış kanallarında daha da artan rekabet nedeniyle bozulan fiyatlamaya ortamı ve fiyat rekabeti,
- Rusya ekonomisinde beklenenden daha zayıf gerçekleşen büyüme.

Rusya'da yürürlüğe giren kanuni düzenlemeler kapsamında, 2013 yılında kiosk'larda satış yasağının tüm bira satışlarını içerecek şekilde uygulanmaya başlanması hem satış hacimlerini olumsuz etkilemiş hem de sektörün yapısında bazı değişikliklere yol açmıştır. Kioskların kapanması sonucunda, bu kanalın satışlarının bir kısmı organize perakende kanalına kaymış ve toplam sektörel bira satışları içinde organize perakende kanalının payı ciddi oranda artmıştır. Kioskların yer aldığı geleneksel kanalda göreceli olarak daha yüksek bir pazar payına sahip olan Şirketimiz bu değişimden diğer oyunculara nazaran biraz daha fazla etkilenmiştir.

Diğer taraftan, Rusya'da geçen yıl gerçekleştirdiğimiz SAB Rusya operasyonlarının satın alımı sonrası devam eden görüşmeler sırasında, ürünlerimizin bazı organize perakende zincirlerinde geçici olarak bir süre satılmamış olması da performansımıza olumsuz yansımıştır.

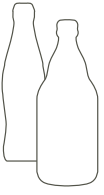
Şirketimiz, 2013 yılında bahsedilen anlaşmaların tamamlanmasıyla Rusya'daki organize perakende kanalında varlığını tekrar güçlendirmeyi başarmıştır.

Sonuç olarak, yurt dışı bira faaliyetlerimizi yürüten iştirakimiz EBI'nin konsolide satış hacmi, özellikle Rusya'daki hacim düşüşünün etkisiyle 2013 yılında bir önceki yıla göre %8 gerilemiştir. Operasyonel proforma bazda ise EBI'nin konsolide satış hacmi 2013 yılında %12'lik düşüş göstermiştir.

Rusya'da 1 Ocak 2013 itibarıyla yürürlüğe giren %25 oranındaki ÖTV artışının fiyatlara yansımada yaşanan gecikme, diğer bira şirketleri gibi bizim de karlılığımızı olumsuz etkilemiştir. Ayrıca, meydana gelen hacim düşüşünün litre başı sabit maliyetlerde artışa yol açması da karlılığı olumsuz etkileyen diğer bir faktör olmuştur. Tüm bu gelişmeler sonucunda Şirketimizin yurt dışı bira operasyonlarında FAVÖK (BMKÖ) marjı 2013 yılında %10,8 olarak gerçekleşmiştir.

Meşrubat operasyonlarımızdaki sağlıklı büyüme devam etmiştir.

2013 yılında meşrubat alanında hem Türkiye'deki hem de uluslararası operasyonlarımızda gelişme kaydetmeye devam ederek, gazlı ve gazsız içecek kategorilerimizin her ikisinde de sağlıklı büyüme rakamlarına ulaşmış bulunuyoruz.



Anadolu Efes, değişime ayak uyduracak ve lider konumunu koruyacak güç, yetkinlik ve esnekliği başarıyla sergilemiş bir şirkettir.

Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksine girmeye hak kazanan ilk ve tek Türk şirketi

Proforma bazda ele alındığında, 2012 yılında %39 olan uluslararası operasyonların toplam satış hacmimiz içindeki payının, Güney Irak'ın eklenmesi ve uluslararası pazarlardaki yüksek organik büyüme sayesinde 2013 yılında %46'ya ulaştığı görülmektedir. Yine proforma bazda, 2013 yılında yapılan lokal fiyat artışlarının da katkısıyla brüt kar marjımızı korurken FAVÖK marjında artış kaydetmiş bulunuyoruz.

Anadolu Efes, Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi (DJSI)'ndeki ilk ve tek Türk şirkettir.

Sürdürülebilirliği çok uzun bir süredir kurum kültürümüzün vazgeçilmez bir parçası olarak kabul etmiş ve tüm strateji ve süreçlerimize eklemiş bulunuyoruz.

Yıllar içinde izlediğimiz ve hayata geçirdiğimiz politikalarımız ile etkin faaliyetlerimizin sonucunda, 2013 yılında Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksine ("DJSI") girmeye hak kazanan ilk ve tek Türk şirketi olma başarısını göstermiş bulunuyoruz. Bu gelişme tüm Anadolu Efes ekibinin ortak başarısı ve gururudur. Bu vesileyle yönetim ekibimiz başta olmak üzere, sürdürülebilirliğimize katkısı olan tüm çalışanlarımızı şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına tebrik ediyorum.

1999 yılında faaliyete başlayan DJSI, dünya çapında önde gelen şirketlerin yönetim kalitelerini ve potansiyel gelecek performanslarını, geleneksel finansal analizlere sürdürülebilirlik kriterini de entegre ederek değerlendirmektedir.

DJSI, yatırımcıları, çağımız piyasa gerçeklerine uygun koşullarda, kalıcı değer yaratabilecek yatırım fırsatlarını belirleyebilmeleri için daha çok ve daha doğru bilgiye dayalı yatırım kararlarına yönlendirmektedir.

Çok sayıda sürdürülebilirlik kriteri bazında benzerlerinin önüne geçen şirketlerden oluşan DJSI 2013 listesinin Gelişmekte Olan Pazarlar Kategorisi'ne dahil olan Anadolu Efes, bu saygın endekste yer alarak dünya ölçeğindeki sürdürülebilirlik odaklı lider şirketler arasına girmiştir.

Eylül 2013 itibarıyla endeksin Gelişmekte Olan Pazarlar Kategorisi'nde Anadolu Efes'le birlikte 81 şirket bulunmaktadır.

Tutarlı performans, paydaşlar için değer üretimi ve sürdürülebilirlik bizim için anahtar olguları oluşturmaya devam edecektir.

Güçlü ve yerinde öngörülerle yetkinliklerimizi en iyi şekilde değerlendireceğiz.

Geleceğe dair

Değişen piyasa koşulları sonrasında, sektöre yapılan yatırımlar işimizin geleceği için daha kritik bir öneme sahip olacaktır.

Yeni düzenlemelere %100 uyum bizim için esastır.

Daha önceki dönemlerde de bu tür değişikliklerle pek çok kez karşılaşan Anadolu Efes, değişime ayak uyduracak ve lider konumunu koruyacak güç, yetkinlik ve esnekliği başarıyla sergilemiş ve her türlü açılımı performansına pozitif olarak yansıtabilmiş bir şirkettir.

Değişen tüketici taleplerinin karşılanması, yeni ürün geliştirme ve satış uygulamalarımız gibi konularda da yıllar içinde becerilerimizi daha da geliştirmiş ve perçinlemiş bulunuyoruz. İnanıyorum ki sahip olduğumuz güç odakları gelecekte de önemini koruyacak ve sürdürülebilir değer üretmemizi sağlayacaktır.

2014 yılı Türkiye'de, 2013'te yürürlüğe giren yeni yasal düzenlemelerin uygulanacağı ilk tam yıl olacaktır. Bu durum, kuşkusuz bira sektöründeki satışlar üzerinde baskı yaratacaktır. Anadolu Efes, 2014 yılı beklentilerini oluştururken bu gerçeği dikkate almakta ve iş planlarını da buna uygun şekilde oluşturmaktadır.

2014 yılında dünya ekonomisinin görece toparlanmasını sürdüreceğini ve Türkiye'nin güçlü oyuncular arasındaki yerini koruyacağını öngörüyoruz.

Şirketimiz bu öngörülerin ışığında gerek bira gerekse meşrubat alanındaki başarılarını tekrarlamaya ve gelişmesini sürdürmeye kararlıdır.

Değişim, herkesin karşı karşıya kaldığı yalın bir gerçektir. Dünya ve ülke koşulları değiştikçe, biz lider ve güçlü kurumlara düşen temel ödev, güçlü ve yerinde öngörülere dayanarak yetkinliklerini en iyi şekilde değerlendirmek, değişimi içselleştirmek ve çağa uygun davranmaktır. Bu kapsamda tutarlı performans, paydaşlar için değer üretimi ve sürdürülebilirlik bizim için anahtar olguları oluşturmaya devam edecektir.

Paydaşlarımızın kesintisiz güveni ve desteği ile bunu gerçekleştirmeyi sürdüreceğiz.

Saygılarımla,



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu



1

2

3

4

5

6

1- Tuncay Özilhan - Başkan

1947 yılında doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdikten sonra ABD'de Long Island Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yapmıştır. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü, Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ve 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevleriyle devam etmiştir. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini halen sürdüren Tuncay Özilhan aynı zamanda bazı Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. 2000-2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan halen; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcılığı, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği ile Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. Tuncay Özilhan, 2012-2013 sezonunda, basketbol sporunun ulusal ve uluslararası arenada gelişmesine yaptığı değerli katkılar nedeniyle Avrupa Ligi'nde "Yılın Yöneticisi" seçilmiştir.

2- Alan Jon Clark - Başkan Yardımcısı

1959 yılında doğan Alan Clark, Port Elizabeth Üniversitesi Psikoloji Bölümü'nü bitirdikten sonra aynı üniversiteden Klinik Psikoloji alanında yüksek lisans ve Güney Afrika Üniversitesi'nden Psikoloji alanında doktora derecesi elde etmiştir. 1990 yılında SABMiller Plc'ye Eğitim ve Geliştirme Müdürü olarak katılan Clark, kariyeri boyunca SAB Ltd. Pazarlama Direktörlüğü, Amalgamated Beverage Industries Ltd. Genel Müdürlüğü, Appletiser South Africa (Pty) Ltd. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve SABMiller Avrupa Genel Müdürlüğü gibi üst düzey görevler üstlenmiştir. 2012 yılından itibaren SABMiller Plc'de Operasyonlardan Sorumlu Başkan olarak görev yapmakta olan Alan Clark 2013 yılının Nisan ayında şirketin İcra Başkanı olarak atanmıştır. Alan Clark halen SABMiller Plc İcra Komitesi ve Kurumsal Sorumluluk ve Risk Güvencesi Komitesi üyesidir.

3- Recep Yılmaz Argüden - Üye

Dr. Yılmaz Argüden, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'ni birincilikle tamamladıktan sonra RAND Graduate School'da stratejik analizler alanındaki doktorasını üstün başarı ödülüyle almıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde başlayan Dr. Yılmaz Argüden, daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak görev almıştır. Kısmi Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümü'nde ise 20 değişik ülkeyle çalışmıştır. 1988 yılında hükümetin daveti üzerine Türkiye'ye dönen Dr. Argüden, 1990 yılına dek Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürütmüştür. Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır.

Dr. Argüden, kurucusu olduğu ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. ARGE Danışmanlık kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki çalışmaları nedeniyle Avrupa Parlamentosu'nda "Geleceği Şekillendiren" en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiştir. Dr. Argüden, Anadolu Grubu, Borusan, Doğuş, Koç Holding ve Vestel şirketlerinde, Petkim, Sümerbank ve dört kıtada faaliyet gösteren Inmet Mining şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1997-1999 yılları arasında Erdemir'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenen Dr. Argüden, 2005 yılından bu yana, dünyanın önde gelen yatırım bankalarından Rothschild Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

Boğaziçi ve Koç Üniversitelerinde strateji dersleri veren Dr. Argüden'in 20'den fazla kitabı ve yayınlanmış yüzlerce makalesi vardır. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Temsilcisi ve Dünya Bankası ile OECD tarafından kurulan Küresel Kurumsal Yönetişim Forumu'nun Danışma Kurulu Üyesi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini geliştirme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Geleceğin 100 Lideri" arasında değerlendirilmiştir.



7

8

9

10

11

12

4- Mehmet Cem Kozlu - Üye

1946 yılında doğan Dr. Cem Kozlu, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini almıştır. 1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Dr. Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir Profesör olarak görev yapmıştır. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetici olarak çalışan Dr. Kozlu, 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Hava Yolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Dr. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı yapmış bulunan Dr. Kozlu Nisan 2006'da emekli olmuştur. Halen The Coca-Cola Company'de Avrasya & Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmakta olan Cem Kozlu, Noktacom Medya İnternet Hizmetleri A.Ş. ve Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Ayrıca İstanbul merkezli Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş., Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları, The Marmara Hotels & Residences ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun yönetim kurullarının da üyesi olan Kozlu, TAV Havalimanları Holding'de Yönetim Kurulu danışmanı, Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda da mütevelli heyeti üyesidir.

5- Mehmet Hurşit Zorlu - Üye

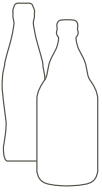
1959 yılında doğan Hurşit Zorlu, yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Zorlu, Toz Metal ve Türk Hava Yollarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubuna bağlı Efes İçecek Grubunda Pazarlama uzmanı

olarak göreve başlamıştır. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama şefi, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlenen Zorlu 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı görevine atanan Hurşit Zorlu, Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca TKYD, TÜYİD ve TEİD gibi derneklerde de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

6- Alejandro Jimenez Fonseca* - Üye

Alejandro Jimenez, Teksas Üniversitesi'nden Kimya Mühendisliği diplomasına sahiptir. Kariyerine 1973 yılında, TCCC Costa Rica'da pazarlama ve çeşitli teknik pozisyonlarda görevler olarak başlamıştır. 1981 yılında TCCC Costa Rica'ya Orta Amerika Bölge Direktörü olarak atanmasının ardından, 1984 yılında TCCC Puerto Rico Karayipler Bölge Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 1989-1991 yılları arasında TCCC genel merkezinde Latin Amerika'dan sorumlu Başkan Yardımcısı ve Pazarlama Operasyonları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. Jimenez, 1991 yılında Latin Amerika'nın en büyük, dünyanın ikinci büyük Coca-Cola şişeleme şirketi olan Panamco'nun en büyük iştiraki Panamco Mexico'ya Başkan olarak atanmıştır. 1994-2001 yılları arasında ise Panamco'da Başkanlık ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmüştür. 2007 yılına dek ortağı olduğu ve tüketim malları konusunda şirketlere, başlangıç ve gelişme süreçlerinde finansal ve yönetsel konularda danışmanlık veren Meksika merkezli DINESA şirketinde Genel Direktör olarak görev alan Jimenez, 2007 yılında Efes Bira Grubu Başkanlığı görevine atanmıştır.

* Şirketimizin 4 Şubat 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında görevinden istifa eden Sn. Alejandro Jimenez'in görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Damian Gammell'in atanmasına karar verilmiştir.



Bağımsızlık Beyanları

- Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı hisimlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

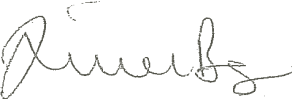
Ahmet Cemal Dördüncü

- Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı hisimlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Mehmet Mete Başol

- Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Kamil Ömer Bozer



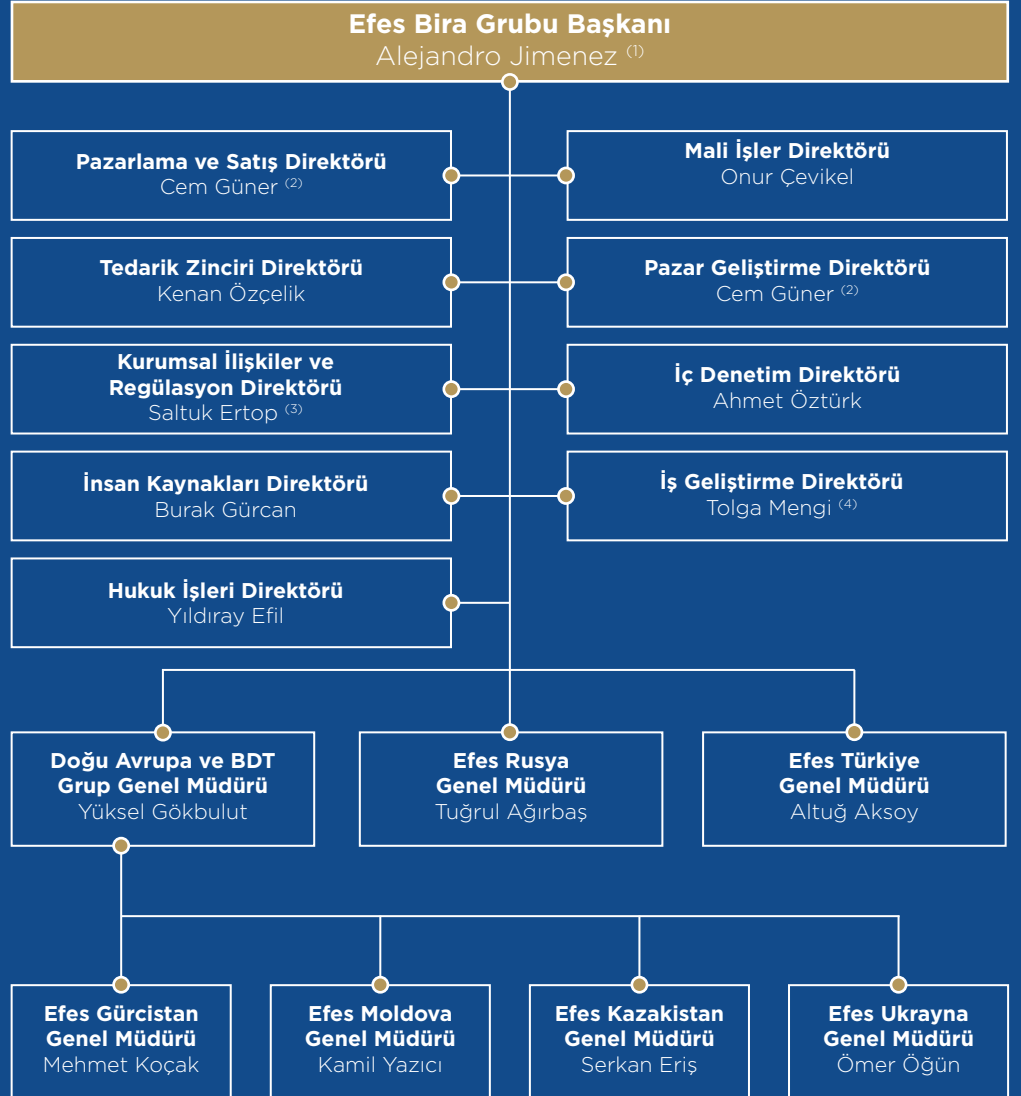
- Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

İzzet Karaca





Organizasyon Yapısı

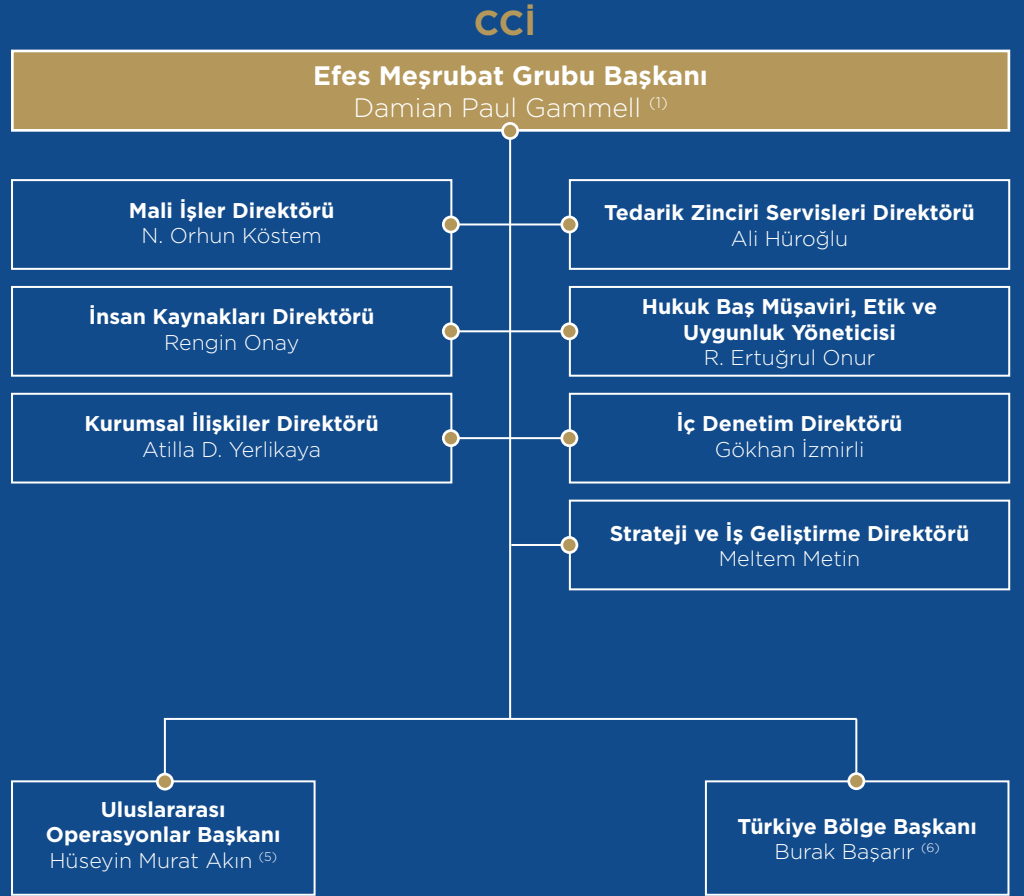


(1) Sn. Alejandro Jimenez'in 1 Ocak 2014 itibarıyla emekliye ayrılmış olması nedeniyle bu tarihten itibaren Coca-Cola İçecek İcra Başkanlığı görevini yürütmüş olan Sn. Damian Gammell "İçecek Grubu Başkanı" ve Anadolu Efes İcra Başkanı ("CEO") olarak atanmıştır.

(2) Halen Pazar Geliştirme Direktörü görevini yürütmekte olan Sn. Cem Güner, bu görevine ek olarak vekaleten Pazarlama ve Satış Direktörü görevini de yürütmektedir. 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Pazarlama ve Satış Direktörü pozisyonuna Sn. Berke Kardeş atanmıştır.

(3) Sn. Saltuk Ertop 2014 yılının Mart ayı itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

(4) Sn. Tolga Mengi 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.



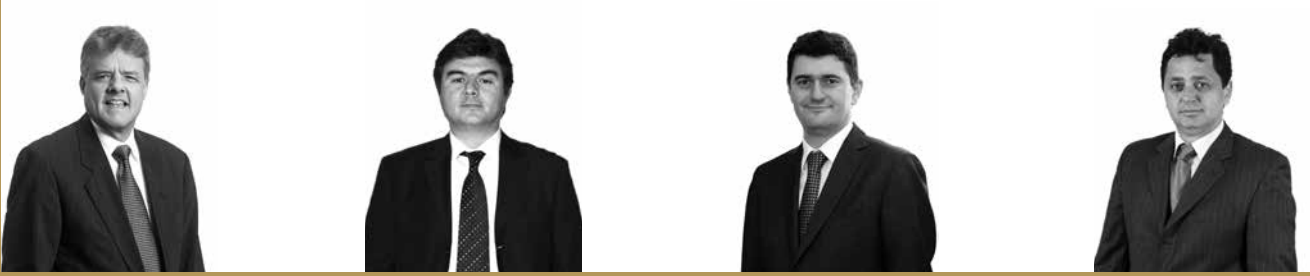
⁽⁵⁾ Coca-Cola İçecek'de Uluslararası Operasyonlar Başkanı olarak görev yapmış olan Sn. Hüseyin M. Akın 1 Mart 2014 tarihi itibarıyla "İçecek Grubu Başkan Yardımcısı" olarak atanmıştır.

⁽⁶⁾ Coca-Cola İçecek'te Türkiye Bölge Başkanı olarak görev yapmış olan Sn. Burak Başarır 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Coca-Cola İçecek İcra Başkanı ("CEO") olarak atanmıştır.

* 31 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Sn. Tugay Keskin Coca-Cola İçecek Ticari Mükemmellik Direktörü olarak atanmıştır.



Üst Yönetim – Bira Grubu



1

1- Alejandro Jimenez - Efes Bira Grubu Başkanı*

Alejandro Jimenez, Teksas Üniversitesi'nden Kimya Mühendisliği diplomasına sahiptir. Kariyerine 1973 yılında, TCCC Costa Rica'da pazarlama ve çeşitli teknik pozisyonlarda görevler alarak başlamıştır. 1981 yılında TCCC Costa Rica'ya Orta Amerika Bölge Direktörü olarak atanmasının ardından, 1984 yılında TCCC Puerto Rico Karayipler Bölge Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 1989-1991 yılları arasında TCCC genel merkezinde Latin Amerika'dan sorumlu Başkan Yardımcısı ve Pazarlama Operasyonları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. Jimenez, 1991 yılında Latin Amerika'nın en büyük, dünyanın ikinci büyük Coca-Cola şişeleme şirketi olan Panamco'nun en büyük iştiraki Panamco Mexico'ya Başkan olarak atanmıştır. 1994-2001 yılları arasında ise Panamco'da Başkanlık ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmüştür. 2007 yılına dek ortağı olduğu ve tüketim malları konusunda şirketlere, başlangıç ve gelişme süreçlerinde finansal ve yönetsel konularda danışmanlık veren Meksika merkezli DINESA şirketinde Genel Direktör olarak görev alan Jimenez, 2007 yılında Efes Bira Grubu Başkanlığı görevine atanmıştır.

* Sn. Alejandro Jimenez'in 1 Ocak 2014 itibarıyla emekliye ayrılmış olması nedeniyle bu tarihten itibaren Coca-Cola İçecek İcra Başkanlığı görevini yürütmüş olan Sn. Damian Gammell "İçecek Grubu Başkanı ve Anadolu Efes İcra Başkanı ("CEO") olarak atanmıştır.

2

2- T. Altuğ Aksoy - Efes Türkiye Genel Müdürü

T. Altuğ Aksoy, ABD'de Oglethorpe Üniversitesi'nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atanmıştır. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yapmıştır. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003'te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü olmuştur. 2006 yılında Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak Grup'taki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008'de atandığı Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevini 1 Kasım 2011 tarihine dek sürdürmüş ve bu tarih itibarıyla da Efes Türkiye Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır.

3

3- Tuğrul Ağırbaş - Efes Rusya Genel Müdürü

Lisans derecesini İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden alan Tuğrul Ağırbaş, 1990 yılında Efes İçecek Grubu'na katılmıştır. Sırasıyla Proje Geliştirme Uzmanı, Pazarlama Uzmanı, İstanbul Bölge Satış Yöneticisi, Yeni Ürün Geliştirme Yöneticisi, Ürün Grup Yöneticisi, Marmara Satış Müdürü ve Miller Pazarlama Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2001 yılında Rusya operasyonlarının Pazarlama Direktörlüğü pozisyonuna atanmıştır. 2005 Haziran ayından itibaren Efes Rusya Genel Müdürü olarak görev yapan Ağırbaş, 1 Ocak 2010'da Efes Türkiye Genel Müdürü olarak atanmıştır. Ağırbaş, 1 Kasım 2011 tarihi itibarıyla tekrar Efes Rusya Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir.

4



5



6



7



8

4- Yüksel Gökbulut

Doğu Avrupa ve BDT Grup Genel Müdürü

Marmara Üniversitesi'nden Gazetecilik ve Halkla İlişkiler üzerine lisans diplomasına sahip olan Yüksel Gökbulut, Efes İçecek Grubu'na katılmadan önce, Hürriyet Holding'de Satış Geliştirme ve Denetleme Müfettişi olarak çalışmıştır. Efes Bira Grubu'ndaki kariyerine 1990 yılında Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Gökbulut, 1994-1996 yılları arasında Pazar Araştırma Şefi, 1996-1997 arasında Ege Biracılık'ta İç Satışlar Müdür Yardımcısı, 1997-1999 yılları arasında Doğu Avrupa Bölüm Başkanlığı'nda Pazarlama Müdürü ve 1999-2006 yılları arasında da Türkiye Bira Grubu'nda Pazarlama Direktörü olarak görev yapmıştır. 1 Eylül 2006 tarihinde Efes Bira Grubu Satış Direktörü pozisyonuna getirilen Gökbulut, 15 Haziran 2007 tarihinde ise Efes Bira Grubu Pazarlama ve Satış Direktörlüğü görevine atanmıştır. Gökbulut, 1 Ocak 2010 tarihinde Efes Bira Grubu Rusya Bira Operasyonları Genel Müdürü, 1 Kasım 2011 itibarıyla da Doğu Avrupa ve BDT Grup Genel Müdürü olarak atanmıştır.

5- Serkan Eriş - Efes Kazakistan Genel Müdürü

1971 yılında doğan Serkan Eriş, Dokuz Eylül Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nü bitirdikten sonra Anadolu Grubu'ndaki kariyerine 1996'da Efes Türkiye Satış Temsilcisi olarak başlamış ve daha sonra Satış Yöneticisi olarak atanmıştır. 1997-1998 yılları arasında Efes Romanya'da Satış Yöneticisi, sonrasında ise Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001-2003 yılları arasında Frankfurt'taki Avrupa Telekomünikasyon Holding'te Satış ve Pazarlama Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2003'te Anadolu Grubu'na geri dönmüş ve Efes Kazakistan'a Satış ve Pazarlama Müdürü olarak atanmıştır. 2006'da Efes Kazakistan Ülke Satış Müdürü olarak atanan Eriş, 1 Şubat 2012 itibarıyla Efes Kazakistan Genel Müdürü olmuştur.

6- Kamil Yazıcı - Efes Moldova Genel Müdürü

Kamil Yazıcı, ABD Emory Üniversitesi'nden İşletme lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 2000 yılında Mali İşler Uzmanı olarak başlamış, sonra da İnsan Kaynakları Uzmanı olarak görevine devam etmiştir. 2003-2005 yılları arasında Efes Rusya'da Pazarlama Uzmanı olarak görev yaptığı sırada AIBEC'de (American Institute of Business and Economics) MBA yapmıştır. Yazıcı, Şubat 2005'te Efes Rusya Yeni Ürün Geliştirme Müdürü olarak atanmıştır. 2006-2008 yılları arasında Lojistik Sistemleri Müdürü olarak Rusya'da görev yapan Yazıcı, Kasım 2008'de Efes Rusya Tedarik Zinciri Direktörü olarak atanmıştır. 2010 yılında Efes Rusya Geliştirme Direktörü olarak Grup'taki kariyerine devam eden Yazıcı, 1 Kasım 2011 tarihi itibarıyla Efes Moldova Genel Müdürü olarak atanmıştır.

7- Mehmet Koçak - Efes Gürcistan Genel Müdürü

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Koçak, gruptaki kariyerine 1993 yılında Anadolu Endüstri Holding İç Denetim Uzmanı olarak başlamıştır. 1996-1997 yılları arasında Coca-Cola Rusya Operasyonları Finans Müdürü ve sonrasında Efes Moskova Fabrikası Finans Müdürü görevlerinden sonra 2000 yılında Efes Rusya Moskova Fabrikası Ticaret Direktörü olarak atanmıştır. 2006-2007 yılları arasında Efes Rusya Kazan Fabrikası Direktörü olarak görev yapan Koçak, 2008'den beri Efes Gürcistan Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.



9

10

11

12

8- Ömer Öğün - Efes Ukrayna Genel Müdürü

Ömer Öğün, Yıldız Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden lisans diplomasına sahiptir. Anadolu Grubu'ndaki kariyerine 1992 yılında Çelik Motor'da Servis Temsilcisi olarak başlayan Öğün daha sonra yine aynı şirkette Satış Yöneticiliği görevini üstlenmiştir. 1998-1999 yılları arasında Coca-Cola Rusya (Rostov) operasyonlarında Planlama ve Lojistik Müdürü olarak görev yapan Öğün, 2000 yılında Efes Rusya Rostov Fabrikası Operasyon Müdürü olarak atanmış ve bu görevi 2006 yılına kadar sürdürmüştür. 2006 yılında Efes Rusya Operasyon Direktörü olarak atanan Öğün, Kasım 2007'de Efes Bira Grubu'na Direktör olarak atanmıştır. Mayıs 2008'de Efes Kazakistan Genel Müdürlüğü görevine getirilen Öğün, Mart 2012'den beri Efes Ukrayna Genel Müdürü görevini sürdürmektedir.

9- Onur Çevikel - Mali İşler Direktörü

İstanbul Üniversitesi'nden İşletme diplomasına sahip olan Onur Çevikel, kariyerine 1995 yılında Efes Bira Grubu'nda Finans Uzmanı olarak başlamıştır. Çevikel 1996-2011 yılları arasında, Coca-Cola Kuban Bottlers ve Coca-Cola Rostov Bottlers'da Finans Müdürlüğü, Efes Rusya'da Finans Müdürlüğü, Finans Direktörlüğü ve Operasyon Direktörlüğü gibi çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2011 yılında SABMiller Plc ile gerçekleştirilen stratejik ortaklık sonrasında, Rusya'daki entegrasyon faaliyetlerini koordine eden ekibi yönetmek üzere Entegrasyon Direktörü görevine getirilen Çevikel 1 Ocak 2013 itibarıyla Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

10- Cem Güner - Pazar Geliştirme Direktörü & Pazarlama ve Satış Direktörü*

Cem Güner, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden İşletme alanında lisans diplomasına sahiptir. Anadolu Efes'teki kariyerine 1991 yılında Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Güner, 1994-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış Müdürlüğü, EFPA Ürün Pazarlama Yöneticiliği, Efes Rusya Pazarlama Müdürlüğü ve Efes İçecek Grubu'nda Ürün Geliştirme Müdürlüğü yapmıştır. Şubat 2003'te Efes İçecek Grubu Pazarlama Direktörü olarak atanmıştır. Ekim 2007 itibarıyla Efes Vitanta Moldova Genel Müdürü olarak atanan Güner, Ağustos 2009'da Pazar Geliştirme Direktörlüğü görevine getirilmiştir. Ayrıca bu görevine ek olarak Güner, 26 Ocak 2012 tarihinden itibaren vekaleten Anadolu Efes Pazarlama ve Satış Direktörü olarak görevlendirilmiştir.

* 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Pazarlama ve Satış Direktörü pozisyonuna Sn. Berke Kardeş atanmıştır.

11- Kenan Özçelik - Tedarik Zinciri Direktörü

Kenan Özçelik, Viyana Üniversitesi Makine ve Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup aynı üniversitede İşletme yüksek lisansı yapmıştır. Münih Teknik Üniversitesi'nde Biracılık Esasları programını tamamlayan Özçelik, Anadolu Efes'e katılmadan önce 1986 yılında Siemens'te Sistem Programcısı olarak iş yaşamına başlamış, 1987-1994 yılları arasında ise serbest olarak çalışmıştır. Özçelik, Anadolu Efes'teki kariyerine 1994 yılında Erciyas Biracılık'ta Dolum Mühendisi olarak başlamıştır. 1999-2000 yılları arasında Efes Rusya'da Moskova Fabrikası Teknik Müdür Yardımcısı görevine getirilen Özçelik 2000-2006 yılları arasında ise Teknik Müdür olarak görevini sürdürmüştür. 2006 yılında Efes Rusya Teknik Direktörü pozisyonuna atanan Kenan Özçelik, 2006-2009 yılları arasında ise Türkiye Bira Grubu Teknik Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. Özçelik 2009 yılında Efes Moldova Genel Müdürü, 1 Kasım 2011 itibarıyla ise Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak atanmıştır.



13

12- Saltuk Ertop - Kurumsal İlişkiler ve Regülasyon Direktörü

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden lisans ve aynı üniversiteden Vergi Hukuku alanında yüksek lisans diplomasına sahip olan Saltuk Ertop, Wales Üniversitesi'nde finans alanında Executive MBA eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine 1990 yılında Çaylğılı & Gündoğdu Hukuk Firmasında avukat olarak başlamıştır. 1993-2008 yılları arasında Alcatel'de sırasıyla Hukuk Müşaviri, Uluslararası Hukuk Müşaviri (Belçika), Genel Sekreter, İnsan Kaynakları Direktörü, Alcatel Genel Merkezi'nde (Paris) Kariyer Geliştirme Direktörü, Alcatel-Lucent Güney Asya İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı ve Güney Asya Operasyonları Başkan Yardımcısı (Hindistan) olarak görev almıştır. Mart 2008 tarihinde İnsan Kaynakları Direktörü olarak katıldığı Efes Bira Grubu'ndaki görevine 1 Nisan 2010 tarihinden itibaren Kurumsal İlişkiler, Regülasyon ve İnsan Kaynakları Grup Direktörü olarak devam etmiştir. Ertop, 1 Ekim 2013 tarihinden itibaren Kurumsal İlişkiler ve Regülasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

* Sn. Saltuk Ertop 2014 yılının Mart ayı itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

13- Burak Gürcan - İnsan Kaynakları Direktörü

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans diplomasına sahip olan Burak Gürcan, kariyerine 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'de İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1997-2011 yılları arasında Anadolu Grubu şirketlerinde Pazarlama Yöneticiliği, İnsan Kaynakları Süreç Yöneticiliği, İnsan Kaynakları Takım Liderliği, İnsan Kaynakları Sistemleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Müdürlüğü ve İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Koordinatör Yardımcılığı gibi çeşitli görevler üstlenmiştir. 2011-2013 yılları arasında Anadolu Sağlık Merkezi'nde İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapan Gürcan, 1 Ekim 2013 tarihinden itibaren Efes Bira Grubu İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



14

14- Ahmet Öztürk - İç Denetim Direktörü

Bilkent Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Öztürk, Anadolu Grubu'na 1995 yılında katılmıştır. Denetim Koordinatörlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı kariyerine Grubun yurt dışı şirketlerinde çeşitli görev ve sorumluluklarla devam etmiştir. 1998'de Coca-Cola Rostov Bottlers'da Mali Kontrol Müdürü, 1999-2007 arası sırasıyla Coca-Cola Türkmenistan, Coca-Cola Azerbaycan, Efes Ukrayna ve Efes Sırbistan operasyonlarında Mali İşler Müdürlüğü görevlerini yürüten Öztürk, 2007 yılında yurt dışı operasyonların iç denetim faaliyetlerini üstlenmiştir. Öztürk, Ocak 2011'den beri Efes Bira Grubu İç Denetim Direktörü olarak çalışmaktadır.

15- Tolga Mengi - İş Geliştirme Direktörü*

Lisans derecesini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden alan Tolga Mengi SMMM unvanına sahiptir. Mengi, PriceWaterHouseCoopers'da bağımsız denetim hizmetleri bölümünde başladığı kariyerine Anadolu Endüstri Holding'de Finansal Kontrolör olarak devam etmiştir. Mengi Efes Bira Grubu'na ise 2001 yılında Finansal Kontrolör olarak katılmıştır. 2002-2007 yılları arasında Efes Breweries International'da Finansal Kontrol Müdürü ve Efes Kazakistan'da Ülke Mali İşler Müdürü olarak görev alan Mengi, 2010 yılından bu yana Anadolu Efes İş Geliştirme Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

* Sn. Tolga Mengi 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

16- Yıldırım Efil - Hukuk İşleri Direktörü

1971 yılında Ordu'da doğan Yıldırım Efil, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2001-2005 yılları arasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hukuk Danışmanı-Avukat olarak çalışan Efil, 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Spor Hukuku Programını, 2011 yılında ise Kadir Has Üniversitesi Spor Hukuku yüksek lisans programını tamamlamıştır. 2005 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'ye Hukuk Danışmanı-Avukat olarak katılan Efil, 2013 yılına kadar Hukuk İşleri Müdürü ve Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Efil, 2013 yılının Nisan ayından itibaren Anadolu Efes Hukuk İşleri Direktörü olarak görev yapmaktadır.



16



Üst Yönetim – Meşrubat Grubu



1

2

3

4

5

1- Damian Paul Gammell - Meşrubat Grubu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza

Dublin College of Marketing mezunu olan Damian Gammell, lisansüstü eğitimini Oxford Üniversitesi ve Paris Yüksek Ticaret Okulu HEC'de Değişim Yönetimi alanında tamamlamıştır. Kariyerine 1991 yılında başlayan Gammell, İrlanda Coca-Cola Hellenic Bottlers'da Bölge Müdürlüğü ve Balkanlar Güneydoğu Avrupa Ticari Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2001 yılında Rusya Coca-Cola Hellenic Bottlers'a CEO olarak atanan Gammell, 2004-2005 yılları arasında Coca-Cola Amatil Avustralya'da Ticari Direktör, 2005-2011 yılları arasında ise Coca-Cola Erfrischungsgetranke AG Almanya'da CEO olarak görev yapmıştır. 2012 yılının Ocak ayından bu yana Coca-Cola İçecek A.Ş.'de CEO olarak görev yapmakta olan Gammell, 1 Ocak 2014 itibarıyla İçecek Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak atanmıştır. 2009 yılında Davos Dünya Ekonomik Forumu tarafından Genç Dünya Liderleri (Young Global Leaders) arasında gösterilen Gammell halen pek çok global sivil toplum inisiyatifinde ve Dünya Ekonomik Forumu Sağlık Komitesinde görev almaktadır.

2- Hüseyin M. Akın - Uluslararası Operasyonlar Başkanı

Hüseyin Akın Princeton Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Bilgisayar Bilimi mezunu olup Chicago Üniversitesi'nden Pazarlama, Finans ve Uluslararası Ticaret dallarında MBA derecesi almıştır. Coca-Cola Sistemi'ne katılmadan önce Procter and Gamble'da Ürün Müdürü, Madra-Akın Nebati Yağcılık ve Sabunculuk Şirketi'nde Bölge Satış Müdürü ve Finans Direktörü olarak görev yapmış olan Akın, 1989 yılından bu yana The Coca-Cola Company ve Coca-Cola İçecek bünyesinde görev almaktadır. Coca-Cola sisteminde Kafkasya ve Orta Asya Bölgesi Pazarlama Müdürü, Ticari Direktör gibi farklı görevlerde bulunan Akın, 2006-2010 yılları arasında ise CCİ Türkiye Bölge Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2010 yılının Ocak ayından itibaren Coca-Cola İçecek A.Ş. Uluslararası Operasyonlar Başkanı olarak görev yapmakta olan Akın, 1 Mart 2014 tarihi itibarıyla İçecek Grubu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır. Aynı zamanda DEİK/Türk-Pakistan İş Konseyi Başkanı ve TÜSİAD Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Grubu Başkanı olan Akın'ın 31 yıllık mesleki tecrübesi bulunmaktadır.



6



7



8



9



10

3- Burak Başarır - Türkiye Bölge Başkanı

Burak Başarır, American River College'da uluslararası işletme ve bilgisayar eğitimi almıştır. 1990-1992 yılları arasında California State Üniversitesi'nde işletme öğrenimi gören Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. CCI'ye katılmadan önce Arthur Andersen'de Kıdemli Denetçi olarak görev almıştır. 1998 yılında CCI'ye katılan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendikten sonra 2005 yılında CFO pozisyonuna terfi etmiştir. 2006 yılında gerçekleşen CCI'nin halka arzında kilit rol oynayan Başarır, CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etmiştir. 2010-2013 yılları arasında CCI'nin satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonu olan Türkiye Bölgesi'ni yönetmiş olan Başarır 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Coca-Cola İçecek İcra Başkanı (CEO) olarak atanmıştır. 2009 yılında Thomson Reuters Extel tarafından Türkiye'nin En İyi CFO'su seçilen Başarır'ın 17 yıllık mesleki tecrübesi bulunmaktadır.

4- N. Orhun Köstem - Mali İşler Direktörü

N. Orhun Köstem Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur ve ODTÜ'den MBA ve Bilgi Üniversitesi'nden Hukuk Yüksek Lisans diploması vardır. Köstem 1994 yılında Anadolu Grubu bünyesine katılmış ve Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü, Yurt Dışı Bira Operasyonları Finans Direktörü ve Anadolu Grubu Kurumsal Finans Koordinatörlüğü gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2010 yılından beri Coca-Cola İçecek A.Ş. Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır. 2007 yılında yapılan Avrupa Yatırımcı İlişkileri Anketi'nde yatırımcı ilişkileri emsal grubu içerisinde Avrupa'daki ilk 20 yönetici arasına girmeyi başarmış iki Türk yöneticiden biridir. 2011 ve 2013'te düzenlenen Türkiye Yatırımcı İlişkileri Ödülleri kapsamında Türkiye'nin En İyi CFO'su ödülünü almış olan Köstem, 2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Açılma ve Yatırımcı İlişkileri" adlı kitabın da üç yazarından biridir.



Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme ve Beklentiler

Konsolidasyon İlkeleri

Anadolu Efes'in Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na uygun olarak hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 2013 yılı konsolide mali tabloları; Anadolu Efes, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının aynı tarih itibarıyla düzenlenen mali tablolarını içermektedir. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Anadolu Efes'in SPK mevzuatı çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş, 2013 ve 2012 yıllarına ait mali tablolarına ilave olarak, yerli ve yabancı bireysel ve kurumsal yatırımcıları bilgilendirmek amacı ile söz konusu konsolide sonuçları oluşturan Türkiye bira operasyonlarımız, yurt dışı bira operasyonlarımız ile konsolide Coca-Cola operasyonlarımıza ait özet faaliyet sonuçları da ilişikte sunulmaktadır.

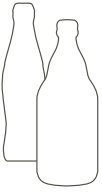
Konsolide mali tablolar, Şirket, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının aynı tarih itibarıyla düzenlenen mali tablolarını içermektedir. Şirket satın almalarının muhasebeleştirilmesi için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler, konsolide mali tablolara satın alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

Bağlı ortaklıklar, Grubun kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grubun kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirme gücü ile sağlanmaktadır. Söz konusu bağlı ortaklıklar arasında Efes Pazarlama (Türkiye'de bira ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtımı), Tarbes (Türkiye'de şerbetçiotu temini), Efes Breweries International (EBI-Yurt Dışı Bira Operasyonları) ve Coca-Cola İçecek (CCİ-yurt içi ve yurt dışı Coca-Cola operasyonları) bulunmaktadır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Anadolu Efes'in ve bir veya daha fazla müteşebbis ortağın müşterek kontrolüne tabi olan ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Grup 31 Aralık 2012 tarihine kadar müşterek yönetime tabi ortaklıklarını, oransal konsolidasyon yöntemi kullanarak konsolide etmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Grup'un müştereken kontrol edilen işletmeleri CCI ve bağlı ortaklıkları ile Anadolu Etap'tır. TFRS 11'in yürürlüğe girmesi ile, önceki dönem konsolide finansal tabloları, CCI ve bağlı ortaklıkları ve Anadolu Etap'ın, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi suretiyle yeniden düzenlenmiştir. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, TFRS 11 kapsamında getirilen değişiklik ile 1 Ocak 2013 sonrasında başlayan dönemlerde özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Ana ortaklık dışı paylara ait özkaynak ve net kar tutarları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

2013 Mart ayı içerisinde, Şirket ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation (TCCEC), aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan Ortaklık Anlaşması ile CCI'nin Ana Sözleşmesindeki özellikle "önemli kararlar" olarak tanımlanan bazı hükümleri değiştirmeye karar vermişlerdir. Bu değişiklik sonucunda, Ortaklık Anlaşması uyarınca, TCCEC'nin önemli kararlar konusunda bazı koruyucu hakları olacaktır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2013 tarihinden geçerli olmak üzere Anadolu Efes CCI'yi tam konsolide etmeye başlamıştır.



31.12.2012 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Sonuçlara İlişkin Genel Bilgilendirme Yazısı

Şirketimizin, yerli ve yabancı yatırımcı, kişi ve kurumları bilgilendirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olan 31.12.2013 tarihli konsolide mali tablolarına ilave olarak, söz konusu konsolide sonuçları oluşturan Türkiye bira operasyonlarımız, yurt dışı bira operasyonlarımız ile meşrubat operasyonlarımıza ait konsolide özet faaliyet sonuçları ilişikte verilmektedir.

İlişikteki dönem sonu konsolide mali tablolar ve dipnotlarında 31.12.2012 ve 31.12.2013 itibarıyla konsolide bilançolar mukayeseli olarak gösterilmekte olup, 31.12.2012 ve 31.12.2013 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tabloları da mukayeseli olarak yer almaktadır. 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla yürürlükte olan TFRS 11 ve TMS 19 uyarınca 31.12.2012 tarihi itibarıyla konsolide bilanço ve 31.12.2012 tarihinde sona eren döneme ait konsolide gelir tabloları yeniden düzenlenmiştir. Operasyonlarımızın her birine ait mali tablolar kendi raporlama para birimleri cinsinden gösterilmektedir.

SABMiller'ın Rusya ve Ukrayna bira operasyonları Efes Breweries International("EBI")'nin finansal sonuçlarına (aynı zamanda Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına da) 1 Mart 2012 tarihinden itibaren konsolide olmaya başlamıştır. Sonuç olarak, 2012 yılı için raporlanan finansallar yalnızca 1 Mart 2012'den itibaren on aylık bir katkıyı içermektedir. Ancak, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes ve EBI'nin 2012 ve 2013 yıllarına ilişkin operasyonel proforma rakamları da sunulmuştur. Operasyonel proforma rakamlar 1 Ocak'tan itibaren 2012 ve 2013 yılları boyunca SABMiller'ın Rusya ve Ukrayna bira operasyonları Anadolu Efes'in yurt dışı bira operasyonlarıyla birlikte faaliyet göstermiş varsayımı altında hazırlanmıştır. Aynı zamanda, entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan tek seferlik giderlerden dolayı, Anadolu Efes ve EBI'nin bir defaya mahsus kalemler hariç (BMKÖ) faaliyet performansını gösterir rakamlar da ayrıca raporlanmaya başlanmıştır.

2013 yılında, birbirinden farklı iki ayrı şirket olarak faaliyet göstererek, çeşitlendirme ve yetkinliklerimizin geliştirilmesine odaklanmayı sürdürdük.

Kısa ve uzun vadeli hedeflerimize ulaşmak için dinamik yönetim

İçecek Grubu Başkanı ve Anadolu Efes İcra Başkanı Sn. Damian Gammell'in Değerlendirmesi

2013 yılında, karşı karşıya kaldığımız ve performansımızı etkileyen önemli makro ve mikro zorluklara rağmen, gelecekte karlı ve sürdürülebilir büyüme sağlayabilmek amacıyla bira ve meşrubat operasyonlarımızda markalarımız, pazar uygulamalarımız ve verimliliği de içeren temel önceliklerimize odaklanmayı sürdürdük. Faaliyet gösterdiğimiz çeşitli belirsizlikler taşıyan sektörümüzdeki gelişmelere bağlı olarak, 2014 yılında da, kısa ve uzun vadeli hedeflerimize ulaşmak amacıyla, faaliyetlerimizi dinamik bir biçimde yönetmeye devam edeceğiz.

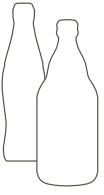
Birbirinden farklı iki ayrı şirket olarak faaliyet göstererek, çeşitlendirme ve yetkinliklerimizin geliştirilmesine odaklanmayı sürdürdük. Daralan bira pazarlarıyla karşı karşıya kalmamıza rağmen, konsolide hacimlerimiz ve satış gelirlerimiz, meşrubat operasyonlarımızın güçlü performansı sayesinde artış gösterdi. CCI'nin beklentilerimiz doğrultusunda özellikle uluslararası operasyonlarında organik ve inorganik büyümesiyle elde ettiği başarılı satış hacmi performansı ve artan karlılığından memnuniyet duyuyoruz. Daha detaylı analiz ve bilgilere CCI'nin bilgilendirme yazısından ulaşabilirsiniz.

Bira operasyonlarımız açısından 2013 yılı da iki ana pazarımız olan Türkiye ve Rusya'da önemli ölçüde daralmanın yaşandığı zorlu bir yıl olmuştur.

Yaz sezonu Türkiye'de Mayıs ve Haziran aylarında yaşanan gelişmelerden olumsuz etkilenirken, yeni kanuni düzenlemeler sektörün yılın ikinci yarısındaki satış hacmi performansını olumsuz etkilemiştir. Dolayısıyla, Türkiye bira operasyonlarımızın toplam satış hacmi 2013 yılında, 2012 yılındaki 8,6 mhl seviyesine kıyasla 7,3 mhl olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında brüt kar marjımız yatay seyredirken, FAVÖK marjımız beklentilerimize paralel olarak %27,7'ye düşmüştür.

Premium segmentin geliştirilmesi stratejimize paralel olarak, Türkiye'de pazara sunulan Peroni ve Duvel gibi yeni markalar yanında, Efes Malt ve Bomonti gibi hızlı büyüyen genç markalarımıza yoğunlaşmaya devam edilmesi de tüketiciler tarafından oldukça iyi karşılanmıştır. Bu yeni lansmanların başarısı aynı zamanda güçlü yönetim becerilerimiz ve iyi hizmetimizin bir sonucudur. Efes Malt çok kısa bir süre içinde ana markalarımızdan biri haline gelirken, yakın zamanda piyasaya sunduğumuz Efes Malt dönüşümlü şişenin 2014 yılında %100 malt kategorisini daha da büyütmesi beklenmektedir.

Uluslararası bira operasyonlarımızda, EBI'nin toplam satış hacmi 2013 yılında esas olarak Rusya operasyonlarımızdaki hacim düşüşü sebebiyle, bir önceki yıla kıyasla organik olarak %12,0 azalmıştır. Rusya'da yıl içinde, sektörel hacimler içindeki payını devamlı olarak artıran organize perakende



Mevcut markalarımız için, Ukrayna ve Orta Asya gibi yeni karlı pazarlar da geliştireceğiz.

Premium markalara odaklanma stratejisi

kanalındaki varlığımızı kademeli olarak artırmış olduğumuzu da belirtmek isteriz. Buna ek olarak, marka ve pazar uygulamalarına odaklanılmış ve üretim ağımızın optimizasyonuna ilişkin, gelecek yıllarda karlılığımıza katkıda bulunması beklenen bir program başlatılmıştır.

Rusya'da uluslararası bira operasyonlarımızın konsolide proforma FAVÖK (BMKÖ) marjında önemli ölçüde düşüşe yol açan hacim düşüşü ve zorlu fiyatlama koşullarına rağmen, marjların 2013 yılında dip seviyesini gördüğüne inanıyoruz. 2014 yılında, birleşmenin faydalarını daha fazla görmeye başlayacak, kapasite azaltımı, satınalma alanındaki tasarruflar ve faaliyet giderlerindeki azalışlar sayesinde maliyet bazımızı da daraltacağız.

Türkiye ve Rusya bira pazarları kısa vadede esas olarak kanuni düzenlemeler ve vergi artışları nedeniyle baskı altında olacak olsa da, asıl amacımız her iki operasyonda da maliyetlerin azaltılması, premium markalara odaklanması ve satış ve dağıtım sisteminin optimizasyonu ile, marjları ve pazar paylarını iyileştirmektir. Ayrıca mevcut markalarımız için, Ukrayna ve Orta Asya gibi yeni karlı pazarlar da geliştireceğiz.

Dünya kalitesindeki marka portföyümüz, düşük kişi başı tüketim seviyelerine ve güçlü gayrisafi yurt içi hasıla büyüme oranlarına sahip cazip faaliyet alanımıza ek olarak dünyanın en büyük markalarıyla sağlanan işbirlikleriyle desteklenen, deneyimli ve finansal açıdan güçlü organizasyonumuz yine en temel güçlü yönlerimiz arasında olmaya devam edecektir.

2014 yılı beklentileri

Konsolide bazda, Anadolu Efes'in bira ve meşrubat satış hacimlerini kapsayan konsolide satış hacminin, esas olarak konsolide satış hacminin %70'ten fazlasını oluşturması beklenen meşrubat satış hacimlerindeki artışın katkısıyla, orta tek haneli oranda büyümesini bekliyoruz. Konsolide satış gelirlerindeki artışın satış hacmindeki artışın üzerinde olmasını beklerken, FAVÖK (BMKÖ) rakamının da nominal bazda satış gelirleri artışının üzerinde yükselmesini ve özellikle bira operasyonlarında olmak üzere, her iki operasyonda da marjların iyileşmesi sonucunda, FAVÖK (BMKÖ) marjının artmasını bekliyoruz.

Konsolide satış hacminin 2014'te %70'ten fazlasını oluşturması beklenen meşrubat satış hacimlerindeki artışın katkısıyla, orta tek haneli oranda büyümesini bekliyoruz.

2104 beklentisi

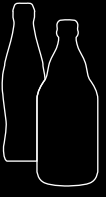
Bira operasyonları satış gelirlerinde artış

Meşrubat operasyonlarına ilişkin beklentilerimize bilgilendirme yazımızın CCI bölümünde yer verilmektedir. Bira operasyonlarımızla ilgili beklentilerimiz ise aşağıdaki gibidir:

2014 yılının bira operasyonlarımız açısından, Türkiye, Rusya ve Orta Asya'da döviz kurlarının baskısı başta olmak üzere politik ve makroekonomik unsurların etkisiyle, yine zorlu bir yıl olmasını bekliyoruz. Türkiye'de 2013 yılında yürürlüğe giren sektörel düzenlemelerin tüm yıla etkisini 2014 yılında göreceğimizi ve bunun yılın ilk yarısında satış hacimlerini baskı altında tutacağını, daha sonra ise satış hacimlerimizde toparlanma gözleneceğini öngörüyoruz. Türkiye ve Rusya'daki satış hacimlerimizin, ilgili pazarlara paralel olarak orta-yüksek tek haneli oranda küçülmelerini, diğer pazarların ise daha iyi performans göstermesini bekliyoruz. Dolayısıyla, 2014 yılında toplam bira satış hacmimizin düşük-tek haneli oranda azalacağını öngörüyoruz.

2013 yılında alınan önlemlerin ve 2014 yılında vergi artışlarını bertaraf edecek olan fiyat artışlarının etkisiyle, 2014 yılında satış gelirlerinin artmasını bekliyoruz. Vergi artışlarının yansıtılmasına ek olarak, bira pazarlarımızda fiyat artışlarının enflasyonla da paralel olacağını tahmin ediyoruz.

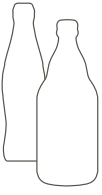
Üretim ağı ve maliyet bazımızın optimizasyonuna ilişkin programımız, 2013 yılında atılan adımların üzerine, 2014 yılında da özellikle Rusya'da; ancak Rusya'yla sınırlı kalmamak üzere devam edecektir. Bu maliyet azalışları satılan malın maliyetindeki sınırlı artışlarla birlikte bira operasyonlarımızda FAVÖK rakamının satış gelirlerinin üzerinde büyümesini ve nominal bazda marj artışını destekleyecektir. Marj artışı hem Türkiye hem de Rusya'ya yansiyacaktır.



Bira Grubu

2013 yılında Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi 7,3 mhl olarak gerçekleşirken, yurt dışı bira operasyonlarının toplam satış hacmi 18,2 mhl olmuştur.





Bira Grubu

2013 yılında Türkiye bira net satış gelirleri 1.517,5 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Türkiye bira operasyonları 2013 yılı net karı 129,6 milyon TL

Türkiye bira operasyonları

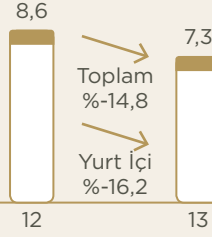
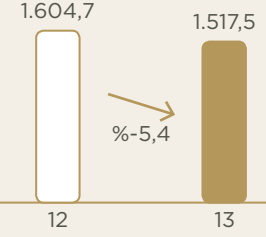
- Türkiye bira operasyonlarımızın yurt içi satış hacmi, 2013 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğindeki 1,8 mhl seviyesinden 1,3 mhl seviyesine gerilemiştir. Vergi artışlarını yansıtmak amacıyla yapılan fiyat artışlarının ve rekabetin devam eden olumsuz etkilerine ek olarak, 2013 yılının son çeyreğinde hacimler, kapalı noktalara getirilen gece satışı kısıtlamasının 9 Eylül 2013 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmasıyla etkisiyle de baskı altında kalmıştır. Ayrıca, bu performans 2013 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla distribütörlerimizin daha düşük seviyede olan stoklarının etkisini de yansıtmaktadır. Diğer taraftan, aynı dönemde ihracat %19,8 artarak yurt içi pazardaki hacim kaybının bir kısmını elimine etmiştir. Böylece, Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi 2013 yılının son çeyreğinde, bir önceki yılın aynı çeyreğine kıyasla %23,9'luk düşüşle 1,5 mhl seviyesinde raporlanmıştır. 2013 yılının tamamı için ise Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi bir önceki yıla kıyasla %14,8'lik düşüşle 7,3 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. 2013 yılında, kapalı noktalardaki ortalama pazar payımız %76 olarak gerçekleşmiştir.
- Satış gelirleri 2013 yılının son çeyreğinde, hacim düşüşüne paralel olarak %24,1 azalarak 286,0 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Dolayısıyla, net satış gelirleri birim satış fiyatlarındaki artışın katkısıyla 2013 yılının

tamamında bir önceki yıla kıyasla %5,4 azalarak 1.517,5 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

- 2013 yılının son çeyreğinde brüt karımız, 2012 yılının aynı dönemine kıyasla %26,8 düşüş göstererek 183,5 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Sonuç olarak, aynı dönemde, brüt kar marjı 232 baz puanı azalarak %64,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Hacim düşüşünün birim başı sabit maliyetlerde artışa yol açmasının yanında, döviz kurlarındaki artış da 2013 yılının son çeyreğinde birim başı maliyetlerin 2012 yılının aynı dönemine kıyasla artmasına neden olmuştur. Sonuç olarak, 2013 yılının tamamında Türkiye bira operasyonlarımızın brüt karı 1.055,3 milyon TL olurken, brüt kar marjı hafif bir iyileşme göstererek %69,5 seviyesinde kaydedilmiştir.
- Brüt kardaki düşüşe ek olarak, faaliyet giderlerindeki artış, 2013 yılının son çeyreğinde 6,0 milyon TL'lik bir faaliyet zararı oluşmasına sebep olmuştur. Yılın son çeyreğinde net diğer gelirlerin daha düşük gerçekleşmesinin sebebi esas olarak, Türkiye bira operasyonlarının daha önceki yıllarda yıl sonlarında toplu olarak muhasebeleştirilen bazı diğer gelir kalemlerini 2013 yılının başından itibaren dönemsel ilkeleri doğrultusunda, çeyrek bazda muhasebeleştirmeye başlamasını içeren bir muhasebe değişikliğinden kaynaklanmıştır. Ayrıca, "Efes Pilsen" markasının yeniden lansmanı ile ilgili bazı tek seferlik giderler ve satış

Türkiye Bira Operasyonları Satış Hacmi (mhl)

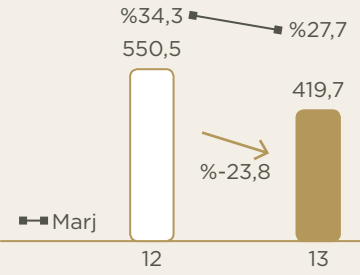
■ İhracat
□ Yurt içi

**Türkiye Bira Operasyonları Satış Gelirleri (milyon TL)**

Türkiye bira operasyonları
2013 yılı brüt kar marjı
%69,5

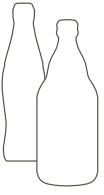
yatırımlarındaki artış da, 2012 yılının son çeyreğine kıyasla 2013 yılının son çeyreğinde faaliyet giderlerinin yükselmesine sebep olmuştur. Sonuç olarak, 2013 yılının tamamında faaliyet karı, bir önceki yıldaki 438,0 milyon TL seviyesine kıyasla 309,1 milyon TL olarak kaydedilirken, faaliyet kar marjı 692 baz puanlık düşüşle %20,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

- 2013 yılının son çeyreğindeki faaliyet zararı sebebiyle, Türkiye bira operasyonlarımızın FAVÖK rakamı 2012 yılının son çeyreğindeki 118,4 milyon TL'lik seviyesine kıyasla, 2013 yılının aynı döneminde 23,7 milyon TL olarak kaydedilmiştir. 2013 yılının tamamında ise, FAVÖK rakamı 419,7 milyon TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK marjı aynı dönemde, bir önceki yılın aynı dönemindeki %34,3'lük seviyesine kıyasla %27,7 seviyesinde kaydedilmiştir.
- 2013 yılında Türkiye bira operasyonlarının net karı, 2012 yılındaki 386,3 milyon TL seviyesine kıyasla 129,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu düşüşün temel sebebi, yılın son çeyreğinde Türk Lirası'nın değer kaybetmesi sonucu net zarar açıklanmış olmasıdır. Kurlardaki artış, Türkiye bira operasyonlarında 2013 yılının tamamında, 2012 yılındaki 28,0 milyon TL'lik net finansal gelire kıyasla, çoğunluğu gayrinakdi olan 256,9 milyon TL'lik finansal gider oluşmasına sebep olmuştur.

Türkiye Bira Operasyonları FAVÖK (milyon TL)**Yurt dışı bira operasyonları (EBİ)**

Yurt dışı bira operasyonlarımız, Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Hollanda'da mukim Efes Breweries International N.V. ("EBİ") tarafından yürütülmektedir. EBİ'nin 2013 yılı Aralık sonu itibarıyla beş ülkede 13 bira fabrikası ve 5 malt üretim tesisi bulunmaktadır. EBİ'nin ayrıca Beyaz Rusya'da da kendi ürünlerinin satış ve dağıtımın yapan bir iştiraki bulunmaktadır.

- EBİ'nin konsolide satış hacmi, 2013 yılının son çeyreğinde 2012 yılının aynı dönemine kıyasla %3,2 düşerek 3,8 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, 2013 yılının tamamında, EBİ'nin satış hacmi 2012 yılına kıyasla %8,0 azalarak 18,2 mhl olarak gerçekleşmiştir. Benzer şekilde, operasyonel proforma bazda 2013 yılında EBİ'nin konsolide satış hacmi bir önceki yıla kıyasla organik olarak %12,0 düşmüştür. Rusya'da artan kanuni düzenlemeler ve fiyat artışları gibi faktörlere ek olarak



2013 yılında yurt dışı bira operasyonları satış gelirleri 1.300,5 milyon ABD doları seviyesinde kaydedilmiştir.

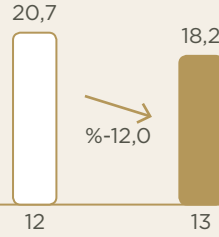
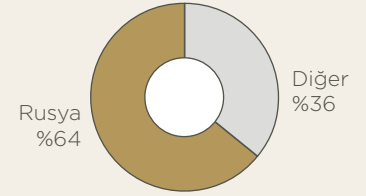
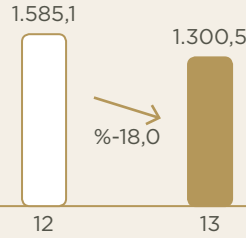
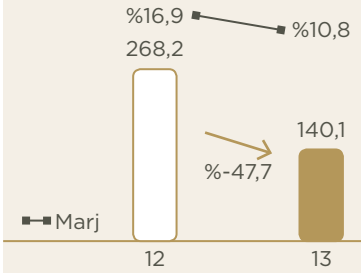
Yurt dışı bira operasyonları 2013 yılı brüt karı **516,3 milyon ABD doları**

distribütörlerimizin 2012 yılının son çeyreğine kıyasla daha düşük seviyede olan stokları, 2013 yılının son çeyreğinde yukarıda bahsedilen satış hacmi performansının arkasındaki nedenleri oluşturmuştur. Rusya'da zincir mağazalara yeniden başlatılan sevkiyatlar sayesinde 2013 yılında, ürünlerimizin bu kanalda bulunabilirliği giderek artmış ve uluslararası operasyonlarımızın satış hacminin 2013 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemlerine göre 2013 yılının önceki çeyreklerine kıyasla daha az düşmesine katkıda bulunmuştur. Rusya'daki pazar payımız 2013 yılının son çeyreğinde bir önceki çeyreğe kıyasla hafif bir iyileşme gösterirken, 2013 yılının tamamında ortalama pazar payı %13,6 olarak gerçekleşmiştir.

- 2013 yılının son çeyreğinde satış gelirleri, aynı dönemde faaliyet gösterdiğimiz ülkelerdeki yerel fiyat artışlarına karşın (Örneğin: Rusya'da 2013 yılının Ekim ayındaki %4,1'lik fiyat artışı) satış hacimlerinde meydana gelen düşüşten daha yüksek oranda düşerek, 2012 yılının son çeyreğinde 305,3 milyon ABD doları seviyesinden 263,4 milyon ABD doları seviyesine gerilemiştir. Bunun sebepleri arasında, rublenin ABD doları karşısında değer kaybetmesi ve satış fiyatlarının promosyonlardan dolayı nispeten daha düşük olduğu organize perakende kanalındaki satış hacimlerinin artması gibi faktörler gösterilebilir. Sonuç olarak, 2013 yılının tamamında

satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %13,6'lık düşüşle 1.300,5 milyon ABD doları seviyesinde kaydedilmiştir. Operasyonel proforma bazda ise, EBI'nin satış gelirleri 2013 yılının Ocak ayındaki vergi artışlarının fiyatlara yansıtılmasındaki gecikme nedeniyle bir önceki yıla kıyasla organik olarak %18,0 düşüş göstermiştir.

- Uluslararası bira operasyonlarımızın brüt karı 2012 yılının son çeyreğindeki 127,6 milyon ABD doları seviyesine kıyasla 2013 yılının son çeyreğinde 95,6 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşirken, aynı dönemde brüt kar marjı bir önceki yılın aynı dönemindeki %41,8'lik seviyesine kıyasla %36,3 olarak kaydedilmiştir. Daha düşük birim başı satış fiyatlarına ek olarak, döviz kurlarındaki artış nedeniyle yabancı para cinsinden maliyetlerde meydana gelen artış da bu marj düşüşüne sebep olmuştur. Dolayısıyla, brüt kar 2012 yılındaki 686,9 milyon ABD doları seviyesine kıyasla 2013 yılının tamamında 516,3 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşirken, brüt kar marjı yaklaşık 6 puanlık düşüşle %39,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Operasyonel proforma bazda, brüt kar 2013 yılının tamamında bir önceki yıla kıyasla organik olarak %28,8 düşerek 516,3 milyon ABD doları olarak gerçekleşirken, brüt kar marjı ise 604 baz puanlık düşüşle %39,7 seviyesinde kaydedilmiştir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları Satış Hacmi
(proforma - mhl)**Yurt Dışı Bira Operasyonları Satış Hacmi Dağılımı (%)****Yurt dışı bira operasyonları**
2013 yılı brüt kar marjı
%39,7**Yurt Dışı Bira Operasyonları Konsolide Satış Gelirleri** (proforma - milyon ABD doları)**Yurt Dışı Bira Operasyonları Konsolide FAVÖK (BMKÖ)** (proforma - milyon ABD doları)

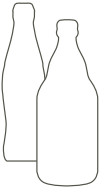
- Nominal bazda yatay seviyede olan faaliyet giderlerine rağmen, faaliyet giderlerinin net satışlara oranı, esas olarak hacimlerdeki düşüşün etkisiyle artan sabit maliyetler dolayısıyla, 2013 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla daha yüksek gerçekleşmiştir. Sonuç olarak, EBI, 2013 yılının son çeyreğinde 23,4 milyon ABD doları, 2013 yılının tamamında ise, 20,7 milyon ABD doları seviyesinde faaliyet zararı (BMKÖ) kaydetmiştir. Aynı nedenle, EBI'nin bir önceki yıl 113,3 milyon ABD doları seviyesinde olan faaliyet karı (BMKÖ) 2013 yılında 20,7 milyon ABD doları seviyesinde zarara dönüşmüştür.
- Faaliyet karlılığındaki azalışa paralel olarak, uluslararası bira operasyonlarının FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2013 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemindeki 33,2 milyon ABD doları seviyesine kıyasla 12,1 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşirken, 2013 yılının tamamında FAVÖK (BMKÖ) rakamı 140,1 milyon ABD doları, FAVÖK (BMKÖ) marjı ise %10,8 olarak kaydedilmiştir. Operasyonel proforma bazda, EBI'nin FAVÖK (BMKÖ) rakamı nominal olarak %47,7 düşmüş, 2012 yılının tamamında %16,9 olarak gerçekleşen FAVÖK (BMKÖ) marjı ise 2013 yılında 614 baz puan düşerek %10,8 olarak gerçekleşmiştir.
- 2013 yılının tamamında EBI, esas olarak faaliyet karlılığının azalması sebebiyle 85,4 milyon ABD doları seviyesinde net zarar açıklamıştır.



Meşrubat Grubu

CCİ'nin uluslararası operasyonlarının mükemmel performansının katkısı ile konsolide bazda tüm yıla ilişkin beklentiler gerçekleştirilmiş ve ilk defa 1 milyar ünite kasa satış hacmi aşılmıştır.





Meşrubat Grubu

Türkiye'deki ünite kasa başı satış geliri, fiyat artışları ve ürün portföyündeki olumlu değişim sayesinde %5 artış göstermiştir.

Meşrubat operasyonları satış hacmi artışı %13,0

Meşrubat operasyonları (Coca-Cola İçecek A.Ş.)

Şirketimizin meşrubat operasyonları Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") tarafından gerçekleştirilmektedir. CCI Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye ve Tacikistan'da, esas olarak The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Anadolu Efes CCI'nin en büyük pay sahibi konumundadır.

Meşrubat Grubu İcra Başkanı Sn. Burak Başarır'ın değerlendirmesi

Türkiye'de yaşanan bazı zorluklara rağmen, CCI'nin uluslararası operasyonlarının mükemmel performansı sayesinde konsolide bazda tüm yıla ilişkin beklentilerimizi gerçekleştirdiğimizi ve ilk defa 1 milyar ünite kasa satış hacmini geçtiğimizi söylemekten büyük memnuniyet duyuyorum. Uzun vadeli beklentimize paralel olarak, %13 satış hacmi artışı, %17 net satış geliri artışı ve %22 FAVÖK artışı ile; net satış gelirleri satış hacminin, FAVÖK ise net satış geliri artışının üzerinde büyüdü.

2013'te Türkiye satış hacmi %1 artarken, gazlı içecek kategorisinde hem hacim hem de değer payı aynı kaldı. Yılın ikinci yarısındaki zorluklara rağmen, Türkiye'deki ünite kasa başı satış geliri, fiyat artışları ve ürün portföyündeki olumlu değişim sayesinde %5 artış gösterdi. Önümüzdeki dönemde gazlı içecek kategorisini, özellikle de Coca-Cola markasını canlandırmaya ve

Türkiye'deki karlı büyümeyi desteklemek için yerinde tüketime yönelik portföyü geliştirmeye devam edeceğiz.

Uluslararası operasyonların satış hacmi özellikle Pakistan, Kazakistan ve Irak'taki güçlü organik büyümenin yanı sıra 2012 yılının dördüncü çeyreğinde Güney Irak'ta gerçekleştirilen Al Waha satın almasının sayesinde, %32 büyüdü. Güney Irak satış hacmi hariç bakıldığında, uluslararası operasyonların satış hacmi artışı, uzun vadeli beklentimizle de paralel olarak yüksek-onlu seviyede gerçekleşti. Bunun dışında, uluslararası operasyonlardaki marjlar önemli pazarlardaki karlılık iyileşmesi sayesinde etkileyici oranda gelişme gösterdi.

2013'te bilançomuzu iyileştirme yönündeki çalışmalarımız Mayıs ayındaki tahsisli satış ve Ekim ayındaki Eurobond ile devam etti. Bu başarılı borçlanma aracı ihraçları sayesinde, toplam borcumuzun ortalama vadesi 1,2 yıldan 5 yıla çıktı.

2014'ün ilk birkaç ayını geride bırakırken, zorlu bir yıl olacağını öngörüyoruz. Kazakistan'da tengenin devalüasyonu ve Türkiye'deki belirsizliklerin tüketici güvenini etkilemesi gibi bu zorlukların bazıları halihazırda gerçekleşti. Bununla beraber, CCI'nin karlı büyüme ivmesini sürdürmesini sağlamak için faaliyet gösterdiğimiz coğrafyada gerekli önlemleri alıyoruz. 2014'te, Türkiye ve uluslararası operasyonlarda sırasıyla, düşük tek haneli ve orta-onlu seviyede satış hacmi artışı bekliyoruz. Konsolide satış gelirleri büyümesinin de satış hacmi

2014'te, Türkiye ve uluslararası operasyonlarda sırasıyla, düşük tek haneli ve orta-onlu seviyede satış hacmi artışı bekliyoruz.

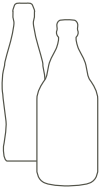
Meşrubat operasyonları FAVÖK artışı %22,2

artışının üzerinde olmasını bekliyoruz. Bununla beraber, mevcut belirsiz ortam nedeniyle 2013'e oranla FAVÖK marjının sabit kalmasını beklerken, CCI'nin, geçmiş başarılı performansı doğrultusunda bir sonuç alacağına güvenimiz tam.

CCI'nin 2013 yılı sonu itibarıyla daha dengeli bir iş portföyüne sahip olmasından büyük memnuniyet duyuyoruz. 2013'te olduğu gibi, güçlü ve karlı büyüme sağlamak için portföyümüzün gücünden yararlanmaya devam edeceğiz. 2014 yılı boyunca güçlü ve sağlıklı sonuçlar açıklamayı sabırsızlıkla bekliyoruz.

- **Yeniden Düzenlenme Açıklaması:** Finansallar (a) UFRS standartlarına göre, (i) 2012'de Pakistan ve Suriye operasyonları özkaynak yöntemine göre konsolide edilerek, (ii) 2013'te Suriye özkaynak yöntemiyle, Pakistan ise tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilerek ve (b) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir. Lütfen CCI'nin finansal raporunun 2 no'lu dipnotuna bakınız.
- UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında, 1 Ocak 2013'ten itibaren tam konsolide edilen Pakistan operasyonu, 241,6 milyon TL tutarındaki satın alma muhasebesi neticesinde ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artış kazancı kaydedilmiştir. Lütfen CCI'nin finansal raporunun 3 no'lu dipnotuna bakınız.

- **Proforma Açıklaması:** 2012 sonuçlarının UFRS ve yeni SPK tebliğine göre yeniden düzenlenmesi nedeniyle, 2013 sonuçlarının 2012 ile kıyaslanması proforma bazda yapılmaktadır ve proforma finansal sonuçlar daha iyi karşılaştırma amacıyla, hem 2012 hem de 2013 yıllarında Pakistan'ın tam konsolide edilmesi yöntemiyle düzenlenmiştir.
- Proforma bazda bakıldığında, 2013 yılının son çeyreğinde konsolide satış hacmi büyümesi bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %7,3 olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılının son çeyreğinde %43 olan uluslararası operasyonların toplam satış hacmi içindeki payı 2013 yılının son çeyreğinde %45'e ulaşmıştır. Proforma bazda bakıldığında, 2013 yılında konsolide satış hacmi bir önceki yıla göre %13,0 büyümüştür. 2012 yılında %39 olan uluslararası operasyonların toplam satış hacmi içindeki payı, Güney Irak'ın eklenmesi ve uluslararası pazarlardaki yüksek organik büyüme sayesinde 2013 yılında %46'ya ulaşmıştır. Gazlı içecek kategorisi Coca-Cola ve Sprite markalarının sayesinde 2013 yılında 2012 yılına kıyasla %13 büyürken, gazsız içecek kategorisi meyve suyu, Fuse tea ve paketlenmiş su segmentlerindeki artış sayesinde aynı dönemde %11 büyümüştür.
- 2013 yılının son çeyreğinde Türkiye satış hacmi, bir önceki yılın aynı dönemindeki %12,5 büyümenin üzerine, %2,1 büyümüştür. 2013 yılının üçüncü çeyreğindeki daralmaya karşın, Connect projesi ve Yeni Yıl gibi



2013 yılında, proforma net satışlar önceki yıla göre %16,6 ile satış hacmi artışının üzerinde büyüme kaydederek 5.186,4 milyon TL'ye ulaşmıştır.

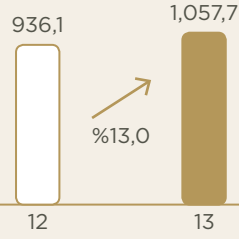
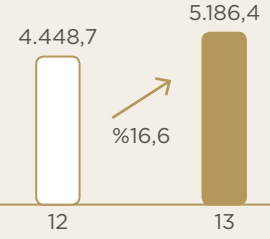
Meşrubat Grubu
uluslararası
operasyonların
payı
%46

kampanyalar bu çeyrekteki satış hacmi büyümesini desteklemiştir. 2013 yılında Türkiye satış hacmi, 2012 yılındaki %4,0 büyümenin üzerine %0,9 artarak 573,7 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Türkiye'de Mayıs ayından sonra kötüleşen tüketici algısı ve yüksek sezondaki düşük hava sıcaklıkları nedeniyle güçlü satış hacmi büyümesi zayıflamış; ancak yılın son çeyreğinde, 2012 yılının dördüncü çeyreğindeki yüksek baz etkisine rağmen, tekrar ivme kazanmaya başlamıştır. Su kategorisinin optimizasyonu ve toplam portföyde yerinde tüketime yönelik paketlerin payının artması, karlılığa olumlu katkıda bulunurken, satış hacmi artışını olumsuz etkilemiştir. Gazlı içecek kategorisi %1 küçülmüştür. Su hariç gazsız içecekler kategorisi, 2013 yılında çift haneli seviyede büyüyen buzlu çay ve düşük tek haneli seviyede büyüyen meyve suyu kategorilerinin desteği ile yüksek tek haneli seviyede büyümüştür. Su kategorisi HOD (damacana) segmentindeki düşüşün etkisiyle yüksek tek haneli daralma göstermiştir. Çay kategorisi ise dökme çay satışlarındaki artış sayesinde çift haneli seviyede büyümüştür.

- Uluslararası operasyonların satış hacmi, 2013 yılının son çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,3 artmıştır. Yeni Yıl kampanyaları, satış ve dağıtım uygulamalarındaki iyileşme ve promosyon aktiviteleri sayesinde tüm önemli pazarlarımızda büyüme kaydedilmiştir. Uluslararası operasyonların satış hacmi tüm önemli pazarlarımızın güçlü büyüme göstermesi sayesinde 2013 yılında

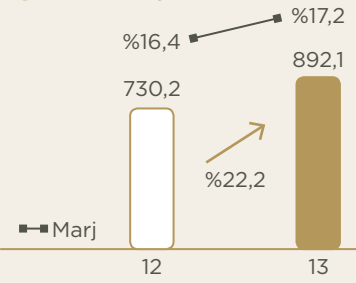
2012 yılına kıyasla %31,7 artmıştır. Pakistan'da satış hacmi, güçlü yerel pazarlama kampanyaları, soğutucu yatırımları ve artan pazara nüfuz oranı sayesinde 2013 yılında bir önceki yıla göre %22 büyümüştür. Orta Asya operasyonlarının satış hacmi; bölgedeki büyüyen ekonomiler, pazar payı kazanımları ve gelişen uygulamalarımız sayesinde %19 artmıştır. Bölgedeki en büyük pazarlarımız Kazakistan ve Azerbaycan'da sırasıyla %24 ve %5 satış hacmi artışı kaydedilmiştir. Irak satış hacmi, Kuzey Irak'taki güçlü büyümenin ve 2012 yılının son çeyreğinde Güney Irak'ta Al Waha'nın satın alınmasının etkisiyle 2013 yılında bir önceki yıla göre %121 artış göstermiştir.

- 2013 yılının son çeyreğinde proforma konsolide net satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre %11,0 artış ile satış hacminden daha fazla büyüyerek 1.002,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ünite kasa başına net satış geliri, Güney Irak'ın eklenmesinin yarattığı olumsuz etkiye rağmen, Türkiye'deki yüksek ünite kasa başına net satış gelirinin olumlu katkısıyla %3,5 artışla 4,92 TL olmuştur. 2013 yılında ise, proforma net satışlar önceki yıla göre %16,6 ile satış hacmi artışının üzerinde büyüme kaydederek 5.186,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. Ünite kasa başına net satış geliri ise, daha düşük ortalama fiyatlara sahip Güney Irak'ın eklenmesine rağmen Türkiye'deki daha yüksek ortalama fiyatların etkisiyle %3,2 artışla 4,90 TL olmuştur. Uluslararası operasyonların net satış

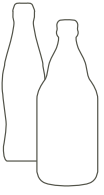
Meşrubat Operasyonları Satış Hacmi
 (proforma - mu/k)

Meşrubat Operasyonları Konsolide Satış Gelirleri
 (proforma - milyon TL)

Meşrubat Grubu uluslararası operasyonların satış hacmi artışı %31,7

gelirleri içindeki payı 2012 yılında %38 iken, 2013 yılında %44 olarak gerçekleşmiştir.

- Türkiye operasyonlarında net satışlar 2013 yılının dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,6 azalırken ünite kasa başına net satışlar artan promosyonlar nedeniyle %4,6 azalmıştır. 2013 yılında satış hacminin üzerinde büyüyen net satışlar, bir önceki yıla göre %5,6 artışla 2.913,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Böylece, ünite kasa başına net satışlar, hem fiyat artışlarının hem de yerinde tüketime yönelik paketlerin payının artmasının sonucunda %4,7 artışla 5,08 TL olmuştur.
- Proforma bazda uluslararası operasyonların net satışları 2013 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %12,9 büyüyerek 232,7 milyon ABD dolarına ulaşırken, ünite kasa başına net satışlar, Pakistan ve Güney Irak'ın uluslararası operasyonlar içindeki payının geçen yılın aynı dönemine göre artmasına bağlı olarak %1,2 azalarak 2,52 ABD dolarına gerilemiştir. 2013 yılında ise proforma net satışlar 2012 yılına göre %26,2 artarak 1.197,1 milyon ABD dolarına ulaşırken ünite kasa başına net satışlar, uluslararası operasyonların ortalamasından daha düşük ünite kasa başına net satışa sahip olan ve 2013 yılında ilk defa konsolide edilen Güney Irak'ın etkisiyle bir önceki yıla göre %4,2 azalarak 2,47 ABD dolarına gerilemiştir.

Meşrubat Operasyonları Konsolide FAVÖK
 (proforma - milyon TL)


- 2013 yılının son çeyreğinde konsolide brüt kar marjı bir önceki yılın aynı dönemine göre Türkiye operasyonlarından dolayı 87 baz puan düşüşle %34,8 olmuştur. 2013 yılında ise, brüt kar bir önceki yıla göre %16,2 artarken brüt kar marjı %37,8 ile aynı kalmıştır. Türkiye operasyonlarında 2013 yılının son çeyreğinde satılan malın maliyeti bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,8 artarken brüt kar marjı 332 baz puan azalışla %37,4 olmuştur. 2013 yılında ise satılan malın maliyeti 2012 yılına kıyasla %5,5 artışla net satışlardan biraz daha az artmıştır. Böylece, ünite kasa başına brüt kar %4,9 yükselmiştir. Uluslararası operasyonlarda proforma bazda 2013 yılının son çeyreğinde satılan malın maliyetindeki bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla meydana gelen %6,1 artış, daha düşük hammadde fiyatları ve stratejik satınalma iyileştirmelerinin sonucu olarak, net satış gelirlerindeki artışın altında kalmıştır. Böylece, brüt kar marjı 435 baz puan artışla %32,4 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında ise proforma satılan malın maliyetindeki



Türkiye operasyonlarında ünite kasa başına net satışlar %4,7 artışla 5,08 TL olmuştur.

Meşrubat Grubu Türkiye operasyonları brüt kar marjı **%32,6**

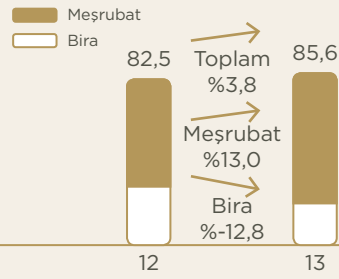
artış, azalan hammadde fiyatları ve stratejik satın alma yönetimi sayesinde 2012 yılına kıyasla %23,7 ile satış gelirlerindeki artışın altında kalmıştır. Böylece, proforma brüt kar marjı 135 baz puan artışla %32,6 olmuştur.

- 2013 yılının dördüncü çeyreğinde proforma faaliyet karı bir önceki yılın aynı dönemine göre %65,7 artarken faaliyet kar marjı 80 baz puan iyileşerek %2,4 olmuştur. Aynı dönemde proforma FAVÖK %29,3 artarken, FAVÖK marjı ise 148 baz puan yükselerek %10,5'e ulaşmıştır. 2013 yılında ise, proforma faaliyet karı 2012 yılına göre %22,3 artarken, faaliyet kar marjı özellikle uluslararası operasyonlardaki artan karlılık sayesinde 54 baz puan yükselerek %11,5'e ulaşmıştır. Aynı dönemde proforma FAVÖK %22,2 artarken, FAVÖK marjı 79 baz puan artışla %17,2 olarak gerçekleşmiştir.

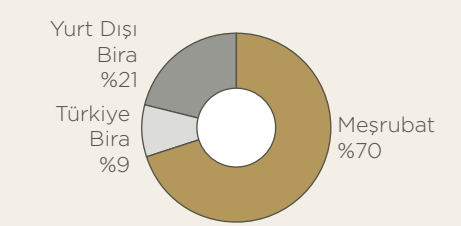
- TL'nin değer kaybetmesi nedeniyle, 2012 yılının aynı döneminde 10,7 milyon TL olan net finansal gidere karşın, 2013 yılının son çeyreğinde 69,3 milyon TL net finansal gider yazılmıştır. Bunun sonucunda, yabancı para cinsinden finansal borçlardan kaynaklanan nakdi olmayan kur farkı gideri nedeniyle, 2012 yılının son çeyreğindeki 1,3 milyon TL net kara karşın, 2013 yılının son çeyreğinde 49,4 milyon TL net dönem zararı kaydedilmiştir. 2012 yılındaki 4,5 milyon TL'lik proforma net finansal gidere karşın 2013 yılında Türk Lirasındaki yüksek değer kaybı nakdi olmayan kur farkı zararını artırmış ve 257,0 milyon TL net finansal gider kaydedilmiştir. Proforma net dönem karı, Pakistan'ın 2013 yılının ilk çeyreğinde tam konsolidasyonundan dolayı ortaya çıkan tek seferlik gelir hariç, nakdi olmayan kur farkı zararının etkisiyle %35,0 azalarak 247 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında Anadolu Efes'in konsolide satış hacmi %3,8 artış ile 85,6 mhl olarak kaydedilmiştir.

Anadolu Efes Konsolide Satış Hacmi
(proforma - mhl)

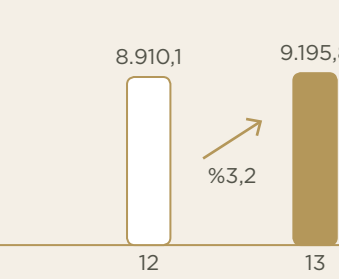


Anadolu Efes Konsolide Satış Hacmi Dağılımı (proforma - %) *

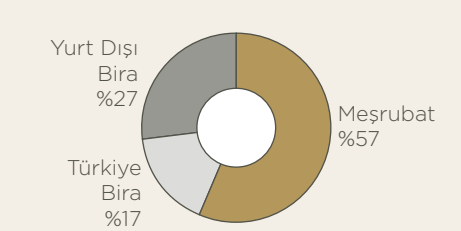


* Kombine bazda.

Anadolu Efes Konsolide Satış Gelirleri
(proforma - milyon TL)

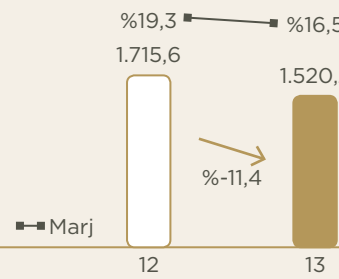


Anadolu Efes Konsolide Satış Gelirleri Dağılımı (proforma - %) *

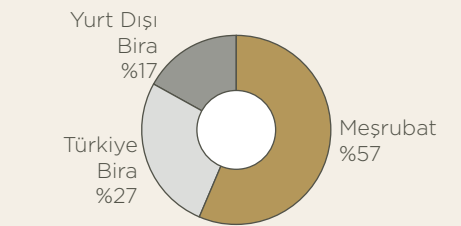


* Kombine bazda
Yuvarlamadan dolayı rakamlar %100'e tamamlanmayabilir.

Anadolu Efes Konsolide FAVÖK (BMKÖ)
(proforma - milyon TL)



Anadolu Efes Konsolide FAVÖK (BMKÖ) Dağılımı (proforma - %) *



* Kombine bazda
Yuvarlamadan dolayı rakamlar %100'e tamamlanmayabilir.

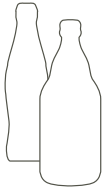


Anadolu Efes Konsolide Sonuçları

Konsolide (milyon TL)	YENİDEN DÜZENLENEN	RAPORLANAN	OPERASYONEL PROFORMA			
	4Ç2012	4Ç2013	Değişim (%)	4Ç2012	4Ç2013	Değişim (%)
Satış Hacmi (mhl)	5,9	16,8	%187,1	16,6	16,8	%1,1
Satış Gelirleri	925,4	1.834,7	%98,3	1.828,4	1.834,7	%0,3
Brüt Kar (Zarar)	477,8	721,3	%51,0	799,8	721,3	-%9,8
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	52,2	-76,7	a.d.	59,2	-76,7	a.d.
FAVÖK (BMKÖ)	145,1	140,3	-%3,3	225,0	140,3	-%37,6
Net Dönem Karı (Zararı)	25,5	-308,5	a.d.	19,7	-308,5	a.d.
			Değişim (bp)	Değişim (bp)		
Brüt Kar Marjı	%51,6	%39,3	-1.232	%43,7	%39,3	-443
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	%5,6	-%4,2	-982	%3,2	-%4,2	-742
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	%15,7	%7,6	-803	%12,3	%7,6	-465
Net Kar Marjı	%2,8	-%16,8	-1.957	%1,1	-%16,8	-1,789

Türkiye Bira Operasyonları (milyon TL)	YENİDEN DÜZENLENEN	RAPORLANAN				
	4Ç2012	4Ç2013	Değişim (%)			
Satış Hacmi (mhl)	2,0	1,5	-%23,9			
Satış Gelirleri	377,0	286,0	-%24,1			
Brüt Kar (Zarar)	250,6	183,5	-%26,8			
Faaliyet Karı (Zararı)	89,2	-6,0	a.d.			
FAVÖK	118,4	23,7	-%79,9			
Net Dönem Karı (Zararı)	70,3	-66,1	a.d.			
			Değişim (bp)			
Brüt Kar Marjı	%66,5	%64,2	-232			
Faaliyet Kar Marjı	%23,7	-%2,1	-2.574			
FAVÖK Marjı	%31,4	%8,3	-2.311			
Net Kar Marjı	%18,7	-%23,1	-4.178			

YENİDEN DÜZENLENEN	RAPORLANAN	OPERASYONEL PROFORMA				
2012	2013	Değişim (%)	2012	2013	Değişim (%)	
28,4	85,6	%201,2	82,5	85,6	%3,8	
4.319,7	9.195,8	%112,9	8.910,1	9.195,8	%3,2	
2.340,8	3.995,7	%70,7	4.092,4	3.995,7	-%2,4	
581,0	769,3	%32,4	1.078,4	769,3	-%28,7	
948,9	1.520,2	%60,2	1.715,6	1.520,2	-%11,4	
630,8	2.853,0	%352,3	803,8	2.853,0	%254,9	
		Değişim (bp)	Değişim (bp)			
%54,2	%43,5	-1.074	%45,9	%43,5	-248	
%13,4	%8,4	-508	%12,1	%8,4	-374	
%22,0	%16,5	-544	%19,3	%16,5	-272	
%14,6	%31,0	1.642	%9,0	%31,0	2.200	
YENİDEN DÜZENLENEN	RAPORLANAN					
2012	2013	Değişim (%)				
8,6	7,3	-%14,8				
1.604,7	1.517,5	-%5,4				
1.106,5	1.055,3	-%4,6				
438,0	309,1	-%29,4				
550,5	419,7	-%23,8				
386,3	129,6	-%66,4				
		Değişim (bp)				
%69,0	%69,5	58				
%27,3	%20,4	-692				
%34,3	%27,7	-665				
%24,1	%8,5	-1.553				



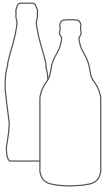
EBİ (milyon ABD Doları)	YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN		
	4Ç2012	4Ç2013	Değişim (%)
Satış Hacmi (mhl)	3,9	3,8	-%3,2
Satış Gelirleri	305,3	263,4	-%13,7
Brüt Kar (Zarar)	127,6	95,6	-%25,1
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-7,5	-23,4	-%210,1
FAVÖK (BMKÖ)	33,2	12,1	-%63,6
Net Dönem Karı (Zararı)	-6,1	-72,9	-%1100,9
Değişim (bp)			
Brüt Kar Marjı	%41,8	%36,3	-552
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-%2,5	-%8,9	-642
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	%10,9	%4,6	-628
Net Kar Marjı	-%2,0	-%27,7	-2.569

CCI (milyon TL)	YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			OPERASYONEL PROFORMA		
	4Ç2012	4Ç2013	Değişim (%)	4Ç2012	4Ç2013	Değişim (%)
Satış Hacmi (m u/k)	158,1	203,7	%28,8	189,9	203,7	%7,3
Satış Gelirleri	787,8	1.002,6	%27,3	903,2	1.002,6	%11,0
Brüt Kar (Zarar)	290,9	348,7	%19,9	322,0	348,7	%8,3
Faaliyet Karı (Zararı)	21,0	24,2	%15,6	14,6	24,2	%65,7
FAVÖK	69,7	105,3	%51,1	81,5	105,3	%29,3
Net Dönem Karı (Zararı)*	0,9	-49,4	a.d.	1,3	a.d.	a.d.
Değişim (bp)				Değişim (bp)		
Brüt Kar Marjı	%36,9	%34,8	-214	%35,6	%34,8	-87
Faaliyet Kar Marjı	%2,7	%2,4	-24	%1,6	%2,4	80
FAVÖK Marjı	%8,8	%10,5	166	%9,0	%10,5	148
Net Kar Marjı	%0,1	-%4,9	-504	%0,1	-%4,9	-507

* Ana ortaklık payları

YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			OPERASYONEL PROFORMA		
2012	2013	Değişim (%)	2012	2013	Değişim (%)
19,8	18,2	-%8,0	20,7	18,2	-%12,0
1.505,9	1.300,5	-%13,6	1.585,1	1.300,5	-%18,0
686,9	516,3	-%24,8	725,1	516,3	-%28,8
101,0	-20,7	a.d.	113,3	-20,7	a.d.
248,3	140,1	-%43,6	268,2	140,1	-%47,7
70,2	-85,4	a.d.	61,4	-85,4	a.d.
Değişim (bp)			Değişim (bp)		
%45,6	%39,7	-591	%45,7	%39,7	-604
%6,7	-%1,6	-830	%7,1	-%1,6	-874
%16,5	%10,8	-572	%16,9	%10,8	-614
%4,7	-%6,6	-1.123	%3,9	-%6,6	-1.044

YENİDEN DÜZENLENEN RAPORLANAN			OPERASYONEL PROFORMA		
2012	2013	Değişim (%)	2012	2013	Değişim (%)
766,3	1.057,7	%38,0	936,1	1.057,7	%13,0
3.819,3	5.186,4	%35,8	4.448,7	5.186,4	%16,6
1.494,4	1.958,3	%31,0	1.684,6	1.958,3	%16,2
462,5	594,0	%28,4	485,6	594,0	%22,3
643,5	892,1	%38,6	730,2	892,1	%22,2
380,1	488,8	%28,6	380,2	488,8	%28,6
Değişim (bp)			Değişim (bp)		
%39,1	%37,8	-137	%37,9	%37,8	-11
%12,1	%11,5	-66	%10,9	%11,5	54
%16,8	%17,2	35	%16,4	%17,2	79
%10,0	%9,4	-53	%8,5	%9,4	88



Özet Finansal Tablolar:

ANADOLU EFES

31.12.2013 ve 31.12.2012 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu (milyon TL)

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
SATIŞ HACMİ (milyon hektolitreye)	28,4	85,6
SATIŞ GELİRLERİ	4.319,7	9.195,8
Satışların Maliyeti (-)	-1.979,0	-5.200,1
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	2.340,8	3.995,7
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-1.266,8	-2.461,8
Genel Yönetim Giderleri (-)	-533,7	-797,0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	55,8	79,2
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-55,7	-72,1
FAALİYET KARI (BMKÖ)*	581,0	769,3
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8,2	2.802,0
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-12,5	-84,2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	183,7	-9,8
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	719,7	3.451,9
Finansman Gelirleri	192,8	407,0
Finansman Giderleri (-)	-156,5	-956,4
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	756,0	2.902,4
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-125,2	-49,5
- Dönem Vergi Gideri (-)	-144,7	-104,2
- Ertelenmiş Vergi Geliri	19,5	54,7
NET DÖNEM KARI	630,8	2.853,0
Net Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21,0	244,1
- Ana Ortaklık Payları	609,8	2.608,9
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK") (BMKÖ)*	948,9	1.520,2

* 2013 yılında gerçekleşen tek seferlik giderlerin toplamı 25,5 milyon TL'dir.

Not 1: Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılında CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılına ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir.

Not 2: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

Not 3: Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar (i) yeni "UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar" ve "UFRS 11 Müşterek Ortaklıklar" standartlarına ve (ii) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, 2013 yılında tam konsolide edilen CCI operasyonları, 2012 yılında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

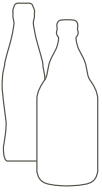
ANADOLU EFES**31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço (milyon TL)**

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan		2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.394,6	1.746,4	Finansal Borçlar	749,7	1.740,4
Finansal Yatırımlar	170,7	563,0	Türev Araçlar	-	0,5
Türev Araçlar	-	-	Ticari Borçlar	324,1	773,7
Ticari Alacaklar	633,0	888,3	İlişkili Tarafalara Borçlar	23,1	27,6
İlişkili Tarafardan Alacaklar	0,2	6,2	Diğer Borçlar	427,5	414,4
Diğer Alacaklar	16,6	47,5	Dönem Karı Vergi		
Stoklar	551,1	1.004,0	Yükümlülüğü	15,5	6,8
Diğer Dönen Varlıklar	199,3	703,7	Borç Karşılıkları	54,5	73,2
			Diğer Kısa Vadeli		
			Yükümlülükler	119,7	110,7
Dönen Varlıklar	2.965,6	4.959,1	Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.714,0	3.147,3
Diğer Alacaklar	1,0	5,6	Finansal Borçlar	1.302,4	3.535,5
Finansal Yatırımlar	0,8	0,8	Diğer Borçlar	198,3	210,8
Özkaynak Yöntemiyle			Çalışanlara Sağlanan		
Değerlenen Yatırımlar	1.215,8	62,8	Faydalara İlişkin Karşılıklar	51,3	88,3
Canlı Varlıklar	-	-	Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	332,9	1.730,6
Maddi Duran Varlıklar	2.582,4	5.876,8	Diğer Uzun Vadeli		
Diğer Maddi Olmayan Duran			Yükümlülükler	10,2	192,5
Varlıklar	1.632,1	8.636,8			
Şerefiye	1.783,2	2.453,0	Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.895,2	5.757,8
Ertelenen Vergi Varlıkları	74,3	132,5			
Diğer Duran Varlıklar	126,3	239,6			
Duran Varlıklar	7.415,9	17.407,9	Özkaynaklar	6.772,4	13.461,9
Toplam Varlıklar	10.381,6	22.367,0	Toplam Kaynaklar	10.381,6	22.367,0

Not 1: Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılında CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılına ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir.

Not 2: Dönen Varlıklar içerisinde kaydedilen "Finansal Yatırımlar" çoğunlukla 3 aydan uzun vadeli mevduatları içermektedir.

Not 3: Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar (i) yeni "UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar" ve "UFRS 11 Müşterek Ortaklıklar" standartlarına ve (ii) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, 2013 yılında tam konsolide edilen CCI operasyonları, 2012 yılında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

**TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI**

31.12.2013 ve 31.12.2012 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Özet Gelir Tablosu (milyon TL)

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
SATIŞ HACMİ (milyon hektolitire)	8,6	7,3
SATIŞ GELİRLERİ	1.604,7	1.517,5
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	1.106,5	1.055,3
FAALİYET KARI	438,0	309,1
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (net)	3,0	77,4
Finansman Geliri/Gideri (net)	28,0	-256,9
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	469,0	129,6
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-82,6	0,0
NET DÖNEM KARI	386,3	129,6
FAVÖK	550,5	419,7

Not: FAVÖK; Faaliyet Karı (holding faaliyetlerinden doğan gelir/giderler hariç) ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

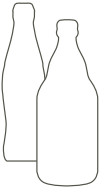
TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI

31.12.2013 ve 31.12.2012 Tarihleri İtibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Özet Bilanço Kalemleri
(milyon TL)

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
Nakit ve Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	967,0	461,0
Ticari Alacaklar	462,6	378,2
Stoklar	176,2	157,0
Diğer Varlıklar	163,7	227,7
Dönen Varlıklar	1.769,5	1.223,8
Finansal Yatırımlar	5.539,1	5.921,0
Maddi Duran Varlıklar	407,4	463,1
Diğer Varlıklar	133,0	148,7
Duran Varlıklar	6.079,5	6.532,8
Toplam Varlıklar	7.849,0	7.756,6
Ticari Borçlar	76,8	69,6
Diğer Yükümlülükler	341,3	202,0
Finansal Borçlar	344,7	346,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	762,9	618,0
Finansal Borçlar	1.145,8	1.408,8
Diğer Yükümlülükler	263,8	278,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.409,6	1.687,4
Özkaynaklar	5.676,6	5.451,2
Toplam Kaynaklar	7.849,0	7.756,6

Not: Anadolu Efes'in Türkiye'deki bira ve malt faaliyetleri dışında kalan iştirakleri daha iyi bir kıyaslama sağlayabilmek amacıyla maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir.

**YURT DIŞI BİRA OPERASYONLARI (EBİ)**

31.12.2013 ve 31.12.2012 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Özet Konsolide Gelir Tablosu
(milyon ABD Doları)

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
SATIŞ HACMİ (milyon hektolitire)	19,8	18,2
SATIŞ GELİRLERİ	1.505,9	1.300,5
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	686,9	516,3
FAALİYET KARI	101,0	-20,7
Finansman Geliri/Gideri (net)	6,0	-23,4
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	93,1	-94,1
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-22,9	8,7
NET DÖNEM KARI	70,2	-85,4
<i>Dönem Karının/Zararının Dağılımı</i>		
Azınlık Payları	11,8	0,1
Ana Ortaklık Payları	58,4	-85,5
FAVÖK (BMKÖ)*	248,3	140,1

* 2013 yılında gerçekleşen tek seferlik giderlerin toplamı 13,4 milyon ABD Dolarıdır.

Not 1: FAVÖK; faiz (finansman geliri/(gideri)-net), vergi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelir/(giderler), amortisman ve itfa payları, azınlık payları ve varsa holding faaliyetlerinden doğan gelir/(giderler), sabit kıymet satışından elde edilen kar ve zararlar, karşılık giderleri, rezervler ve değer düşüklüğü giderleri etkisi çıkarılarak elde edilmektedir.

Not 2: EBI'nin finansal sonuçları UFRS'ye göre hazırlanmış konsolide mali tablolarından temin edilmiştir.

YURT DIŞI BİRA OPERASYONLARI (EBİ)

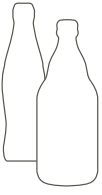
**31.12.2013 ve 31.12.2012 Tarihleri İtibarıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış
Özet Konsolide Bilanço Kalemleri
(milyon ABD Doları)**

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
Nakit ve Nakit Benzerleri	331,9	160,8
Ticari Alacaklar	133,8	119,3
Stoklar	210,3	180,7
Diğer Dönen Varlıklar	41,8	39,1
Dönen Varlıklar	717,7	499,8
Maddi Duran Varlıklar	1.222,5	1.047,0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Şerefiye dahil)	1.885,5	1.769,1
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	-	54,9
Diğer Duran Varlıklar	39,4	50,4
Duran Varlıklar	3.147,4	2.921,4
Toplam Varlıklar	3.865,2	3.421,2
Ticari Borçlar, İlişkili Taraflara Borçlar ve Diğer Borçlar	363,0	302,7
Finansal Borçlar (Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları ve Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar dahil)	225,2	103,5
Kısa Vadeli Yükümlülükler	588,2	406,2
Finansal Borçlar (Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar dahil)	87,9	98,0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	184,3	157,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler	272,1	255,6
Öz Sermaye	3.004,9	2.759,3
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler	3.865,2	3.421,2

Not 1: EBI'nin finansal sonuçları UFRS'ye göre hazırlanmış konsolide mali tablolarından temin edilmiştir.

Yurt dışı bira operasyonlarının işlevsel para birimi ABD dolarıdır. 31.12.2013 konsolide finansal tablolarda ilgili rakamları TL cinsinden göstermek için bilanço kalemleri dönem sonu kuru ile, gelir tablosu kalemleri ise on iki aylık ortalama kur ile dönülmüştür.

Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir.

**MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)**

31.12.2013 ve 31.12.2012 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Özet Konsolide Gelir Tablosu (milyon TL)

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
SATIŞ HACMİ (milyon ünite kasa)	766,3	1.057,7
Satış Gelirleri (net)	3.819,3	5.186,4
Satışların Maliyeti	-2.324,9	-3.228,1
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	1.494,4	1.958,3
Faaliyet Giderleri	-1.033,0	-1.363,1
Diğer Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) (net)	1,1	-1,3
FAALİYET KARI	462,5	594,0
İştirak Karı/(Zararı)	-4,9	-2,7
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (net)	0,9	239,7
Finansman (Gideri)/Gelirleri (net)	22,3	-257,0
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ (ZARARI)	480,8	574,0
Vergiler	-95,8	-71,8
DÖNEM KARI/(ZARARI)	384,9	502,2
Azınlık Payları	4,8	13,4
Ana Ortaklık Payları	380,1	488,8
FAVÖK	643,5	892,1

Not 1: FAVÖK; Net Esas Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

Not 2: CCİ rakamları SPK mevzuatı çerçevesinde UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide mali tablolarından alınmıştır.

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)**31.12.2013 ve 31.12.2012 Tarihleri İtibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına Göre Hazırlanmış Özet Konsolide Bilanço Kalemleri (milyon TL)**

	2012/12 yeniden düzenlenmiş	2013/12 raporlanan
Hazır Değerler	489,0	916,8
Menkul Kıymetler	117,7	563,0
Türev Araçlar	0,3	-
Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	309,0	383,4
Stoklar (net)	290,2	461,5
Diğer Alacaklar	6,1	21,5
Diğer Dönen Varlıklar	290,1	456,2
Cari/Dönen Varlıklar	1.502,3	2.802,4
Finansal Varlıklar	161,8	-
Maddi Varlıklar	1.700,4	2.783,9
Maddi Olmayan Varlıklar (Şerefiye dahil)	667,0	1.301,5
Ertelenen Vergi Varlıkları	1,6	-
Diğer Duran Varlıklar	48,2	118,0
Cari Olmayan/Duran Varlıklar	2.579,1	4.203,4
Toplam Varlıklar	4.081,4	7.005,8
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	68,4	164,3
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	61,1	1.004,3
Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	310,8	433,2
Diğer Borçlar	67,3	131,0
Dönem Karı Vergi Yük.	2,4	4,5
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	17,4	34,9
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17,6	21,1
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10,9	21,9
Kısa Vadeli Yükümlülükler	555,9	1.815,3
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	-	2,9
İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	37,8	44,6
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	37,8	44,6
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	51,4	185,6
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	120,8	168,5
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.615,3	2.319,2
Öz Sermaye	1.910,1	2.871,3
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler	4.081,4	7.005,8

Not 1: CCİ rakamları SPK mevzuatı çerçevesinde UFRS'ye uygun olarak hazırlanan ara dönem konsolide mali tablolardan alınmıştır.

Not 2: CCİ yeni "UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar" ve "UFRS 11 Müsterek Ortaklıklar" standartlarına göre 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren konsolide edilmiş olup 31.12.2012 tarihinde özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Yukarıda belirtilen 31.12.2012 tarihinde sona eren ara döneme ait tutarlar 2013 yılı ile karşılaştırma amaçlı sunulmuş olup Anadolu Efes'in 31.12.2012 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kar zarar tablosunda yer almamaktadır.

Yeniden düzenleme açıklaması: Finansallar (i) yeni "UFRS 10 Konsolide Finansal Raporlar" ve "UFRS 11 Müsterek Ortaklıklar" standartlarına ve (ii) SPK'nın yeni Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine göre düzeltilerek yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, Pakistan ve Suriye operasyonları 2012 yılında özkaynak yöntemiyle konsolide edilirken, 2013 yılında Pakistan operasyonları tam konsolide edilmiş, Suriye operasyonları ise özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.



Sürdürülebilir Büyüme ve Sosyal Sorumluluk

Anadolu Efes için sürdürülebilirlik yönetimi, yoğun rekabet ortamında paydaşlar için yaratılan katma değeri geliştirmeye ve sürekli kılmaya yönelik temel yetenek ve yöntemleri ifade etmektedir.





Bira Grubu

Anadolu Efes'in her yıl daha ileriye taşıdığı sürdürülebilirlik yönetimi araçları, elde ettiği performansı kalıcı hale getirmektedir.

Anadolu Efes UNGC Türkiye Yerel Ağı Yönetim Kurulu üyesi

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi

Anadolu Efes için sürdürülebilirlik yönetimi, yoğun rekabet ortamında paydaşlar için yaratılan katma değeri geliştirmeye ve sürekli kılmaya yönelik temel yetenek ve yöntemleri ifade etmektedir. Anadolu Efes stratejik iş planlarının oluşturulmasında sürdürülebilir gelişim odaklılık vazgeçilmez bir unsurdur.

Şirket'in her yıl daha ileriye taşıdığı sürdürülebilirlik yönetimi araçları, elde ettiği performansı kalıcı hale getirmektedir. Şirket'in 2011 yılında imzacı olduğu UN Global Compact (UNGC) bu araçların başında gelmektedir. Anadolu Efes için UNGC, insan haklarının korunduğu, adil bir çalışma ortamının sağlandığı, etik, şeffaf ve hesap verebilir yönetim ilkelerinin hakim olduğu, çevreye duyarlı bir iş modeliyle paydaşlar için bugün olduğu gibi gelecekte de değer üretmeye karşı taahhüdünü ifade eden temel unsurlardan biridir. Bu kapsamda Anadolu Efes, UNGC ilkelerinin değer zincirinde hakim kılınmasına yönelik çalışmalarının yanında, UNGC Türkiye Yerel Ağı Yönetim Kurulu üyesi olarak bu ilkelerin Türkiye genelinde de yaygınlaşmasına destek vermektedir.

Anadolu Efes: Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki İlk ve Tek Türk Şirketi

Şirketlerin sürdürülebilirlik performansının değerlendirildiği küresel endeks çalışmalarının en eski ve en itibarlısı olarak DJSI, 1999 yılından günümüze aralıksız olarak yayınlanmaktadır. Her yıl küresel ölçekte

sektör ve bölgelerinin lider şirketlerinin katılımıyla gerçekleştirilen DJSI, geleneksel finansal ve sürdürülebilirlik performansı kriterlerinin bütünleşik biçimde değerlendirildiği bir metodoloji ortaya koymaktadır. DJSI aracılığıyla yatırımcıların, şirketlerin sosyal, çevresel, ekonomik ve finansal performansları hakkında daha geniş yelpazede bilgiye erişimi sağlanarak daha isabetli yatırım kararları vermelerine yardımcı olmak hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim modeli ve gösterdiği sürekli performans neticesinde Anadolu Efes, DJSI 2013 Gelişen Pazarlar Kategorisi kapsamında listelenmeye layık görülerek bu başarıyı gösteren ilk ve tek Türk şirketi olma unvanını elde etmiş, operasyon coğrafyası genelinde de öncü konumunu perçinlemiştir.

Efes Pozitif Etki Planı

Sürdürülebilirlik yönetiminin stratejik boyutunu tanımlayan Efes Pozitif Etki Planı, Anadolu Efes'in sürdürülebilir büyümesinin yanında gelecek nesillerin daha iyi bir yaşam sürmesine katkı sağlayacak faaliyet alanı ve ilkelerini belirlemektedir. Bu çerçevede tanımlanan öncelikli alanlar titizlikle yönetilmekte, elde edilen kazanımlar sistematikleştirilerek Anadolu Efes paydaşları için bugün ve gelecekte sürdürülebilir, pozitif etki üretilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik yönetimi ile ilgili detaylı bilgi www.anadoluefes.com adresinde yer almaktadır.

Anadolu Efes, DJSI 2013 Gelişen Pazarlar Kategorisi kapsamında listelenmeye layık görülerek bu başarıyı gösteren ilk ve tek Türk şirketi olma unvanını elde etmiştir.

Gelecek nesillerin daha iyi bir yaşam sürmesine katkı

Su Yönetimi

Anadolu Efes, daha az suyla daha fazla bira üretmek amacıyla verimlilik uygulamaları yürütmektedir. Bu çalışmalarla hem ana hammadde hem de toplumun temel ihtiyaçlarından biri olan su kaynaklarının gelecekte de güvencede olması hedeflenmektedir. Üretilen ürün bazında su tüketim ve atık su miktarlarında kaydedilen uzun dönemli düşüş trendi raporlama döneminde üretim miktarlarındaki belirgin azalmaya rağmen gerçekleştirilen iyileştirme ve geri kazanım çalışmalarıyla korunmuştur.

Enerji ve Emisyon Yönetimi

Tüm operasyonlarında enerji kaynaklarını daha akıllıca kullanarak karbon ayak izini azaltmayı hedefleyen Anadolu Efes, bu çalışmalarla operasyonel verimliliği artırırken çevresel etkilerini azaltmayı hedeflemektedir. Üretim tesislerinde gerçekleştirilen enerji verimliliği çalışmalarının yanı sıra dağıtım süreçlerinde optimizasyon ve daha çevreci soğutucu cihaz tercihleriyle de operasyonlarında enerji ve karbon verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Değer Zincirinin Geliştirilmesi

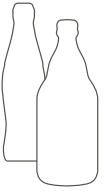
Anadolu Efes, köklü bir geçmişe sahip tarımsal destek ve Ar-Ge programlarıyla tedarikçileri için değer üretirken hammadde tedarikçisi de kalite ve miktar bakımından güvence altına almaktadır. İş ortaklarına yönelik programlarla da değer zinciri genelinde üretkenliğin, iş hacminin ve çalışma normlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bilinçli,

güvenilir ve şeffaf bir müşteri olan Anadolu Efes, tedarikçilerinden yasal düzenlemelerin yanında kendisiyle özdeş iş etiği ilkeleri benimsemelerini, insan hakları, çalışan sağlığı ve emniyeti, çevre güvenliği gibi temel normların önemini kavrayarak olmalarını beklemektedir. 2011 yılında imzalanan UN Global Compact ilkelerinin değer zinciri genelinde yaygınlaşmasını teşvik edecek uygulamalar geliştirilmektedir.

Ürün Sorumluluğu

Dünyanın en kaliteli biralarını üretmek, pazarlama süreçlerinde sorumlu davranmak ve paydaşlar için pozitif etki üretmek ilkeleri Anadolu Efes'in ürün sorumluluğu anlayışını şekillendiren unsurlardır. Yönetim sistemi içine adapte edilmiş olan ISO9000 ve HACCP gibi sistemlerle operasyonel işleyiş daha etkin hale getirilmekle birlikte kalite ve gıda güvenliği riskleri de minimize edilmektedir. Tüketicilere, yeni tat ve seçenekler sunarak, tüketim noktası ve hizmet kalitesi iyileştirme programları yürüterek faaliyet coğrafyamızda rafine bir bira kültürünün geliştirmesi hedeflenmektedir.

Anadolu Efes, pazarlama iletişimi çalışmalarını, sorumlu pazarlama ilkeleri doğrultusunda, yasalar ve sektörel inisiyatiflerce belirlenmiş kurallar ve kurumsal ölçekte tanımlanmış ilkeler çerçevesinde yürütmektedir. Tüm ülke operasyonlarının gerçekleştirilen kampanyalarla tüketicilerin bilinçli tüketim davranışları konusunda bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.



Anadolu Efes, çalışanlarına yeteneklerinin değer bulduğu, adil bir iş ortamı sunarak en çok tercih edilen işveren olmayı amaçlamaktadır.

Ekonomik, sosyal ve kültürel refah düzeyinin artırılması için

Operasyonel Güvenilirlik

Anadolu Efes en ileri uygulamalarla daha emniyetli ve çevreye saygılı operasyonlar yürüterek paydaşları için güvenilir bir komşu olma niteliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Çalışanlar başta olmak üzere, operasyona dahil olan tüm paydaşların sağlık ve emniyetini güvence altına almak ve faaliyetlerin biyolojik çeşitlilik üzerinde olumsuz bir etki üretmemesi adına iş süreçleri ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi standart ilkeleriyle desteklenmekte, çalışma ortamı nitelikleri sürekli geliştirilmektedir.

Yetenek Yönetimi

Anadolu Efes, çalışanlarına yeteneklerinin değer bulduğu, adil bir iş ortamı sunarak en çok tercih edilen işveren olmayı amaçlamaktadır. Tüm ülke operasyonlarında geçerli olan Efes Çalışma İlkeleri ve 2011 yılında imzalanan BM Global Compact, Şirket'in insan haklarına olan yaklaşımını ve uygulama süreçlerini düzenleyen temel politika belgeleridir. Çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimini destekleyen Anadolu Efes, çalışanlarına her yıl on binlerce saat eğitim olanağı yaratmaktadır.

Ambalaj Yönetimi

Ambalaj uygulamaları, Anadolu Efes ürünlerinin tüketicisiyle vaat edilen tat ve kalitede buluşması, ürünlerin güvenle tüketilmesi ve şirket mesajının yayılmasında önemli rol oynamaktadır. Anadolu Efes, ambalaj uygulamalarından doğan çevresel etkiyi, tasarım, malzeme hafifletme, tekrar kullanım ve geri dönüşüm çalışmalarıyla azaltmaktadır.

Toplumsal Gelişim

Anadolu Efes, faaliyet gösterdiği toplumların ekonomik, sosyal ve kültürel refah düzeyinin artırılmasının sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirebilmek adına önemli olduğuna inanmaktadır.

Anadolu Efes biracılık operasyonları, yerel ekonominin canlanmasına, istihdam olanaklarının artmasına ve küçük ölçekli işletmelerin iş hacminin geliştirilmesine katkı sağlanmasına destek olan birçok saha uygulaması gerçekleştirmektedir. Anadolu Efes, aynı zamanda eğitim, sağlık, spor ve kültür-sanat alanlarına uzun yıllardan beri sağladığı desteği aralıksız olarak sürdürmektedir. Diğer taraftan Anadolu Efes ülke operasyonları faaliyet gösterdikleri toplumların beklentileri doğrultusunda sosyal sorumluluk projeleri geliştirerek çevresel, sosyal ve ekonomik gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Gelecek Turizmde

Anadolu Efes Türkiye operasyonunun UNDP, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı işbirliğiyle 2007 yılında başlattığı Gelecek Turizmde Programı kapsamında ilk olarak Doğu Anadolu Turizm Geliştirme ve Efes Turizm Eğitimleri Projeleri hayata geçirilmiştir. Bu projelerin 2012 yılsonu itibarıyla tamamlanmasının ardından Gelecek Turizmde Programı, sürdürülebilir turizm odaklanarak Sürdürülebilir Turizm Destek Fonu uygulamaya konulmuştur.

Anadolu Efes ülke operasyonları sosyal sorumluluk projeleri geliştirerek çevresel, sosyal ve ekonomik gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes Kazakistan 7. Ulusal Altın Kalp Ödülleri Yılın Şirketi Ödülü

Türkiye’de turizmin bir sürdürülebilir kalkınma aracı olarak yer edinmesinin, turizm girişimciliğinin desteklenerek rol modeller oluşturulmasına zemin hazırlanmasının ve birçok paydaş grubunu bir araya getirerek turizmin geliştirilmesine katkı sağlanmasının amaçlandığı çalışmaya 2013 yılında 62 ilden 252 proje başvurmuştur. Yapılan değerlendirme sonucu Bursa Misi Köyü’nden %100 Misia Projesi, Mardin’den Mardin’de Kadınlar Liderliğinde Sürdürülebilir Turizm Girişimlerinin Yaratılması Projesi ve İzmir Seferihisar’dan Seferihisar’ın Geleneksel Mutfağı Projesi fon desteği almaya hak kazanmıştır.

Anadolu Efes Türkiye Gelecek Turizmde Programı ve projeleri hakkında detaylı bilgi www.gelecekturizmde.com adresinde yer almaktadır.

Kaya Kartalları Koruma Programı
Anadolu Efes Kazakistan operasyonu, Kazakistan’ın kültürel simgelerinden biri olmakla birlikte neslinin tükenme tehlikesiyle karşı karşıya bulunan kaya kartallarının etkin bir şekilde korunması ve çoğaltılması çalışmalarına destek vermek amacıyla 2012 yılında başlattığı Kaya Kartalları Koruma Programı’na raporlama döneminde de devam etmiştir.

Sunkar Yırtıcı Kuş Üretim Merkezi ve Kazakistan Zooloji Enstitüsü işbirliğiyle gerçekleştirilen projeye, kaya kartallarının yaşam koşulları ve sayılarının azalma sebepleri ile ilgili araştırmalar yapılarak mevcut veriler güncellenmiş, kartalların üretme merkezlerinde çoğaltılarak doğaya uyumları sağlanmıştır.

Anadolu Efes Kazakistan operasyonu, gerçekleştirdiği Kaya Kartalları Koruma Programı ve Karaganda Sokak Pazarları Yenileme Projesi’yle 7. Ulusal Altın Kalp (Altyn Zhurek) Ödülleri kapsamında Yılın Şirketi Ödülü’ne layık görülmüştür. Sosyal gelişim ve hayırseverlik amaçlı büyük ölçekli çalışmalar yürüterek en geniş kapsamlı etkiyi üreten şirketlerin değerlendirildiği ödül Kazakistan’ın en prestijli hayırseverlik ödülü olarak değerlendirilmektedir.



Meşrubat Grubu

CCİ'nin faaliyet planı çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olan sürdürülebilirlik ana iş stratejisi ile birlikte yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik kavramını tüm seviyelerde etkin olarak uygulamak

Sürdürülebilirlik, şirket stratejimizin temel aldığı beş öncelikten biridir. Sürdürülebilirlik anlayışımız “İşimizin uzun vadede sürdürülebilirliğini sağlamak için çevrenin korunmasında proaktif ve yenilikçi davranarak, tüm paydaşlarımızın gözünde en sorumlu kurumsal vatandaşlardan biri olarak kabul görmektir.” Bu yaklaşıma bağlı olarak CCİ'nin sürdürülebilirlik stratejisi hem dış hem iç paydaşlar tarafından belirlenen öncelikli sorunlara odaklanır. CCİ, bu sorunların tanımlanması ve güncelleştirilmesi amacıyla düzenli toplantılar, çalıştaylar, anketler ve görüşmeler düzenlemektedir. CCİ'nin faaliyet planı çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olan sürdürülebilirlik ana iş stratejimizle birlikte yönetilmektedir. Böylece sürdürülebilirlik kavramının kuruluşun tüm seviyelerinde etkin olarak uygulanması amaçlanmaktadır.

İNSAN

Ürün Güvenliği ve Kalitesi

İşimizin doğası en yüksek standartlarla çalışmamızı ve üretimden ürün teslimine kadar her aşamada kaliteyi sağlayacak süreçleri gerektiriyor. Bu nedenle, ürünlerimizin güvenlik ve kalite şartlarını sağlamak önceliklerimiz arasında yer alıyor ve CCİ olarak, yerel operasyon coğrafyalarımızın bölgesel özelliklerini hesaba katarak TCCC sisteminin evrensel kurallarıyla uyumlu çalışıyoruz.

Coca-Cola Sisteminde, tüm kalite süreçleri KORE olarak bilinen “Coca-Cola Operating Requirements System” gerekliliklerine göre yönetilir. KORE yalnızca ürünlerin kalite süreçlerinin yönetiminde değil, aynı zamanda çevre, gıda güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği

alanlarında da en yüksek standartları temin eder. Sistem ISO 9001, ISO 14001, ISO 18001, ISO 22000 ve ISO 14064-1 Standartları ile uyumludur. Tüm üretim süreçlerimiz bu sistemlerin gereklerine uygun olarak yürütülmekte ve gerekli denetimler yıl boyunca gerçekleştirilmektedir.

Tedarikçilerimiz

CCİ'de, tüm Coca-Cola Sistemi şişeleycilerinde olduğu gibi, tedarikçilerimizden, sağladıkları hammaddelerin en yüksek kalitede olmasını sağlamak için oluşturulmuş kurallar ile uyumlu çalışmalarını bekleriz. Buna ek olarak, tedarikçilerimizin hem TCCC standartlarına hem de faaliyet gösterdiği ülkeye ait yasal ve diğer gerekliliklere uygun bir şekilde çalışmalarını bekleriz. Bu uygulama ve şartların, tedarikçilerimizin çevresel, sosyal ve yaygın ekonomik performanslarını geliştirmede önemli bir temel oluşturduğuna inanıyoruz. Hammaddede tedarikçilerimizin aynı zamanda TCCC tarafından yetkilendirilmesi gerekmektedir. Tüm hammaddede tedarikçilerimizden yasal gerekliliklere, TCCC gerekliliklerine, çevre ve çalışan sağlığı ve güvenliği gerekliliklerine uyum göstermelerini beklerken, kalite sertifikası, uyum sertifikası, gerekli teknik dokümantasyon, test sertifikası, güvenlik sertifikası, ürünlerin kalitesini onaylayan teminat mektubu ile teslim, ödeme şartları, tazminat taahhütlerini içeren sözleşme gibi belgelere haiz olmasını bekleriz. CCİ'de operasyonlarımızı gerçekleştirdiğimiz yerel ekonomilere doğrudan ve dolaylı katkılarda bulunmaya büyük önem veriyoruz.

CCİ, işinin sürdürülebilirliğinin tüketicileri en iyi şekilde anlamaya bağlı olduğuna inanmaktadır.

Tüm yeni bayilere Coca-Cola Sistemi Temel Öğeler eğitimi

Bayilerimiz

Bayilerimiz ana iş ortaklarımızdır ve satış operasyonlarımızda kritik bir rol oynamaktadır. Bu sebeple bayilerimizin yetkinliklerinin geliştirilmesine ve ihtiyaçlarının karşılanmasına odaklanıyoruz. Bayilerimizin yetkinliklerinin geliştirilmesi sadece iş hedeflerimizi gerçekleştirmemize yardımcı olmaz, aynı zamanda onların kendileri için daha sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmalarına katkıda bulunur. Tüm yeni bayilerimize Coca-Cola Sistemi Temel Öğeler (BOCCS) eğitimi veririz. Bu eğitim modülleri, ürün ve hizmetlerle ilgili bilgilerin yanı sıra CCİ'nin 2020 Vizyonu ve kurumsal sorumluluk konularını da içerirler.

Tüketicilerimiz

Tüketicilerimizin beklentilerini anlamak ve karşılamak için yoğun olarak çalışıyoruz çünkü işimizin sürdürülebilirliğinin tüketicileri en iyi şekilde anlamaya bağlı olduğuna inanıyoruz.

Ticari faaliyetlerimizi sürdürürken TCCC'nin küresel etiketlendirme standartlarını uyguluyor ve faaliyet gösterdiğimiz 10 ülkede ilgili yerel yasa ve düzenlenmelere uygun hareket ediyoruz. 360 milyondan fazla tüketicimize ürünlerimize ilişkin açık, anlaşılır ve bilimsel bilgiler sunmamız, yasa ve düzenlemelerle uyumluluk ilkemize ve paydaşlarımızla sağlıklı, şeffaf bir iş ilişkisi sürdürmeye olan bağlılığımızın bir göstergesidir.

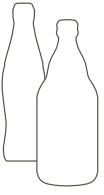
Farklı çeşitlerde içeceklerin üretimi ve dağıtımı ve tüketicilerimizi bunların ayrıntıları hakkında bilgilendirme sorumluluğumuz tüm etiketlerimizde besin bilgisine yer vermemizi gerektirmektedir.

Etiketleme uygulamalarımıza ek olarak, tüm ürünlerimizin doğru beslenme ve düzenli fiziksel aktivite ile aktif ve sağlıklı bir yaşam tarzının parçası olabileceği inancımızı paydaşlarımıza anlatmayı amaçlayan seminerler ve eğitimler gibi ürün bilgilendirme faaliyetlerini sürdürüyoruz.

Sorumlu Reklam ve Pazarlama

Operasyon coğrafyamızın yasal düzenlemelerine uyum ilkemiz doğrultusunda, faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde sorumlu ve yasalara saygılı reklam ve tanıtım uygulamaları gerçekleştiriyoruz. Bu amaçla kullandığımız çeşitli iletişim ortamlarına ek olarak, paydaşlarımızın değerli öneri, istek ve şikayetleriyle reklam ve tanıtım süreçlerimizde etkin şekilde yer almasını mümkün kılan kanallar yaratıyoruz.

Yasal zorunluluklar ve paydaşlarımızın beklentilerinin yanı sıra, reklam uygulamalarımızda esas kılavuzumuz TCCC standartlarıdır. Sorumlu reklam yaklaşımımız TCCC'nin hazırladığı Küresel Okul İçecek Kılavuzu esaslarına dayanır. 2010-2011 eğitim yılından başlayarak, iş ortaklarımızın işbirliğiyle operasyon coğrafyamızdaki hiçbir ilköğretim okulunda satış operasyonu düzenlememeye karar verdik. Ayrıca, çocukların beslenme alışkanlıklarına ebeveynlerinin karar vermesi



CCİ, en iyi yetenekleri bünyesine katarken, çalışanlarını geliştirir ve bünyesinde tutar.

Sağlıklı beslenme eğitimleriyle sağlıklı yaşam tarzlarının geliştirilmesine katkı

gerektiği inancımız doğrultusunda 12 yaş altı çocukları hedefleyen reklam ve pazarlama faaliyetleri gerçekleştirmiyoruz.

Aktif Sağlıklı Yaşam

Pazarlama uygulamamızla, sosyal sorumluluk projelerimizle ve müşterilerimizi ilgilendiren diğer uygulamalarımızla, bütün ürünlerimizin aktif sağlıklı bir yaşamın parçası olabileceğini gösteriyoruz. Bunun için müşterilerimize kendilerine uygun tadı bulabilecekleri ve kalori ihtiyaçlarını sağlayabilecekleri genişlikte bir ürün çeşitliliği sunuyoruz. Müşterilerimiz, düşük kalorili ve kalorisiz içeceklerin yanı sıra alışlagelmiş ürünlerimizin daha küçük boyutlarıyla sürekli genişleyen portföyümüzdeki farklı seçeneklerin tadını çıkartıyor. Onları daha akılcıca içecek seçimi yapmaları konusunda çeşitli yollarla bilgilendirmeyi ve güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Operasyon coğrafyamızdaki fiziksel etkinliklerin standartlarını TCCC ile aynı doğrultuda yükseltmeye çalışıyoruz. Formda kalmak ve sağlıklı olmak için enerji dengesini ('alınan kalori' ve 'harcanan kalori' arasındaki denge) korumak gerektiğinden, Coca-Cola Hayata Artı Vakfı Türkiye tarafından paydaşlarımızın yararı için gerçekleştirilen fiziksel faaliyet projelerini ve programlarını destekliyoruz. Sağlıklı beslenme eğitimleriyle, onlara sağlıklı yaşam tarzları geliştirmelerinde yardımcı olmaya çalışıyoruz.

Sağlıklı ve aktif yaşam tarzlarını özel olarak teşvik etmek için futbol, tenis, bowling, bisikletçilik, kriket gibi çeşitli alanlarda pek çok farklı spor turnuvasına ev sahipliği yapmaya devam ediyoruz.

TOPLUM

İşyerimiz

CCİ'nin iş başarısı çalışanlarına bağlıdır. CCİ, en iyi yetenekleri bünyesine katarken, çalışanlarını geliştirir ve bünyesinde tutar. Önceliğimiz, çalışanlarımızın gerçek potansiyellerini gösterebilecekleri mutlu, güvenli ve motive edici bir çalışma ortamını sağlamaktır. İşyerimizdeki ana hedeflerimiz şunlardır:

- Çalışanlarımıza ayrımcılığın yer almadığı, ulusal ve uluslararası işyeri hakları standartları ile uyumlu bir çalışma ortamı sağlamak.
- Çalışanlarımızın sendikalaşma haklarını korumak.
- Bütün işyerlerimizde iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi uygulamaların hayata geçirildiği öncü bir şirket olmak.
- Çalışanlar için adil ve keyifli bir çalışma ortamı sağlayarak yaratıcı ve en nitelikli işgücü olmaları konusunda kendilerini geliştirmelerine olanak sağlamak.

Çalışan Hakları

İnsan haklarına saygı, sorumluluk taşıyarak çalışmaya bağlılığımızın hayati bileşenlerinden biridir. İnsan kaynaklarının uygulamalarımız için temel bir rehber olan TCCC'nin İşyeri Hakları Politikası, Birleşmiş Milletler

Sağlık, güvenlik ve çalışanların gelişiminin yanı sıra CCI'nin en önemli önceliklerinden biri de farklılıklara saygıdır.

Tüm çalışanlar için sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı

Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne ve İnsan Hakları Evrensel Bildirisi'ne dayanır. Bu sağlam temele dayanarak, CCI'nin 2020 Vizyonu'nun hayati önceliklerden biri olan insan haklarını ve işyeri haklarını uygulamalarımıza, şirket değerlerimize ve sürdürülebilirlik stratejimize entegre ediyoruz. Bu mesajı durmaksızın ve sürekli olarak tedarik zincirimize de yaymaya kararlıyız. Böylece, insan haklarını özenle ve kararlılıkla destekliyoruz ve herhangi bir insan hakları ihlaline yol açmadığımız için gurur duyuyoruz.

Eşitlik ve Farklılıklara Saygı

Sağlık, güvenlik ve çalışanların gelişiminin yanı sıra CCI'nin en önemli önceliklerinden biri de farklılıklara saygıdır. İşgücümüzdeki çeşitlilik (sadece Azerbaycan'da 17 farklı milletten çalışanımız bulunmaktadır) bölgemizdeki tüketicilere ve müşterilere ulaşmamıza yardımcı olur. CCI çalışanları arasında dine, ırka, cinsiyete ya da fiziksel engellere dayalı olarak hiçbir şekilde ayrımcılık yapmaz.

Çalışan Katılımı

CCI sisteminin devamlılığını sağlamak ve bilgi havuzunu zenginleştirmek, yalnızca bütün iş sürecindeki çalışanlarımızın ihtiyaçlarını ölçerek, anlayarak ve bunlara cevap vererek mümkündür.

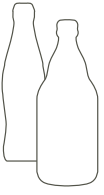
CCI'de çalışanlara kulak vermek ve onları kurumsal gelişmeler hakkında bilgilendirmek için pek çok yöntem kullanılmaktadır. Çalışanlarımızın iş süreçleriyle ilgili yenilikçi düşüncelerini aktif olarak değerlendiririz. Çalışanlarımızın yenilikçi, yaratıcı

ve çevre dostu çalışma modelleri oluşturmalarına yardım ederiz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Başlıca sorumluluğumuz bütün çalışanlarımız ve ziyaretçilerimiz için sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak olduğundan, iş kaynaklı yaralanmaları ve işyerlerinde ve filo hareketlerinde riskleri azaltmaya, iş sağlığı ve güvenliği alanında farkındalık yaratmaya odaklanıyoruz. İş sağlığı ve güvenliği konusunda CCI'nin esas amacı bütün operasyonlarda "sıfır iş sağlığı ve güvenliği vakasına" ulaşmaktır. CCI'deki Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız özellikle şunları hedefler:

- Şirketimizin en değerli ve önemli kaynağı olan insan sermayesini herhangi bir mesleki sağlık ya da güvenlik riskinden ya da tehlikesinden korumak
- Çevreyi korumak ve sürdürülebilirliği sağlayarak CCI'nin operasyonlarının çevre üzerindeki etkilerini en aza indirmek
- İş sağlığı ve güvenliğinin işimizin ayrılmaz bir parçası olmasını ve kurumsal liderlik ve bağlılık ile desteklenmesini sağlamak
- Endüstrinin en iyi uygulamalarını uygulayarak yerel yasal gerekliliklerden de yüksek bir standart yakalamak ve böylece şirketi kanuni yaptırımlardan korumak
- Tüm kaynaklarımızı ve değerlerimizi işle alakalı risk, tehlike ve kayıplardan korumak



CCİ'nin paydaşları ile olan sürekli diyalogu toplumsal yatırımlarının ana eksenini oluşturur.

Kullanılan her damla suyu **tekrar yerine** **koymak**

Toplum

CCİ yerel ihtiyaç ve beklentilere yanıt vermeye gayret eden küresel bir şirkettir. On ülkede 360 milyondan fazla kişiden oluşan tüketici tabanı, yerel görüşleri anlamamızı ve onlara saygı duymamızı gerektirmektedir. Paydaşlarımızla olan sürekli diyalogumuz toplumsal yatırımlarımızın ana eksenini oluşturur.

Coca-Cola ürünleri yerel olarak üretilmekte, böylelikle yerel topluluklar için doğrudan ve dolaylı binlerce istihdam olanağı yaratmaktadır. Bu sayede işimiz faaliyet gösterdiğimiz bölgelerin ekonomileri ve toplumları üzerinde önemli ve pozitif bir etki yaratmaktadır. Ayrıca, yerel toplulukların toplumsal ve ekolojik sorunları ile ilgilenir ve adımlar atarız. Yerel topluluklarımıza destek vermek adına attığımız adımlardan bazıları şunlardır:

- Yerel tedarikçi ve bayilerle çalışarak ve yerel istihdam uygulamalarıyla faaliyet gösterdiğimiz pazarların ekonomik gelişimine doğrudan katkıda bulunuyoruz.
- Yerel topluluklarımızın temsilcileriyle diyalog platformları oluşturuyoruz.
- Çevre ve kaynak koruma, sağlık, aktif yaşam, eğitim, gençlerin gelişimi ve afet yardımı odaklanan programlara katkı sağlayarak yerel toplulukların ve ulusal düzeyde toplumların refahını destekliyoruz.
- Çalışan gönüllülüğünü destekleyerek çalışanlarımızın topluma katkı programlarında yer almalarına katkıda bulunuyoruz.

ÇEVRE

Çevre Yaklaşımımız

Operasyonlarımızda asgari seviyede su kullanımı, toplam karbon ayak izimizin azaltılması ve doğal kaynakların korunması için gösterdiğimiz devamlı çabalarımızla sürdürülebilirlik taahhüdümüzü gerçekleştirmeyi ve performansımızla sektörümüze ilham veren örnek bir şirket olmayı amaçlıyoruz. Çevresel etki yönetimi yaklaşımımızla uyumlu olarak çevre ile ilgili üç öncelikli alan belirledik:

Su Yönetimi

Su, en temel yaşam kaynaklarından biri ve ürünlerimizin temel içeriğidir. Suyun sürdürülebilirliğini sağlayan bir operasyon oluşturmak işimizin başarısı ve içinde bulunduğumuz toplumların refahı için çok önemlidir.

Küresel ısınma, nüfus artışı ve kişi başına doğal kaynak tüketiminin yükselmesi gibi risk etmenleri karşısında ürünlerimizin üretiminde kullandığımız su miktarını azaltmak için elimizden geleni yapıyoruz. İş hacmimizi yükseltirken amacımız "daha az su kullanarak daha çok içecek üretmektir."

Coca-Cola Sistemi'nin bir parçası olarak "kullanılan her damla suyu tekrar yerine koyma" hedefini destekliyor ve bu kapsamda küresel su yönetim çalışmalarından yardım alıyoruz. Bu hedefimize ulaşmak üzere aşağıdaki alanlara odaklanıyoruz:

CCİ, iklim değişikliği üzerindeki potansiyel etkilerinin azaltılmasında üzerine düşen rolün farkındalığıyla hareket etmektedir.

İklim koruma çalışmaları sürdürülebilirlik gündeminin ilk önceliği

1. Su kullanımını azaltma/suyu tekrar kullanma.
2. Suyun geri dönüşümü/güvenli deşarjı.
3. Suyu yerine koyma.
4. Su havzalarının korunması ve geliştirilmesine yönelik çalışmaları destekleme.
5. Tüketiciler, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütlerinin bilinçlendirilmesini amaçlayan çalışmaları destekleme.

Enerji Yönetimi ve İklim Koruma

İklim değişikliği hakkındaki fikir birliği her geçen gün artıyor. Küresel iklim değişikliği kaçınılmaz bir gerçek ve insan kaynaklı sera gazı salımları kritik bir faktör olarak karşımıza çıkmakta. İklim değişikliğinin gezegenimiz için biyolojik çeşitlilik, su kaynakları, kamu sağlığı ve tarımın olumsuz etkilenmesi gibi sonuçlarının derin ve çok kapsamlı olması beklenmekte. CCİ olarak, iklim değişikliğinin işimize getirdiği risk ve fırsatları değerlendiriyoruz.

Küresel sıcaklıklardaki artış, zirai üretim için gerekli olan su dahil, birçok doğal kaynak üzerindeki baskıları artıracaktır. İklim koruma çalışmalarını sürdürülebilirlik gündemimizin ilk önceliği olarak belirledik. Uluslararası tanınmış standartlara uygun olarak bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanan enerji performansımızı ve karbon ayak izi envanterimizi açıkça paylaşıyoruz. Mümkün olan en iyi enerji kaynağı karışımının kullanılmasında, üretim süreçlerinin enerji verimliliğinin

artırılmasında ve sattığımız ürünlerin iklim değişikliği üzerindeki potansiyel etkilerinin azaltılmasında üzerimize düşen rolün farkındalığıyla hareket ediyoruz.

Sürdürülebilir Ambalajlama

Ambalajlama, işimizin önemli bir parçasıdır. Aynı zamanda çevresel ayak izimizin de önemli bir kısmı ambalajlamadan kaynaklanır. Ambalajlamada kullanılan malzemeyi ve bu süreçte kullanılan enerjiyi sürekli azaltmak işimiz için gerekli olduğu kadar sürdürülebilir bir operasyonun oluşturulması için de vazgeçilmezdir. Ambalajlama sürecinde ürünlerimizin güvenliği ve kalitesine çok önem veriyoruz. Aynı zamanda ambalajlama operasyonlarımızın neden olduğu çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik uygulamalar da geliştiriyoruz.

- Ambalajlarımızın yapımında kullanılan malzeme ve enerji miktarını sürekli azaltmak ve gıda güvenliği prensipleri ile teknoloji el verdiğince geri dönüştürülmüş malzeme kullanmak.
- Malzeme kullanımını azaltma, yeniden kullanma ve geri dönüştürme oranlarımızı artırmak.
- Ürün ambalajlarımızın geri kazanımı, tekrar kullanılması ve geri dönüştürülmesi için çevresel ve ekonomik olarak sürdürülebilir bir altyapının kurulması amacıyla paydaşlar ile birlikte hareket etmek.



Etik Değerler ve Çalışma İlkeleri

Hukuk kurallarına, etik değerlere bağlı

Anadolu Grubu, kuruluşundan bu yana bilinçli olarak uygulayıp, özenle yönettiği ve itinayla koruduğu bir kurum kültürüne sahiptir. Tüm yöneticiler ve çalışanlarca paylaşılan kurum kültürü, birikim ve deneyimlerin yanı sıra çağın gereklerine uygun, geleceğe dönük beklenti ve stratejileri de içermektedir.

Sadece faaliyette bulunduğu ülkelerin insanlarına değil, tüm insanlara en iyi hizmeti, en iyi ürünü sunmak ve sahip olduğu saygınlığı gelecek kuşaklara aktarmak, Anadolu Grubu'nun iş yapma anlayışının temel değerlerini oluşturmaktadır. Grubun insanlığa hizmet yolunda belirlediği ve içselleştirdiği temel değerler, etik kurallara büyük önem veren Anadolu Efes tarafından da benimsenmiştir.

Anadolu Efes, iş ve sosyal yaşamda hukuk kurallarına ve etik değerlere bağlı kalmayı, güvene dayalı çalışmayı, kaliteli, doğru ve güvenilir sonuçlar üretmeyi, yerleşik inanç, kural ve düşüncelere uygun hareket etmeyi, doğaya ve çevreye saygılı olmayı kurum kültürünün vazgeçilmez öğeleri olarak kabul etmiştir. Gerek sosyal sorumluluk, gerekse kurumsal yönetim ve etik kurallar açısından sahip olduğu ilkeleri yıllardır büyük bir özenle uygulayan Anadolu Efes, bu alanlarda da geniş vizyonunu ve öncü kimliğini ortaya çıkarmış ve öngörüyle davranarak farklılığını ortaya koymuştur.

Anadolu Grubu ve Efes Bira Grubu'nun etik değerlerini oluşturan "Çalışma İlkeleri", www.anadoluefes.com adresindeki internet sitesi üzerinden kamuya duyurulmaktadır.

Yatırımcı ve Pay Sahipleri ile İlişkiler

Yatırımcılarla aktif ve şeffaf iletişim sistemi

Anadolu Efes; geçmiş performansını ve gelecek beklentilerini, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve SPK hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir şekilde, yerli/yabancı pay sahipleri, menfaat sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası kurumları gibi tüm paydaşları ile eşit bir biçimde paylaşmaktadır. Bu paylaşımlarda her zaman aktif ve şeffaf bir iletişim sistemi kullanan Anadolu Efes'in pay sahipleri ile ilişkileri, Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Anadolu Efes tarafından oluşturulan Bilgilendirme Politikası kapsamında tüm pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerine yönelik duyuru ve açıklamaların, Şirket'in hak ve sorumluluklarını da gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

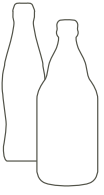
Pay sahiplerinden ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri bu çerçevede ele alınmakta; bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir. Daha önce kamuya duyurulmamış konulara ilişkin olarak pay sahiplerinden ya da yatırımcılardan gelen bilgi talepleri de aynı yaklaşımla değerlendirilmekte, özel durum veya basın açıklamalarıyla tüm pay sahipleri ve yatırımcıların eş zamanlı bilgilendirilmesi esas alınmaktadır.

2013 yılı içinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirket faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içindeki diğer gelişmeler konusunda 317 adet yüz yüze görüşme yapılmıştır.

Anadolu Efes pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak yapılan yurt içi ve yurt dışı konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlamaktadır. Bu kapsamda 2013 yılında yurt dışında ve yurt içinde toplam 8 konferansa iştirak edilmiş ve bir "roadshow" düzenlenmiştir.

Anadolu Efes'in dönem içindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili açıklamaların yer aldığı Şirket internet sitesi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, analistler ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği, Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde hazırlanmış güncel bir iletişim kanalıdır.

Özel durum açıklamaları da hem internet sitesinde yayınlanmakta hem de çeşitli yollarla Şirket'e iletişim bilgilerini ileten menfaat sahiplerine, elektronik posta aracılığıyla gönderilmektedir. Şirket'in faaliyet raporu her yıl İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanmakta, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmaktadır.



Kredi Notları

Moody's uzun vadeli kredi notu **Baa3**

Anadolu Efes'in mali ve operasyonel performansı, belirli periyotlarda uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından verilen notlarla teyit edilmektedir.

Moody's tarafından Temmuz 2013'te yapılan yıllık değerlendirmeyi takiben Anadolu Efes'in uzun vadeli kredi notu "Baa3", görünümünü ise "Durağan" olarak açıklanmıştır.

S&P uzun vadeli kredi notu **BBB-**

Moody's 20 Kasım 2013 tarihinde ise Anadolu Efes'in uzun vadeli kredi notu ile nominal tutarı 500 milyon Amerikan Doları ve itfa tarihi 2022 olan tahvillerinin notunu "Baa3" olarak teyit etmiştir. "Durağan" olan uzun vadeli kredi notu görünümünü ise "Negatif" olarak revize etmiştir. Uzun vadeli kredi notu teyit edilirken görünümdeki değişikliğin ardındaki gerekçe olarak, Moody's'in, Anadolu Efes'in finansal profilinin (ve büyük ölçüde faaliyet performansının) uzun dönemli yapısal baskılardan olumsuz etkilenebileceğine dair değerlendirmesi gösterilmiş, ancak Rusya'da yakın zamanda açıklanan üretim kapasitesi azaltımı gibi tedbirler ile söz konusu baskıların telafi edilebileceğine değinilmiştir. Moody's aynı zamanda Anadolu Efes'in yatırım yapılabilir seviyedeki kredi notunun halen Şirket'in CCl'deki iştirakinden, daha uzun vadeye yayılmış kredi geri ödeme takviminden ve Türkiye'deki güçlü pazar payından olumlu etkilendiğini belirtmiştir.

Yine Temmuz 2013'te kurumsal kredi notuna ilişkin yıllık kredi komitesi değerlendirmesini takiben Standard & Poor's da ("S&P") Anadolu Efes'in "BBB-" olan uzun vadeli kurumsal kredi notunu ve "Durağan" olan kredi notu görünümünü teyit etmiştir.

S&P yayınladığı derecelendirme raporunda "Durağan" görünümün, gelişmekte olan piyasalardaki dalgalanmaları da dikkate alarak, Anadolu Efes'in güçlü ve esnek nakit yaratma kapasitesini yansıttığını belirtmiştir. S&P Anadolu Efes'in düzeltilmiş Borç/FAVÖK oranının 1,0x-2,0x aralığında kalacağını ve Şirket'in artan regülasyonlar ile gelişen piyasalarda yapılan yatırımlara rağmen pozitif serbest nakit akımı yaratmaya devam edeceğini tahmin etmektedir. "Durağan" görünüm aynı zamanda, S&P'nin, Şirket'in halihazırda finansal risk profilinde etkili olan bazı refinansman ve piyasa risklerinin üzerine anlamlı bir şekilde eğileceği varsayımını yansıtmaktadır.

Anadolu Efes'in 2013 yılında çıkardığı sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal yönetim anlayışını faaliyetlerinin vazgeçilmez bir unsuru olarak kabul eden Anadolu Efes, bütün yasal düzenlemeleri ve SPK tarafından düzenlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni yönetim anlayışının önemli bir parçası olarak benimsemekte; ayrıca ortakların ve Şirketimiz ile ilgili olan bütün grupların çıkarlarına en iyi hizmeti vermek için Şirketimizin işleyişine uygun yapılar ve prensipler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Anadolu Efes, 2008 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.’nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmasının sonucunda 80,96 (8,10) notuyla derecelendirilmiş ve BİST Kurumsal Yönetim Endeksi’ne dahil edilmeye hak kazanmıştır. Takip eden yıllarda yine SAHA tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları da Anadolu Efes’in Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunda düzenli bir artışa işaret etmiş ve Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 5 Haziran 2009 itibarıyla 82,71 (8,27), 2 Haziran 2010 itibarıyla 84,00 (8,40), 1 Haziran 2011 itibarıyla 85,46 (8,55), 1 Haziran 2012 itibarıyla 89,39 (8,94) ve son olarak da 24 Mayıs 2013 itibarıyla 93,30 (9,33) olarak güncellenmiştir.

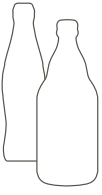
SPK’nın konuya ilişkin ilke kararı çevresinde yukarıda bahsedilen en son derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılmasıyla belirlenmiştir. Bu kapsamda, Kurumsal Yönetim derecelendirme notunun ana başlıklar itibarıyla dağılımı şöyledir:

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	89,58
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	99,47
Menfaat Sahipleri	%15	91,67
Yönetim Kurulu	%35	92,25
Toplam	%100	93,30

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporunun bir kopyası Şirketimizin www.anadoluefes.com adresindeki internet sitesinde yayınlanmaktadır.

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimizin tüm faaliyetleri bütün yasal düzenlemeler ve SPK tarafından düzenlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyum içinde yürütülmektedir. Mevcut durumda, 3 Ocak 2014 tarihinde yürürlüğe giren II-17.İsayılı Kurumsal Yönetim Tebliği geçerli olmakla birlikte 1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2013 faaliyet döneminde Şirketimiz SPK tarafından yayımlanan eski Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne (Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ Seri:IV, No:56) uymuştur. Bu bağlamda şirketimizin 2013 yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu SPK’nın eski kurumsal yönetim ilkeleri esas alınarak hazırlanmış ve bu nedenle raporda eski ilke numaralarına atıfta bulunulmuştur. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimizin uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna



ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimizin yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara da yer verilmektedir.

Şirketimiz 1 Ocak 2013 - 31 Ocak 2013 faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uymuştur. Aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık

faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama daha önceki yıllarda olduğu gibi kişi bazında değil yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

- Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygularken Şirketimizin “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 3.1.2. no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerimiz içinde geçmiş yıllarda birden fazla kadın üyemiz bulunurken şu an görevde bulunan Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Önümüzdeki yıllarda Yönetim Kurulumuza kadın üyelerin de dahil edilmesi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Yönetim Kurulu’na tavsiye olarak iletilmiştir.

Kamil Ömer Bozer
Kurumsal Yönetim
Komitesi Başkanı

Hürşit Zorlu
Kurumsal Yönetim
Komitesi Üyesi

Yılmaz Argüden
Kurumsal Yönetim
Komitesi Üyesi

İzzet Karaca
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Sue Clark
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmesi prensibini benimsemiş olan Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerimiz 2013 yılında Şirketimiz Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından yürütülmeye devam etmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler aracılığı ile Şirketimizin dönem içindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili bilgi paylaşımı yapılmakta ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklama güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

2013 yılı içinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirket faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içindeki diğer gelişmeler konusunda 319 adet yüz yüze görüşme yapılmıştır. Anadolu Efes pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye

yönelik olarak yapılan yurt içi ve yurt dışı konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlamaktadır. Bu kapsamda 2013 yılında yurt dışında ve yurt içinde toplam sekiz konferansa iştirak edilmiş ve bir "roadshow" düzenlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Şirketimiz bünyesinde görev alanlar aşağıda belirtilmiştir:

Onur Çevikel - Anadolu Efes Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: (216) 586 80 47
Faks: (216) 389 58 63
E-posta: onur.cevikel@anadoluefes.com

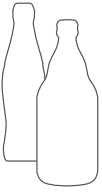
Ayşe Dirik - Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: (216) 586 80 02
Faks: (216) 389 58 63
E-posta: ayse.dirik@anadoluefes.com

R. Aslı Kılıç - Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Tel: (216) 586 80 72
Faks: (216) 389 58 63
E-posta: asli.kilic@anadoluefes.com

Ece Oktar Gürbüz - Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Tel: (216) 586 83 32
Faks: (216) 389 58 63
E-posta: ece.gurbuz@anadoluefes.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı raporu her Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında Komite'ye sunmaktadır.

2013 yılı içinde birimin gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin detaylar Şirketin 2013 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.



3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri aşağıda “Şirket Bilgilendirme Politikası” başlığı altında sunulan Şirketimizin bilgilendirme politikasına uygun olarak değerlendirilmektedir. Diğer yandan yukarıda da belirtildiği üzere pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklama güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Şirketimizin bilgilendirme politikası doğrultusunda tüm pay sahiplerimiz ile yatırımcılara eşit davranılarak, açıklamalarımızın aynı içerik ile doğru bir şekilde herkese aynı zamanda ulaşması esastır.

Şirketimizin esas sözleşmesinde veya Şirket organlarından birinin kararıyla pay sahiplerinin kanunla belirlenen bilgi alma ve inceleme hakkını kaldıran veya sınırlayan hiçbir hüküm/uygulama bulunmazken, Şirketimiz pay sahiplerinin bu haklarını tam ve eksiksiz şekilde kullanmalarını güvence altına almaya yönelik tüm mekanizmaları oluşturmuş bulunmaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınılmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK’nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2013 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarını “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin “Genel Kurul” başlığı altında toplanan tüm prensiplere uygun şekilde düzenlemektedir.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul’un yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısının toplantı gün, saat, yer ve gündem bilgileri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak ve esas sözleşmemizde de belirtildiği üzere Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Türkiye genelinde yayımlanan Dünya gazetesinde ve aynı zamanda www.anadoluefes.com adresindeki internet sitemizde Genel Kurul Toplantı tarihinden asgari üç hafta önce ilan edilmiştir. İnternet sitemizde aynı zamanda toplantılara vekâleten katılım için gerekli olan vekâlet formları da toplantıya katılımı kolaylaştırmak amacı ile hazır bulundurulmuştur.

Şirketimizin 21 Mayıs 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Şirketimizin 592.105.263 TL olan sermayesini teşkil eden 592.105.263 paydan toplam 519.847.048,464 payın hazır bulunduğu (%87,8) bir toplantı nisabı ile gerçekleşmiştir.

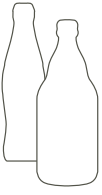
Toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazırlanmış cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmuştur. Şöyle ki;

- Genel Kurul Toplantı ilanının yapıldığı tarih itibarıyla Şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin web sitesinde yayınlanmıştır.
- Olağan Genel Kurul Toplantısı için hazırlanan gündem maddelerine ilişkin Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı içinde Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilen kişiler hakkında Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca verilmesi gereken bilgiler yer almıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları, mevzuat, esas sözleşme ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne sunmuşlardır.
- Gündemde bulunan esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili Yönetim Kurulu kararı yanında esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri, hem Genel Kurul davetine ilişkin

özel durum açıklamasının ekinde hem de internet sitemizde kamuya açıklanmıştır.

- Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmiş ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmiştir. Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmiştir. Genel Kurul Toplantısından önce verilen bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nun ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.
- Genel Kurul Toplantılarının pay sahiplerinin katılımını arttırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu bağlamda, 21 Mayıs 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Şirket esas sözleşmesine de uygun olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da, “Esenkent Mahallesi, Deniz Feneri Sokak No:4 Ümraniye/İSTANBUL” adresinde yapılmıştır.
- Toplantı başkanı Olağan Genel Kurul toplantısı boyunca gündemde yer



alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiştir.

- Toplantı başkanı Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerince sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul Toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlarken, yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında gündemle ilgili olmayan veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı bir soru sorulmamıştır.
- “Kurumsal Yönetim ilkeleri”nin 1.3.8 no.lu maddesi uyarınca Genel Kurul’da bilgi verilmesini gerektiren imtiyazlı bir şekilde şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları herhangi bir işlem olmamıştır.
- Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul Toplantısında hazır bulunmuşlardır.
- Bu hususta esas sözleşmede hüküm bulunmamakla beraber Genel Kurul Toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açıktır. 21 Mayıs 2013 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısına bir önceki maddede bahsedilen Şirket yetkilileri haricinde menfaat sahiplerinden veya medyadan katılım olmamıştır.

21 Mayıs 2013 Tarihinde Yapılan 2012 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Karara Bağlanan Hususlar

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetim Kurulu ve Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu raporları ile 2012 yılı Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

Şirketin 2012 yılı içerisinde yaptığı bağışlar; Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile Şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler; yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri; ve ücret politikası kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için yapılan ödemeler hakkında Genel Kurul’a bilgi verilmiştir.

Süresi biten Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine TUNCAY ÖZİLHAN, SALİH METİN ECEVİT, RECEP YILMAZ ARGÜDEN, MEHMET CEM KOZLU, MEHMET HURŞİT ZORLU, ALEJANDRO JIMENEZ FONSECA, ALAN CLARK, AHMET DÖRDÜNCÜ (bağımsız üye), ÖMER BOZER (bağımsız üye), MEHMET METE BAŞOL (bağımsız üye) ve AYCAN AVCI (bağımsız üye)’nin bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.

2013-2014 hesap dönemi hesap ve işlemlerinin denetimi için Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin seçimi onaylanmıştır.

Hesap dönem sonu itibari ile çıkarılmış sermaye (592.105.263,00 TL) üzerinden brüt %45 oranında nakit kar dağıtımını teminen her 1 TL’lik nominal değerli

beher hisseye brüt 0,45 TL, net 0,3825 TL nakit kar olmak üzere toplam 266.447.368,35 TL brüt temettü ödenmesine ve kar dağıtımına 30 Mayıs 2013 tarihinden itibaren başlanılmasına karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izinlere istinaden; Şirket ana sözleşmesi'nin tadil metnindeki hali ile tadil edilmesi Genel Kurulun onayına sunulurak kabul edilmiştir.

“Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge” teklifi görüşülmüş ve Genel Kurulun onayına sunulurak kabul edilmiştir.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınırken sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur. Bu bağlamda, Şirket esas sözleşmesinin Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılıma ilişkin 26 no.lu Maddesine göre, Şirketin Genel Kurul Toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilmektedir. 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında da esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmıştır.

Şirketimiz azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterirken, esas sözleşmemiz de kanunen tanınması gereken tüm azlık haklarının kullanımını yürürlükteki mevzuata uygun olarak düzenlemektedir. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

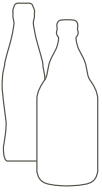
Şirketimizin ödenmiş sermayesini temsil eden pay senetleri içinde imtiyazlı pay senetleri yoktur. Şirketimizin hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

6. Kar Payı Hakkı

Şirketin karına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmalarımız çerçevesinde Kar Payı Politikası'nın, 2005 yılından itibaren yazılı bir politika olarak ele alınmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulunun 7 Nisan 2009 tarihli toplantısında görüşerek onayladığı ve 24 Eylül 2009 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında da ortakların bilgisine sunulan karar uyarınca Anadolu Efes, pay sahiplerine sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü ve diğer ilgili mevzuatın da izin verdiği asgari ölçüden daha yüksek bir oranda temettü dağıtma yönünde



bir politikayı esas almaktadır. Şirket, bu nedenle, büyümenin gereği olarak yatırımların veya ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin elverdiği ölçüde SPK tarafından belirlenmiş esaslara göre hesaplanan dağıtılabilir kar tutarı üzerinden yine SPK tarafından belirlenmiş asgari kar dağıtım oranının üzerinde bir oranda kar dağıtımı yapmayı bir politika olarak belirlemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve diğer fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. 2013 yılı içinde kar dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmiştir.

Şirketimizin Kar Payı Politikası hem Faaliyet Raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde kamuya açıklanırken, 2013 yılı karının dağıtımına ilişkin detaylı açıklama ve tablolar da Şirketin 2013 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

7. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmazken Şirketimizin payların serbestçe devredilebilmesini zorlaştıracı bir uygulaması bulunmamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

“Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık konusundaki prensipleriyle uyumlu hareket eden Şirketimizin Bilgilendirme Politikası mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağı, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkla ve hangi yollardan kamuya duyurulacağı, Yönetim Kurulunun veya yöneticilerin basın ile hangi sıklıkla görüşeceği, kamunun bilgilendirilmesi için hangi sıklıkla toplantılar düzenleneceği, şirkete yöneltilen soruların yanıtlanmasında nasıl bir yöntem izleneceği ve benzeri hususları düzenlemektedir.

2.1.2. no.lu Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık kapsamında kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” (www.kap.gov.tr) ve Şirketimizin internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun e-YÖNET:Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Yıl içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 31 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Özel durum açıklamalarının tamamı zamanında yapılmış ve eş zamanlı olarak internet sitemizde de yayınlanmıştır.

Şirketimizin bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilirken, sorumlu olan kişiler ve görevleri "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" adlı bölüm altında sunulmuştur.

Şirketimiz düzenli olarak yıl sonu finansal sonuçlarını açıklarken bir sonraki yıla ilişkin beklentilerini de varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler ile birlikte bir bilgilendirme notu aracılığıyla kamuya açıklamaktadır. Yıl boyunca bu beklentilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde gereken açıklama ile birlikte güncellenen beklentiler yine kamunun bilgisine sunulmaktadır.

8. Bilgilendirme Politikası

i. Amaç

Şirketimiz tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılması ilkesini benimsemektedir. Bu amaç dahilinde oluşturulan işbu bilgilendirme politikası kapsamında ele alınan duyuru ve açıklamaların,

Şirketimizin hak ve sorumluluklarını da gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

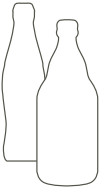
ii. Kamuyu aydınlatma

a. Genel esaslar

Sermaye piyasası mevzuatıyla belirlenen tüm konularda ve ilgili mevzuat kapsamında Şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, yasal zorunluluklar dışında rekabet gücünü engelleyerek Şirketimizin ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez. Ticari sır kapsamındaki bilgiler açıklanamaz.

Şirketimizin bilgilendirme politikası ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Genel Kurulun bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirketimizin işbu bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilir.

Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketimizin bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek,



tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilir.

Sermaye piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda, Şirketimize pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmasına ihtiyaç duyulduğunda, konu Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Grup Başkanı, Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü'nden oluşan bir çalışma grubunca ele alınarak Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirilir. Şirketimize bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar adı geçen çalışma grubunun onayından geçtikten sonra kamuya açıklanır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne yöneltilen yazılı sorular, halka açık olan bilgilerle ilgili talepleri içermek kaydıyla, eğer bilgi mevcut bir bilgi ise 2 işgünü içinde, bilgi mevcut bilgilerin türetilmesinden yeni oluşturulacak ise 5 işgünü içinde, yazılı olarak cevaplanmaktadır. Birimin analist ve yatırımcılar ile tüm yazışmaları kayıt altında tutulmaktadır.

Sermaye, yönetim ve denetim bakımından Şirketin doğrudan ve dolaylı olarak ilişkide bulunduğu gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket arasındaki hukuki ve ticari ilişkiler mali tablo ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

b. Kamuyu aydınlatma araçları

Olağan Genel Kurul Toplantılarında, görüşülecek konularla ilgili mevzuat ile düzenlenen bilgi ve belgelerin yanı sıra Şirketimizin yıllık faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmelere ilişkin bir sunuş her Genel Kurul Toplantısında yapılır. Yapılan sunuşun bir kopyası internet sitemizde de yayınlanır.

Şirketimiz üç ayda bir finansal sonuçlarını açıklamaktadır. Şirket her çeyrekte finansal raporlarla birlikte yatırımcıları ve analistleri bilgilendirmek ve o dönem sonuçlarını değerlendirmek amacıyla bilgilendirme notu da hazırlamaktadır.

Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda yılda en az iki kere düzenli olarak yatırımcılar ile aracı kuruluşların araştırma uzmanlarına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenir. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak yapılan yurt içi ve yurt dışı konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlanması esastır.

Şirketimizin halen www.anadoluefes.com adresinde bulunan internet sitesi SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak Türkçe ve İngilizce düzenlenip kullanılır.

Şirketimiz tarafından yapılan özel durum açıklamaları ile yurt içi ve yurt dışı bilgilendirme toplantılarında yararlanılan sunuşların birer kopyası internet sitemizde güncel olarak tutulur.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri gerekleri doğrultusunda Şirket internet sitesinde “Temettü Dağıtım Politikası”na ve “Etik Kurallar”a da yer verilir.

Şirketimiz internet sitesi herkese açıktır ve kullanımında herhangi bir sınırlama yoktur. İnternet sitesi ziyaretçileri yasal zorunluluklar hariç Şirketçe gizli tutulur. Şirketimiz Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından internet sitesinin güvenliğini sağlamak için tüm tedbirler alınmıştır. İnternet sitesinin her sayfasında Yasal Uyarı ve Gizlilik Politikası yer almaktadır.

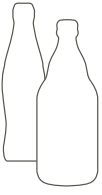
Geleneksel bilgi dağıtım kanallarının yanı sıra Şirketimizce bilgi teknolojilerinin sağladığı çeşitli haberleşme imkanları da kamunun bilgilendirilmesi amacı ile kullanılabilir. Bu çerçevede, Şirketimiz tarafından yapılmış olan özel durum açıklamaları, internet sitemiz ve diğer kanallar yolu ile tarafımıza iletişim bilgilerini ileterek ek talepte bulunan menfaat sahiplerine doğrudan elektronik posta vasıtası ile de gönderilebilir.

c. Basın yolu ile bilgilendirme ve basında yer alan haberlerin takibi

Yıl sonu faaliyet sonuçları da dahil olmak üzere Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler ve ayrıca Şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmelerin kamuya duyurulmasında BİST'e yapılan özel durum açıklamalarının yanısıra basın bültenleri ve/veya basın toplantılarından da yararlanılabilmektedir.

Basın yolu ile yapılan sözkonusu bilgilendirme çalışmaları ve basın yoluyla iletilen bilgi taleplerinin karşılanması yukarıda değinilen çalışma grubu ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilir ve ilgili süreçte Şirket içi ve Şirket dışı uzmanların görüşlerinden faydalanılabilmektedir. Açıklanan basın bültenlerinin bir kopyası internet sitesinde güncel olarak bulundurulur.

Öte yandan, Şirket hakkında, TV, yazılı basın, internet ve radyo da dahil olmak üzere ulusal veya uluslararası basın-yayın organlarında yer alan ve görevlendirilebilecek medya izleme şirketlerince takip edilen tüm haber ve söylentiler yukarıda değinilen çalışma grubu ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü tarafından değerlendirilir. Eğer Şirket ile ilgili gerçeğe dayalı olmayan bir habere rastlanılırsa, Yatırımcı İlişkileri Birimi



tarafından durum değerlendirilir, BİST veya SPK tarafından açıklama isteğini takiben veya gerekli hallerde açıklama isteği beklenmeksizin Anadolu Efes Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ilgili bildirimler yapılır.

iii. İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve Şirket sözcüleri

Şirketimizde idari sorumluluğu bulunan kişiler, Şirketin Yönetim ve Denetleme Kurulu üyeleri ile en üst düzey icracı yöneticisi ve ona doğrudan raporlayan yöneticiler olarak belirlenmiştir.

Diğer yandan, Grup Başkanı, Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen Yönetim Kurulu üyeleri ve diğer Şirket yöneticileri Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları, diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında Şirketimizi temsilen sözcü olarak görevlendirilir.

iv. İçsel bilginin gizliliğinin korunması

Şirketimizde "İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi"nde bulunanların, bu listede yer almaları sebebi ile ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları, taraflarına yönelik olarak hazırlanmış mektuplar aracılığıyla hatırlatılır.

Bunun yanı sıra, Şirketimizde Şirket sözcüsü olarak belirlenmiş kişiler, her çeyrek döneme ait finansal sonuçların açıklanmasından iki hafta öncesinden finansal sonuçların açıklanmasına kadar olan sürede "Sessiz Dönem" uygulamasına uymakla yükümlüdürler.

Sessiz Dönem uygulamasının başlangıç ve bitiş tarihleri mali tabloların açıklanma tarihlerinin kesinleşmesiyle birlikte Şirket internet sitesinde Yatırımcı Takvimi başlığı altında yayımlanır. Mali tablo açıklanma tarihleri ve ilgili Sessiz Dönem, mali tablolar açıklanmadan en az 4 hafta önce kesinleştirilip, Yatırımcı Takvimi vasıtasıyla duyurulur.

Sessiz Dönem boyunca Şirket sözcüleri, şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, Şirketin finansal durumu hakkında görüş bildiremezler. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Bununla birlikte Şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyararak, Sessiz Dönemde konferans, panel vb. etkinliklere katılımları ve konuşma yapmaları herhangi bir engel teşkil etmez.

v. Yürürlülük

Bu bilgilendirme politikası Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 1 Mart 2011 tarihli toplantısında görüşülerek onaylanmış ve aynı gün yürürlüğe girmiştir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi www.anadoluefes.com'dur. İnternet sitemiz uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde oluşturulmuştur. Kamunun aydınlatılmasında, Şirketimize ait internet sitesi aktif olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir. Şirketimizin internet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve tutarlı olup çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir. Şirketimizin antetli kağıdında internet sitesi adresi yer almaktadır. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2.'de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

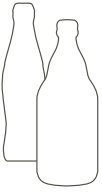
10. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.3.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahipleri, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirketimiz işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alır. Bu hakların mevzuat ve karşılıklı sözleşmeler ile korunmadığı durumlarda ise menfaat sahiplerinin çıkarlarının iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkanları ölçüsünde korunmasına azami özen gösterir. Şirketimiz menfaat sahipleriyle ilişkilerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hareket etmekte ve bunun için gerekli tüm mekanizmaları oluşturmuş bulunmaktadır.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 no.lu zorunlu olmayan maddesi uyarınca çalışanlara yönelik bir tazminat politikası



oluşturulması ve bunun internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanması gerekmektedir, Şirketimizin de bu politikanın oluşturulması yönünde çalışmaları devam etmektedir.

Çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile ilgili sorunlara zamanında ve uygulanabilir çözümlerin üretilerek menfaat sahiplerinin memnuniyetini muhafaza etmek Şirketin önemli politikalarından biridir. Çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve tüketicilerimiz kendileri ile ilgili konularda farklı yollardan bilgilendirilmektedirler.

Halen kullanılmakta olan Efes İletişim Hattı (444 EFES / 444 33 37) pazar günleri hariç haftanın 6 günü 08.00-20.00 saatleri arasında hizmet vermektedir. Gelen çağrıların yüksek bir oranı bilgi amaçlı olup, çağrılar anında yanıtlanmaktadır.

Müşteri ve tedarikçiler ile bilgi alışverişi, periyodik olarak düzenlenen bayi toplantılarının yanı sıra ilgili lokasyonlarda görevli kişiler tarafından yapılan toplantılar ile de sağlanmaktadır. Ayrıca müşteri ve tedarikçiler sorunlarını Şirketimiz ile yapılan bayi toplantıları yolu ile ve Şirket yönetimine yaptıkları yazılı ve sözlü başvuruları ile iletebilmektedir.

Tedarikçilerimizle gerek mevcut malzemelerin kalitesinin daha da iyileştirilmesi konusunda, gerekse diğer sektörel gelişmeler hakkında toplantılar yapılmakta, birlikte oluşturulan projeler ile ilgili deneme faaliyetleri yürütülmektedir.

Şirket müşterileriyle kurduğu geniş bilgi işlem ağı sayesinde sürekli anlık bilgi alışverişi içindedir.

Şirketimiz, çalışanların gelişimini sağlayacak programlar da düzenlemektedir. Bu gelişim programları sınıf eğitimleri, e-öğrenme, iş üzerinde öğrenme faaliyetleri ve bilgi birikimlerinin paylaşılmasını kapsamaktadır. Bu amaçla Şirketimiz içerisinde geliştirilmiş olan internet platformunda çalışan sistemlerden de destek alınmaktadır.

Menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından oluşturulmaktadır. Diğer yandan Denetim Komitesi kendi tüzüğü uyarınca yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığını gözetmekle yükümlüdür. Denetim Komitesi ayrıca Şirketin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğini, suistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığını, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğini de gözden geçirir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnovasyon Portalı olan ino-port sistemimizden yönetim ile paylaşabilmektedir. İnsan Kaynakları tarafından çalışanlarımıza sunulan hizmetler hakkında istek ve iyileştirme taleplerinin iletilebildiği İnsan Kaynakları İstek ve İyileştirme Hattı ise etkin biçimde çalışanlarımızca kullanılmaktadır.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde bulundukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

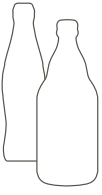
Şirketimiz yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki çalışanlarımız ile ilişkileri ve kurumsal bilgi akışını yönetmek için 2009 yılında web tabanlı kurum içi intranet uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu platform üzerinden de çalışanlar istek ve iyileştirme taleplerini “Önerileriniz” alanına girerek direkt olarak İnsan Kaynaklarına iletibilmektedirler. 2013 yılı itibarı ile de İnsan Kaynakları Portalımız hizmete açılmış olup, çalışanlarımız geniş kapsamlı bir self servis uygulaması olan bu portaldan birçok insan kaynakları hizmetini alabilmektedirler.

Yönetim sistemimiz gereği stratejik planlama süreci dahilinde tespit edilen göstergeler gerçekleştirilen toplantılar ile gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz ürünlerinin pazarlamasında ve satışında müşteri memnuniyetini sağlayıcı her türlü tedbiri almaktayken, bu bağlamda düzenli olarak yapılan Müşteri Memnuniyet anketi çalışmaları ile ülke çapında satış noktaları ile müşterilerimizin memnuniyeti ölçülmektedir. Söz konusu çalışmadan elde edilen sonuçlara göre iyileştirici faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Efes İletişim Hattı ile müşterilerimiz, tedarikçilerimiz veya tüketicilerimizden gelen şikayet ya da talepler, ilgili bölümlerde önceden tespit edilen sorumlular tarafından belirlenen sürelerde çözümlenerek yanıtlanmakta, gelen tüm talepler elektronik ortamda kayıt altına alınarak müşteri memnuniyetindeki gelişmeler raporlanarak izlenmektedir. Bunun yanı sıra bilgisayar sistemlerimiz üzerinden tedarikçilerimizin kalite, fiyat ve teslim gibi konularda performansları izlenmekte ve puanlanarak dönemsel mukayeseleri yapılmaktadır.

Üretim süreçlerinde kalite standartlarına uyulmasına azami özen gösterilmekteyken ürünlerimizin kalitesi Şirketimizin garantisi altındadır.



Düzenli olarak gerçekleştirilen Müşteri-Tüketici araştırma sonuçları ile yeni ürün geliştirme faaliyetlerine yön verilmekte, pazardan gelen istekler doğrultusunda mevcut ürünlerde iyileştirme ve geliştirme çalışmaları, gerek ürün ve ambalaj gerekse teknoloji yatırımları ile gerçekleştirilmektedir.

Ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine özen gösterilmektedir. Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası ve bu alandaki uygulamalarımız Kurumsal Yönetim İlkeleri 3. Bölüm madde 3.3. altında sıralanan tüm prensiplerle uyum içindedir.

İnsan kaynakları misyonumuz; Şirketimizin vizyon, misyon ve stratejileri doğrultusunda Şirketimizin büyüme ve karlılığına, çalışan verimliliğini arttırarak ve nitelikli, motive, bağlılığı yüksek iş gücü oluşturarak katkıda bulunmak, Şirketimiz stratejileri doğrultusunda İnsan Kaynakları stratejileri geliştirmek ve bütün operasyonlarda İnsan kaynakları sistemlerinin uygulanmasını koordine etmektir. İnsan kaynakları misyonumuz doğrultusunda temel stratejimiz; Şirket hedeflerine odaklı, takım halinde bilgi ile çalışan, sürekli

gelişen, mutlu, motivasyonu yüksek ve eğitilmiş bir insangücü oluşturmaktır. İnsan kaynakları stratejimiz internet sitemizde kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

Şirketimizin insan kaynakları stratejisi, vizyon ve misyonumuz doğrultusunda hazırlanarak stratejik iş planlarımıza destek vermek amacıyla uygulanmakta olup aşağıdaki temel politikalar altında yürütülmektedir:

- (1) Organizasyonel verimliliği arttırmak
- (2) Stratejileri merkezi, politikaları yerel olarak belirlemek,
- (3) Doğru iş için, doğru zamanda, doğru insanı bulmak,
- (4) Dinamik yapıyı korumak ve proaktif olmak,
- (5) İnsan kaynağımızı Grubumuza rekabet avantajı yaratan taklit edilemez bir unsur olarak görmek.

Çalışanlarımızı yarınla hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem verilmektedir. Verilen bu önem, oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunulmakta ve "İNSANA YATIRIM" yapılmaktadır. Bu doğrultuda liderler yetiştirmek, ortak bir yönetim dili oluşturmak ve sürekli öğrenmeyi teşvik eden kültürümüzü güçlendirmek üzere, 2010 yılından beri "Academia Efes" bünyesinde kurumsal gelişim faaliyetleri düzenlenmektedir.

Ayrıca internet üzerinde bir e-öğrenim platformu ile çalışanların kişisel ve mesleki bilgi ve becerilerini artırmaları amaçlanmaktadır. Bu e-öğrenim platformu aracılığı ile kısa sürede geniş hedef kitlelere interaktif olarak dizayn edilen eğitimler ile ulaşılabilir. Eğitimlere katılım durumu sistem üzerinden takip edilebilmekte olup ayrıca bilgi ölçümüne yönelik olarak sınavlar da gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizde uygulamakta olduğumuz, çalışanlarımızın kendi çalışma alanlarındaki işleri ile ilgili problemleri gönüllü olarak ele alıp çözdükleri “Efes Kalite Çemberi” projesi ile Şirket içinde çalışanlar için daha iyi iletişim, yaratıcılık ve yenilikçilik ortamı sağlanmakta, çalışanların motivasyonunun artırılması ve kişisel gelişimlerinin sağlanması amaçlanmaktadır. Maddi faydalara ve iç geliştirmeye paralel olarak Efes Kalite Çemberi faaliyetleri, sorumluluk, kendini kanıtlama, yenilik ve yaratıcı düşünce gelişimi ile iş tatmini gibi çeşitli soyut faydalar da getirmektedir.

Yönetim Kurulumuzda alınan kararların hassasiyetle faaliyet alanına uygulanması esastır. Bu uygulamaların takibi, belirlenen Temel Performans Kriterleri çerçevesinde yürütülmekte ve sadece faaliyet performansına odaklanmakla kalmayıp karlılığa da eşit derecede önem verilmektedir. Söz konusu kriterler çerçevesinde çalışanlarımız için yıllık olarak belirlediğimiz performans

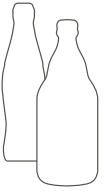
hedefleri, yönetim politikalarımızın niteliksel ölçümlemenin ötesinde, göstergelere bağlı olarak nicel bazda da değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır. Şirketimizde çalışanlara yönelik hisse senedi edindirme planı bulunmamaktadır.

Grubumuzun çalışma ilkeleri arasında da yerini almış olan ve taviz verilmeden uygulanmakta olan “şirketin çalışanlarına karşı sorumlulukları”ndan birisi de çalışanlarımız ile her türlü ilişkimizi yürütürken ırk, renk, yaş, milliyet, cinsiyet ve inanç farkı gözetilmemesidir. Çalışanlarımızın farklılıklarından ve kültürel çeşitliliklerinden gurur duyulmakta ve ortak bir amaç çevresinde toplanırken, bu çeşitlilik gelişme için bir araç olarak görülmektedir.

Çalışanlarımızın işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer ve sağlanan maddi olanaklar dahil tüm insan kaynakları uygulamalarında tüm çalışanlarımıza fırsat eşitliği sağlanmaktadır. Çalışanlarımızdan dönem içinde özellikle ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

Çalışanlarımızın kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev biliyoruz.

Şirketimizde Mavi Yakalı personel ile ilişkiler Toplu İş Sözleşmesine



göre düzenlenmekte olup sözleşme kapsamında yer alan Türkiye'deki 5 Bira ve 2 Malt Fabrikalarımız nezdinde toplam 7 adet Baş Temsilci ve 12 adet Sendika Temsilcisi faaliyet göstermektedir. Bahse konu Temsilciler, Toplu İş Sözleşmesi ve Kanunlar tarafından belirlenen sınırlar dahilinde Mavi Yakalı çalışanlarımızın talep, şikayet ve sorunlarını Üst Yönetime iletmek, sonuçlarını takip etmek ve İş Güvenliği Kurulu ve Disiplin Kurulu gibi uygulamalarda çalışanları temsil etmek ve yasal haklarını gözetmekten sorumludurlar. Ek olarak hem Mavi Yakalı hem de Beyaz Yakalı Çalışanlarımız için İnsan Kaynakları yapımız dahilinde merkezimizde konuşlandırılmış İş Ortağı organizasyonu ve bu organizasyona bağlı toplam 10 bölge İnsan Kaynakları Yöneticisi bulunmaktadır. Bahse konu İş Ortağı ve bölge İnsan Kaynakları Yöneticileri, görev tanımları gereği, kendilerine çalışanlarca iletilen talep, şikayet ve sorunları değerlendirmek ve Üst Yönetimle koordinasyon içerisinde gelen talep, şikayet ve sorunlar ile alakalı sürecin sonuçlarını takip etmekten sorumludurlar.

Beyaz yakalı çalışanlar için iş sağlığı ve güvenliği konularında çalışanların temsil edilmesi amacıyla "Sağlık ve Güvenlik İşçi Temsilcisi" seçilmiştir. İşyerinde çalışan işçiler tarafından seçilen söz konusu temsilcinin İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği'nde de belirtildiği gibi görev ve yetkileri şöyledir:

İşyerinde sağlık ve güvenlikle ilgili çalışmalara katılma, çalışmaları izleme, önlem alınmasını isteme, önerilerde bulunma ve benzeri konularda işçileri temsil etmeye yetkili, bir veya daha fazla işçi, sağlık ve güvenlik işçi temsilcisi olarak görev yapar.

Mavi yakalı çalışanlar için de Toplu İş Sözleşmemizde de belirtildiği üzere "İşyeri Sendika Temsilcisi" bulunmaktadır. Temsilcilerin görev ve sorumlulukları şu şekilde sıralanabilir;

İşyeri sendika temsilcileri iş barışını sağlamak, iş ve işveren arasındaki dengeyi korumak ve gözetmek amacıyla kendilerine verilen aşağıdaki görevleri yerine getirirler:

- a) İşyerinde, işçi ve işveren arasındaki işbirliğini ve çalışma barışını sağlamak,
- b) İşçiler tarafından yapılan talep ve şikayetleri inceleyerek, makul olmayan talep ve şikayetlerde işçiyi ikna etmek, işverene kendi takdirine göre, makul bulduğu talep ve şikayetleri yansıtmak (Bu şikayetlerde kullanılan takdir hakkı sebebiyle temsilci cezalandırılmaz.),
- c) İşçi-işveren arasında çıkacak uyuşmazlıkların dostça çözülmesine çalışmak,
- d) Bu sözleşme hükümlerinin uygulanması ile ilgili konularda çıkabilecek pürüzlerin çözüm yollarını bulmak ve gerekirse işçilere danıştıktan sonra meseleyi işverene getirmek,
- e) Kanuna aykırı teşebbüs ve davranışları kendi yetkisi dahilinde önlemeye çalışmak, bu gibi teşebbüs ve davranışlarda yer almamak,

f) Sendikalı işçilerin sendika ile ilişkilerini düzenlemek,
g) Sözleşme uygulamasının aksaksız yürütülmesine çalışmak,
h) İşyerinde halledemediği konuları yazılı olarak bağlı bulunduğu şubesine ulaştırmak,
i) Mevzuatın kendisine verdiği diğer yükümlülükleri yerine getirmek.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanırken tüm çalışanlarımızın katılımını gerektiren Genel İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri şirketimiz tarafından belirli aralıklarla organize edilmektedir.

Şirket çalışanları tüm görev tanımlarına kurumsal portal üzerinden erişebilmektedir. Performans değerlendirmesi online bir sistem üzerinden yürütülmekte ve sistemde değerlendirme ve ödüllendirme kriterleri ile beklentiler sene başından itibaren çalışanların bilgisine sunulmaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi yönetim hissesine sahip Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içinde de bu değerler yıllardır uygulanmakta ve tüm Şirket faaliyetlerimiz bu çerçevede yürütülmektedir. Etik değerlerimizi oluşturan Anadolu Grubu ve Efes Bira Grubu Çalışma İlkeleri Şirketimiz internet sitesinden kamuya duyurulurken çevre, ayrımcılık, çocuk işçi ve sendikal haklara ilişkin asgari etik kuralları da Şirketimizin yıllık Faaliyet Raporu ve İnternet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizin sosyal sorumluluk çerçevesinde gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin detaylı açıklamalar Şirketimiz 2013 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

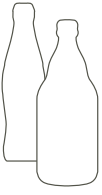
15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Esas sözleşmemiz uyarınca en az 7 ve en çok 13 üyeden oluşan Yönetim Kurulumuz şu an bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve dokuz üyeye toplam onbir kişiden oluşmaktadır:

Tuncay Özilhan -Başkan
Alan Jon Clark -Başkan Yardımcısı
S. Metin Ecevit - Üye
Recep Yılmaz Argüden - Üye
Mehmet Cem Kozlu - Üye
Mehmet Hurşit Zorlu - Üye
Damian Gammell - Üye
Ahmet Cemal Dördüncü - Bağımsız Üye
Kamil Ömer Bozer - Bağımsız Üye
Mehmet Mete Başol - Bağımsız Üye
İzzet Karaca- Bağımsız Üye

Ahmet Boyacıoğlu - Danışman

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde hem 2013 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin web sitesinde mevcuttur. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.



Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu her sene bir Başkan ve bir Başkan Yardımcısı seçer. Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu toplantılarını yönetmekten, müzakerelerin düzenli olarak gerçekleşmesinden ve toplantıda konuşulanların kayıt altına alınmasından sorumludur. Yönetim Kurulu Başkanı/ üyeleri ile Şirket Yöneticilerinin yetkileri Şirket Esas Sözleşmesinde tanımlanmışken, Şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisiyle donatılmamıştır.

4.3.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunması gerekmektedir. Diğer yandan, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin Yönetim Kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az dörttür.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yapılması gereken yönetim kurulu yapılandırılmalarına ilişkin olarak ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulamaması durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini yerine getirebileceğinden Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için gösterilen ve Ahmet Cemal Dördüncü, Kamil Ömer Bozer, Mehmet Mete Başol ve Aycan Avcı'dan oluşan aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 19

Mart 2013 tarihli raporuyla aynı gün Yönetim Kurulu onayına sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları da mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne vermişlerdir.

Yönetim Kurulu, Aday Gösterme Komitesi'nin raporu çerçevesinde Ahmet Cemal Dördüncü, Kamil Ömer Bozer, Mehmet Mete Başol ve Aycan Avcı'nın bağımsız üye adayı olarak seçilmelerine ilişkin almış olduğu kararı 20 Mart 2013 tarihinde görüş almak için SPK'ya göndermiştir. SPK bu adayların bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmaları konusunda herhangi bir olumsuz görüş bildirmemiştir.

Böylece kesinleşen bağımsız Yönetim Kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dökümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Özgeçmişleri bilgilendirme dökümanında sunulan Yönetim Kurulu üye adaylarının bir yıllık görev süresiyle görevlendirilmesi 21 Mayıs 2013 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen bu kişiler tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiştir.

Aycan Avcı kişisel nedenlerden ötürü 1 Kasım 2013 tarihinde Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifa etmiştir. Yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev

yapmak üzere boşalan üyeliğe 3 Aralık 2013 tarihinde İzzet Karaca Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin Tebliğ uyarınca gereken süreç izlenerek atanmıştır. İzzet Karaca aynı tarih itibarıyla Aycan Avcı'nın istifasıyla Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nde boşalan üyeliğe de atanmıştır.

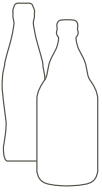
Diğer yandan, emekliliği nedeniyle 31 Aralık 2013 itibarıyla şirketimizdeki görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Alejandro Jimenez'in görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere 4 Şubat 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Damian Gammell'in atanmasına karar verilmiştir. Buna ek olarak, Yönetim Kurulu Jamie Wilson'ın istifasıyla Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde boşalan üyeliğe de yine 4 Şubat 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Mauricio Restrepo'nun atanmasına karar vermiştir.

Şirket Yönetim Kurulunda bir icracı Yönetim Kurulu üyesi bulunurken (Damian Gammell) diğer üyeler icracı olmayan Yönetim Kurulu üyeleridir. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirketimizin esas sözleşmesi uyarınca en çok üç yıl için seçilirler. Süresi biten Yönetim Kurulu üyelerinin yeniden seçilmesi mümkündür.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
Şirketimizin Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ile yakın işbirliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.4.1. no.lu maddesine uygun olarak Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde Yönetim Kurulunun toplanma esasları, sıklığı, toplantı ve karar nisabı, karşıt görüş süreci ve Yönetim Kurulu kararlarının geçerliliğine ilişkin usule yer verilmektedir. Bu bağlamda, Yönetim Kurulu olağan toplantılarını yılda beş ila altı defa gerçekleştirmekte olup, Yönetim Kurulu üyeleri olağanüstü durumlarda da bir araya gelerek önemli gündem maddeleri üzerinde görüşmekte ve karar alabilmektedir.



Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin 2013 faaliyet dönemi içinde yapılan beş toplantıya katılım oranı %92 seviyesinde gerçekleşirken üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedirler.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi bir önceki Yönetim Kurulu toplantısında bir sonraki toplantıda görüşülmek üzere belirlenen gündem maddeleri ile ilgili Grup Başkanı tarafından belirlenen maddelerden oluşmaktadır. Ancak Yönetim Kurulu üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu başkanına gündemde değişiklik önerisinde bulunabilir. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu toplantılarının tarihleri faaliyet dönemi başında tespit edilmekte ve Yönetim Kurulu üyeleri bu konuda bilgilendirilmektedir. Ayrıca her toplantı tarihinden en az 1 hafta önce formal bir bilgi mektubu ve rapor aracılığıyla, Yönetim Kurulu üyeleri tekrar bilgilendirilmektedir. Toplantılar için sekreteryaya kurulmakta ve toplantı esnasında sorulan sorular ve tartışılan tüm konular toplantı tutanaklarında kayda alınmaktadır.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.4.6. no.lu maddesine uygun hareket edilmektedir.

Ticari sır niteliği taşıyan toplantı tutanakları kamuya açıklanmamaktadır; ancak karara bağlanan önemli konuların tümü özel durum açıklaması ile kamuoyuna duyurulmaktadır.

Şirketimizin her türlü ilişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu kararları Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir.

2013 yılında Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.9. no.lu maddesinde tanımlanan önemli nitelikte işlem kapsamına giren bir işlem bulunmamaktadır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

4.5.1 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Bu bağlamda Şirketimizde halihazırda faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ek olarak 7 Haziran 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi de kurulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan komitelerin

görevleri de Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.5.2 no.lu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Bu bağlamda Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hazırlanan komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen Yönetmelikler de 29 Haziran 2012 tarihinde kabul edilmiş ve Şirketimizin www.anadoluefes.com internet adresindeki internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Diğer yandan, 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmelidir. Bu bağlamda 26 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan komitelerde bir yıl için seçilen başkan ve üye seçimleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılmıştır. Yine ilkelere uygun olarak Şirket Genel Müdürü komitelerde yer almamaktadır. Sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübesinin hem Kurumsal Yönetim Komitesi hem de Riskin Erken Saptanması Komitesine fayda sağlayacak olması nedeniyle bu iki komitede de üye olarak görev yapan olan Sn. Hurşit Zorlu ile aynı nedenden ötürü Riskin Erken Saptanması Komitesinde de Başkan olarak görev yapan Denetim Komitesi Üyesi Sn. Ahmet Cemal Dördüncü dışındaki

tüm komite üyeleri birden fazla komitede görev almamaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Denetim Komitesi

Mete Başol - Başkan
Ahmet Cemal Dördüncü - Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kamil Ömer Bozer - Başkan
Hurşit Zorlu - Üye
Yılmaz Argüden - Üye
İzzet Karaca* - Üye
Sue Clark - Üye

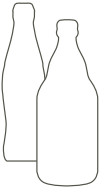
Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ahmet Cemal Dördüncü - Başkan
Metin Ecevit - Üye
Hurşit Zorlu - Üye
Mauricio Restrepo** - Üye

** Aycan Avcı kişisel nedenlerden ötürü 1 Kasım 2013 tarihinde Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifa etmiştir. Yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliğe 3 Aralık 2013 tarihinde İzzet Karaca Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin Tebliğ uyarınca gereken süreç izlenerek atanmıştır. İzzet Karaca aynı tarih itibarıyla Aycan Avcı'nın istifasıyla Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nde boşalan üyeliğe de atanmıştır.*

*** Yönetim Kurulu Jamie Wilson'ın istifasıyla Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde boşalan üyeliğe de yine 4 Şubat 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Mauricio Restrepo'nun atanmasına karar vermiştir.*

Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).



18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması'nda amaç Şirketin varlıklarının değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirliğin sağlanmasıdır. Bu amaca yönelik olarak, Şirket bünyesinde risk yönetim ve iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuş olup, yıllık faaliyet raporu ve internet sitesi vasıtası ile ana esasları kamuoyuna duyurulmaktadır.

Şirket risk yönetiminin temeli, Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır.

Şirket bünyesinde Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi yıl içinde en az iki defa olmak üzere çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmalar hakkındaki bilgileri, toplantı sonuçlarını ve önerilerini şirket yönetim kuruluna sunar.

Halen Şirket bünyesinde, Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirketin risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi ve karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması amacıyla yönelik olarak danışman destekli olarak Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) projesi yürütülmektedir.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.

Operasyonel risk; optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.

Doğal risk; yangın, deprem gibi Şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Kullanılan SAP sistemi mevcut riskleri minimize etmeye yönelik ölçümleme ve işleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerini destekleyen önemli bir teknolojik kullanımdır. Bu kullanım ile faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Aynı zamanda üst düzey

teknoloji kullanılan iç iletişim sistemi de karşılaşılan sorunlara kısa zamanda müdahale etme ve çözüm üretme olanağı tanımaktadır.

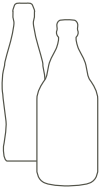
Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri analiz edilmektedir.

Müşteri risklerinin takibine yönelik "Teminat - Risk Yönetimi Sistemi" devreye alınmıştır. Bu suretle, müşterilerimizin mal alım limitleri belirlenmiş ve limit aşımı söz konusu olduğunda sistemlerimiz mal çıkışına izin vermeyen yapılara kavuşturulmuştur.

İç Kontrol Mekanizması, Şirketin hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyebilecek olayları ortadan kaldırmaya ve/veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sisteminin temellerini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirketin işlerini etkin ve verimli şekilde yürütmesi için önleyici ve iyileştirici olmak üzere bütünsel iç kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur. Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu iç

kontrol sistemleri aynı zamanda Şirketin varlıklarını, itibarını, sürekliliğini ve karlılığını da korumaya yöneliktir. Şirketin muhasebe sisteminin işleyişi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket yönetim kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite sözkonusu fonksiyonu yerine getirirken, Anadolu Grubu İç Denetim Başkanlığı ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü ile Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır. İç denetim faaliyetleri kapsamında, Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte olup aynı zamanda geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Şirket iç kontrol sisteminde yazılı olarak yetki ve sorumlulukların tanımı yapılmıştır. Bu çerçevede; direktörlüklerin kendi çalışma alanlarına ilişkin konularda görevlerinin hangi kurallar çerçevesinde yerine getireceği ve sorumlulukların kimlere ait olduğu açıkça belirlenmiştir. İç kontrol sistemi aşağıdaki özelliklere sahiptir:



- Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır.
- Şirketin mevcut/potansiyel riskleri tanımlanmış olup sürekli izlenmektedir.
- Sürekli olarak yöneticilere raporlama yapılmaktadır.

Yetki çizelgesi çerçevesinde onaylanacak konular elektronik ortamlarda açıklamalarıyla birlikte yöneticilerin önüne gelmekte, limitler dahilinde birden fazla yönetici tarafından görülerek irdelenmekte ve onaylanmaktadır.

Yıllık bütçe ve iş planlarında yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda tesislerimizde en ileri teknikler kullanılmasına olanak sağlanmakta ve dünya biracılık sektöründeki çağdaş teknoloji kullanılmaktadır.

Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında tüm tesislerimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü durumlar da anında izlenerek nedenleri araştırılmakta olup, riski minimize edici tedbirler sürekli olarak alınmaktadır.

Şirketimiz, bünyesinde iç denetim fonksiyonunu bulundurmaktadır. Bu fonksiyon hem merkez hem de iştiraklerimiz dahilinde organize olup,

Uluslararası Denetim Standartları ile ilgili kanun ve düzenlemeler doğrultusunda Şirketimizin genel kontrol ortamının, kurumsal yönetim ve risk yönetimi yapılarının etkinliğini inceleyen süreç denetimlerini Anadolu Grubu'nun konularında uzman denetçilerinden de yararlanarak yerine getirmektedir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumluluklarına Şirketimiz esas sözleşmesinde açıkça yer verilmekteyken Yönetim Kurulu üyelerinin fiilen üstlendikleri görev ve yetkiler içinde:

- Şirketin vizyon ve misyonunu belirlemek,
- Şirketin stratejik hedeflerini belirlemek,
- Şirketin ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynakları belirlemek,
- Yönetimin performansını denetlemek,
- Şirket bütçesi ve iş planlarını onaylamak,
- Şirketin hedeflerine ulaşmasını kontrol etmek, faaliyet sonuçlarını gözden geçirmek,
- Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmek,
- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerini gözden geçirmek, eksiklikleri gidermek,
- Yönetim Kurulu komitelerini oluşturmak ve işlerlik kazandırmak da bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil ederken diğer yandan Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından da sorumludur. Bu bağlamda ilgili Direktörlükler her yıl yıllık bütçe ve iş planlarını oluşturarak Yönetim Kuruluna sunmakta, yıl boyunca bu planlara uygun faaliyet gösterilmesi sonucunda gerçekleşen sonuçlar sürekli olarak Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen haliyle bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır.

20. Mali Haklar

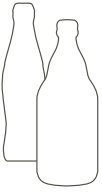
Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki Yönetim Kurulu üyelerine yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 21 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde net yıllık 60.000'er TL'nin aylık bazda ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında Yönetim Kurulu'na sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca Yönetim kurulu üyeleri yanında idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de

yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

4.6.2 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul Toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkanı tanınması gerekmektedir. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası, Şirketin internet sitesinde de yer almalıdır. Bu bağlamda oluşturulan Ücretlendirme Politikası Şirketimizin www.anadoluefes.com adresindeki web sitesinde de kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş bir Ücret Komitesi bulunmamakla birlikte Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak bu komitenin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.



EK-1

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılan Başkan ve üye seçimleri sonrası 26 Haziran 2013 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sn. Mehmet Mete Başol, üyeliğine ise Sn. Ahmet Cemal Dördüncü'nün seçilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Yönetim Kurulu üyesi Sn. Kamil Ömer Bozer, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu üyelerimiz Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Recep Yılmaz Argüden, Sn. Aycan Avcı ve ek olarak Sn. Sue Clark'ın seçilmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Yönetim Kurulu üyesi Sn. Ahmet Cemal Dördüncü, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu üyelerimiz Sn. Salih Metin Ecevit ve Sn. Mehmet Hurşit Zorlu ve ek olarak Sn. Jamie Wilson'un getirilmesine karar verilmiştir.

Aycan Avcı kişisel nedenlerden ötürü 1 Kasım 2013 tarihinde Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifa etmiştir. Yapılacak ilk

Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliğe 3 Aralık 2013 tarihinde İzzet Karaca Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin Tebliğ uyarınca gereken süreç izlenerek atanmıştır. İzzet Karaca aynı tarih itibarıyla Aycan Avcı'nın istifasıyla Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nde boşalan üyeliğe de atanmıştır.

Yönetim Kurulu ayrıca Jamie Wilson'ın istifasıyla Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde boşalan üyeliğe de yine 4 Şubat 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Mauricio Restrepo'nun atanmasına karar vermiştir.

Yukarıda bahsedilen üç komitenin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen Yönetmelikler de 29 Haziran 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin www.anadoluefes.com internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2013 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2013 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi Yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

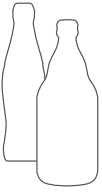
- Denetim Komitesi 8 Ocak 2013, 25 Mart 2013 ve 21 Ekim 2013 tarihlerinde olmak üzere üç kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 9 Ocak 2013, 25 Mart 2013 ve 21 Ekim 2013 ve 17 Aralık 2013 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yerine getirmek üzere 19 Mart 2013 ve 4 Kasım 2013 tarihlerinde iki kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 9 Ocak 2013, 13 Mayıs 2013 ve 21 Ekim 2013 tarihlerinde olmak üzere üç kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;
- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kuruluna iletmiştir.

- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kuruluna Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini de Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 numaralı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.



Finansal Bilgiler





Faaliyetlere İlişkin Diğer Bilgiler

1. Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ticari Sicil Bilgisi

Ticari Unvan: Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi

Kuruluş Tarihi: 26/06/2000

Sicil No: 91324/36346

Kayıtlı Adresi: Bahçelievler Mahallesi Şehit İbrahim Koparır Caddesi No: 4 Bahçelievler / İstanbul/Türkiye

Mevcut Hisse Senedi Adedi ve Kayıtlı Sermayesi: Her biri 1TL nominal değerli toplam 592.105.263 adet hisse. Buna bağlı olarak Şirket'in çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL'dir.

2. Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 21 Mayıs 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket Ana Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izinlere istinaden tadil metnindeki hali ile tadil edilmesi Genel Kurulun onayına sunularak kabul edilmiştir. İlgili maddelerin eski ve yeni halleri EK'te (sayfa 241) mevcuttur.

3. Sermaye Yapısı

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 900.000.000,00 TL; çıkarılmış sermayesi ise 592.105.263,00 TL'dir. Dönem içerisinde sermaye yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

4. Üretim ve Satış

2013 yılında gerçekleştirilen bira, alkolsüz içecek ve malt üretim ve satış miktarları ile yurt içi, yurt dışı net satış ve konsolide tutarları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

A. ÜRETİM MİKTARI

		2013	2012	Değişim (%)
Yurt İçi Bira	Bira (milyon hl)	7,4	8,7	-14,94
	Malt (ton)	95.184	110.313	-13,71
Yurt Dışı Bira	Bira (milyon hl)	17,9	20,4	-11,89
	Malt (ton)	113.150	140.691	-19,58
Toplam Meşrubat	Alkolsüz İçecek (milyon ünite kasa)	965	848	13,80

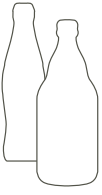
B. SATIŞ MİKTARI

		2013	2012	Değişim (%)
Yurt İçi Bira	Bira (milyon hl)	7,3	8,6	-14,83
	Malt (ton)	0	295	-
Yurt Dışı Bira	Bira (milyon hl)	18,2	19,8	-7,99
	Malt (ton)			
Toplam Meşrubat	Alkolsüz İçecek (milyon ünite kasa)	1.057,7	766,3	38,0

C. NET SATIŞLAR (bin TL)	Türkiye Bira	Yurt Dışı Bira	Meşrubat	Diğer ⁽¹⁾ ve Eliminasyonlar	Toplam
2013					
Satışlar	1.517.477	2.475.301	5.186.445	33.159	9.212.382
Bölümler arası satışlar	(13.005)	(1.132)	(85)	(2.387)	(16.609)
Satış gelirleri	1.504.472	2.474.169	5.186.360	30.772	9.195.773

C. NET SATIŞLAR (bin TL)	Türkiye Bira	Yurt Dışı Bira	Meşrubat	Diğer ⁽¹⁾ ve Eliminasyonlar	Toplam
2012					
Satışlar	1.604.676	2.698.867	2.076.736	66.252	6.446.531
Bölümler arası satışlar	(11.960)	(220)	(48)	(17.469)	(29.697)
Satış gelirleri	1.592.716	2.698.647	2.076.688	48.783	6.416.834

⁽¹⁾ Anadolu Efes konsolidasyon kapsamına giren diğer iştirakleri ve genel merkez giderlerini içermektedir.



5. İhracat

2013 yılında gerçekleştirilen Türkiye kaynaklı bira ihracat miktarları ve CIF tutarları 2012 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İHRACAT	Miktarı (milyon hl)			CIF Tutarı (ABD doları)		
	2013	2012	Değişim (%)	2013	2012	Değişim (%)
İhracat	0,60	0,57	5,26	45,1	43,1	4,64

6. Kapasite ve Kapasite Kullanım Oranları

Şirket'in yurt içi ve yurt dışında bulunan doğrudan ve dolaylı iştirakleri bünyesindeki fabrikalara ilişkin bira, malt ve alkolsüz içecek yıllık üretim kapasiteleri ile kapasite kullanım oranları aşağıdaki gibidir.

KAPASİTE VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI		
	Kapasite	2013 Yılı Kapasite Kullanım Oranı (%)
Yurt İçi Bira (milyon hl)	10,0	74*
Yurt Dışı Bira (milyon hl)	33,3	54*
Toplam (milyon hl)	43,7	58*
Yurt İçi Malt (ton)	117.680	81*
Yurt Dışı Malt (ton)	175.976	64*
Alkolsüz İçecek (milyon ünite kasa)	1.293	75**

* Kapasite Kullanım Oranı = Üretim Miktarı/Ortalama Kapasite

** Yıllık üretim kapasitesi hesaplamaları TCCC tarafından tüm şıseyicilerde standart olarak belirlenen formül üzerinden hesaplanmaktadır. Hesaplamalarda fabrikalardaki yüksek sezon kapasite kullanım oranları dikkate alınır. Fabrikalardaki hatların saatlik hızları ve fabrikalara düşen üretimdeki paket dağılımı göz önüne alındığında maksimum üretebileceği ünite kasa değeri bulunur. Her yıl, satış miktarı ve paket dağılımı değişeceğinden hat sayıları aynı olsa dahi, elde edilen yıllık kapasite miktarı değişkenlik gösterebilir.

7. Yatırım Politikası ve Yatırım Harcamaları

Anadolu Efes sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen, ölçülebilir ve yönetilebilir riskleri üstlenen, yatırımlarını en iyi şekilde yönlendirebilen bir kuruluştur. Hem organik hem inorganik büyüme trendini sürdürmek yanında faaliyet gösterdiği ülkelerde pazarı büyütme ve bira kültürünü geliştirmek amacıyla sürekli yatırımlar yapan Şirket, aynı zamanda artan talebi karşılayabilmek amacıyla yatırımlarına aralıksız devam etmektedir. Anadolu Efes, yurt dışı bira yatırımlarını %100 oranında iştiraki olan Hollanda'da kurulu EBI üzerinden yürütürken, Türkiye ile yurt dışı pazarlardaki meşrubat yatırımları ise en büyük ortağı bulunduğu CCİ tarafından yürütülmektedir. Şirketin bira operasyonlarından ayrı faaliyet gösteren ve bağımsız bir şirket olan CCİ kendi yatırım ve çalışma sermayesi ihtiyaçlarını kendi yarattığı nakit akımları ya da borçlanmalarıyla karşılamakta olup bu amaçla Anadolu Efes'ten talebi olmamaktadır.

Anadolu Efes ve Anadolu Efes altında faaliyet gösteren tüm bira operasyonlarında yapılan yatırımlar ilgili Yönetim Kurullarının onayladığı yıllık bütçe ve iş planlarında yer alan yatırım kararları doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bira operasyonlarındaki yatırımlar daha isabetli yatırım kararları alınabilmesi yanında yatırımlarda standardizasyon ve tutarlılık sağlamayı da amaçlayan Yatırım Yönetimi Rehberi (“Rehber”) ışığında ve her bir operasyonun stratejik iş planı ile uyumlu şekilde yürütülürken, tüm bira operasyonlarında en karlı ve en gerekli yatırımların yapılmasının garanti altına alınması en önemli önceliğimizdir. Genel prensip olarak yatırım kararlarının Rehber’de detaylı şekilde açıklanmış olan belirli finansal projeksiyonlara ve analizlere dayanması ve dokümantasyonun yine Rehber’de belirtildiği şekilde ve detayda yapılması gerekmektedir.

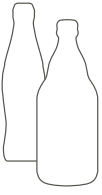
Geçtiğimiz yıllarda Anadolu Efes tarafından yapılan yatırım harcamaları ağırlıklı olarak üç alanda yapılan yatırımlardan oluşmaktadır; şirketin büyüme stratejisi kapsamındaki yatırımlar, mevcut tesislerdeki bazı iyileştirmeler ve uyum çerçevesinde yapılanlar da dahil çeşitli teknik yatırımlar ve ürünlerin soğuk bulunabilirliğini artırmaya yönelik soğutucu yatırımları gibi pazarlama alanındaki yatırımlar.

Anadolu Efes’in yatırım harcamalarının kısa ve orta vadede ağırlıklı olarak teknik iyileştirmeler için yapılacak ekipman alımları, yasalara uyum kapsamındaki yatırım harcamaları ve pazarlama faaliyetleri kapsamında soğutucuların iyileştirilmesine yönelik yatırımlardan oluşması beklenmektedir. Bira operasyonları açısından Anadolu Efes ayrıca Kazakistan’da üçüncü bir bira fabrikası kurmayı planlamaktadır. Ancak bahsedilen bu harcamalar yalnızca Anadolu Efes’in bira operasyonlarıyla ilişkilidir ve yukarıda belirtildiği gibi, CCI’nin yatırım harcamaları ve diğer işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması şirketin kendi sorumluluğundadır. Diğer yandan Anadolu Efes’in fiili yatırım harcamaları tahminlerinden önemli ölçüde sapabilmekte ve piyasa koşulları, şirketin ürünlerine olan talep, fonlama imkanları, faaliyet nakit akımları ve şirketin tamamen ve kısmen kontrolü dışında olan diğer faktörleri içeren çeşitli faktörlerden etkilenmektedir.

Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı, 2012 yılsonundaki 408,4 milyon TL (yeniden düzenlenmiş) seviyesine kıyasla, 2013 yılında, 1.478,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında şirketin 1.478,9 milyon TL olarak gerçekleşen yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı temel olarak 1.150,8 milyon TL’lik meşrubat ile bira operasyonlarının büyümesi ile ilgili maddi ve maddi olmayan duran varlık satın alımları yanında 37,2 milyon TL’lik müşterek yönetime tabi ortaklıklarda yapılan sermaye artırımını ve 290,9 milyon TL’lik Efes Kazakistan şirketindeki azınlık hissesi alımını da yansıtmaktadır.

2012 yılında şirketin 408,4 milyon TL (yeniden düzenlenmiş) olarak gerçekleşen yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı temel olarak 323,7 milyon TL’lik bira operasyonlarının büyümesi ile ilgili maddi ve maddi olmayan duran varlık satın alımları yanında 8,7 milyon TL’lik müşterek yönetime tabi ortaklıklarda yapılan sermaye artırımlarını ve 75,9 milyon TL’lik SABMiller Rus ve Ukrayna iştirakleri yatırımını içermektedir (75,9 TL’lik tutar Anadolu Efes tarafından alınan SABMiller’in Rusya ve Ukrayna operasyonlarına biçilen değer ile SABMiller Anadolu Efes Limited’a devredilen Anadolu Efes’in artırılan sermayesinin %24’üne biçilen değer arasındaki farkı ifade etmektedir.)



8. Teşviklerden Yararlanma

Anadolu Efes'in 2012/3305 sayılı kararname kapsamındaki yeni yatırım teşvik mevzuatı çerçevesinde Türkiye'de bölgesel bazda muhtelif yatırım teşvikleri bulunmaktadır. Anadolu Efes ayrıca, Ekonomi Bakanlığı'nın "Turquality" adı altında, "Türk Ürünlerinin Yurt Dışında Markalaşması ve Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi" kapsamında vermiş olduğu teşviklerden yararlanmaktadır.

9. Çalışanlar ile İlgili Bilgiler

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren dönemler içinde çalışan toplam personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir. (Rakamlar konsolidasyona giren iştiraklerdeki çalışanları da içermektedir.)

2012: 9.005 (Yeniden düzenlenmiş)

2013: 19.852

Şirketimiz ile Tek-Gıda İş Sendikası arasında 01.09.2013-31.08.2015 dönemi için yapılan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup, imza aşamasındadır.

Buna göre;

- Toplu sözleşmenin birinci yılı için sendikali çalışanların brüt aylık ücretlerine brüt 310 TL/Ay zam yapılmıştır.
- Sözleşmenin ikinci yılı için ise sendikali çalışanların brüt aylık ücretlerine TÜİK Tüketici Fiyatları Endeksi artış oranında zam + brüt 70 TL/Ay zam yapılacaktır.
- Sözleşmenin birinci yılında sosyal yardımlarda yaklaşık olarak %12,4 oranında artış yapılmıştır.
- Sözleşmenin ikinci yılı için ise sosyal yardımlarda TÜİK Tüketici Fiyatları Endeksi oranında artış yapılacaktır.

10. Bağış ve Yardımlar, Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Haklara İlişkin Bilgiler

Anadolu Efes'in 2013 yılı toplam bağış rakamı 6.323.435 TL'dir.

Anadolu Efes'in 2013 yılında Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapılan konsolide harcamaları 5.197.440 TL'dir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları, mali tabloların ilgili dipnotlarında verilirken; verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ve ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarı 2013 yılında 907.310 TL olarak gerçekleşmiştir.

11. Araştırma-Geliştirme

Biranın ana hammaddelerinden biri olan maltın üretiminde kullanılan arpa konusunda 1982 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sürdüren Anadolu Efes, geliştirdiği 15 adet arpa çeşidini kendi adına tescil ettirmiştir. Bu araştırma çalışmaları sonucunda arpada bölgesel olarak kendi çeşitlerinin yaygınlaşması ile %30'a varan verim artışları sağlanmış ve kalitede olumlu gelişmeler kaydedilmiştir.

12. Organizasyon Yapısı

Anadolu Efes - Türkiye Bira Operasyonları

Altuğ Aksoy - Efes Bira Grubu Türkiye Bira Operasyonları Genel Müdürü

Altuğ Aksoy'un özgeçmişi sayfa 38'de yer almaktadır.

Görkem Özer - Pazarlama Direktörü

Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Görkem Özer, Sabancı Üniversitesi'nde İşletme konusunda Yüksek Lisans yapmıştır. Anadolu Efes'teki kariyerine 1997 yılında Efes Pazarlama, Ege Satış Müdürlüğü'nde Satış Temsilcisi olarak başlamıştır. Sırasıyla; 1997-1998 yıllarında Efes Türkiye Pazarlama Direktörlüğü'nde Pazarlama Temsilcisi, 1998-1999 yıllarında İstanbul Satış Müdürlüğü'nde Satış Yöneticisi, 1999-2001 yıllarında İstanbul Satış Müdürlüğü'nde Satış Şefi, 2001-2004 yıllarında Satış Sistemleri Müdürlüğü'nde Satış Sistemleri Yöneticisi, 2004-2006 yıllarında Efes Türkiye Pazarlama Direktörlüğü'nde Ürün Yöneticisi, 2006-2008 yıllarında Efes Kazakistan'da Pazarlama Müdürü, 2008-2010 yıllarında Efes Türkiye Pazarlama Direktörlüğü'nde Yerel Markalar Pazarlama Müdürü, 2010-2012 EBG Pazarlama ve Satış Direktörlüğü'nde Operasyonel Pazarlama Direktörü olarak görev yapan Görkem Özer, Ocak 2013 tarihinden bu yana Efes Türkiye Pazarlama Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Ertan Cüceloğlu - Satış Direktörü *

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1981 yılında mezun olan Ertan Cüceloğlu, Anadolu Efes'teki kariyerine 1983 yılında Erciyas Biracılık İstanbul'da Pazarlama Uzmanı olarak başlamıştır. 1983-1987 yılları arasında Güney Biracılık Adana'da Satış Müfettişi, 1987-1996 yılları arasında Ege Biracılık Ankara'da Satış Şefi, 1996 yılında Ege Biracılık Ankara'da Direkt Dağıtım Müdür Yardımcısı, 1996-1998 yılları arasında Efes Pazarlama Ankara'da Satış Müdürü olarak ve 1998-2005 yılları arasında Efes Pazarlama İstanbul'da Satış Müdürü olarak görev yapan Ertan Cüceloğlu, Eylül 2005 tarihinden bu yana Efes Türkiye Satış Direktörü olarak görev yapmaktadır.

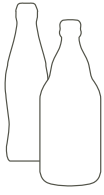
* Efes Türkiye Satış Direktörlüğü görevine 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Sn. Levent Tansi atanmıştır.

Burhan Tanık - Mali İşler Direktörü

Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1998 yılında mezun olan Burhan Tanık, sırasıyla; 1998-2002 yılları arasında Arthur Andersen' da Denetçi, 2002-2003 yılları arasında Ernst & Young' da yine Denetçi olarak çalışmıştır. Anadolu Efes'teki kariyerine 2003 yılında Efes İçecek Grubu Finansal Kontrolörü olarak başlamıştır. 2003-2006 yılları arasında Moskova Efes Biracılık Bütçe ve Planlama Müdürü; 2006-2007 yılları arasında Efes Rusya Finansal Kontrol Müdürü; 2007-2012 yılları arasında Efes Rusya Finans Direktörü; 2012-2013 yılları arasında Efes Rusya Finans ve Kontrol Direktörü olarak çalışmıştır. 1 Kasım 2013 tarihinden bu yana Efes Türkiye Mali İşler Direktörü olarak görev yapmakta olan Tanık, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir unvanına sahiptir.

M. Can Karakaş - Kurumsal İlişkiler Direktörü

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden 1988 yılında mezun olan Can Karakaş, 1986-1994 yılları arasında Nokta Haftalık Haber Dergisi'nde Muhabir ve ardından Ankara Temsilcisi, 1994-2000 yılları arasında Inter-STAR televizyonunda Editör-Ankara Haber Müdürü ve 2000-2010 yılları arasında Japan Tobacco International'da Devlet İlişkileri Müdürü olarak çalışmıştır. Anadolu Efes'teki kariyerine Haziran 2010 tarihinde Kurumsal İlişkiler Direktörü olarak başlayan Can Karakaş halen bu görevi sürdürmektedir.

**M. Adnan Aktan - İnsan Kaynakları Direktörü**

Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İşletme ve Muhasebe Bölümü'nden 1978 yılında mezun olan Adnan Aktan, Anadolu Efes'teki kariyerine 1981 yılında Ege Biracılık Ankara Satış Teşkilatı'nda Muhasebe Şefi olarak başlamıştır. 1982-1988 yılları arasında Anadolu Biracılık Konya'da Muhasebe Şefi, 1988-1995 yılları arasında Ege Biracılık Afyon'da Muhasebe Şefi, 1995-1999 yılları arasında Ege Biracılık Ankara'da İnsan Kaynakları Müdürü, 1999-2002 yılları arasında Anadolu Efes Biracılık Ankara'da Mali ve İdari İşler Müdürü, 2002 yılında Türkiye Bira Grubu'nda İnsan Kaynakları Sistemleri Müdürü ve 2003 yılında Anadolu Efes İstanbul'da İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapan Adnan Aktan, Nisan 2003 tarihinden bu yana Efes Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Gani Küçükkömürçü - Tedarik Zinciri Direktörü

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1993 yılında mezun olan Gani Küçükkömürçü İskoçya Harriot-Watt Üniversitesi'nde bira üretimi konusunda yüksek lisans yapmıştır. 1993-1996 yılları arasında Bossa T.A.Ş.'de İşletme Mühendisi olarak görev yapan Küçükkömürçü, Anadolu Efes'teki kariyerine 1996 yılında Güney Bira'da Bira Üretim Mühendisi olarak başlamıştır. 1998-2003 yılları arasında Bira Üretim Şefi, 2003-2005 yılları arasında Lüleburgaz Fabrikasında Operasyon Müdürü, 2005-2006 yılları arasında İstanbul Fabrikasında Teknik Müdür ve 2006-2009 yılları arasında Efes Kazakistan Ülke Teknik Müdürü olarak görev yapan Küçükkömürçü, Ağustos 2009'da Türkiye Bölge Başkanlığı Teknik Direktörü olarak atanmıştır.

Levent Tansi - OTC Direktörü

Ankara Üniversitesi Ziraat Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olan Levent Tansi, Anadolu Efes'teki kariyerine 1992 yılında Ege Biracılık Ankara'da Bölge Amiri olarak başlamıştır. Levent Tansi 1996-1998 yılları arasında Efes Pazarlama Ankara'da Satış Yöneticisi, 1998-1999 yıllarında Efes Pazarlama İstanbul'da Satış Müdür Muavini, 1999-2001 yılları arasında Efes Pazarlama İstanbul'da Kadıköy Satış Müdürü, 2001-2004 yılları arasında Efes Pazarlama İzmir'de Akdeniz Satış Müdürü, 2004-2006 yılları arasında Türkiye Bira Grubu'nda Özel Müşteriler Müdürü, 2006-2011 yılları arasında Efes Türkiye Merkez'de Pazar Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Levent Tansi, Eylül 2011 tarihinden bu yana Efes Türkiye OTC Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

* Efes Türkiye OTC Direktörlüğü görevine 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Sn. Bülent Çelikmen atanmıştır.

13. Şirketler Topluluğu ile İlgili Hususlar:

Şirketin iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının sermayelerinde doğrudan ve dolaylı olarak sahipliğini artırdığı ve düşürdüğü durumlar aşağıda özetlenmiştir:

	Nihai Oran		Değişimin Gerekçesi
	31.12.2012	31.12.2013	
CJSC SABMiller RUS	%100,00	%0,00	Birleşme
CJSC Moscow-Efes Brewery (ZAO Moscow)	%90,96	%99,93	Satış opsiyonu hakkının kullanılması
Dinal LLP	%72,00	%0,00	Tasfiye
CJSC Efes Kazakhstan Brewery	%72,00	%100,00	Azınlık hissesi satın alımı
OOO Vostok Solod	%90,96	%99,93	Satış opsiyonu hakkının kullanılması
OOO Centralny Torgovy Dom Krasny Vostok	%90,96	%0,00	Tasfiye
ZAO Moskovsky Torgovy Dom Krasny Vostok	%90,96	%99,93	Satış opsiyonu hakkının kullanılması

14. Diğer

Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiş olup tabi olduğu düzenlemelerin gerektirdiği ölçüde bir takım kamu denetimlerinden geçmiştir.

31.12.2013 itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

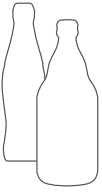
Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde hazırlanan Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen şekilde bir rapor istenmemiştir.

Şirketin mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Şirket Genel Kurul'unca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Şirketler Topluluğu ile ilgili Bağıllık Raporu'nda Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile hakim şirketin yönlendirmesi veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı, hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2013 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.



Kar Dağıtım Önerisi

Sayın Hissedarımız,

Yönetim Kurulumuzun 07.03.2014 tarihli toplantısında, Şirketimizin 2013 Ocak-Aralık dönemine ait yasal kayıtlarında dağıtılabılır dönem karı oluşmaması nedeniyle kar payı dağıtılmaması hususunun olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2013 YILI KAR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1-	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		592.105.263,00
2-	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		249.540.752,81
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Kar dağıtımında imtiyaz yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3-	Dönem Karı (*)	2.658.373.343,48	-13.471.387,63
4-	Vergiler (-)	49.452.894,00	0,00
5-	Net Dönem Karı (=)	2.608.920.449,48	-13.471.387,63
6-	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7-	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8-	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	2.608.920.449,48	-13.471.387,63
9-	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	6.254.616,16	
10-	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabılır Dönem Karı	2.615.175.065,64	
11-	Ortaklara Birinci Kar payı	(1 veya 10) Ortaklık tarafından belirlenen oran	
	- Nakit		
	- Bedelsiz		
	- Toplam		
12-	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
13-	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine		
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14-	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15-	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16-	Genel Kanuni Yedek Akçe		
17-	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18-	Özel Yedekler	0,00	0,00
19-	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	2.608.920.449,48	0,00
20-	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-

(*) Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Şirket) ile Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) %20,09 oranında hissesine sahip olan The Coca-Cola Export Cooperation (TCCEC), CCI'nin yönetimi konusunda bir Ortaklık Anlaşması imzalamışlardır. Anadolu Efes ve TCCEC, CCI'nin Ana Sözleşmesindeki özellikle "önemli kararlar" olarak tanımlanan bazı hükümleri Ortaklık Anlaşması uyarınca değiştirmeye karar vermişlerdir. Bu değişiklik sonucunda, Ortaklık Anlaşması uyarınca, TCCEC'nin önemli kararlar konusunda bazı koruyucu hakları olacaktır.

Bununla birlikte, CCI Yönetim Kurulu'nun kararıyla onaylanan Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)'nin Hissedarlar Sözleşmesi tadil edilerek, tadil edilen hissedarlar sözleşmesi ile birlikte 1 Ocak 2013 tarihinde geçerli olmak üzere müşterek yönetilen CCBPL'nin kontrol gücü CCI'ye devredilmiştir. CCBPL 1 Ocak 2013'ten itibaren CCI'nin TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarına konsolide edilmiştir.

Herhangi bir bedelin transfer edilmediği ve TFRS uyarınca işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiş olan bu işlemler kapsamında, Şirket tarafından CCI'nin ve CCBPL'nin daha önce elde tutulan hisselerinin gerçeğe uygun değerleri ve defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanan makul değer farkı ve satın alma muhasebesi kapsamında gelir tablosu ile ilişkilendirilen yabancı para çevrim farkları, azınlık hisselerinin satış opsiyonu değerlendirme fonu, nakit akış riskinden korunma fonu, yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç / kayıpları ve diğer yedekler toplamda 2.602.016.118 TL'dir.

Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 7 MART 2014 / 11 MART 2014

KARAR NO: 2014 - 219/221

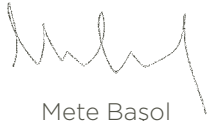
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 2013 Ocak - Aralık dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve söz konusu Tebliğ'de öngörüldüğü üzere Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/ TFRS)'na ve SPK tarafından düzenlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporumuz ektedir.

- a) 31.12.2013 tarihli konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tabloların ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını yansıttığını, Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,



Mete Başol
Denetim Komitesi Başkanı



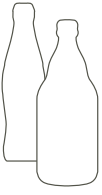
Ahmet Dördüncü
Denetim Komitesi Üyesi



Onur Çevikel
Mali İşler Grup Direktörü



Burhan Tanık
Mali İşler Direktörü



Uygunluk Görüşü

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşturularak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 7 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.
Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.
Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.
4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

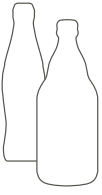
Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2014

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihli Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu



Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

1. Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu (bilançosunu), aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu ...devamı****Görüş**

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

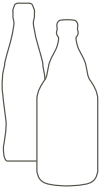
5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Şirket'in
- 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi'ne göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesi'nin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378. Madde'de öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 7 Haziran 2012 tarihinde kurmuş olup, komite 4 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik 3 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Burak Özpoymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2014



Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi

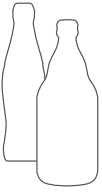
31 Aralık 2013 Tarihli Konsolide Finansal Tablolar

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
Konsolide Finansal Durum Tablosu	140-141
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu	142
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	143
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	144-145
Konsolide Nakit Akış Tablosu	146-147
Konsolide Finansal Tablo Dipnotları	148-240
NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	148
NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	152
NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ	175
NOT 4. BAĞLI ORTAKLIKLARDAKİ ÖNEMLİ ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR İLE İLGİLİ BİLGİLER	181
NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	181
NOT 6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	185
NOT 7. FİNANSAL YATIRIMLAR	185
NOT 8. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	186
NOT 9. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	188
NOT 10. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	189
NOT 11. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	190
NOT 12. STOKLAR	191
NOT 13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	191
NOT 14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	192
NOT 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	195
NOT 16. MADDİ DURAN VARLIKLAR	196
NOT 17. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	200

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihli Konsolide Finansal Tablolar****İÇİNDEKİLER ...devamı****Sayfa**

NOT 18. ŞEREFİYE	204
NOT 19. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	204
NOT 20. TAAHHÜTLER	205
NOT 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	207
NOT 22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	210
NOT 23. ÖZKAYNAKLAR	211
NOT 24. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	215
NOT 25. FAALİYET GİDERLERİ	216
NOT 26. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	217
NOT 27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	217
NOT 28. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	218
NOT 29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	218
NOT 30. FİNANSMAN GELİRLERİ	218
NOT 31. FİNANSMAN GİDERLERİ	219
NOT 32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	219
NOT 33. PAY BAŞINA KAZANÇ	221
NOT 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	222
NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	226
NOT 36. FİNANSAL ARAÇLAR	238
NOT 37. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	240



Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi
31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Birim - Aksi Belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
			(Yeniden Düzenlenmiş-Not 2)
	Dipnot Referansları	2013	2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		4.959.127	2.965.619
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.746.369	1.394.649
Finansal Yatırımlar	7	562.985	170.746
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	34	6.213	175
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	888.315	632.994
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	47.523	16.629
Stoklar	12	1.004.016	551.128
Peşin Ödenmiş Giderler	13	430.509	152.544
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		74.556	23.404
Diğer Dönen Varlıklar	22	198.641	23.350
Duran Varlıklar		17.407.857	7.415.937
Finansal Yatırımlar		786	786
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	5.566	1.028
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	62.755	1.215.786
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	117.135	-
Maddi Duran Varlıklar	16	5.759.638	2.582.438
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	18	2.453.049	1.783.196
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	8.636.751	1.632.100
Peşin Ödenmiş Giderler	13	222.670	113.789
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	132.529	74.285
Diğer Duran Varlıklar	22	16.978	12.529
TOPLAM VARLIKLAR		22.366.984	10.381.556

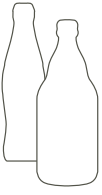
İlişik açıklayıcı notlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcısıdır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi
31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Durum Tablosu ...devamı

(Birim - Aksi Belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		(Yeniden Düzenlenmiş-Not 2)	
	Dipnot Referansları	2013	2012
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.147.302	1.714.006
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	303.369	306.350
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	1.437.073	443.306
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	34	27.630	23.064
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	773.687	324.148
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	53.612	23.665
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	414.449	427.452
Türev Finansal Araçlar	9	479	-
Ertelenmiş Gelirler	13	50.654	19.140
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		6.753	15.521
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	67.786	49.636
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		5.396	4.864
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	6.414	76.860
Uzun Vadeli Yükümlülükler		5.757.756	1.895.156
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	3.535.490	1.302.407
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		2.895	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	210.821	198.337
Ertelenmiş Gelirler	13	3.643	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	88.319	51.344
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	1.730.612	332.880
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	185.976	10.188
Özkaynaklar		13.461.926	6.772.394
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		9.571.651	6.702.765
Ödenmiş Sermaye	23	592.105	592.105
Sermaye Düzeltme Farkları	23	63.583	63.583
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	23	3.137.684	3.137.684
Diğer Yedekler		(235.742)	(10.653)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları	23	(5.398)	(7.152)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevirim Farkları	23	968.155	141.456
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	23	(304)	113
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları	23	(10.008)	55.875
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	249.541	209.644
Geçmiş Yıllar Karları	23	2.203.115	1.910.299
Net Dönem Karı		2.608.920	609.811
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4	3.890.275	69.629
TOPLAM KAYNAKLAR		22.366.984	10.381.556

İlişik açıklayıcı notlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcısıdır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu**

(Birim - Aksi Belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		(Yeniden Düzenlenmiş-Not 2)	
		2013	2012
Hasılat	2,5, 24	9.195.773	4.319.725
Satışların Maliyeti (-)	2, 24	(5.200.108)	(1.978.969)
BRÜT KAR		3.995.665	2.340.756
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(797.048)	(533.704)
Pazarlama Giderleri (-)	25	(2.461.797)	(1.266.846)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	79.155	55.812
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(72.121)	(55.668)
ESAS FAALİYET KARI		743.854	540.350
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	2.801.995	8.177
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(84.161)	(12.505)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/ (Zararlarından) Paylar	14	(9.821)	183.699
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		3.451.867	719.721
Finansman Gelirleri	30	406.981	192.792
Finansman Giderleri (-)	31	(956.405)	(156.502)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		2.902.443	756.011
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri			
- Dönem Vergi Gideri (-)	32	(104.161)	(144.697)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	32	54.708	19.480
DÖNEM KARI		2.852.990	630.794
Dönem Karının Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4	244.070	20.983
- Ana Ortaklık Payları		2.608.920	609.811
Pay Başına Kazanç (Tam TL)	33	4,4062	1,0765

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Şirket) ile Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCİ) %20,09 oranında hissesine sahip olan The Coca-Cola Export Cooperation (TCCEC), CCİ'nin yönetimi konusunda bir Ortaklık Anlaşması imzalamışlardır. Anadolu Efes ve TCCEC, CCİ'nin Ana Sözleşmesindeki özellikle "önemli kararlar" olarak tanımlanan bazı hükümleri Ortaklık Anlaşması uyarınca değiştirmeye karar vermişlerdir. Bu değişiklik sonucunda, Ortaklık Anlaşması uyarınca, TCCEC'nin önemli kararlar konusunda bazı koruyucu hakları olacaktır (Not 3).

Bununla birlikte, CCİ Yönetim Kurulu'nun kararıyla onaylanan Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)'nin Hissedarlar Sözleşmesi tadil edilerek, tadil edilen hissedarlar sözleşmesi ile birlikte 1 Ocak 2013 tarihinde geçerli olmak üzere müşterek yönetilen CCBPL'nin kontrol gücü CCİ'ye devredilmiştir. CCBPL 1 Ocak 2013'ten itibaren CCİ'nin TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarına konsolide edilmiştir (Not 3).

Herhangi bir bedelin transfer edilmediği ve TFRS uyarınca işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiş olan bu işlemler kapsamında, Şirket tarafından CCİ'nin ve CCBPL'nin daha önce elde tutulan hisselerinin gerçeğe uygun değerleri ve defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanan makul değer farkı ve satın alma muhasebesi kapsamında gelir tablosu ile ilişkilendirilen yabancı para çevrim farkları, azınlık hisselerinin satış opsiyonu değerlendirme fonu, nakit akış riskinden korunma fonu, yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları ve diğer yedekler toplamda 2.722.194 TL olup, bu bir kereye mahsus gelir konsolide kar veya zarar tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

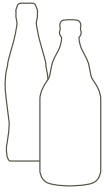
İlişik açıklayıcı notlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcısıdır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Birim - Aksi Belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	(Yeniden Düzenlenmiş-Not 2)	
	2013	2012
DÖNEM KARI	2.852.990	630.794
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(3.368)	(3.677)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	-	(1.666)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelenmiş Vergi Geliri	674	1.069
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		
Yabancı Para Çevirim Farkları	1.231.176	(152.823)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları	(63.158)	22.938
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	(754)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	-	32.508
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	(10.006)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir/Giderleri		
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	3.309	(2.756)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	1.157.873	(104.407)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	4.010.863	526.387
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	567.413	16.960
- Ana Ortaklık Payları	3.443.450	509.427

İlişik açıklayıcı notlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcısıdır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu**

(Birim - Aksi Belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları
1 Ocak 2012 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı) (Raporlanan)	450.000	63.583	-	-	289.853	-	12.739
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler TFRS 11 (Not 2)	-	-	-	-	-	-	-
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler TMS 19 (Not 2)	-	-	-	(2.874)	-	-	-
1 Ocak 2012 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı) (Yeniden Düzenlenmiş)	450.000	63.583	-	(2.874)	289.853	-	12.739
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(4.278)	(148.397)	113	52.178
Sermaye Artırımı (Not 3)	142.105	-	3.137.684	-	-	-	-
Temettüler	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	(9.042)
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2012 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Sonu)	592.105	63.583	3.137.684	(7.152)	141.456	113	55.875
1 Ocak 2013 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı) (Raporlanan)	592.105	63.583	3.137.684	-	141.456	113	55.875
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler TFRS 11 (Not 2)	-	-	-	-	-	-	-
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler TMS 19 (Not 2)	-	-	-	(7.152)	-	-	-
1 Ocak 2013 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı) (Yeniden Düzenlenmiş)	592.105	63.583	3.137.684	(7.152)	141.456	113	55.875
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(238)	905.079	(304)	(70.007)
Temettüler	-	-	-	-	-	-	-
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Azalış (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu gerçekleştirilen transferler ^(*)	-	-	-	1.992	(78.380)	(113)	4.124
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kontrol gücü olmayan paylardaki değişim ^(**)	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2013 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Sonu)	592.105	63.583	3.137.684	(5.398)	968.155	(304)	(10.008)

^(*) Özkaynak metoduyla muhasebeleştirilen CCI'nin ve CCBPL'nin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına girmesinden ötürü daha önceki dönemde diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen tutarların gelir tablosuna transferini yansıtmaktadır.

^(**) CCI'nin ve CCBPL'nin 1 Ocak 2013 itibarı ile konsolidasyon kapsamına girmesi sonucu kontrol gücü olmayan paylardaki değişimi yansıtmaktadır.

İlişik açıklayıcı notlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcısıdır.

Birikmiş Karlar						
Diğer Yedekler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
(10.653)	176.995	1.820.233	341.175	3.143.925	62.959	3.206.884
-	-	-	-	-	(10.098)	(10.098)
-	-	-	2.215	(659)	-	(659)
(10.653)	176.995	1.820.233	343.390	3.143.266	52.861	3.196.127
-	32.649	89.717	(122.366)	-	-	-
-	-	-	609.811	509.427	16.960	526.387
-	-	-	-	3.279.789	-	3.279.789
-	-	-	(221.024)	(221.024)	(211)	(221.235)
-	-	349	-	(8.693)	-	(8.693)
-	-	-	-	-	19	19
(10.653)	209.644	1.910.299	609.811	6.702.765	69.629	6.772.394
(10.653)	209.644	1.908.080	606.870	6.704.757	82.034	6.786.791
-	-	-	-	-	(12.405)	(12.405)
-	-	2.219	2.941	(1.992)	-	(1.992)
(10.653)	209.644	1.910.299	609.811	6.702.765	69.629	6.772.394
-	39.897	292.816	(332.713)	-	-	-
-	-	-	2.608.920	3.443.450	567.413	4.010.863
-	-	-	(277.098)	(277.098)	(40.064)	(317.162)
(225.089)	-	-	-	(225.089)	(65.807)	(290.896)
-	-	-	-	(72.377)	-	(72.377)
-	-	-	-	-	3.359.104	3.359.104
(235.742)	249.541	2.203.115	2.608.920	9.571.651	3.890.275	13.461.926



Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi

31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Birim - Aksi Belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		2013	(Yeniden Düzenlenmiş-Not 2) 2012
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		1.263.694	589.897
Dönem Karı		2.852.990	630.794
Dönem Net Karının Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	2, 5, 16, 17, 26	711.713	349.723
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı/(İptali), net	2, 5, 12	4.698	(2.704)
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü Karşılığı/(İptali), net	2, 5, 16, 28, 29	75.326	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü Karşılığı/(İptali), net	2, 5, 17, 28, 29	1.226	-
Şüpheli Alacak Karşılığı/(İptali), net	2, 5, 10	2.290	(413)
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2, 5, 21, 24, 25	16.714	12.900
Ücretli İzin Karşılığı	2, 5	11.941	2.807
Uzun Vadeli Teşvik Planı Karşılığı		10.493	5.955
Borçlanma Giderleri	31	661	111
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirme geliri	28	-	(3.405)
Özkaynak Yöntemiyle Konsolide Edilen İştiraklerden (Gelir)/Gider	14	9.821	(183.699)
İştirak Satış (Karı)/Zararı	28, 29	(74.566)	11.093
Konsolidasyon Kapsamında Değişiklik Sonucunda Kaydedilen Gelir	5, 28	(2.722.194)	-
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	30, 31	79.974	(3.486)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		610.173	(38.876)
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	32	49.453	125.217
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	28, 29	2.395	(3.360)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(97.893)	(57.304)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(53.434)	(118.518)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(10.911)	(7.681)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		58.848	(63.746)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(114.693)	112.214
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		22.477	(30.254)
Ödenen Ücretli İzin, Kıdem Tazminatı ve Uzun Vadeli Teşvik Primi	21	(30.065)	(10.094)
Kar/Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(579)	(422)
Vergi Ödemeleri		(153.164)	(136.955)

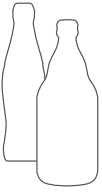
İlişik açıklayıcı notlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcısıdır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu ...devamı**

(Birim - Aksi Belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		2013	(Yeniden Düzenlenmiş-Not 2) 2012
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(842.826)	(371.078)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		23.773	12.970
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(1.174.551)	(336.705)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		92.197	7.139
Alınan Temettüleri	14	-	30.169
Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık Hisse Alımı, Nakit Netlenmiş	3	-	(75.887)
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklardaki Sermaye Artışı	14	(37.201)	(8.764)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar Tarafından Yapılan Sermaye Artışları		53.627	-
Azınlık Hissesi Alımı Sonucu Net Nakit Çıkışı	3	(290.896)	-
Konsolidasyon Kapsamında Değişiklik Sonucu Nakit Girişi	3	490.225	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(192.685)	543.872
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.889.437	2.266.090
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(2.341.738)	(1.437.521)
Ödenen Temettüleri	23	(277.098)	(221.024)
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Ödenen Temettüleri	4	(40.064)	(211)
Alınan Faiz		67.587	49.101
Ödenen Faiz		(135.881)	(43.348)
Vadesi Üç Ayın Üzerindeki Mevduatlardaki Değişim		(354.928)	(69.215)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ARTIŞ (A+B+C)		228.183	762.691
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		122.396	(27.096)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ARTIŞ (A+B+C+D)		350.579	735.595
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	1.386.630	651.035
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)		1.737.209	1.386.630

İlişik açıklayıcı notlar bu konsolide mali tabloların tamamlayıcısıdır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**Genel**

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes, Şirket) 1966 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Anadolu Efes'in hisselerinin belli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş. ("BIST")'de işlem görmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi: "Bahçelievler Mahallesi Şehit İbrahim Koparır Caddesi No:4 Bahçelievler - İstanbul"dur.

Şirket, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır. Grup'un bünyesinde istihdam edilen ortalama daimi çalışan sayısı 19.852'dir (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş - 9.005).

Grup'un konsolide finansal tabloları Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, Mali İşler Grup Direktörü ve Mali İşler Direktörü tarafından 7 Mart 2014 tarihinde yayımlanmak üzere imzalanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayınlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

Grup'un Faaliyet Alanları

Grup'un ana faaliyetleri yurt içinde ve yurtdışında çeşitli markalar altında bira üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı ile The Coca-Cola Company (TCCC) markaları ile gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışından oluşmaktadır. Grup, on sekiz adet bira fabrikası (beşi Türkiye'de, sekizi Rusya'da, diğer beş tanesi çeşitli ülkelerde), yedi adet malt üretim tesisi (ikisi Türkiye'de, beşi Rusya'da), ayrıca Türkiye'de dokuz adet, çeşitli ülkelerde on dört adet gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretim tesisi işletmektedir. Grup'un faaliyet alanları ile ilgili bilanço tarihinden sonra meydana gelen değişiklikler Not 37'de açıklanmıştır.

Bunlara ek olarak, Şirket'in Türkiye'de meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi ve satışı yapan Anadolu Etap Tarım ve Gıda Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap) üzerinde müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. Grup'un ayrıca Suriye'de bulunan ve gazlı ile gazsız alkolsüz içecek dağıtımı ve satışı yapan Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC üzerinde de müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Tutar	%	Tutar	%
Yazıcılar Holding A.Ş.	139.787	23,61	139.787	23,61
Özilhan Sinai Yatırım A.Ş.	79.813	13,48	79.813	13,48
Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH)	35.292	5,96	35.292	5,96
SABMiller Anadolu Efes Limited (SABMiller AEL)	142.105	24,00	142.105	24,00
Halka açık ve diğer	195.108	32,95	195.108	32,95
	592.105	100,00	592.105	100,00

Şirket'in hissedarlarından AEH'nin sermayesinin %100'ü, Yazıcılar Holding A.Ş. (%68) ve Özilhan Sinai Yatırım A.Ş. (%32) sahipliğinde olup, Yazıcılar Holding A.Ş. ve Özilhan Sinai Yatırım A.Ş., yapılan hissedar sözleşmesi dolayısıyla, SABMiller AEL ile birlikte, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla direkt ve dolaylı olarak, Şirket'in yarısından fazla oy hakkını temsil etmektedirler.

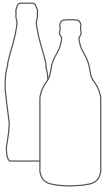
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıklar**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıklar ve bunlara ait nihai hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Bölüm	Nihai Oran ve Oy Hakkı %	
				2013	2012
Efes Breweries International N.V. (EBI)	Hollanda	Grup'un yurt dışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi	Yurtdışı Bira	100,00	100,00
CJSC Moscow-Efes Brewery (Efes Moscow) ⁽¹⁾	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Yurtdışı Bira	99,93	90,96
CJSC Knyaz Rurik (Knyaz Rurik)	Rusya	EBI'nın yatırım şirketi	Yurtdışı Bira	100,00	99,95
CJSC Mutena Maltery (Mutena Maltery)	Rusya	Malt üretimi	Yurtdışı Bira	100,00	99,95
CJSC Vostok Solod ⁽²⁾	Rusya	Malt üretimi	Yurtdışı Bira	99,93	90,96
OOO T'sentralny Torgovy Dom ^{(2) (3)}	Rusya	Satış şirketi	Yurtdışı Bira	-	90,96
LLC Moskovskii Torgovyy Dom ⁽²⁾	Rusya	Satış şirketi	Yurtdışı Bira	99,93	90,96
CJSC SABMiller RUS (SABM RUS) ⁽¹⁾	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Yurtdışı Bira	-	100,00
J.S.C. Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan) ⁽⁴⁾	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Yurtdışı Bira	100,00	72,00
Dinal LLP (Dinal) ⁽³⁾	Kazakistan	Bira dağıtımı	Yurtdışı Bira	-	72,00
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova)	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Yurtdışı Bira	96,83	96,83
Euro-Asien Brauerein Holding GmbH (Euro-Asien)	Almanya	EBI'nın yatırım şirketi	Yurtdışı Bira	100,00	100,00
J.S.C. Lomisi (Efes Georgia)	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Yurtdışı Bira	100,00	100,00
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine)	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Yurtdışı Bira	99,94	99,94
Central Asian Beverages B.V. (Central Asian)	Hollanda	EBI'nın yatırım şirketi	Yurtdışı Bira	100,00	100,00
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus)	Beyaz Rusya	Pazar geliştirme	Yurtdışı Bira	100,00	100,00

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Bağlı Ortaklık	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Bölüm	Nihai Oran ve Oy Hakkı %	
				2013	2012
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) ⁽⁵⁾	Türkiye	Grup'un Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Türkiye Bira	100,00	100,00
Tarbes Tarım Ürünleri ve Besicilik Sanayi Ticaret A.Ş. (Tarbes) ⁽⁵⁾	Türkiye	Grup şirketlerine bira üretimi için şerbetçiotu (biranın temel hammaddesi) temin etmek	Türkiye Bira	99,75	99,75
Anadolu Efes Dış Ticaret A.Ş. (Aefes Dış Ticaret)	Türkiye	Dış ticaret	Diğer	99,82	99,82
Cypex Co. Ltd. (Cypex)	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Diğer	99,99	99,99
Anadolu Efes Technical and Management Consultancy N.V. (AETMC)	Hollanda Antilleri	Teknik danışmanlık hizmeti	Diğer	99,75	99,75
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC)	Hollanda	Teknik danışmanlık hizmeti	Diğer	99,75	99,75
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany)	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Diğer	100,00	100,00
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ) ^{(6) (7)}	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi	Meşrubat	50,26	50,26
Coca-Cola Satış Dağıtım A.Ş. (CCSD) ⁽⁷⁾	Türkiye	Coca-Cola, Doğadan ve Mahmudiye ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	50,25	50,25
Mahmudiye Kaynak Suyu Ltd. Şti. (Mahmudiye) ⁽⁷⁾	Türkiye	Kaynak suyu dolumu	Meşrubat	50,25	50,25
Efes Sınai Dış Ticaret A.Ş. (EST) ⁽⁷⁾	Türkiye	Dış ticaret	Meşrubat	50,35	50,35
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers Limited Liability Partnership (Almaty CC) ^{(7) (8)}	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	50,26	50,24
Tonus Joint Stock Company (Tonus) ⁽⁷⁾	Kazakistan	CCİ'nin yatırım şirketi	Meşrubat	49,87	49,87
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC) ⁽⁷⁾	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	50,19	50,19

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Bağlı Ortaklık	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Bölüm	Nihai Oran ve Oy Hakkı %	
				2013	2012
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed Joint Stock Company (Bishkek CC) ⁽⁷⁾	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	50,26	50,26
CCI International Holland B.V. (CCI Holland) ⁽⁷⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	50,26	50,26
CC for Beverage Industry Limited (CCBL) ⁽⁷⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	50,26	50,26
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC) ⁽⁷⁾	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	45,23	45,23
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL) ^{(7) (9)}	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	24,91	24,82
Türkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC) ⁽⁷⁾	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	29,90	29,90
Waha Beverages B.V. ⁽⁷⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	38,39	38,39
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) ⁽⁷⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	32,64	32,64
Coca-Cola Beverages Tajikistan Limited Liability Company (Coca Cola Tajikistan) ⁽⁷⁾	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	50,26	50,26

⁽¹⁾ 2013 Ocak ayı içerisinde, EBI Efes Moscow'un %8,76 oranındaki hissesini, EBI tarafından European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)'a daha önceden tanınmış olan hisse satım opsiyonunun EBRD tarafından kullanılması sonucu satın almıştır. Hisse satın alım ve birleşme sonrasında Efes Moscow'daki nihai oran %99,93'e yükselmiştir (Not 3b). 2013 Ekim ayında Efes Bira Grubu şirketlerinin yeniden yapılandırılması çerçevesinde SABM RUS şirketinin Efes Moscow ile birleşmesi tamamlanmıştır.

⁽²⁾ Efes Moscow'un bağlı ortaklıkları.

⁽³⁾ OOO T'sentralny Torgovy Dom şirketi 2013 Mayıs ayı içerisinde kapatılırken Dinal LLP şirketi 2013 Mayıs ayı içerisinde tasfiye edilmiştir.

⁽⁴⁾ 2013 Ocak ayı içerisinde EBI, Efes Kazakistan'ın %28 oranındaki azınlık hissesini Heineken'den satın almıştır. Bu satın alım sonucunda Grup'un Efes Kazakistan'daki nihai oy oranı %100 olmuştur (Not 3a).

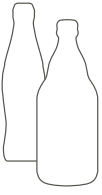
⁽⁵⁾ Şirket'in Türkiye'deki birayla ilgili operasyonel faaliyetleri, Ef-Pa ve Tarbes ile birlikte "Türkiye Bira" operasyonlarını oluşturmaktadır.

⁽⁶⁾ CCI hisseleri BIST'te işlem görmektedir.

⁽⁷⁾ Şirket ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan TCCEC, aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan Ortaklık Anlaşması ile CCI'nin Ana Sözleşmesindeki özellikle "önemli kararlar" olarak tanımlanan bazı hükümleri değiştirmeye karar vermişlerdir. Bu değişiklik sonucunda, Ortaklık Anlaşması uyarınca, TCCEC'nin önemli kararlar konusunda bazı koruyucu hakları olacaktır. Şirket, 1 Ocak 2013 itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'yi ve CCI'nin bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır (Not 3c).

⁽⁸⁾ 2013 Mart ayı içerisinde, Tonus şirketinde bulunan %4,85 Almaty CC hissesinin CCI tarafından satın alınması ile ilgili işlemler tamamlanarak Almaty CC'de CCI'nin payı %100'e, Grup'un dolaylı payı ise %50,26'ya yükselmiştir.

⁽⁹⁾ CCI Yönetim Kurulu'nun kararıyla onaylanan CCBPL'nin Hissedarlar Sözleşmesi tadil edilerek, müşterek yönetilen CCBPL'in kontrol gücü CCI'ye devredilmiştir. Sonuç olarak, 1 Ocak 2013 tarihinden geçerli olmak üzere CCI, CCBPL'yi konsolide etmeye başlamıştır (Not 3d).

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Yabancı Ülkelerdeki Bağlı ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Çalışma Ortamı ve Ekonomik Koşulları**

Konsolide edilen bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyetlerine devam ettiği bazı ülkelerde son yıllarda önemli politik ve ekonomik değişimler gözlenmektedir. Bu ülkeler gelişmiş piyasa sistemlerine sahip olmadıklarından dolayı, bu ülkelerdeki Grup şirketlerinin faaliyetleri daha gelişmiş piyasalarda bulunmayan riskleri taşımaktadır. Politik, yasal, vergisel ve/veya düzenleyici ortamda süregelen belirsizlikler ve bu faktörlerin herhangi birindeki olumsuz değişiklikler, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ticari faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir.

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunumuna İlişkin Esaslar**

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un, konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait konsolide finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2 Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in, Türkiye'de mukim bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası olarak kabul edilmiştir. Yabancı ülkelerdeki bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların uluslararası yapısı ve bu şirketlerin bazılarının işlemlerini Avrupa Para Birimi (EURO) veya ABD Doları (USD) ağırlıklı gerçekleştirmeleri bu şirketlerin fonksiyonel para birimini EURO veya USD olarak belirlemelerine neden olmuştur.

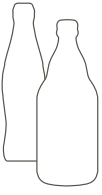
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.2 Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi (devamı)**

Yurt Dışındaki Önemli Bağlı ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar İçin Fonksiyonel Para Birimleri:

Bağlı Ortaklık veya Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	
		2013	2012
EBI	EURO	USD	USD
Efes Moscow	Rus Rublesi (RUR)	RUR	RUR
Knyaz Rurik	RUR	RUR	RUR
Mutena Maltery	RUR	RUR	RUR
Efes Kazakhstan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Vitanta	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Larisi (GEL)	GEL	GEL
Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
AETMC	EURO	EURO	EURO
EHTMC	EURO	EURO	EURO
Efes Germany	EURO	EURO	EURO
CCI Holland	EURO	USD	USD
Almaty CC	KZT	USD	USD
Azerbaijan CC	Azeri Manatı (AZM)	USD	USD
Bishkek CC	Kırgız Somu (KGS)	USD	USD
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCBL	Irak Dinarı (IQD)	USD	USD
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	USD	USD
Jordan CC	Ürdün Dinarı (JOD)	USD	USD
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	USD	USD
Coca-Cola Tajikistan	Somoni (TJS)	USD	USD

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler****Yeni ve değişikliğe tabi tutulmuş Türkiye Muhasebe Standartları'nın uygulanması****1 Ocak 2013 sonrasında geçerli olan yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir:**

- TFRS 1 (Değişiklik), "TFRS'nin İlk Defa Uygulanması - Kamu kredileri", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, ilk kez TFRS uygulayan şirketlerin piyasa faiz oranından daha az bir maliyet ile kullandıkları kamu kredilerinin muhasebeleştirilmesini içermektedir.
- TFRS 7 (Değişiklik) "Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi": (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler ve bu yıllık dönemlerin kapsadığı ara dönemler için geçerli olacaktır). Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek TFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacını taşımaktadır.
- TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır): Bir işletmenin, ana şirketin konsolide finansal tablolarına dahil edilmesi gerekip gerekmediği konusunda belirleyici faktör olan kontrol konseptini belirleyerek var olan prensipleri geliştirmesi üzerindedir. Bu standart değerlendirmenin zor olduğu yerlerde kontrole karar vermek için şirketlere yardımcı bir kılavuz niteliğindedir.
- TFRS 11 "Müşterek Anlaşmalar" (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır.): Ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı hakları ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. Müşterek anlaşmalar iki türdür: Müşterek faaliyetler ve iş ortaklıkları. Müşterek faaliyet, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının bu anlaşmayla ilgili varlıkları üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip oldukları durumlarda ortaya çıkar. Bu müşterek faaliyet katılımcısı sahip olduğu varlık, yükümlülük, hasılat ve maliyete göre değerlendirilmektedir. İş ortaklığı, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının bu anlaşmanın net varlıkları üzerinde haklara sahip oldukları müşterek anlaşmadır; İş ortaklıkları ise özkaynak yöntemi kullanılarak değerlendirilmektedir. Müşterek anlaşmalarda oransal konsolidasyona artık izin verilmemektedir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumun veya performansı üzerindeki etkileri Not 2.30'da belirtilmiştir.
- TFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Paylar" (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır.): Müşterek anlaşmalar, iştirakler, özel amaçlı işletmeleri ve diğer bilanço dışı işletmeler de dahil olacak şekilde diğer işletmelerdeki paylar ile ilgili açıklama yükümlülüklerini içerir.
- TMS 27 "Bireysel Finansal Tablolar" (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır) Daha önce TMS 27'de yer alıp şimdi TFRS 10'da yer alan kontrol tanımı dışında, bireysel finansal tablolar hakkında bilgi verir.
- TMS 28 "İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Paylar" (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır): Standart, yeni TFRS 11'in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.

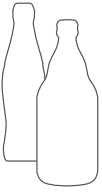
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)****Yeni ve değişikliğe tabi tutulmuş Türkiye Muhasebe Standartları'nın uygulanması (devamı)****1 Ocak 2013 sonrasında geçerli olan yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir (devamı):**

TFRS 10, TFRS 11 ve TFRS 12, TMS 27 ve TMS 28 standartlarına yapılan ilgili düzenlemeler ile birlikte beş adet yeni ve revize standartlar seti oluşturmaktadır. Bu standartların aynı anda uygulanması gerekmektedir. Değişiklik, TFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş sürecinde düzeltilmesi gereken önceki dönem finansal tablolarına limit getirip karşılaştırılması gereken finansal tabloyu bir önceki yıl ile sınırlı tutmaktadır. Konsolide yapısı olmayan işletmeler için değişiklik karşılaştırmalı finansal tablo sunumunu TFRS 12'nin ilk defa geçerli olacağı tarihe kadar kaldırmıştır.

- TFRS 13 “Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü”: Tam bir makul değer tanımı ve tüm TFRS’lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.
- TMS 1 (Değişiklik) “Finansal Tabloların Sunumu - Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Unsurlarının Sunumu” (1 Temmuz 2012 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır): TMS 1, diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilen kalemlerin sadece gruplamasını değiştirmek üzere revize edilmiştir. İleriki bir tarihte gelir tablosuna sınıflanabilecek (veya geri döndürülebilecek) kalemler hiçbir zaman gelir tablosuna sınıflanamayacak kalemlerden ayrı gösterilecektir.
- TMS 19 (Değişiklik) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır): Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve uzun vadeli personel sosyal hakları ayırımının artık personelin hak etmesi prensibine göre değil de yükümlülüğün tahmini ödeme tarihine göre belirlenmesi ayırımını getirmektedir. Bazı istisnalar dışında uygulama geriye dönük olarak yapılacaktır. Söz konusu standardın Grup’un finansal durumun veya performansı üzerindeki etkileri Not 2.30’da belirtilmiştir.
- TFRYK 20 “Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri” (1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır): Şirketlerin karşılaştırmalı olarak sunulan dönemin başından itibaren üretim aşamasında oluşan hafriyat maliyetlerine bu yorumun gerekliliklerini uygulamaları gerekecektir. Yorum, üretim aşamasındaki hafriyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleşeceği, muhasebeleşen varlığın ilk kayda alma ve sonraki dönemlerde nasıl ölçüleceğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, geçmişe dönük olarak uygulanabilmektedir.
- TFRS’lerin geliştirilmesi kapsamında, TFRS 1, TMS 1, 16, 32 ve 34’e 2011 yılında getirilen değişiklikler, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olacaktır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)****Yeni ve değişikliğe tabi tutulmuş Türkiye Muhasebe Standartları'nın uygulanması (devamı)****1 Ocak 2014 sonrasında geçerli olan yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir: (devamı)**

- TFRS 9 “Finansal Araçlar” (1 Ocak 2015 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır): Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırılması, ölçümü ve muhasebeleştirilmesini ele alır. TFRS 9 Kasım 2009 ve Ekim 2010’da yayınlanmıştır. TMS 39’un finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili olan bölümleri ile ilgili olan kısım güncellenmiştir. TFRS 9, finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinden ve itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilenler olmak üzere iki ölçüm kategorisinde sınıflandırılmasını gerektirir. Bu karar varlığın ya da yükümlülüğün ilk muhasebeleştirilmesinde verilir. Sınıflandırma işletmenin finansal araçlarını yönetim modeline ve finansal aracın sözleşmeye dayalı nakit akış özelliklerine bağlıdır. Standart finansal yükümlülükler için TMS 39’un getirdiği düzenlemelerin çoğunu korur. Esas değişiklik finansal yükümlülükler için gerçeğe uygun değer seçeneği uygulandığında, işletmenin kendi kredi riskinden doğan gerçeğe uygun değer değişimlerinin bir muhasebe uyumsuzluğu yaratmadığı sürece gelir tablosu yerine diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmesidir.
- TFRS 9, “Finansal Araçlar - genel riskten korunma muhasebesi”. Bu değişiklik TFRS 9 Finansal Araçlar standardına yer alan riskten korunma muhasebesine önemli değişiklikler getirerek riski yönetimi faaliyetlerinin finansal tablolara daha iyi yansıtılmasını sağlamıştır.
- TFRS 10, “Konsolide Finansal Tablolar”, TFRS 12 ve TMS 27, “İştiraklerdeki Yatırımlar” (değişiklik), 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik ile birçok fon ve fon nitelikli şirketin iştirakleri konsolidasyondan hariç tutulacak, bunun yerine, bu iştirakleri makul değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmak suretiyle izlenecektir. Değişiklik iştiraklerdeki yatırımlar tanımlamasına giren şirketler için istisna getirmektedir. TFRS 12’ye de iştiraklerdeki yatırımlara ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.
- TMS 19 (Değişiklik) “Tanımlanmış Fayda Planları” 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkılarının hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- TMS 32 (Değişiklik) “Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi” (1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerli olacaktır ve geçmişe dönük olarak uygulanacaktır): Değişiklik ile TMS 32, “Finansal Araçlar: Sunum” standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir.
- TMS 36 (Değişiklik) “Varlıklarda Değer Düşüklüğü, Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları”: Bu değişiklik, TFRS 13’ün yayınlanmasından sonra TMS 36’daki nakit yaratan birimlerini geri kazanılabilir değerlerine ilişkin bazı dipnot açıklamalarını ortadan kaldırmıştır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (devamı)**

Yeni ve değişikliğe tabi tutulmuş Türkiye Muhasebe Standartları'nın uygulanması (devamı)

1 Ocak 2014 sonrasında geçerli olan yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir: (devamı)

- TMS 39 (Değişiklik) "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü - türev araçların devredilmesi" (1 Ocak 2014 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır). Bu değişik belirtilen şartlar sağlandığı sürece, kanun ve yönetmeliklerden kaynaklanan korunma aracının taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi sebebiyle finansal risklerden korunma muhasebesi uygulamasına son verilmeyeceğine açıklık getirmektedir.
- TFRYK 21 "Zorunlu Vergiler": Zorunlu vergiye ilişkin yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, zorunlu verginin sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir.

TFRS'lerin geliştirilmesi kapsamında TFRS 1, 2, 3, 8, 9, 13 ve TMS 16, 39, 40'a 2010, 2011, 2012 ve 2013 yıllarında geliştirilen değişiklikler 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olacaktır.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler

Grup'un muhasebe tahminleri bir önceki mali yıl ile tutarlı olarak uygulanmış olup, Grup'un muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik yoktur.

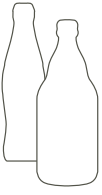
2.5 Netleştirme/Mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda, konsolide finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

2.6 Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, ana şirket olan Anadolu Efes ile bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının aynı tarih itibarıyla düzenlenen finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Grubun kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grubun kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bu bunları yönlendirme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bağlı ortaklıkların ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem karları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmektedir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.6 Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)**

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Grup'un ve bir veya daha fazla müteşebbis ortağın müşterek kontrolüne tabi olan ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, TFRS 11 kapsamında getirilen değişiklik ile 1 Ocak 2013 sonrasında başlayan dönemlerde özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve olaylar için uygulanan benzer muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Şirket satın almalarının muhasebeleştirilmesi için satın alma metodu uygulanmaktadır. Yıl içerisinde alınan ya da satılan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler, konsolide finansal tablolara satın alındıkları tarihten itibaren ya da satıldıkları tarihe kadar dahil edilmişlerdir.

2.7 Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakite kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip olan, satın alım tarihi itibarıyla vadesi 3 ay veya daha kısa süreli olan yatırımları içermektedir. Satın alım tarihi itibarıyla vadesi 3 aydan uzun banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlarda sınıflanmaktadır. Ters repo anlaşmaları dahilinde yapılan ödemeler de nakit ve nakit benzerlerine dahil edilir.

2.8 Ticari Alacaklar ve Şüpheli Alacak Karşılığı

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, ortalama 5-90 gün içerisinde tahsil edilmektedir. Fatura üzerindeki değerlerle kayda alınmakta olan ticari alacaklar önemli faiz unsuru içerdikleri takdirde indirgenmiş değerlerinden şüpheli ticari alacak karşılığı düşülmüş net değerleri ile taşınmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı, ticari alacağın tahsilinin mümkün olmadığı durumlar belirlediği anda ayrılmaktadır ve gider olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Karşılık, alacağın kayıtlı değeri ile teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutar olan tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

2.9 İlişkili Taraflar

Bir şirketin ilişkili taraf olarak tanımlanması, şirketlerden birinin doğrudan veya dolaylı olarak diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya diğeri şirketin finansal ve idari konulardaki kararlarına önemli ölçüde etki etmesini sağlayacak payının olması veya Grup'un iştiraki olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. İlişkili taraflar ayrıca esas sahip olan şahıslar, yönetim ve Grup'un yönetim kurulu üyeleri ve ailelerini de kapsamaktadır. İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar maliyet bedeli üzerinden muhasebeleştirilmektedir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2.10 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları tamamlama ve satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Mamul ve yarı mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve sabit ve değişken genel üretim giderleri belli oranlarda normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak dahil edilmiştir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.11 Finansal Yatırımlar**

Grup, TMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme”ye uygun olarak finansal varlıklarını ‘satılmaya hazır finansal varlıklar’ kategorisinde sınıflandırmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki on iki aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını, satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup, düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar ilk olarak varlıklarla ilgili elde etme giderleri dahil, varlığın gerçek değeri olan maliyetleri ile gösterilmektedir. İlk kayıttan sonra, satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış yatırımlar gerçeğe uygun bedeli üzerinden değerlendirilir. Finansal piyasalarda aktif olarak işlem gören yatırımların gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki menkul kıymetler borsası makul değeri ile belirlenir ve değerlendirme sonucu ortaya çıkan negatif veya pozitif farklar konsolide finansal tablolarda, diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan satılmaya hazır finansal varlıkların içerisinde izlenmektedir.

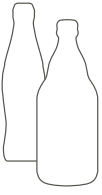
Aktif bir piyasada kote olmayan ve gerçek değeri alternatif değerlendirme yöntemleriyle güvenilir bir şekilde ölçülemeyen satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış olan finansal varlıklar, maliyet değeriyle ölçülmektedir. Bu finansal varlıkların taşıdığı değerler her bilanço tarihinde değer düşüklüğü karşılığı için yeniden incelenmektedir.

Tüm finansal varlık alım ve satımları Grup’un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır.

2.12 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığının ayrılması suretiyle gösterilmektedir. Grup’un sahip olduğu arsalar amortismanına tabi değildir. Amortisman, aşağıdaki tahmini ekonomik ömürleri üzerinden “doğrusal amortisman” yöntemi kullanılarak hesaplanmıştır.

Binalar ve yerüstü düzenlemeleri	10-50 yıl
Makine ve ekipman	4-20 yıl
Özel maliyetler	4-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Motorlu araçlar	5-10 yıl
Geri dönüşümlü şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-14 yıl

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.12 Maddi Duran Varlıklar (devamı)**

Maddi duran varlıkların bilançodaki değerleri, olaylar ve durumların bilançoda taşınan değerlerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Böyle bir belirti varsa ve varlığın bilançoda taşınan değeri, tahmin edilen gerçekleşebilir değerini geçerse, bu varlıklar ya da nakit yaratan kalemler gerçekleşebilir değerlerine getirilir. Maddi duran varlıkların gerçekleşebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değerini bulurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akımı, elde edilecek naktin bugünkü piyasa koşullarındaki bedelini ve o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerlerine indirgenir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlık için kullanımdaki net defter değeri, varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan kalemler grubu için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde gelir tablosuna kaydedilir (Not 28).

Grup depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülükler, diğer borçlar hesabında yansıtılmaktadır. Grup, Türkiye Bira operasyonlarına ait depozitolu kaplardan kaynaklanan yükümlülüklerini, söz konusu depozitolu kaplar satış noktalarından geri dönene kadar konsolide bilançoda taşımaktadır. Grup ayrıca ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

2.13 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Bir işletmenin satın alınmasından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler.

Bir işletmenin alınmasının bir parçası olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, ilgili varlığın rayiç bedelinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan duran varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın karından düşülmektedir. Promosyon ve pazarlama aktiviteleri ile ilgili malzemeler, ilgili malzemelere ulaşma hakkı doğduğunda gider olarak kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili varlığın tahmini ekonomik ömrü boyunca itfa edilmektedirler. İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortismanına tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.13 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)****a) Markalar**

Markalar, Yurtdışı Bira Operasyonları'ndan gelmekte olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

i) Grup tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'

ii) Konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 yılı içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve SABMiller Grup Şirketleri ile yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"nı

içermektedir. Grup yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

c) Lisans Anlaşmaları

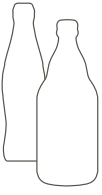
Lisans anlaşmaları, konsolidasyon kapsamında EBI tarafından 2012 yılı içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve SABMiller Grup Şirketleri ile yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir.

d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 10 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

e) Yazılımlar

Yeni yazılımların alış maliyeti, söz konusu yazılımın ilgili donanımların bir parçası olmaması halinde aktifleştirilir ve maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır. Yazılımlar doğrusal amortisman yöntemi ile 1 ila 5 yıl arasında itfa edilir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.14 İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye**

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir.

Grup tarafından, 1 Ocak 2010 tarihinden önce gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenlenme öncesi TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. Bu yöntemde iktisap maliyeti alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir.

İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dahil eder.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları, takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilemez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edilen payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir (pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kar).

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kar hesaplanmaz.

1 Ocak 2010 tarihinden sonra gerçekleşen işletme birleşmelerinde, Grup 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla geçerli olan yeniden düzenlenmiş TFRS 3 standardını uygulamıştır.

Yeniden düzenlenmiş TFRS 3, işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin finansal tablolara alınan şerefiyenin tutarı, birleşme tarihinde raporlanan kar ve zarar ve ileriki dönemlerde raporlanacak kar ve zarara etkisi bulunan bazı değişiklikler ortaya koymaktadır. Bu değişiklikler birleşme esnasında doğan maliyetlerin giderleştirilmesini ve koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişimlerin (şerefiyenin düzeltilmesi yerine) gelir tablosunda gösterilmesini içermektedir. Ancak, revize edilmiş TFRS 3 tarafından geçiş dönemi için imkan sağlandığı üzere, Grup revize edilmiş TFRS 3'ün geçerli olduğu tarihten önce oluşan şarta bağlı değişikliklerde meydana gelen gerçeğe uygun değer farkını şerefiyeden düzeltmiştir.

İşletme birleşmesinin kademeli olarak yapıldığı durumlarda daha önceden elinde bulunulan edinilen işletmedeki özkaynak payı birleşme tarihinde tekrar gerçeğe uygun değeriyle ölçülür ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.14 İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye (devamı)**

Grup, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

2.15 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, belirli ve tayin edilebilir ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan türev olmayan finansal yükümlülükleri içermektedir. Bu finansal yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değeri olan fatura değerlerinden kaydedilmektedir. İlk kayda alınış tarihinden sonra ticari borçlar etkin faiz kullanılarak indirgenmiş değerleri ile ölçülmektedir.

2.16 Finansal Borçlar

Bütün finansal borçlar ilk olarak alınan tutarların gerçek değeri olan maliyet bedellerinden, işlem giderleri düşüldükten sonra kayıtlara alınmaktadır. İlk kayda alınış tarihinden sonra, finansal borçlar izleyen dönemlerde geçerli faiz oranı kullanılarak, iskonto edilen maliyet bedeli üzerinden değerlendirilirler. İskonto edilen maliyet bedeli, işlem giderleri ve iskonto veya primler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Finansal borçlarla ilgili yükümlülükler ortadan kalktığında, bu finansal borçlarla ilgili karlar ve zararlar, net kar veya zarara kaydedilmektedirler.

Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

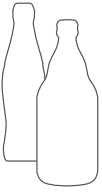
a) Finansal Kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki gerçeğe uygun değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır.

Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan tutar üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan maddi varlığın ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar da maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen maddi varlıklar, tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

b) Operasyonel Kiralama

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri, operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Grup bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntem kullanarak gider olarak kayıtlara almaktadır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.17 Dönem Vergi Gideri ve Ertelenmiş Vergi**

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Özkaynak içerisindeki unsurlara ilişkin ertelenmiş vergi, gelir tablosunda değil özkaynak altında gösterilir. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde, ertelenmiş vergi varlıkları gözden geçirilmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimalini göz önüne alarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.18 Çalışanlara Sağlanan Faydalar**a) Tanımlanan Fayda Planı**

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

b) Tanımlanan Katkı Planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Bu primler ödendiği sürece başka yükümlülük kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.18 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (devamı)****c) Uzun Vadeli Teşvik Planları**

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

2.19 Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler**a) Karşılıklar**

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içerisindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelebilecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

b) Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

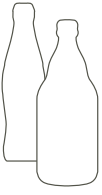
Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşımıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp, ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

2.20 Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden bilanço kalemlerinin çevriminde kullanılan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası dönem sonu döviz alış kurları aşağıdaki gibidir:

Tarih	USD/TL (tam)	EURO/TL (tam)
31 Aralık 2013	2,1343	2,9365
31 Aralık 2012	1,7826	2,3517

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı veya müşterek yönetime tabi ortaklıkların bilanço kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, özkaynak kalemlerinin çevrilmesinde işlem tarihindeki döviz kurları esas alınır. Gelir tablosu ise dönemin ortalama döviz kurları esas alınarak çevrilir. Konsolide edilen bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların özkaynak hesaplarına ilişkin değer ile iştirak değerinin, Türk Lirası'na karşı değişim oranı arasındaki sapmadan kaynaklanan farklar özkaynaklar içerisinde "yabancı para çevrim farkları" olarak yansıtılır. Yabancı para cinsinden raporlama yapan bir şirketin satın alınmasından doğan şerefiye ve defter değeri ile ilgili düzeltmeler, satın alan şirketin varlık ya da yükümlülüğü olarak kabul edilir ve bilanço tarihindeki geçerli olan döviz kurundan kaydedilir. Yabancı para cinsinden raporlama yapan bir şirketin elden çıkartılmasında ise yabancı para çevrim farkları gelir tablosunda elden çıkartma ile ilgili gelir-gider olarak kabul edilir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.21 Ödenmiş Sermaye**

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

2.22 Temettü Borçları

Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.23 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.24 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelirler, Grup'a ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman kayıtlara alınmaktadır. Gelirler, iade ve indirimler, katma değer ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak belirtilmektedirler. Gelirler, aşağıda belirtilen kayda alım ölçütleri dikkate alınarak kayıtlara alınmaktadır:

a) Satışlar

Gelir, ürünlerin sahipliğinin önemli risklerinin ve mükafatlarının alıcıya geçtiği ve gelirin tutarı güvenilir olarak ölçülebildiği zaman kayıtlara alınmaktadır.

b) Faiz Geliri

Faiz geliri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz geliri, konsolide gelir tablosunda "finansal gelirler" hesabına sınıflanmaktadır.

c) Temettü Geliri

Temettü gelirleri, dağıtılan karı tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte kayıtlara alınmaktadır.

2.25 Borçlanma Giderleri

Borçlanma giderleri, faiz giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir. Eğer borçlanma gideri, özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşaatı için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki borçlanma giderleri oluştukları tarihte giderleştirilmektedir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.26 Bölümlere Göre Raporlama**

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu üç ana faaliyet bölümü, Şirket tarafından yönetilen Türkiye Bira Operasyonları (Türkiye Bira), EBI tarafından yönetilen Yurtdışı Bira Operasyonları (Yurtdışı Bira) ve CCI tarafından yönetilen gazlı ve gazsız alkolsüz içecek operasyonları (Meşrubat)'dır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde amortisman, itfa giderleri ve nakit çıkışı gerektirmeyen giderler öncesi faaliyet karı (FAVÖK) dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde FAVÖK'ü aynı endüstride yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir (Not 5).

2.27 Pay Başına Kazanç

Konsolide gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklığa ait net karın, raporlama dönemleri boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Ağırlıklı ortalama hisse sayısı, dönem içinde sermaye artırımı sonucu oluşan hisse adedi ile düzeltilmiş dönem başı hisse senedi sayısının zaman ağırlık faktörüyle çarpılması sonucu elde edilen ortalama hisse adedini ifade eder. Zaman ağırlıklı faktör, hisselerin mevcut olduğu gün sayısının dönemin toplam gün sayısına bölünmesi sonucu elde edilir.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıllar kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları enflasyon düzeltme farklarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

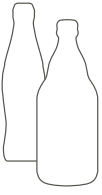
2.28 Nakit Akışın Raporlanması

Nakit akış tablosunda döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine bağlı olarak raporlanır. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırımla ilgili kullandığı ve elde ettiği nakit akımları, finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları ise finansman ile ilgili kullandığı ve bunların geri ödemelerini gösterir.

2.29 Riskten Korunma Muhasebesi

Riskten Korunma Muhasebesi kapsamında korunma işlemleri,

- Muhasebeleştirilmiş bir varlık veya borcun ya da muhasebeleştirilmemiş bir kesin taahhüdün veya bu tür bir varlık, borç ya da taahhüdün belirlenebilir bir bölümünün gerçeğe uygun değerinde meydana gelen, belirli bir risk unsuru ile ilişkilendirilebilen ve kâr veya zararı etkileyebilecek nitelikteki değişikliklere karşı gerçekleştirilen bir finansal riskten korunma işlemi olan gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemleri
- Muhasebeleştirilmiş bir varlık veya borca (örneğin, değişken oranlı borçların gelecekteki faiz ödemelerinin tamamı veya bir kısmı) ya da gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin belirli bir riskle ilişkilendirilebilen ve net kâr veya zararı etkileyebilen nitelikteki nakit akışı değişikliklerinden korunmak için gerçekleştirilen bir finansal riskten korunma işlemi olan nakit akış riskinden korunma işlemleri
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma araçları net yatırım riskinden korunma işlemleri olarak sınıflandırılır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.29 Riskten Korunma Muhasebesi (devamı)**

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, grubun finansal riskten korunma işlemine neden olan risk yönetimi hedef ve stratejisine uygun olarak finansal riskten korunma ilişkisini tayin eder ve belgelerdir. Söz konusu belgelendirme, riskten korunma aracını, riskten korunma konusu kalemi ve işlemi, korunulan riskin niteliği ve riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerin, riskten koruma konusu kalem ve işlemin gerçeğe uygun değerinde ve nakit akışlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemesinin etkinliğinin nasıl belirleneceğini kapsamaktadır. Söz konusu riskten korunma işlemlerinin başlangıcında gerçeğe uygun değer ve nakit akımlarındaki değişikliklerin karşılanmasında etkin olacağı beklenmekte olup raporlama dönemleri boyunca periyodik olarak riskten korunma işleminin etkinliği değerlendirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer riski muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişiklik konsolide gelir tablosuna dahil edilir. Riskten korunma konusu kalem ve işlemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler, riskten korunma konusu kalem ve işlemin taşınan değerinin bir parçası olarak muhasebeleştirilir ve finansal gelir/gider kalemi içerisinde gelir tablosuna dahil edilir.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten koruma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde gelir tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir.

Net yatırım riskinden korunma muhasebesinde, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Yurtdışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

CCİ, tahmini metal kutu alımlarının maruz olduğu alüminyum fiyat riskinden korunmak adına alüminyum swap sözleşmeleri gerçekleştirmiş olup nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında alüminyum swap işlemlerini riskten korunma aracı, planlanan metal kutu alımlarından dolayı gerçekleşme olayı yüksek tahmini nakit çıkışlarını riskten korunma konusu kalem olarak tayin etmiştir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, gelir tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.30 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi**

Grup, önceki dönem konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yeniden düzenlenen TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” (TMS 19) ve TFRS 11 “Müşterek Düzenlemeler” (TFRS 11) uyarınca yeniden düzenleme yapmıştır. Her iki standardın da uygulanması geçmişe dönük olarak yapılmıştır.

Grup, SPK’nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca düzenlenecek finansal tablo ve dipnot formatları hakkındaki duyurusuna istinaden geçmiş dönemlere ait finansal tablolarda cari dönemde yapılan gösterim değişikliklerine uygun olarak gerekli sınıflandırmaları yapmıştır.

Yeniden düzenlenmelerin konsolide finansal tablolar üzerinde etkileri aşağıda detayları ile anlatılmıştır.

TMS 19 Etkisi

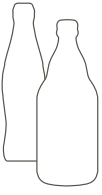
TMS 19, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıplarının diğer kapsamlı gelir altında yansıtılması gerekmektedir.

Grup, 31 Aralık 2012 tarihine kadar çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Grup, ilgili standardın yeniden düzenlenmesi sebebiyle muhasebe politikasındaki söz konusu değişikliği standardın belirlediği şekilde geçmişe dönük olarak uygulamış ve bu doğrultuda önceki dönemlerde konsolide finansal tablolar ve notlarda raporlanmış tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları, konsolide gelir tablolarından çıkarılıp tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları kalemine yansıtmak suretiyle yeniden düzenlenmiştir.

TFRS 11 Etkisi

TFRS 11, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre, standart daha önceden geçerli olan TMS 31 “İş Ortaklıklarındaki Paylar” standardını uygulamadan tamamen kaldırmış olup, müştereken kontrol edilen işletmelerin özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Grup 31 Aralık 2012 tarihine kadar müşterek yönetime tabi ortaklıklarını, oransal konsolidasyon yöntemi kullanarak konsolide etmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Grup’un müştereken kontrol edilen işletmeleri CCI ve bağlı ortaklıkları ile Anadolu Etap’tır. İlgili standardın yürürlüğe girmesi ile önceki dönem konsolide finansal tabloları, CCI ve bağlı ortaklıkları ve Anadolu Etap’ın, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi suretiyle yeniden düzenlenmiştir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.30 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)****II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Etkisi**

Tebliğ uyarınca 31 Aralık 2012 Finansal durum tablosuna 31 Aralık 2012 Kar veya zarar tablosuna yapılan sınıflama değişiklikleri aşağıda belirtilmiştir:

- Diğer Dönen ve Duran Varlıklar kalemlerinde yer alan 43.863 TL tutarındaki “Satıcılara Verilen Avanslar” Peşin Ödenmiş Giderler kalemlerine sınıflanmıştır.
- Diğer Dönen ve Duran Varlıklar kalemlerinde yer alan 222.470 TL tutarındaki “Peşin Ödemeler” Peşin Ödenmiş Giderler kalemlerine kalemine sınıflanmıştır.
- Diğer Dönen Varlıklar kaleminde yer alan 23.404 TL tutarındaki “Peşin Ödenen Vergiler” Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar kalemine sınıflanmıştır.
- Kısa Vadeli Borçlanmalar kaleminde yer alan 443.306 TL tutarındaki “Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları” ayrı bir Finansal Durum Tablosu kalemi olarak sınıflanmıştır. Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler içerisinde yer alan 10.341 TL tutarındaki “Personele Borçlar” ayrı bir Finansal Durum Tablosu kalemi olarak sınıflanmıştır.
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar içerisinde yer alan 49.636 TL tutarındaki Kullanılmayan İzin Karşılığı ve Yönetim Prim Karşılığı, “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar” olarak ayrı bir Finansal Durum Tablosu kalemi olarak sınıflanmıştır.
- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerin içerisinde yer alan 19.140 TL tutarındaki “Alınan Avanslar” Ertelenmiş Gelirler kalemine sınıflanmıştır.
- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerin içerisinde yer alan 75.879 TL ve 33.214 TL tutarlarındaki “Gider Tahakkukları” sırasıyla “İlişkili Olmayan Taraflardan Borçlar” kalemine sınıflanmış ve “İlişkili Taraflardan Olmayan Alacaklar” kalemiyle netlenmiştir.
- Diğer Kısa Vadeli Borçlar içerisinde yer alan 13.324 TL tutarındaki çalışanlara sağlanan faydalardan doğan muhtelif vergiler ve kesintiler Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar Kalemine sınıflanmıştır.
- Diğer Faaliyet Gelirleri/Giderlerinde gösterilen 4.772 TL ve (1.412) TL tutarındaki “Maddi Duran Varlık Satış Karı/Zararı” kalemi Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler kalemine sınıflanmıştır.
- Finansman Gelirler/Giderlerde gösterilen 24.778 TL ve (22.973) TL tutarlarındaki “Ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkları” Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler hesabına sınıflanmıştır.
- Finansman Gelirler/Giderlerde gösterilen 1.973 TL ve (518) TL tutarlarındaki “Ticari alacak ve borçlardan hesaplanan reeskont” Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler hesabına sınıflanmıştır.
- Diğer Faaliyet Gelirleri/Giderlerinde gösterilen 3.405 TL tutarındaki “Satış Opsiyonu Yükümlülüğü Değerlemesi” ve (11.093) TL tutarındaki “Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Satılması Sonucu Doğan Zarar” kalemleri sırasıyla Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler kalemine sınıflanmıştır.

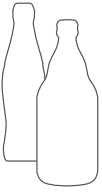
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.30 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)**

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenen 31 Aralık 2012 tarihli karşılaştırmalı finansal tabloların, önceden raporlanan finansal tablolara mutabakatı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Önceden Raporlanan	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Etkisi	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	Eliminasyon	TMS 19 Etkisi	II-14.2 Nolu Tebliğ Uyarınca Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş
Dönen Varlıklar	3.801.475	(802.642)	-	-	-	(33.214)	2.965.619
Duran Varlıklar	7.843.328	(1.643.177)	1.217.778	-	(1.992)	-	7.415.937
TOPLAM VARLIKLAR	11.644.803	(2.445.819)	1.217.778	-	(1.992)	(33.214)	10.381.556
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.119.407	(372.187)	-	-	-	(33.214)	1.714.006
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.738.605	(843.449)	-	-	-	-	1.895.156
Özkaynaklar	6.786.791	(1.230.183)	1.217.778	-	(1.992)	-	6.772.394
TOPLAM KAYNAKLAR	11.644.803	(2.445.819)	1.217.778	-	(1.992)	(33.214)	10.381.556

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.30 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)**

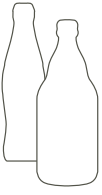
	Önceden Raporlanan	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Etkisi	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	Eliminasyon	TMS 19 Etkisi	II-14.2 Nolu Tebliğ Uyarınca Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş
1 Ocak - 31 Aralık 2012							
Hasılat	6.416.835	(2.097.366)	-	256	-	-	4.319.725
Satışların Maliyeti (-)	(3.278.167)	1.298.452	-	(559)	1.305	-	(1.978.969)
Brüt Kar/Zarar	3.138.668	(798.914)	-	(303)	1.305	-	2.340.756
Faaliyet Giderleri (-)	(2.372.984)	562.315	-	303	2.372	7.588	(1.800.406)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	765.684	(236.599)	-		3.677	7.588	540.350
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	-	-	-	8.177	8.177
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-	-	-	(12.505)	(12.505)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	(5.991)	-	189.690	-	-	-	183.699
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	759.693	(236.599)	189.690	-	3.677	3.260	719.721
Finansman Gelirleri	316.001	(96.458)	-	-	-	(26.751)	192.792
Finansman Giderleri (-)	(271.955)	91.962	-	-	-	23.491	(156.502)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	803.739	(241.095)	189.690	-	3.677	-	756.011
Vergi Gideri/Geliri	(173.471)	48.990	-	-	(736)	-	(125.217)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	630.268	(192.105)	189.690	-	2.941	-	630.794
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	23.398	(2.415)	-	-	-	-	20.983
- Ana Ortaklık Payları	606.870	(189.690)	189.690	-	2.941	-	609.811

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.30 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2012							
FAVÖK	1.255.302	(346.989)	-	-	-	-	908.313
Amortisman ve itfa giderleri	(450.577)	100.854	-	-	-	-	(349.723)
Kıdem tazminatı karşılığı	(19.769)	4.159	-	-	2.710	-	(12.900)
Özkaynak yöntemine göre değerlenen yatırımların satılması sonucu oluşan zarar	(11.093)	-	-	-	-	11.093	-
Ücretli izin karşılığı	(4.449)	1.642	-	-	-	-	(2.807)
Stok değer düşüklüğü karşılığı/(iptali), net	1.643	1.061	-	-	-	-	2.704
Şüpheli alacak karşılığı/ (iptali), net	(224)	637	-	-	-	-	413
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı/(iptali), net	(1.941)	1.941	-	-	-	-	-
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlemesi	3.405	-	-	-	-	(3.405)	-
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/ giderleri	-	-	-	-	-	1.805	1.805
Maddi duran varlık satış kar/ zararı	-	-	-	-	-	(3.360)	(3.360)
Diğer	(6.613)	96	-	-	967	1.455	(4.095)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	765.684	(236.599)		3.677	7.588	540.350	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	-	-	-	8.177	8.177
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-	-	-	(12.505)	(12.505)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	(5.991)	-	189.690	-	-	-	183.699
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	759.693	(236.599)	189.690	-	3.677	3.260	719.721
Finansman Gelirleri	316.001	(96.458)	-	-	-	(26.751)	192.792
Finansman Giderleri (-)	(271.955)	91.962	-	-	-	23.491	(156.502)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	803.739	(241.095)	189.690	3.677	-	756.011	

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.31 Varsayımların Kullanılması**

Finansal tabloların hazırlanması, yönetimin raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve raporlama tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütlerin gösterimini etkileyecek varsayımlar ve tahminler yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltme kayıtları yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

a) Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır (Not 10).

b) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranına ilişkin veriler kullanılıp, katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır (Not 12).

c) Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, maddi duran varlıklar, sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar, sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Bu hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeyi temel alan vergi öncesi serbest nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Onaylanan bütçeden sonraki tahmini serbest nakit akımları beklenen büyüme oranları kullanılarak 5 ila 10 yıl için hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi serbest nakit akımları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Faaliyette bulunulan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurt içi hasıla ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akım tahminleri kullanılmış ve değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %1,00 ile %3,00 arasında (31 Aralık 2012 - %1,00 ile %3,00 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %7,7 ile %12,1 arasında alınmıştır (31 Aralık 2012 - %6,7 ile %13,9). Grup'un duyarlılık analizleri sonucunda, vergi sonrası iskonto oranındaki %0,5 oranındaki yukarı doğru bir sapma veya sabit büyüme oranındaki %0,5 oranındaki aşağı doğru bir sapma değer düşüklüğüne neden olmamaktadır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.31 Varsayımların Kullanılması (devamı)**

d) Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre belirlenen satış opsiyonu yükümlülüğü, konsolide bilançoda vadelerine kalan süreler göz önünde bulundurularak “diğer kısa vadeli yükümlülükler” ve “diğer uzun vadeli yükümlülükler” kalemleri içerisinde gösterilmiştir (Not 22).

e) Kıdem tazminatı iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir (Not 21).

f) Ertelenmiş vergi varlığı gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlığı taşınan ve kullanılmamış birikmiş zararlar ile her türlü geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl için Grup’un gelecek dönemlerde vergilendirilebilir karının olduğuna dair kullanılan varsayımlar yeterli olduğundan ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir (Not 32).

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ**2013 Yılı ile İlgili İşlemler****a) Heineken ile Kazakistan’daki Ortaklığın Sona Ermesi**

2013 Ocak ayı içerisinde, EBI Efes Kazakistan’daki Heineken’in sahip olduğu %28 oranındaki hisse transferi ve EBI tarafından ödemenin yapılması işlemleri tamamlanmıştır. EBI tarafından yapılan 290.896 TL karşılığı 165.395 USD ödeme Grup’un mevcut nakit kaynaklarından karşılanmıştır. Bu satın alma sonucunda, Grup’un Efes Kazakistan’daki sahiplik oranı %100’e yükselmiştir.

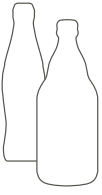
Satın alma sonucu satın alma bedeli ile satın alınan hisselerin kayıtlı değeri arasındaki 225.089 TL tutarındaki fark konsolide bilançoda ana ortaklığa ait öz kaynaklar altında “Diğer Yedekler” olarak muhasebeleştirilmiştir.

b) EBRD Satış Opsiyonu

2013 Ocak ayı içerisinde, EBI Efes Moscow’un %8,76 oranındaki hissesini, EBI tarafından EBRD’ye daha önceden tanınmış olan hisse satış opsiyonunun EBRD tarafından kullanılması sonucu 43 milyon USD bedel karşılığında satın almıştır. Bu satın alım sonucunda Grup’un Efes Moscow’daki nihai oy hakkı %99,73’e yükselmiştir. Aynı zamanda, EBI ve EBRD, ilgili satın alıma ilişkin EBI tarafından yapılacak ödeme için kullanılmak üzere bir kredi anlaşması imzalamışlardır. EBI ile EBRD arasındaki Hisse Alım ve Satım Sözleşmesi uyarınca, EBRD Efes Moscow’daki %8,76’lık hissesini EBI’ye devrederken, hisselerin değeri EBI nezdinde 43 milyon USD’lik nominal bedel, ilk iki yılı Libor+%2,5, kalan 5 yılı Libor+%2,0 faiz oranı ile olmak üzere 7 yıllık bir krediye dönüştürülmüştür. Anadolu Efes kredinin sponsoru konumundadır.

c) CCI Yönetimi Konusunda İmzalanan Ortaklık Anlaşması

Şirket ile CCI’nin %20,09 oranında hissesine sahip olan The Coca-Cola Export Cooperation (TCCEC), CCI’nin yönetimi konusunda 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere bir Ortaklık Anlaşması imzalamışlardır. Anadolu Efes ve TCCEC, CCI’nin Ana Sözleşmesindeki özellikle “önemli kararlar” olarak tanımlanan bazı hükümleri Ortaklık Anlaşması gereğince değiştirmeye karar vermişlerdir. Bu değişiklik sonucunda, Ortaklık Anlaşması uyarınca, TCCEC’nin önemli kararlar konusunda bazı koruyucu hakları olacaktır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2013 ile İlgili İşlemler (devamı)****c) CCI Yönetimi Konusunda İmzalanan Ortaklık Anlaşması (devamı)**

Şirket, 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla geçerli olan Ortaklık Anlaşması ile CCI üzerinde kontrol gücü kazanmıştır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2013 tarihinden geçerli olmak üzere Grup, 31 Aralık 2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına %50,26 olan nihai payı ile özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen CCI'yi tam konsolide etmeye başlamıştır.

CCI'nin satın alındığı tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değeri	Provizyonel değer
Nakit ve nakit benzerleri	490.225	488.968
Ticari ve diğer alacaklar	307.771	308.996
Stoklar	348.218	290.161
Diğer dönen varlıklar	537.677	624.209
Maddi duran varlıklar	2.509.905	1.700.443
Maddi olmayan duran varlıklar	6.434.886	410.177
Finansal borçlar	(1.822.514)	(1.534.849)
Ticari borçlar	(294.585)	(310.841)
Diğer yükümlülükler	(362.482)	(239.148)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.349.187)	(84.776)
Kontrol gücü olmayan paylar	(207.100)	(24.684)
Net varlıkların değeri	6.592.814	1.628.656
Grup'un kontrol gücü elde etme öncesinde elde tuttuğu hisselerin gerçeğe uygun değeri	3.573.347	3.573.347
Net varlıkların Grup tarafından edinilen kısmı	(3.313.231)	(818.485)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu ortaya çıkan şerefiye	260.116	2.754.863

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2013 yılı ile ilgili işlemler (devamı)

c) CCI Yönetimi Konusunda İmzalanan Ortaklık Anlaşması (devamı)

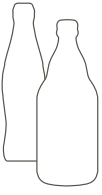
Kontrol gücü elde edilmesi sonucu ortaya çıkan makul değer farkının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	cci
Net varlıkların defter değeri	1.885.447
Grup'un kontrol gücü değişen sahiplik oranı	%50,26
Grup'un kontrol gücü elde etme öncesinde elde tuttuğu hisselerin gerçeğe uygun değeri	3.573.347
Net varlıkların Grup tarafından edinilen kısmı	(947.537)
Önceki yıllarda CCI hisselerinin satın alınmasıyla oluşan şerefiye	(235.602)
CCI'nin Grup finansal tablolarında taşınan değeri (Not 9)	(1.183.139)
Makul değer farkı	2.390.208
Satın alma muhasebesi çerçevesinde gelir tablosuyla ilişkilendirilen diğer kapsamlı gelirler	90.354
Satın alma muhasebesi neticesinde ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artış kazancı (Not 28)	2.480.562

d) CCBPL Yönetimi Konusunda Tadil Edilen Ortaklık Anlaşması

CCI'nin, Pakistan'da mukim iştiraki CCBPL'deki iştirak oranı %49,39'dur. CCBPL'nin diğer hissedarlarından TCCC bağlı ortaklığı olan Atlantic Industries Limited Şirketi'nin CCBPL'deki iştirak oranı da %49,39 olup yerel hissedar olan Packages Group'un ortaklık payı ise %1,22 oranındadır. CCI Yönetim Kurulu'nun kararıyla onaylanan CCBPL'nin Hissedarlar Sözleşmesi tadil süreci Mart 2013'te tamamlanmış olup, tadil edilen hissedarlar sözleşmesi ile birlikte CCBPL 1 Ocak 2013'ten itibaren CCI'nin TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarına tam olarak konsolide edilmiştir.

Gerçeğe uygun değer belirlenmesi sonucu ortaya çıkan ve CCI'nin kontrol gücü elde etme öncesinde elde tuttuğu hisselerle isabet eden 259.612 TL tutarındaki makul değer farkı TFRS 3 uyarınca konsolide gelir tablosunda, "diğer faaliyet gelirleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Grup'un satın alım öncesi elde tuttuğu hisselerle isabet eden (17.980) TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları TFRS 3 uyarınca konsolide gelir tablosunda, "yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not 28).

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2013 yılı ile ilgili işlemler (devamı)

d) CCBPL Yönetimi Konusunda Tadil Edilen Ortaklık Anlaşması (devamı)

CCBPL'in, kontrol gücünün değiştiği tarih itibarıyla hazırlanmış mali tablolarındaki net varlıklarının değerleri ile, önceki yıllarda yapılan satın almanın makul değer etkisi aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri
Nakit ve nakit benzerleri	570	570
Ticari ve diğer alacaklar	20.233	20.233
Stoklar	57.656	57.656
Diğer dönen varlıklar	38.595	38.595
Maddi duran varlıklar	500.275	457.804
Maddi olmayan varlıklar	178.948	107.127
Diğer duran varlıklar	16.495	16.495
Finansal borçlar	(287.665)	(287.665)
Ticari borçlar	(9.198)	(9.198)
İlişkili taraflara borçlar	(6.007)	(6.007)
Diğer borçlar	(36.265)	(36.265)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(91.900)	(14.406)
Diğer yükümlülükler	(21.002)	(21.002)
Önceki yıllarda CCBPL hisselerinin satın alınmasıyla oluşan şerefiye	2.795	2.795
Net varlıkların değeri	363.530	326.732
CCİ'nin kontrol gücü değişen sahiplik oranı	%49,39	%49,39
Toplam net varlıkların CCİ tarafından edinilen kısmı	179.548	161.373
Toplam net varlıkların kontrol gücü olmayan paylarda muhasebeleştirilen kısmı	183.982	165.359
Toplam net varlıkların değeri	363.530	326.732
CCBPL'in provizyonel gerçeğe uygun değerinin CCİ tarafından edinilen kısmı	420.985	420.985
Eksi: Toplam net varlıkların CCİ tarafından edinilen kısmı	(179.548)	(161.373)
Satın alma muhasebesi neticesinde ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artışı/şerefiye	241.437	259.612
Eksi: Satın alma muhasebesi çerçevesinde gelir tablosu ile ilişkilendirilen yabancı para çevrim farkları	-	(17.980)
Satın alma muhasebesi neticesinde ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artış kazancı (Not 28)		241.632

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2012 yılı ile ilgili işlemler****a) SABMiller ile Stratejik İşbirliği**

SABMiller ile işbirliği kapsamında gereken Rekabet Kurumu onaylarının alınmasını müteakip Anadolu Efes'in %100'üne sahip olduğu iştiraki EBI ve EBI'nın %100'üne sahip olduğu iştiraki Euro Asien SABMiller'in Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira faaliyetlerini 6 Mart 2012 itibarıyla devralmıştır. Anadolu Efes'in Rusya'da var olan operasyonları ile SABMiller'dan devralınan şirket, birleşik olarak faaliyet göstermeye derhal başlamıştır.

Bu işlem kapsamında EBI ve Euro Asien'da sermaye artırımına gidilmiş ve Anadolu Efes Yönetim Kurulu EBI'da yapılan 1.859 milyon ABD Doları tutarındaki sermaye artırımına 358,8 milyon ABD Doları nakit ve 1.500 milyon ABD Doları tutarında düzenlenen emre muharrer senetler karşılığında katılmıştır. Euro Asien'in sermayesi ise EBI tarafından 118 milyon ABD Doları tutarında artırılmıştır.

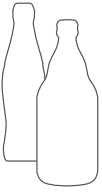
EBI ve Euro Asien, SABMiller'in Rusya'daki faaliyetlerinin devri karşılığında 1.757 milyon ABD Doları karşılığı olan 3.103.044 TL tutarındaki taahhüdünü satın alım sonrası maliyetler ve 86,4 milyon ABD Doları karşılığı olan 152.453 TL tutarındaki SABMiller Rusya'daki markaların bedeli dahil olmak üzere gerçekleştirmiştir. Ek olarak EBI, Efes Ukraine'in %99,91 oranındaki hissesini 75 milyon ABD Doları karşılığı olan 132.338 TL tutarındaki taahhüdünü gerçekleştirerek satın almıştır. Bunu müteakiben Efes Ukraine'in 175.760 TL tutarındaki hissedar kredisi alım esnasında devralınmıştır.

Buna ek olarak, Anadolu Efes Yönetim Kurulu, 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592.105 TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller'in iştiraki SABMiller AEL'ye emisyon primli olarak tahsisli satılmasına karar vermiştir. SABMiller AEL, bu sermaye artışı karşılığında 3.279.789 TL tutarındaki sermaye ve prim taahhüdünü yine 6 Mart 2012 tarihinde yerine getirmiş olup, ihraç edilen hisseler de 14 Mart 2012 tarihinde İMKB Toptan Satış Pazarında SABMiller AEL'ye devredilmiştir. Böylece stratejik işbirliği kapsamında planlanan tüm hisse devirleri de bu tarih itibarıyla tamamlanmış bulunmaktadır.

2012 Mart ayı içerisinde, Grup'un SABMiller'in Rusya'daki bira faaliyetlerinin %100'ünü ve Ukrayna'daki bira faaliyetlerinin %99,91'ini devralması ile birlikte LLC SABMiller RUS (SABM RUS) ve PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine) tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir. SABM RUS ve Efes Ukraine hisselerinin, bu satın alım çerçevesinde SABMiller Grup Şirketlerinden satın alınan markalarının devri, Kazakistan'da mukim IBT LLP şirketinin hisselerinin satın alım opsiyonu ve sözleşme gereği satın alım sonrası maliyetler için toplam 3.235.382 TL değer atfedilmiştir.

Anadolu Efes'te toplamda 3.279.789 TL tutarında yapılan sermaye artışı ile 3.413.889 TL tutarındaki satın alım maliyeti, konsolide nakit akım tablosunda satın alınan şirketlerden elde edilen nakit ile birlikte net olarak gösterilmiştir.

SABMiller Rusya ve Efes Ukraine'in konsolidasyonu için TFRS 3 kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlık değeri ile alım maliyeti arasındaki 1.213.199TL tutarındaki fark 31 Aralık 2012 tarihli konsolide bilançoda şerefiye olarak yansıtılmıştır (Not 18).

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2012 yılı ile ilgili işlemler (devamı)****a) SABMiller ile Stratejik İşbirliği (devamı)**

SABM RUS ve Efes Ukraine'nin satın alındıkları tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	SABM RUS	MBU
Nakit ve nakit benzerleri	41.787	16.426
Ticari ve diğer alacaklar	101.942	10.626
İlişkili taraflardan alacaklar	3.263	-
Stoklar	75.411	13.484
Diğer dönen varlıklar	37.270	3.266
Maddi duran varlıklar	834.370	162.006
Maddi olmayan duran varlıklar	1.443.289	32.380
Finansal borçlar	(30.475)	(175.760)
Ticari borçlar	(119.811)	(8.254)
İlişkili taraflara borçlar	(10.961)	(3.146)
Diğer yükümlülükler	(69.206)	(13.128)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(305.366)	(17.211)
Net varlıkların gerçeğe uygun değeri	2.001.513	20.689
Toplam satın alma maliyeti	3.103.044	132.338
Net varlıkların Grup tarafından satın alınan kısmı	(2.001.513)	(20.670)
Satın alımdan kaynaklanan şerefiye	1.101.531	111.668
Toplam satın alma maliyeti	3.103.044	132.338
Satın alınan şirketten elde edilen nakit (-)	(41.787)	(16.426)
Net satın alma maliyeti	3.061.257	115.912

Satın alma ile ilgili katlanılan 40.609 TL tutarındaki satın alma, işlem ve entegrasyon giderleri, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilmiştir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 4. BAĞLI ORTAKLIKLARDAKİ ÖNEMLİ ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirket'in CCl üzerinde kontrol gücü olmakla birlikte CCl'nin %50,26 hissesine sahiptir. CCl, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolidasyona dahil edilmektedir ve ana ortaklık dışı hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net dönem karları konsolide finansal durum pozisyonu ve konsolide kar veya zarar tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

Dönem içinde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılan kontrol gücü olmayan paylar 244.070 TL (31 Aralık 2012 - 20.983 TL) olup, bu tutarın 230.529 TL'si (31 Aralık 2012 - Yoktur) CCl net karından hak sahiplerine atfedilen karlardan oluşmaktadır.

Dönem sonunda finansal durum pozisyonunda gösterilen birikmiş kontrol gücü olmayan paylar 3.890.275 TL (31 Aralık 2012 - 69.629 TL) olup, bu tutarın 3.590.263 TL'si (31 Aralık 2012 - Yoktur) CCl özkaynaklarından ayrılmış birikmiş kontrol gücü olmayan payları ifade etmektedir.

2013 yılı içerisinde kontrol gücü olmayan paylara 40.064 TL (31 Aralık 2012 - 211 TL) kar payı ödemesi yapılmıştır. Bu tutarın 39.859 TL TL'si (31 Aralık 2012 - Yoktur) CCl tarafından yapılmıştır.

Grup yönetimi, CCl'yi ayrı bir faaliyet bölümü olarak tanımlamıştır. Not 5 "Bölümlere Göre Raporlama"da "Meşrubat" bölümünde CCl'nin finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosu ile ilgili özet bilgiler verilmiştir.

CCl'nin özet nakit akım tablosu aşağıdaki gibidir:

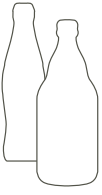
	2013	2012
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	660.365	507.510
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(1.080.112)	(572.262)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	774.517	44.932
Yabancı para çevrim farkları	73.026	(12.881)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	427.796	(32.701)

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu üç ana faaliyet bölümü, Şirket tarafından yönetilen Türkiye Bira Operasyonları (Türkiye Bira), EBI tarafından yönetilen Yurtdışı Bira Operasyonları (Yurtdışı Bira) ve CCl tarafından yönetilen gazlı ve gazsız alkolsüz içecek operasyonları (Meşrubat)'dır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde amortisman, itfa giderleri ve nakit çıkışı gerektirmeyen giderler öncesi faaliyet karı (FAVÖK) dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde FAVÖK'ü aynı endüstride yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sunulan bilgiler, Not 2'de detaylarıyla açıklanan yeniden düzenleme etkilerini içermemektedir ve önceki dönemlerde raporlanan tutarlar ile uyumludur.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Grup'un faaliyet bölümlerine göre raporlaması aşağıdaki gibi sunulmuştur:

	Türkiye Bira	Yurtdışı Bira	Meşrubat	Diğer ⁽¹⁾ ve Eliminasyonlar	Toplam
1 Ocak - 31 Aralık 2013					
Satışlar	1.517.477	2.475.301	5.186.445	33.159	9.212.382
Bölümler arası satışlar	(13.005)	(1.132)	(85)	(2.387)	(16.609)
Satış gelirleri	1.504.472	2.474.169	5.186.360	30.772	9.195.773
FAVÖK	419.730	241.203	892.055	(58.301)	1.494.687
Dönem karı/(zararı)	129.617	(162.535)	260.532	2.625.376	2.852.990
Yatırım harcamaları	161.436	302.204	704.032	7.583	1.175.255
1 Ocak - 31 Aralık 2012					
Satışlar	1.604.676	2.698.867	2.076.736	66.252	6.446.531
Bölümler arası satışlar	(11.960)	(220)	(48)	(17.469)	(29.697)
Satış gelirleri	1.592.716	2.698.647	2.076.688	48.783	6.416.834
FAVÖK	550.526	426.056	346.008	(67.288)	1.255.302
Dönem karı/(zararı)	382.651	125.746	193.450	(71.579)	630.268
Yatırım harcamaları	115.027	240.683	184.198	6.559	546.467

⁽¹⁾ Grup konsolidasyon kapsamına giren diğer iştirakleri, genel merkez giderlerini ve 2,7 milyar TL'lik CCI ve CCBPL'den makul değer farkını içermektedir.

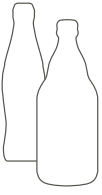
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları** ...devamı

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

	Türkiye Bira	Yurtdışı Bira	Meşrubat	Diğer ⁽¹⁾ ve Eliminasyonlar	Toplam
31 Aralık 2013					
Bölüm varlıkları	7.756.508	7.173.873	7.005.772	430.831	22.366.984
Bölüm yükümlülükleri	2.305.316	1.284.611	4.134.427	1.180.704	8.905.058
Diğer bilgiler					
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar	-	-	-	62.755	62.755
31 Aralık 2012					
Bölüm varlıkları	7.848.999	6.853.293	2.144.106	(5.201.595)	11.644.803
Bölüm yükümlülükleri	2.172.425	1.496.798	1.182.172	6.617	4.858.012
Diğer bilgiler					
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Grup konsolidasyon kapsamına giren diğer iştirakleri içermektedir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla FAVÖK'ün konsolide vergi öncesi kara mutabakatı ve FAVÖK'ün unsurları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
FAVÖK	1.494.687	1.255.302
Amortisman ve itfa giderleri	(711.713)	(450.577)
Kıdem tazminatı karşılığı	(16.714)	(19.769)
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlemesi	-	3.405
Ücretli izin karşılığı	(11.941)	(4.449)
Stok değer düşüklüğü karşılığı/(iptali), net	(4.698)	1.643
Şüpheli alacak karşılığı/(iptali), net	(2.290)	(224)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü (karşılığı)/iptali, net	(76.552)	(1.941)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri	(8.396)	-
Operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan reeskont gelir/giderleri	(1.473)	-
Konsolidasyon kapsamında değişiklik sonucunda kaydedilen gelir	2.722.194	-
Maddi duran varlık satış kar/zararı	2.395	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	(9.821)	(5.991)
İştirak satış karı/(zararı)	74.566	(11.093)
Diğer	1.623	(6.613)
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	3.451.867	759.693
Finansman Gelirleri	406.981	316.001
Finansman Giderleri (-)	(956.405)	(271.955)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	2.902.443	803.739

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	2013	2012
Kasa	4.696	254
Banka		
-Vadeli mevduat	1.559.266	1.309.152
-Vadesiz mevduat	173.247	77.224
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.737.209	1.386.630
Faiz geliri tahakkukları	9.160	8.019
	1.746.369	1.394.649

31 Aralık 2013 itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %4,5 ile %10,1 arasında değişirken (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- %3,8 - %8,3), USD, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,2 ile %5,0 arasındadır (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- %0,3 ile %10,0). 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 4.425 TL tutarındaki mevduat, Grup tarafından teminat olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2012 - 3.874 TL).

NOT 7. FİNANSAL YATIRIMLAR

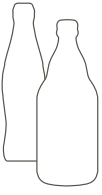
	2013	2012
Vadesi üç ayın üzerindeki mevduatlar	562.985	90.241
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	78.955
Yatırım fonları	-	1.550
	562.985	170.746

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 3 aydan uzun vadeli mevduatlar USD ve AZM cinsinden oluşmaktadır (31 Aralık 2012 - USD). 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bu mevduatlar 91 ile 181 gün arasında değişen vadelerde (31 Aralık 2012 - 3 ay ile 12 ay) olup faiz oranı %3,35 - %6,00 arasında değişmektedir (31 Aralık 2012 - %3,60).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un satılmaya hazır finansal varlıklar olarak muhasebeleştirdiği ve BIST'de işlem gören Alternatifbank A.Ş.'deki (ABank) nihai oranı %7,46'dır. 2013 yılı Mart ayı içerisinde, AEH, AEH'nin Abank hissedarı olan iştirakleri ve Özilhan Sınai'nin toplamda sahip olduğu Abank hisselerinden banka sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının, Katar ve Türkiye'deki yetkili mercilerden gerekli izinlerin alınması kaydıyla, Commercial Bank of Qatar'a (CBQ) satışı konusunda hisse satış sözleşmesi imzalamışlardır. 2013 yılı Temmuz ayı içerisinde hisse devrine ilişkin bütün yasal izinler temin edilmiştir. İmzalanan hisse satış sözleşmesi uyarınca Grup'un, ABank'ta %7,46 oranında sahibi bulunduğu 31.331.487,70 adet hissenin CBQ'a devri gerçekleşmiştir. Söz konusu sözleşmeye göre, hisse satış bedeli ABank'ın 30 Haziran 2013 tarihli bağımsız denetimden geçmiş TFRS konsolide finansal tablolarında yer alan ana ortaklığa ait özkaynaklarının 2 katı olarak saptanan özsermaye işlem değerinin %7,46'sı olarak gerçekleşmiştir.

ABank hisselerinin satışı sonucunda Grup konsolide gelir tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" kalemi altında 72.880 TL satış karı muhasebeleştirmiştir (Not 28).

Grup elinde bulundurduğu yatırım fonlarının satışı sonucunda konsolide gelir tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" kalemi altında 1.686 TL satış karı muhasebeleştirilmiştir. (Not 28)

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 8. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

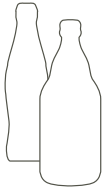
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla toplam borçlanmalar (finansal kiralama işlemlerinden borçlar dahil), 5.249.671 TL tutarındaki anapara borçları (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- 2.048.301 TL) ile 26.261 TL tutarındaki faiz gideri tahakkuklarından (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- 3.762 TL) oluşmaktadır. 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla finansal borç tutarları ve etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

2013			
Kısa vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Kısa Vadeli Borçlanmalar			
Türk Lirası krediler	3.760	-	-
Yabancı para krediler (USD)	141.828	%5,00	Libor+%1,00 - Libor +%1,20
Yabancı para krediler (Diğer)	157.781	%9,37	Kibor + %0,40-Kibor+ %0,80
303.369			
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları			
Türk Lirası krediler	15.460	%9,75 - %10,00	-
Yabancı para krediler (USD)	1.279.607	%1,95 - %4,75	Libor + %1,40 - Libor + %3,50
Yabancı para krediler (EURO)	142.006	%3,25	Euribor + %1,80 - Euribor+ %2,65
Yabancı para krediler (Diğer)	-	-	-
1.437.073			
1.740.442			
Uzun vadeli			
Uzun Vadeli Borçlanmalar			
Türk Lirası krediler	15.000	%10,00	-
Yabancı para krediler (USD)	3.226.849	%3,38 - %4,75	Libor + %2,00- Libor + %3,50
Yabancı para krediler (EURO)	293.641	-	Euribor + %2,35 - Euribor + %2,65
3.535.490			
5.275.932			

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları** ...devamı

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

Tutar	2012	
	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
100.275	%6,56	-
206.075	-	Libor+%1,5 - %3,88
-	-	-
306.350		
-	-	-
431.188	%3,38	Libor+%1,60 - %3,5
3.535	%3,40	-
8.583	%8,11	-
443.306		
749.656	-	-
-	-	-
1.302.407	%3,38	Libor + %1,00 - %3,50
-	-	-
1.302.407		
2.052.063		

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 8. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (devamı)

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
2014	-	349.363
2015	239.102	80.574
2016	348.532	-
2017 ve sonrası	2.947.856	872.470
	3.535.490	1.302.407

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla toplam borçlanmaların 33.769 TL'lik kısmı için (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş -Yoktur) Grup tarafından verilen teminatlar, CCI, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarıyla ilgili olarak 61.707 TL tutarındaki maddi duran varlıklardan oluşmaktadır (31 Aralık 2012- Yoktur).

Kiracı Olarak - Finansal Kiralama

Grup tarafından finansal kiralama yolu ile elde edilen mülkler, binalar, makine ve ekipman, motorlu araçlar ve mobilya ve demirbaşlardan oluşmaktadır. Finansal kiralama ile ilgili kira ödemeleri dışındaki en önemli yükümlülükler mülklerin bakımı, sigorta ve vergilerdir. Finansal kiralama anlaşmalarının vadeleri genellikle 3 yıl ile 25 yıl arasında değişmekte ve çeşitli vadelerde anlaşmaları yenileme opsiyonu bulunmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla finansal kiralama ile elde edilen maddi duran varlıkların maliyeti sırasıyla 76.425 TL ve 39.740 TL olup bu tarihler itibarıyla net defter değerleri 1.987 TL ve 130 TL'dir.

Kiracı Olarak - Operasyonel Kiralama

Grup'un ilişkili tarafı olan Çelik Motor Ticaret A.Ş. ile motorlu taşıtlar için operasyonel kiralama sözleşmeleri bulunmaktadır.

NOT 9. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla CCI'nın gerçekleştirdiği nominal miktarları toplamı 5.800 ton olan 4 adet alüminyum swap işlemi bulunmaktadır. Söz konusu alüminyum swap kontratları sırasıyla, 18 Haziran 2013, 15 Temmuz 2013, 16 Temmuz 2013 ve 28 Kasım 2013 tarihleri itibarıyla nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir (Not 35).

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 9. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Söz konusu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimin tamamı etkin olup, konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

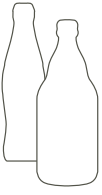
	2013		2012	
	Nominal Değer	Gerçeğe Uygun Değer Varlık/ Varlık/ (Yükümlülük)	Nominal Değer	Gerçeğe Uygun Değer Varlık/ Varlık/ (Yükümlülük)
Emtia swap işlemleri	23.303	(479)	-	-
	23.303	(479)	-	-

NOT 10. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**a) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar**

	2013	2012
Ticari alacaklar	885.518	626.706
Çekler ve alacak senetleri	30.677	14.836
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(27.880)	(8.548)
	888.315	632.994

Şüpheli alacak karşılığının 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	8.548	6.875
Yıl içinde ayrılan karşılık	4.346	918
Konusu kalmayan karşılıklar	(2.056)	(1.331)
Kayıtlardan silinen şüpheli alacaklar	(219)	(277)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	15.724	-
Bağlı ortaklık alımı sonucu kaydedilen	-	2.481
Yabancı para çevrim farkı	1.537	(118)
31 Aralık bakiyesi	27.880	8.548

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 10. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)**b) Kısa Vadeli Ticari Borçlar**

	2013	2012
Ticari borçlar	722.100	248.273
Borç tahakkukları	51.587	75.875
	773.687	324.148

NOT 11. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**a) Diğer Cari Alacaklar**

	2013	2012
Vergi dairesinden alacaklar	11.677	-
Personelden alacaklar	9.581	3.669
Diğer	26.265	12.960
	47.523	16.629

b) Diğer Cari Olmayan Alacaklar

	2013	2012
Verilen depozito ve teminatlar	4.479	249
Diğer	1.087	779
	5.566	1.028

c) Diğer Kısa Vadeli Borçlar

	2013	2012
Gelir vergisi haricinde ödenecek vergi ve harçlar	308.025	393.089
Alınan depozito ve teminatlar	97.941	27.530
Diğer	8.483	6.833
	414.449	427.452

d) Diğer Uzun Vadeli Borçlar

31 Aralık 2013 itibarıyla diğer uzun vadeli borçlar 210.821 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2012 - 198.337).

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 12. STOKLAR

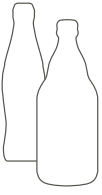
	2013	2012
Mamul ve ticari emtia stokları	235.007	134.015
Yarı mamul stokları	96.027	65.944
Hammadde stokları	432.841	180.924
Ambalaj malzemeleri	88.064	25.411
Malzeme stokları	79.703	69.205
Şişeler ve kaplar	41.284	56.367
Diğer	38.713	20.567
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(7.623)	(1.305)
	1.004.016	551.128

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	1.305	4.045
Yıl içinde ayrılan karşılık	5.186	70
Konusu kalmayan karşılıklar	(488)	(2.774)
Bağlı ortaklık alımı sonucu kaydedilen	-	54
İmha edilen stoklar	(3.392)	-
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	4.300	-
Yabancı para çevrim farkı	712	(90)
31 Aralık bakiyesi	7.623	1.305

NOT 13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**a) Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	2013	2012
Peşin ödemeler	240.868	118.730
Satıcılara verilen avanslar	189.641	33.814
	430.509	152.544

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER (devamı)**b) Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	2013	2012
Peşin ödemeler	163.617	103.736
Satıcılara verilen avanslar	59.053	10.053
	222.670	113.789

c) Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	2013	2012
Alınan avanslar	44.565	19.140
Ertelenmiş gelirler	6.089	-
	50.654	19.140

d) Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	2013	2012
Ertelenmiş gelirler	3.643	-
	3.643	-

NOT 14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	2013		2012	
	İştirak Oranı	Tutar	İştirak Oranı	Tutar
Anadolu Etap	%33,00	62.755	%33,33	32.647
CCİ ⁽¹⁾	-	-	%50,26	1.183.139
SSDSD ^{(2) (3)}	%25,13	-	%25,13	-
		62.755		1.215.786

⁽¹⁾ 2012 yılı yeniden düzenlenmiş finansal tablolarda, TFRS 11 uyarınca özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilen CCİ, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan Ortaklık Anlaşmasındaki değişiklik sonucunda 2013 yılı finansal tablolarında konsolide edilmeye başlanmıştır (Not 3).

⁽²⁾ Yukarıda anlatıldığı üzere, 2013 yılında CCİ'nin konsolide edilmesi sonucunda, CCİ'nin özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımı olan SSDSD Grup finansal tablolarında da özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

⁽³⁾ 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla SSDSD'nin taşıdığı değer 2.728 TL zarar olduğu için bu tutar konsolide finansal tablolarda SSDSD'den olan ticari alacaklardan netlenmiştir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

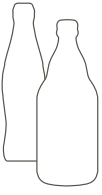
(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolara yansıtılan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların toplam aktif ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla net dönem kar ve zararları aşağıdaki gibidir:

	Anadolu Etap		CCİ		SSDSD		Central Europe Beverages	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Toplam Varlıklar	141.606	66.107	-	2.377.720	1.982	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	78.851	33.460	-	1.194.581	4.520	-	-	-
Net Varlık	62.755	32.647	-	1.183.139	(2.538)	-	-	-

	Anadolu Etap		CCİ		SSDSD		Central Europe Beverages	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Net Dönem Karı/(Zararı)	(7.093)	(1.345)	-	191.035	(2.728)	-	-	(5.991)

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 14. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	1.215.786	1.107.830
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	(9.821)	183.699
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların satılması	-	(12.058)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucunda kaydedilen ⁽¹⁾	2.390.208	-
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlardan çıkışlar ⁽²⁾	(3.573.347)	-
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlara girişler ⁽³⁾	436	-
Azınlık payı satış opsiyonu değerlemesi	-	(8.821)
Riskten korunma araçları	-	113
Yabancı para çevrim farkı	(246)	(32.367)
TMS 28 kapsamında gerçekleştirilmeyen zararlar	2.538	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	-	(1.333)
Sermaye artırımı/Sermaye avansı ⁽⁴⁾	37.201	8.764
Azınlık payı hissesindeki değişim	-	128
Alınan temettü	-	(30.169)
31 Aralık bakiyesi	62.755	1.215.786

⁽¹⁾ CCI'de kontrol gücü kazanılması sonucunda gerçeğe uygun değer belirlenmesi ile ortaya çıkan ve halihazırda elde tutulan hisselerle isabet eden makul değer farkından oluşmaktadır (Not 3).

⁽²⁾ CCI'nin 2013 yılında konsolidasyon kapsamına alınması sonucu özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan çıkışları içermektedir (Not 3c).

⁽³⁾ 2013 yılında CCI'nin konsolide edilmesi sonucunda, CCI'nin özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımı olan SSDSD Grup'un finansal tablolarında da özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

⁽⁴⁾ Anadolu Etap'a yapılan sermaye artırımı ve verilen sermaye avansı

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

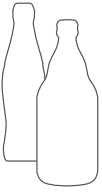
(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	Arsalar ve yerüstü düzenleri	Binalar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet				
1 Ocak 2013	-	-	-	-
Maddi duran varlıklardan transferler	15.928	163.756	7.899	187.583
31 Aralık 2013	15.928	163.756	7.899	187.583
Birikmiş Amortisman (-)				
1 Ocak 2013	-	-	-	-
Maddi duran varlıklardan transferler	-	70.448	-	70.448
31 Aralık 2013	-	70.448	-	70.448
Net defter değeri	15.928	93.308	7.899	117.135

Grup yönetimi, üretim ağı optimizasyonu çerçevesinde, Grup Rusya'daki Moskova bira ve malt üretim faaliyetlerini durdurma kararı almıştır. Buna istinaden 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullere 187.583 TL toplam maddi duran varlıklardan sınıflama yapılmıştır. (31 Aralık 2012 - Yoktur).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin kayıtlı değerine yakın olduğu öngörülmektedir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 16. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

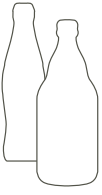
Maliyet	2012	Girişler	Çıkışlar	Konsolidasyon
				Kapsam
				Değişikliği
				Yoluyla Edinilen
Arsalar ve yerüstü düzenleri	141.640	8.253	(2.954)	307.117
Binalar	967.768	16.079	(773)	582.776
Makine ve ekipman	2.727.954	205.433	(58.833)	977.916
Motorlu araçlar	82.795	28.443	(22.263)	45.952
Diğer MDV	1.055.945	392.793	(110.178)	530.920
Özel maliyetler	5.226	11.525	(1.117)	(543)
Devam eden yatırımlar	128.149	474.521	(997)	65.767
	5.109.477	1.137.047	(197.115)	2.509.905
Birikmiş Amortisman (-)	2012	Girişler	Çıkışlar	Konsolidasyon
				Kapsam
				Değişikliği
				Yoluyla Edinilen
Arsalar ve yerüstü düzenleri	31.768	9.563	(292)	-
Binalar	286.195	60.375	(185)	-
Makine ve ekipman	1.548.729	354.673	(53.550)	-
Motorlu araçlar	43.677	22.491	(16.805)	-
Diğer MDV	613.321	257.607	(99.002)	-
Özel maliyetler	3.349	1.368	(1.113)	-
	2.527.039	706.077	(170.947)	-
Net defter değeri	2.582.438			

↗ Maddi olmayan duran varlıklara 2013 yılı içerisinde 1.985 TL net tutarında transfer gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Yabancı Para Çevrim Farkları	Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	Transferler (*)	2013
(15.928)	27.693	-	(11.632)	454.189
(163.756)	143.986	-	40.825	1.586.905
-	371.600	-	193.802	4.417.872
-	22.294	-	6.236	163.457
-	136.541	-	38.291	2.044.312
-	231	-	6.669	21.991
(7.899)	24.529	-	(276.176)	407.894
(187.583)	726.874	-	(1.985)	9.096.620
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Yabancı Para Çevrim Farkları	Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	Transferler (*)	2013
-	2.986	7.048	5.955	57.028
(70.448)	28.597	1.631	792	306.957
-	164.124	55.329	(6.494)	2.062.811
-	12.083	600	-	62.046
-	61.993	10.718	(253)	844.384
-	152	-	-	3.756
(70.448)	269.935	75.326	-	3.336.982
			-	5.759.638

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 16. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

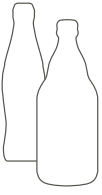
Maliyet	2011	Girişler	Çıkışlar
Arsalar ve yerüstü düzenleri	121.248	14.591	(120)
Binalar	715.992	10.159	(332)
Makine ve ekipman	2.171.906	79.048	(20.819)
Motorlu araçlar	60.196	10.353	(6.268)
Mobilya ve demirbaşlar	778.511	136.807	(27.047)
Özel maliyetler	4.519	31	-
Devam eden yatırımlar	38.461	96.764	(70)
	3.890.833	347.753	(54.656)
Birikmiş Amortisman (-)	2011	Girişler	Çıkışlar
Arsalar ve yerüstü düzenleri	29.836	2.225	(111)
Binalar	257.660	29.800	(118)
Makine ve ekipman	1.382.505	189.799	(16.892)
Motorlu araçlar	37.552	10.941	(4.321)
Mobilya ve demirbaşlar	531.551	111.449	(23.603)
Özel maliyetler	2.564	785	-
	2.241.668	344.999	(45.045)
Net defter değeri	1.649.165		

(*) Maddi olmayan duran varlıklara, 2012 yılı içerisinde 439 TL net tutarda transfer gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

İşletme Birleşmesi Yoluyla Edinilen	Yabancı Para Çevrim Farkları	Transferler (*)	2012
4.985	314	622	141.640
251.780	(13.687)	3.856	967.768
500.657	(36.355)	33.517	2.727.954
20.392	(1.878)	-	82.795
167.478	(17.807)	18.003	1.055.945
-	(29)	705	5.226
51.084	(948)	(57.142)	128.149
996.376	(70.390)	(439)	5.109.477
İşletme Birleşmesi Yoluyla Edinilen	Yabancı Para Çevrim Farkları	Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali)	2012
-	(182)	-	31.768
-	(1.147)	-	286.195
-	(6.683)	-	1.548.729
-	(495)	-	43.677
-	(6.076)	-	613.321
-	-	-	3.349
-	(14.583)	-	2.527.039
			2.582.438

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 17. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

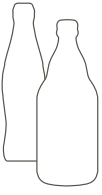
31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	2012	Girişler	Çıkışlar
Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	-	-	-
Lisans anlaşmaları	1.226.281	-	-
Markalar	385.742	6.446	-
Haklar	15.232	1.640	-
Diğer kalemler	32.991	30.122	(299)
	1.660.246	38.208	(299)
Birikmiş itfa payı (-)	2012	Girişler	Çıkışlar
Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	-	-	-
Lisans anlaşmaları	-	-	-
Markalar	-	-	-
Haklar	10.974	4.900	-
Diğer kalemler	17.172	12.923	(299)
	28.146	17.823	(299)
Net defter değeri	1.632.100		

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

Konsolidasyon Kapsam Değişikliği Yoluyla Edinilen	Yabancı para çevrim farkları	Değer Düşüklüğü	Transferler	2013
6.401.133	349.346	-	-	6.750.479
-	138.969	-	-	1.365.250
-	57.600	(1.226)	-	448.562
17.535	36	-	1.985	36.428
16.218	5.830	-	-	84.862
6.434.886	551.781	(1.226)	1.985	8.685.581
İşletme Birleşmesi Yoluyla Edinilen	Yabancı para çevrim farkları	Değer Düşüklüğü	Transferler	2013
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	3	-	-	15.877
-	3.157	-	-	32.953
-	3.160	-	-	48.830
				8.636.751

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 17. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	2011	Girişler	Çıkışlar
Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	-	-	-
Lisans anlaşmaları	-	-	-
Markalar	191.173	-	-
Haklar	13.321	1.488	-
Diğer kalemler	19.808	7.325	(310)
	224.302	8.813	(310)

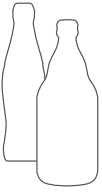
Birikmiş itfa payı (-)	2011	Girişler	Çıkışlar
Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	-	-	-
Lisans anlaşmaları	-	-	-
Markalar	-	-	-
Haklar	9.890	1.088	-
Diğer kalemler	14.013	3.636	(310)
	23.903	4.724	(310)

Net defter değeri	200.399		
--------------------------	----------------	--	--

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

İşletme Birleşmesi Yoluyla Edinilen	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	2012
1.271.868	(45.587)	-	1.226.281
-	-	-	-
197.190	(2.621)	-	385.742
-	(16)	439	15.232
6.611	(443)		32.991
1.475.669	(48.667)	439	1.660.246
	Yabancı para çevrim farkları	Değer Düşüklüğü	2012
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	(4)	-	10.974
	(167)	-	17.172
	(171)	-	28.146
			1.632.100

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 18. ŞEREFİYE

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihinde sona eren yıllar itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	1.783.196	613.140
Girişler (Not 3)	-	1.213.199
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucunda kaydedilen (Not 3)	389.189	-
Satış opsiyonları değerlendirme farkı	-	(2.891)
Dönem içi yabancı para çevrim farkları	280.664	(40.252)
31 Aralık bakiyesi	2.453.049	1.783.196

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Türkiye Bira	Yurtdışı Bira	Meşrubat	Diğer	Toplam
2013	50.099	1.938.972	463.978	-	2.453.049
2012	50.099	1.733.097	-	-	1.783.196

NOT 19. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Bursa soda yatırımı, Elazığ, Köyceğiz, Çorlu, Ankara ve Mersin üretim hattı yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında 64.657 TL yatırım gerçekleşmiş olup (31 Aralık 2012 - 69.243 TL), ileride sağlanacak vergi avantaj tutarı 13.994 TL (31 Aralık 2012 - 13.126 TL) olarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla finansal tablolara yansıyan vergi indirim tutarları sırasıyla 67 TL ve 877 TL olarak gerçekleşmiştir.

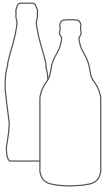
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 20. TAAHHÜTLER**Ana Ortak (Anadolu Efes) ve Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar**

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ana ortak ve konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	2013								
	Toplam TL Karşılığı	Orijinal Para Birimi TL	Orijinal Para Birimi Bin USD	Orijinal Para Birimi Bin EUR	Orijinal Para Birimi Bin KZT	Orijinal Para Birimi Bin RUR	Orijinal Para Birimi Bin UAH	Orijinal para birimi Bin PKR	Diğer Yabancı Para TL Karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	409.772	300.122	6.879	1.771	-	11.524	79.436	2.927.984	8.312
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı ⁽¹⁾	604.795	-	231.323	13.520	-	-	-	3.513.025	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişilerin Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.014.567	300.122	238.202	15.291	-	11.524	79.436	6.441.009	8.312
Diğer verilen TRİ'lerin özkaynaklara oranı (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 20. TAAHHÜTLER (devamı)**Ana Ortak (Anadolu Efes) ve Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar (devamı)**

	2012						
	Toplam TL Karşılığı	Orijinal Para Birimi TL	Orijinal Para Birimi Bin USD	Orijinal Para Birimi Bin EUR	Orijinal Para Birimi Bin KZT	Orijinal Para Birimi Bin RUR	Orijinal Para Birimi Bin UAH
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	106.639	12.431	3.029	8.544	-	1.110.984	15.740
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı ⁽¹⁾	520.710	-	287.278	-	728.000	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişilerin Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	627.349	12.431	290.307	8.544	728.000	1.110.984	15.740
Diğer verilen TRİ'lerin özkaynaklara oranı (%)	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıkların kullanmış olduğu finansal borçlar için verilen TRİ'leri içermektedir**CCİ, Bağlı ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları****a) Hisse Senedi Satış Opsiyonu**

Day Investments Ltd.'ye, CCİ tarafından tanınmış olan hisse senedi satış opsiyonu ile Day Investment Ltd., elindeki Turkmenistan CC hisselerini 2.360 bin ABD Doları karşılığında CCİ'ye satma hakkını elinde bulundurmaktadır. İlgili satış opsiyonu yükümlülüğü "diğer kısa vadeli yükümlülükler" kalemi içerisinde 5.037 TL olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- Yoktur).

European Refreshments (ER) ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, ER'nin sahibi olduğu %23,6 Waha B.V. hissesini CCİ'ye satma opsiyonu (CCİ'nin satın alma yükümlülüğü) bulunmaktadır. İlgili satış opsiyonu yükümlülüğü "diğer uzun vadeli yükümlülükler" kalemi içerisinde 113.040 TL olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- Yoktur).

NKG (Al Waha'nın mevcut ortakları) ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, NKG'nin sahibi olduğu %15 Al Waha hissesini 26 milyon ABD Doları bedel karşılığında Waha B.V.'ye satma opsiyonu (Waha B.V.'nin satın alma yükümlülüğü) veya Waha B.V.'nin bu hisseleri satın alma opsiyonu (NKG'nin satma yükümlülüğü) bulunmaktadır. İlgili satış opsiyonu yükümlülüğü "diğer uzun vadeli yükümlülükler" kalemi içerisinde 55.492 TL olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- Yoktur).

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 20. TAAHHÜTLER (devamı)**b) Murabaha**

2012 yılı içerisinde CCBPL, Standard Chartered Bankası (Banka) ile murabaha hizmet anlaşması yapmıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Banka anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker ve rezin alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'in Grup payına düşen 129.919 TL tutarındaki şekeri ve rezini Aralık 2013 sonuna kadar Banka'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır ve bununla ilgili olarak 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal tablolara 1.859 TL tutarında ödenecek kar payı gider tahakkuku yansıtılmıştır.

Operasyonel Kiralama

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, iptal edilemeyecek operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında gelecek dönemlere ait taahhüt edilen yükümlülük tutarı 40.479 TL'dir (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş-13.200 TL).

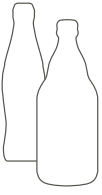
Vergi ile İlgili ve Yasal Konular

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve para birimi kontrolü), yasalarla ceza kesme ve faiz oranı uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratmaktadır.

NOT 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**a) Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Personele ödenecek ücretler	23.997	10.341
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	16.557	13.324
Diğer	13.058	-
	53.612	23.665

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**b) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar**

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Ücretli izin karşılığı	45.264	21.154
Yönetim primi karşılığı	12.238	28.482
Diğer	10.284	-
	67.786	49.636

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, ücretli izin karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	21.154	17.016
Yapılan ödemeler	(2.623)	(1.105)
Cari dönem provizyonu	11.941	2.808
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu elde edilen	11.740	-
Satın alınan bağlı ortaklık yoluyla eklenenler	-	2.529
Yabancı para çevrim farkı	3.052	(94)
	45.264	21.154

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, yönetim primi karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	28.482	3.345
Yapılan ödemeler	(62.806)	(20.619)
Cari dönem provizyonu	33.331	45.929
Konsolidasyon kapsam değişikliği ile elde edilen	10.264	-
Yabancı para çevrim farkı	2.967	(173)
	12.238	28.482

c) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

	2013	2012
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	79.616	38.503
Uzun vadeli teşvik planı karşılığı	8.703	12.841
	88.319	51.344

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

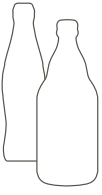
Mevcut iş kanunu gereğince, Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdürler. Bu ödemeler, 30 günlük ücret üzerinden çalışılan yıl başına, çalışanın ayrıldığı tarihte geçerli olan ücretle hesaplanır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 3.254 tam TL (31 Aralık 2012 - 3.034 tam TL)'dir (1 Ocak 2014 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 3.438 tam TL'ye yükseltilmiştir). Grup, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarında, kıdem tazminatını projeksiyon metodunu kullanarak ve tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili şirketin kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranlarını kullanarak indirgenmiş net değerinden hesaplamıştır. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında net iskonto oranı beklenen ödeme süresi dikkate alınarak %3,76 ve %3,80 aralığında kullanılmıştır (31 Aralık 2012: %2,21 ve %2,75).

Konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	38.503	28.559
Ödemeler	(8.833)	(5.666)
Faiz gideri	3.853	2.178
Yıl içinde ayrılan karşılık	12.861	11.993
Konsolidasyon kapsam değişikliği ile elde edilen	30.796	-
Aktüeryal Kayıp/(Kazanç)	2.436	1.439
	79.616	38.503

Konsolide finansal tablolarda yer alan uzun vadeli teşvik planı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak bakiyesi	12.841	10.209
Ödemeler	(18.609)	(3.323)
Faiz gideri	1.285	783
Yıl içinde ayrılan karşılık	9.208	5.172
Konsolidasyon kapsam değişikliği ile elde edilen	2.017	-
Aktüeryal Kayıp/(Kazanç)	1.961	-
	8.703	12.841

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Diğer Dönen Varlıklar**

	2013	2012
İndirilecek veya transfer edilen Katma Değer Vergisi (KDV)	196.689	22.897
Diğer	1.952	453
	198.641	23.350

b) Diğer Duran Varlıklar

	2013	2012
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	16.697	9.607
Diğer	281	2.922
	16.978	12.529

c) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	2013	2012
Gider tahakkukları	-	54
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 20)	5.037	76.652
Diğer	1.377	154
	6.414	76.860

d) Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	2013	2012
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 20)	168.532	-
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	16.601	9.538
Diğer	843	650
	185.976	10.188

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR**a) Sermaye ve Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları**

	2013	2012
Her bir hisse için 1 tam TL nominal değer		
Kayıtlı sermaye tavanı	900.000	900.000
Çıkarılmış sermaye	592.105	592.105

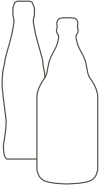
31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	2013		2012	
	Tutar	%	Tutar	%
Yazıcılar Holding A.Ş.	139.787	23,61	139.787	23,61
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	79.813	13,48	79.813	13,48
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	35.292	5,96	35.292	5,96
SABMiller AEL	142.105	24,00	142.105	24,00
Halka açık ve diğer	195.108	32,95	195.108	32,95
Çıkarılmış sermaye	592.105	100,00	592.105	100,00
Enflasyon düzeltme etkisi	63.583		63.583	
	655.688		655.688	

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla sermayeyi temsil eden imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu intifa senetleri, ana sözleşme gereği dağıtılabılır kardan çıkarılmış sermayenin %10'u kadar bir miktar düşüldükten sonra kalan meblağın %2'si kadar pay almaktadır. İntifa senedi sahiplerinin payları düşüldükten sonra kalanın %5'i Yönetim Kurulu üyelerine eşit dağıtılmaktadır.

b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Değer Artış Fonları ve Geçmiş Yıllar Karları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net dönem karının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Değer Artış Fonları ve Geçmiş Yıllar Karları (devamı)**

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nin öngördüğü şekilde yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabılır karın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nin 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirketin dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer yasal kaynakların toplam tutarı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 863.616 TL'dir (31 Aralık 2012 - 1.165.090 TL).

Anadolu Efes, 2013 yılı içerisinde, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin olarak hisse başına brüt 0,45 tam TL, kuruculara ve yönetim kurulu üyelerine yapılan ödemeler de dahil toplam 277.098 TL (2012 - hisse başına brüt 0,45 tam TL, kuruculara ve yönetim kurulu üyelerine yapılan ödemeler de dahil toplam 221.024 TL) tutarında kar dağıtımını yapmıştır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

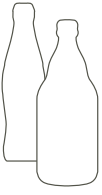
(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Değer Artış Fonları ve Geçmiş Yıllar Karları (devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla özkaynak kalemlerinin nominal değerleri, özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları ve dönüştürülmüş değerleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Nominal değerler	Özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları	Dönüştürülmüş değerler
Sermaye	592.105	63.583	655.688
Yasal yedekler	249.541	74.697	324.238
Olağanüstü yedekler	435.771	26.091	461.862
	1.277.417	164.371	1.441.788
Paylara İlişkin Primler/İskontolar			3.137.684
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			-
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları			(5.398)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			-
- Yabancı Para Çevirim Farkları			968.155
- Riskten Korunma Kayıpları			(304)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları			(10.008)
Diğer Yedekler			(235.742)
Birikmiş karlar (Net dönem karı dahil)			4.275.476
Toplam ana ortaklığa ait özkaynaklar			9.571.651

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Değer Artış Fonları ve Geçmiş Yıllar Karları (devamı)**

31 Aralık 2012	Nominal değerler	Özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları	Dönüştürülmüş değerler
Sermaye	592.105	63.583	655.688
Yasal yedekler	209.644	74.697	284.341
Olağanüstü yedekler	466.134	26.091	492.225
	1.267.883	164.371	1.432.254
Paylara İlişkin Primler/İskontolar			3.137.684
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			-
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları			(7.152)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			-
- Yabancı Para Çevirim Farkları			141.456
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları			113
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları			55.875
Diğer Yedekler			(10.653)
Birikmiş karlar (Net dönem karı dahil)			1.953.188
Toplam ana ortaklığa ait özkaynaklar			6.702.765

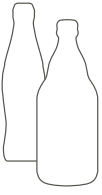
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 24. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış Gelirleri	2013	2012
Yurt içi gelirler	4.412.306	1.592.667
Yurt dışı gelirler	4.783.467	2.727.058
Toplam Satış Gelirleri, net	9.195.773	4.319.725
Satışların Maliyeti (-)		
Envanterdeki değişim, net	4.124.002	1.415.598
Maddi ve maddi olmayan varlıklara ait amortisman ve itfa giderleri	354.132	173.187
Personel giderleri	281.036	138.676
Yakıt, su, enerji giderleri	198.618	117.019
Kıdem tazminatı karşılığı	4.210	3.032
Diğer giderler	238.110	131.457
Toplam Satışların Maliyeti	5.200.108	1.978.969
Brüt Esas Faaliyet Karı	3.995.665	2.340.756

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 hesap dönemlerinde, Grup'un Türkiye'deki bira satışlarından kaynaklanan toplam satış vergisi (ÖTV) tutarı sırasıyla 2.216.751 TL ve 2.290.464 TL'dir.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 25. FAALİYET GİDERLERİ**a) Genel yönetim giderleri**

	2013	2012
Personel giderleri	367.200	214.880
Dışarıdan sağlanan fayda, hizmetler ve danışmanlık giderleri	149.574	145.978
Maddi ve maddi olmayan varlıklara ait amortisman ve itfa giderleri	49.767	23.944
Vergi (gelir vergisi hariç) giderleri	35.870	30.826
İşletme ve haberleşme giderleri	21.864	10.199
Toplantı ve seyahat giderleri	17.338	4.870
Sigorta giderleri	12.952	10.179
Kullanılmamış izin karşılığı	9.932	2.808
Kıdem tazminatı karşılığı	6.407	8.243
Tamir ve bakım giderleri	6.387	3.754
Diğer giderler	119.757	78.023
	797.048	533.704

b) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	2013	2012
Reklam, satış ve pazarlama giderleri	1.008.841	550.320
Personel giderleri	486.883	235.450
Nakliye ve dağıtım giderleri	421.051	238.153
Maddi ve maddi olmayan varlıklara ait amortisman ve itfa giderleri	306.716	152.592
Elektrik, su ve haberleşme giderleri	48.799	11.889
Kira giderleri	29.884	2.852
Tamir ve bakım giderleri	18.875	1.640
Kıdem tazminatı karşılığı	6.097	1.625
Diğer giderler	134.651	72.325
	2.461.797	1.266.846

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 26. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**a) Amortisman ve İtfa Giderleri**

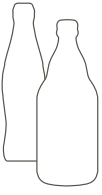
	2013	2012
Satışların maliyeti	(354.132)	(173.187)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(306.716)	(152.592)
Genel yönetim giderleri	(49.767)	(23.944)
Stoklar	(12.187)	-
Diğer faaliyet giderleri	(1.098)	-
	(723.900)	(349.723)

b) Personel Giderleri

	2013	2012
Satışların maliyeti	(281.036)	(138.676)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(486.883)	(235.450)
Genel yönetim giderleri	(367.200)	(214.880)
	(1.135.119)	(589.006)

NOT 27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**a) Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	2013	2012
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	24.629	24.778
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	17.189	2.753
Sigorta gelirleri	3.279	770
Kira gelirleri	1.272	4.160
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	522	1.973
Diğer gelirler	32.264	21.378
	79.155	55.812

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER (devamı)**b) Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

	2013	2012
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	(33.025)	(22.973)
Bağışlar	(6.323)	(19.545)
Ticari borçların vade farkı giderleri	(1.995)	(518)
Diğer giderler	(30.778)	(12.632)
	(72.121)	(55.668)

NOT 28. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	2013	2012
Konsolidasyon kapsamında değişiklik sonucunda kaydedilen gelir	2.722.194	-
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlemesi	-	3.405
Finansal yatırım satış karı (Not 7)	74.556	-
Maddi duran varlık satış karı	3.330	4.772
Konusu kalmayan maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 16,17)	1.884	-
Diğer	21	-
	2.801.995	8.177

NOT 29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER

	2013	2012
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 16, 17)	(78.436)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların satılması sonucu doğan zarar	-	(11.093)
Maddi duran varlık satış zararı	(5.725)	(1.412)
	(84.161)	(12.505)

NOT 30. FİNANSMAN GELİRLERİ

	2013	2012
Kur farkı gelirleri	340.161	139.802
Faiz gelirleri	66.820	52.990
	406.981	192.792

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 31. FİNANSMAN GİDERLERİ

	2013	2012
Kur farkı giderleri	(797.956)	(103.890)
Faiz giderleri	(146.794)	(49.504)
Borçlanma giderleri	(661)	(111)
Diğer finansman giderleri	(10.994)	(2.997)
	(956.405)	(156.502)

NOT 32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

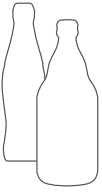
Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir (2012 - %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2012 - %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla vergi gelir ve giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Cari dönem vergi gideri	(104.161)	(144.697)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri), net	54.708	19.480
	(49.453)	(125.217)

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Anadolu Efes'in faaliyette olduğu ülkede kullanılan vergi oranı ile teorik olarak hesaplanan vergi tutarı ile toplam gelir vergisinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Vergi öncesi konsolide kar	2.902.443	756.011
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net karının etkisi	9.821	(183.699)
Vergilendirilebilir kar	2.912.264	572.312
Vergi oranı	%20	%20
Vergi karşılığı	(582.453)	(114.462)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(29)	(11.601)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen gelirlerin etkisi	544.443	-
Vergiye tabi olmayan gelirlerin etkisi	9.438	2.439
Farklı vergi oranlarının etkisi	(909)	1.278
Diğer	(19.943)	(2.871)
	(49.453)	(125.217)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla etkin vergi oranları kullanarak hesaplanan konsolide ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğün dağılımı aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

	Varlık		Yükümlülük		Net	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ticari alacak ve borçlar	-	-	(16.291)	-	(16.291)	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	-	-	(1.966.338)	(444.334)	(1.966.338)	(444.334)
Stoklar	25.380	16.061	-	-	25.380	16.061
Taşınan mali zararlar	221.370	86.030	-	-	221.370	86.030
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	16.687	13.240	-	-	16.687	13.240
Diğer borç karşılıkları	76.752	37.928	-	-	76.752	37.928
Diğer (*)	44.357	32.480	-	-	44.357	32.480
	384.546	185.739	(1.982.629)	(444.334)	(1.598.083)	(258.595)

(*) Gelir olarak kaydedilmeyen ihtilaflı vergi alacaklarına ilişkin ödenmiş olan gelir vergisinden kaynaklanan tutar diğer kalemi içerisinde gösterilmiştir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak itibarıyla	(258.595)	36.121
Konsolide gelir tablosuna kaydedilen	54.708	19.480
Diğer kapsamlı gelire kaydedilen (Not 7)	2.585	(1.992)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen (Not 3)	(1.349.187)	(322.577)
Yabancı para çevrim farkları	(47.594)	10.373
31 Aralık itibarıyla	(1.598.083)	(258.595)

Yönetimin yapmış olduğu değerlendirme neticesinde, Grup yeterli düzeyde vergilendirilebilir gelir elde etmenin muhtemel olduğu ve tahmini olarak 9 yıllık bir süre içerisinde söz konusu taşınan zararların kullanılabileceği görüşü çerçevesinde 207.486 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir.

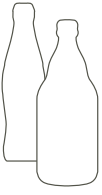
NOT 33. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç, sermayedarlara atfedilebilen cari net dönem karının hesap dönemi boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Ağırlıklı ortalama hisse sayısı, dönem içinde sermaye artırımları sonucu oluşan hisse adedi ile düzeltilmiş dönem başı hisse senedi sayısının zaman ağırlık faktörüyle çarpılması sonucu elde edilen ortalama hisse adedini ifade eder. Zaman ağırlıklı faktör, hisselerin mevcut olduğu gün sayısının dönemin toplam gün sayısına bölünmesi sonucu elde edilir.

Aşağıdaki tablo, hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan net dönem karı ve hisse senedi bilgilerini yansıtmaktadır:

	2013	2012
Dönem Karı	2.608.920	609.811
Ağırlıklı ortalama hisse sayısı	592.105.263	566.479.724
Hisse başına kazanç (tam TL)	4,4062	1,0765

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**a) İlişkili Taraflarla İlgili Bakiyeler****İlişkili Taraflarla İlgili Banka ve Menkul Kıymet Bakiyeleri**

	2013	2012
Alternatifbank ⁽¹⁾	255.794	171.118
Alternatif Yatırım A.Ş. ⁽¹⁾	-	1.551
	255.794	172.669

31 Aralık 2013 itibarıyla Grup'un Alternatifbank'taki vadeli mevduatları üç aydan kısa vadeli olup, TL mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %8,66'dır (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- %8,03), USD vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %3,20'dir (31 Aralık 2012 Yeniden Düzenlenmiş- Yoktur).

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

	2013	2012
Alternatifbank ⁽¹⁾	-	169
	-	169

⁽¹⁾ AEH (hissedar)'nin ilişkili tarafı**İlişkili Taraflardan Alacaklar**

	2013	2012
AEH.	4.587	-
SSDSD	1.513	-
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	45	80
SABMiller Grup Şirketleri ⁽⁵⁾	41	36
Anadolu Efes Spor Kulübü	4	39
Diğer	23	20
	6.213	175

⁽¹⁾ Yazıcılar Holding A.Ş. (hissedar)'nin ilişkili tarafı⁽²⁾ Grup'un uzun vadeli finansal yatırımı⁽³⁾ Grup'un hissedarı⁽⁴⁾ AEH (hissedar)'nin ilişkili tarafı⁽⁵⁾ SABMiller AEL (hissedar)'nin ilişkili tarafları

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**a) İlişkili Taraflarla İlgili Bakiyeler (devamı)****İlişkili Taraflara Borçlar**

	2013	2012
SABMiller Grup Şirketleri ⁽⁵⁾	18.434	17.547
Oyex Handels GmbH ⁽⁴⁾	2.972	2.776
Çelik Motor Ticaret A.Ş. ⁽⁴⁾	2.970	22
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. ^{(2) (4)}	1.767	1.583
AEH ^{(1) (3)}	1.111	905
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş. ⁽⁴⁾	338	150
Diğer	38	81
	27.630	23.064

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelir ve uzun vadeli ertelenmiş gelirleri içerisinde AEH ile sırasıyla, 577 TL ve 1.881 TL yükümlülüğü bulunmaktadır.

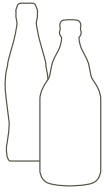
⁽¹⁾ Yazıcılar Holding A.Ş. (hissedar)'nin ilişkili tarafı

⁽²⁾ Grup'un uzun vadeli finansal yatırımı

⁽³⁾ Grup'un hissedarı

⁽⁴⁾ AEH (hissedar)'nin ilişkili tarafı

⁽⁵⁾ SABMiller AEL (hissedar)'nin ilişkili tarafları

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**b) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler****Mal, Hizmet Alımı ve Diğer Giderler**

	İşlemin Niteliği	2013	2012
Anadolu Efes Spor Kulübü	Hizmet	61.215	66.200
SABMiller Grup Şirketleri ⁽⁵⁾	Hizmet ve Ticari Mal Alımı	49.872	37.460
Çelik Motor Ticaret A.Ş. ⁽⁴⁾	Araç Kiralama	26.948	8.371
AEH ⁽³⁾	Danışmanlık Hizmeti	21.578	15.507
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. ^{(2) (4)}	Bilişim Hizmeti	13.898	9.293
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş. ⁽⁴⁾	Seyahat ve Konaklama	11.322	8.088
AEH Münih ⁽⁴⁾	Malzeme ve Sabit Kıymet Alımı	8.345	5.317
Oyex Handels GmbH ⁽⁴⁾	Malzeme ve Sabit Kıymet Alımı	7.266	53.642
Anadolu Vakfı	Bağış	5.892	19.290
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	Kira Gideri	648	976
Arge Danışmanlık A.Ş.	Danışmanlık Hizmeti	597	231
Ahmet Boyacıoğlu	Danışmanlık Hizmeti	292	271
Mehmet Cem Kozlu	Danışmanlık Hizmeti	189	175
Cansen ve Cansen Danışmanlık ve Ticaret Ltd. Şti	Danışmanlık Hizmeti	80	74
Diğer		602	750
		208.744	225.645

⁽¹⁾ Yazıcılar Holding A.Ş. (hissedar)'nin ilişkili tarafı⁽²⁾ Grup'un uzun vadeli finansal yatırımı⁽³⁾ Grup'un hissedarı⁽⁴⁾ AEH (hissedar)'nin ilişkili tarafı⁽⁵⁾ SABMiller AEL (hissedar)'nin ilişkili tarafları

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

b) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (devamı)

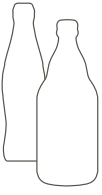
Finansman Gelirleri/(Giderleri), Net

	İşlemin Niteliği	2013	2012
Alternatifbank ^{(1) (2)}	Faiz Gelir/(Gideri), net	7.041	21.100
		7.041	21.100

Diğer Gelir/(Gider), Net

	İşlemin Niteliği	2013	2012
SABMiller Grup Şirketleri ⁽³⁾	Diğer Gelir	155	34
Alternatifbank ^{(1) (3)}	Kira Geliri	113	109
Çelik Motor Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	Diğer Gelir	84	-
Efes Pilsen Spor Kulübü	Diğer Gelir	72	80
AEH	Diğer Gelir	45	3
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. ^{(1) (2)}	Kira Geliri	8	33
Diğer		40	-
		517	259

⁽¹⁾ Grup'un satılmaya hazır finansal yatırımı⁽²⁾ AEH (hissedar)'nin ilişkili tarafı⁽³⁾ SABMiller AEL (hissedar)'nin ilişkili tarafları

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**b) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (devamı)****Üst Yönetime Sağlanan Faydalar**

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, Anadolu Efes Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan toplam menfaat sırasıyla 277 TL ve 172 TL'dir. Ayrıca 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 13.154 TL tutarında kar payı ödemesi gerçekleşmiştir. Grup içerisinde üst düzey yönetici pozisyonunda çalışanlara sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	27.967	10.260
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	5.627	119
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Hisse bazlı ödemeler	-	-
	33.594	10.379

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralamarlar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

a) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

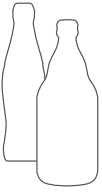
NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**a) Faiz Riski (devamı)**

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

	2013	2012
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	2.131.411	1.407.412
Finansal yükümlülükler	3.149.442	998.796
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	2.390.763	1.053.267

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihinde yabancı para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2014 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kara etkisi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
USD cinsinden kredi faiz oranlarının değişimi	4.215	2.423
EURO cinsinden kredi faiz oranlarının değişimi	984	-
Diğer cinsten kredilerin faiz oranlarının değişimi	238	-
Toplam	5.437	2.423

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**b) Yabancı Para Riski**

Yabancı para riski, genelde EURO ve USD varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler işlevsel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

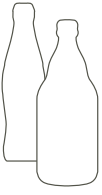
**Döviz pozisyonu tablosu
2013**

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin USD
1. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	39.000	4.683
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	865.229	277.258
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-
3. Diğer	41.821	1
4. Dönen Varlıklar	946.050	281.942
5. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-
7. Diğer	1.789	1
8. Duran Varlıklar	1.789	1
9. Toplam Varlıklar	947.839	281.943
10. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	(114.998)	(29.811)
11. Finansal Yükümlülükler	(1.274.301)	(532.594)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(27.162)	(2.360)
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	(1.416.461)	(564.765)
14. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(3.298.114)	(1.407.705)
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(168.533)	(78.964)
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler	(3.466.647)	(1.486.669)
18. Toplam Yükümlülükler	(4.883.108)	(2.051.434)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	(3.935.269)	(1.769.491)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	(3.978.879)	(1.769.493)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

TL Karşılığı	Bin EURO	TL Karşılığı	Diğer Yabancı Para TL Karşılığı
9.995	752	2.209	26.796
591.751	73.082	214.605	58.873
3	1.046	3.072	38.746
601.749	74.880	219.886	124.415
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
2	-	-	1.787
2	-	-	1.787
601.751	74.880	219.886	126.202
(63.625)	(13.336)	(39.162)	(12.211)
(1.136.715)	(46.854)	(137.586)	-
(5.038)	(130)	(382)	(21.742)
-	-	-	-
(1.205.378)	(60.320)	(177.130)	(33.953)
-	-	-	-
(3.004.464)	(100.000)	(293.650)	-
(168.533)	-	-	-
-	-	-	-
(3.172.997)	(100.000)	(293.650)	-
(4.378.375)	(160.320)	(470.780)	(33.953)
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
(3.776.624)	(85.440)	(250.894)	92.249
(3.776.629)	(86.486)	(253.966)	51.716
-	-	-	-
-	-	-	-

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

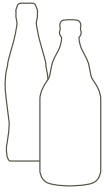
NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**b) Yabancı Para Riski (devamı)****Döviz pozisyonu tablosu****2012**

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin USD
1. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	9.647	3.884
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	660.344	360.269
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-
3. Diğer	-	-
4. Dönen Varlıklar	669.991	364.153
5. Ticari ve İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-
7. Diğer	-	-
8. Duran Varlıklar	-	-
9. Toplam Varlıklar	669.991	364.153
10. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	(60.362)	(15.927)
11. Finansal Yükümlülükler	(475.973)	(267.011)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(565)	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	(2)	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	(536.902)	(282.938)
14. Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(1.248.516)	(700.390)
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler	(1.248.516)	(700.390)
18. Toplam Yükümlülükler	(1.785.418)	(983.328)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	(1.115.427)	(619.175)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	(1.115.425)	(619.175)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

TL Karşılığı	Bin EURO	TL Karşılığı	Diğer Yabancı Para TL Karşılığı
6.923	662	1.558	1.166
642.216	5.993	14.094	4.034
-	-	-	-
-	-	-	-
649.139	6.655	15.652	5.200
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
649.139	6.655	15.652	5.200
(28.391)	(10.754)	(25.290)	(6.681)
(475.973)	-	-	-
-	(241)	(567)	2
-	-	-	(2)
(504.364)	(10.995)	(25.857)	(6.681)
-	-	-	-
(1.248.516)	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
(1.248.516)	-	-	-
(1.752.880)	(10.995)	(25.857)	(6.681)
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
(1.103.741)	(4.340)	(10.205)	(1.481)
(1.103.741)	(4.340)	(10.205)	(1.479)
-	-	-	-
-	-	-	-

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**b) Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Toplam İhracat Tutarı	184.134	156.655
Toplam İthalat Tutarı	1.463.657	475.457

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
2013				
	Kar/(zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması (*)	Yabancı paranın değer kaybetmesi (*)
USD'nin %10 değişmesi halinde:				
USD net varlık/(yükümlülüğü)	(377.662)	377.662	588.612	(588.612)
USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
USD Net Etki	(377.662)	377.662	588.612	(588.612)
EURO'nun %10 değişmesi halinde:				
EURO net varlık/(yükümlülüğü)	(25.089)	25.089	2.714	(2.714)
EURO riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
EURO Net Etki	(25.089)	25.089	2.714	(2.714)
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	9.225	(9.225)	-	-
Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer Döviz Varlıkları Net Etki	9.225	(9.225)	-	-
TOPLAM	(393.526)	393.526	591.326	(591.326)

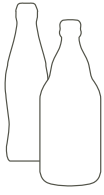
*USD ve EURO'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde yaratılan etkiyi ifade etmektedir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**b) Yabancı Para Riski (devamı)**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
2012				
	Kar/(zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması (*)	Yabancı paranın değer kaybetmesi (*)
USD'nin %10 değişmesi halinde:				
USD net varlık/(yükümlülüğü)	(110.374)	110.374	528.201	(528.201)
USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
USD Net Etki	(110.374)	110.374	528.201	(528.201)
EURO'nun %10 değişmesi halinde:	-	-	-	-
EURO net varlık/(yükümlülüğü)	(1.021)	1.021	2.117	(2.117)
EURO riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
EURO Net Etki	(1.021)	1.021	2.117	(2.117)
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:	-	-	-	-
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(148)	148	-	-
Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer Döviz Varlıkları Net Etki	(148)	148	-	-
TOPLAM	(111.543)	111.543	530.318	(530.318)

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**c) Likidite Riski**

Likidite riski bir şirketin fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla konsolide bilanço'ya yansıyan türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

2013 Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal Borçlanmalar	5.275.932	5.765.809	920.533	930.200	2.731.268	1.183.808
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	752.625	752.625	692.093	57.228	3.304	-
Satış opsiyonu yükümlülüğü	173.569	173.569	-	5.037	168.532	-
Toplam	6.202.126	6.692.003	1.612.626	992.465	2.903.104	1.183.808

2012 Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal Borçlanmalar	2.052.063	2.092.069	446.214	317.291	437.264	891.300
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	271.337	271.337	244.451	26.886	-	-
Satış opsiyonu yükümlülüğü	76.652	76.652	76.652	-	-	-
Toplam	2.400.052	2.440.058	767.317	344.177	437.264	891.300

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**d) Fiyat Riski**

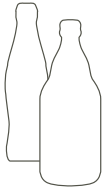
Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

e) Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

Grup kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır.

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**e) Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

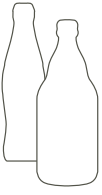
Cari dönem	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	6.213	888.315	-	53.089	2.304.658	-	338.190
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	475.010	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.213	747.045	-	53.089	2.304.658	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	139.661	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	33.621	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.609	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	29.489	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(27.880)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.609	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	338.190
Cari Dönem	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	77.219	-	-	-	-		
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	44.465	-	-	-	-		
Vadesi üzerinden 3-12ay geçmiş	9.636	-	-	-	-		
Vadesini 1 yıldan fazla geçmiş	8.341	-	-	-	-		

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**e) Kredi Riski (devamı)**

Önceki dönem	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	175	632.994	-	17.657	1.484.636	-	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	394.970	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	114	556.119	-	17.657	1.484.636	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	61	75.390	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	9.585	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.485	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.033	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(8.548)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.485	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-
Önceki Dönem	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev A raçlar		Diğer	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	41.798	-	-	-		-	
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	8.808	-	-	-		-	
Vadesi üzerinden 3-12ay geçmiş	1.934	-	-	-		-	
Vadesini 1 yıldan fazla geçmiş	3.172	-	-	-		-	

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**f) Sermaye Risk Yönetimi**

Grup'un sermaye yönetiminin birincil amacı, hisse değerlerini maksimize etmek ve işletmelerini desteklemek adına, güçlü kredi derecesini ve sağlıklı sermaye oranlarının devamlılığını sağlamaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/FAVÖK oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır

NOT 36. FİNANSAL ARAÇLAR**Gerçeğe Uygun Değer**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satım konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı para kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

a) Finansal Varlıklar

Bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

b) Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi**31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Gerçeğe Uygun Değer (devamı)

Gerçeğe uygun Değer Hiyerarşi Tablosu

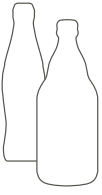
Grup gerçeğe uygun değer ölçümlemlerini, her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır:

Seviye 1: Aktif piyasada işlem gören piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Cari Dönem	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar			
Hisse senetleri	-	-	-
Yatırım fonları	-	-	-
Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülükler			
Türev finansal araçlar	-	479	-
Opsiyonlar (Not 22)	-	-	113.039
Önceki Dönem	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar			
Hisse senetleri	78.955	-	-
Yatırım fonları	1.550	-	-
Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülükler			
Türev finansal araçlar	-	-	-
Opsiyonlar (Not 22)	-	-	76.652

**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablo Dipnotları ...devamı**

(Birim - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL))

NOT 36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri**

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

CCİ, alüminyum fiyat riskinin yönetilmesi adına risk stratejisi belirlemiş ve 12 aylık tahmini kutu alımları baz alınarak, emtia fiyat (alüminyum) riskinden korunmak adına alüminyum swap işlemleri gerçekleştirmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla CCİ'nin gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 23.303 TL olan, 5.800 tonluk, 4 adet alüminyum swap işlemi bulunmaktadır. Söz konusu alüminyum swap kontratları, 18 Haziran 2013, 15 Temmuz 2013, 16 Temmuz 2013 ve 28 Kasım 2013 tarihleri itibarıyla nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca gerçekleşme ihtimali yüksek olan metal kutu alımları nakit akışlarından koruyan finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmiştir. Söz konusu türev finansal araçların 479 TL tutarındaki gerçeğe uygun değeri kısa vadeli yükümlülükler altında "Türev Finansal Araçlar" olarak sınıflanmıştır ve sözleşmenin gerçeğe uygun değerindeki değişimlerin etkin bölümü, konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

NOT 37. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

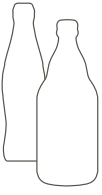
a) Grup, Rusya'daki Moskova fabrikasının bira ve malt üretim faaliyetlerinin 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla, Rostov fabrikasının bira üretim faaliyetlerini ise 2014 yılının ilk çeyreğinde durdurma kararı almıştır. Buna istinaden Grup'un işlettiği bira fabrikası sayısı on altı (beşi Türkiye'de altısı Rusya'da, diğer beş tanesi çeşitli ülkelerde), malt üretim tesisi sayısı altı (ikisi Türkiye'de, dördü Rusya'da) olmuştur.

b) Al Waha'da satın alma opsiyonu bulunan %15,00 hissenin, CCİ'nin %76,40 oranında iştirak ettiği Waha B.V. tarafından devralınması işlemi, 14 Ocak 2014 itibarıyla tamamlanmıştır. Sözleşme uyarınca CCİ tarafından ödenmesi gereken 26.000.000 ABD doları hisse devir bedelinin tamamı, Hollanda'da devam eden Waha B.V.'deki sermaye artırım sürecinin tamamlanmasını müteakiben ödenmiş, sermaye artışıyla CCİ'nin Waha B.V.'deki doğrudan hisse oranı %76,40'tan %80,03'e (Grup'un payı %38,39'dan %40,22'ye) ve bununla birlikte Al Waha'daki dolaylı payı da %64,94'ten %80,03'e (Grup'un payı %32,64'ten %40,22'ye) yükselmiştir.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi

Esas Sözleşme Tadil Metni

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
BİRİNCİ FASIL KURULUŞ, KURUCULAR, ÜNVAN, MAKSAT, MERKEZ, MÜDDET	
KURULUŞ MADDE 1	KURULUŞ MADDE 1
Aşağıda adları ve ikametgahları yazılı kurucular arasında işbu esas mukavelename ve Türk Ticaret Kanunu'nun hükümlerine göre idare olunmak ve ani surette kurulmak üzere bir Anonim Şirket teşkil olunmuştur.	Aşağıda adları ve ikametgahları yazılı kurucular arasında işbu esas mukavelename ve Türk Ticaret Kanunu'nun hükümlerine göre idare olunmak ve ani surette kurulmak üzere bir Anonim Şirket teşkil olunmuştur.
KURUCULAR MADDE 2	KURUCULAR MADDE 2
Şirketin kurucuları işbu esas mukavelenameyi imza eden isim ve adresleri aşağıda yazılı şahıslardır.	Şirketin kurucuları işbu esas mukavelenameyi imza eden isim ve adresleri aşağıda yazılı şahıslardır.
1- Çelik Montaj Ticaret ve Sanayii A.Ş.: Sirkeci, Emirler Sokak 3/1 İstanbul, T.C. uyruklu,	1- Çelik Montaj Ticaret ve Sanayii A.Ş.: Sirkeci, Emirler Sokak 3/1 İstanbul, T.C. uyruklu,
2- Kamil Yazıcı: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,	2- Kamil Yazıcı: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,
3- İzzet Özlhan: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,	3- İzzet Özlhan: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,
4- Nuri Yazıcı: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,	4- Nuri Yazıcı: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,
5- Mustafa Yazıcı: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,	5- Mustafa Yazıcı: Sirkeci, Emirler Sokak, 3/1, İstanbul, T.C. uyruklu,
6- İhsan Kent: Galata, Karamustafapaşa Cad. 203 Tahir Han Kat. 5, İstanbul, T.C. uyruklu,	6- İhsan Kent: Galata, Karamustafapaşa Cad. 203 Tahir Han Kat. 5, İstanbul, T.C. uyruklu,
7- Aydın Kent: Galata, Karamustafapaşa Cad. 203, Tahir Han Kat. 5, İstanbul, T.C. uyruklu.	7- Aydın Kent: Galata, Karamustafapaşa Cad. 203, Tahir Han Kat. 5, İstanbul, T.C. uyruklu.
ÜNVAN MADDE 3	ŞİRKETİN UNVANI MADDE 3
Şirketin ünvanı, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi'dir. Bu ünvan işbu esas mukavelenin aşağıdaki maddelerinde ("Şirket") kelimesiyle ifade edilmiştir.	Şirketin ünvanı "ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ"dir. Bundan sonra "Şirket" olarak anılacaktır.
AMAÇ VE KONU MADDE 4	AMAÇ VE KONU MADDE 4
Şirket aşağıda yazılı işlerle uğraşmak üzere kurulmuştur.	Şirket'in amaç ve konusu başlıca şunlardır:
a) Malt ve bira imali ve bu imalata müteferri olmak üzere bira mayası, malt hılasası, küspe, karbondioksit gazı, buz sair her türlü meşrubat, yemlik arpa ve diğer tali mamuller, plastik bira, meşrubat kasaları ve diğer plastik mamuller imal ve satışı ile kanun ve kararname çerçevesinde her türlü ticari ve sınai malların ithalatını ve ihracatını yapmak.	a) Malt ve bira üretimi ve bu üretim ile ilgili olmak üzere bira mayası, malt hılasası, küspe, karbondioksit gazı, buz ve diğer her türlü meşrubat, yemlik arpa ve diğer ikincil ürünler, plastik bira ve meşrubat kasaları ve diğer plastik ürünlerin üretim ve satışı ile kanun ve kararname çerçevesinde her türlü ticari ve sınai malların ithalatını ve ihracatını yapmak.
b) Bu maksatla fabrika ve tesisler kurmak ve işletmek ve kiralamak.	b) Bu amaçla fabrika ve tesisler kurmak, işletmek ve kiralamak.
c) Soğuk hava depoları tesis etmek, işletmek ve kiralamak ve depoculuk işleri yapmak.	c) Soğuk hava depoları tesis etmek, işletmek, kiralamak ve depoculuk işleri yapmak.
d) Şirket mamullerinin satışını temin etmek için depolar, mağazalar ve satış yerleri açmak ve işletmek, bu mamullerin tanıtımına ve reklamına yönelik faaliyetlerde bulunmak.	d) Şirket ürünlerinin satışını sağlamak için depolar, mağazalar ve satış yerleri açmak ve işletmek, bu ürünlerin tanıtımına ve reklamına yönelik faaliyetlerde bulunmak.



Şirket iştirak konusu ile ilgili veya onun elde edilmesine yardımcı olan veya diğer alanlarda çalışan yerli ve yabancı şirket kurabilir veya onlara katılabilir.

Şirket, amaç ve konusuna dahil işler ve ihtiyaçlar için gayrimenkul, menkul ve gemi satın alabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, ihtiyacı kalmayanları satabilir ve bunlar üzerinde her türlü tasarrufta bulunabilir. Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği yapmamak kaydıyla hisse senetlerini, tahvillerini ve diğer menkul kıymetlerini alabilir, satabilir, rehin ve teminat olarak gösterebilir.

Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Kurul'ca aranacak gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla şirket kendi gayrimenkulleri ve gemileri üzerinde kendisinin ve üçüncü şahısların her türlü borçlarını teminen ipotek tesis edebilir, alacaklarını sağlamlaştırmak amacıyla ipotek alabilir, keza menkullerini kendisinin ve üçüncü şahısların borçlarına karşılık teminat olmak üzere rehin edebilir, bunlar üzerinde ticari işletme rehni tesis edebilir ve şirket lehine rehin alabilir. Gerçek ya da tüzel üçüncü kişiler lehine her türlü ayni veya nakdi kefalet verebilir, alabilir. Hak ve alacaklarının tahsil ve temini için ayni veya şahsi her türlü teminatı alabilir veya verebilir ve bunlar üzerinde her türlü tasarrufta bulunabilir.

Şirketin üçüncü kişiler lehine teminat, garanti, kefalet vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan düzenlemelere öncelikli uyulur.

Elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve / veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunabilir.

İşbu maddede yazılı işlemlerden gayri herhangi bir muamelenin yapılması şirket için faydalı görüldüğü takdirde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından karar verilmesi ve Ana sözleşmenin değiştirilmesi mahiyetinde olan işbu kararın Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Hükümleri uyarınca tasdik ve tescil ve ilan olunması lazımdır.

MERKEZ MADDE 5

Şirketin merkezi İstanbul'dadır. Şirket gerek Türkiye'de gerekse ecnebi memleketlerde lüzum gördükçe İdare Meclisi kararıyla ve kanun hükümlerine uymak suretiyle şubeler açabilir, büro ve mümessillikler kurabilir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun md. 21/1 hükmü saklı olmak üzere Şirket işletme konusu ile ilgili veya onun elde edilmesine yardımcı olan veya diğer alanlarda çalışan yerli ve yabancı şirketler kurabilir veya onlara katılabilir. Sektörüyle ilgili danışmanlık faaliyetlerinde bulunabilir.

Şirket, işletme konusu ile ilgili olarak gayrimenkul, menkul ve gemi satın alabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, ihtiyacı kalmayanları satabilir ve bunlar üzerinde her türlü tasarrufta bulunabilir. Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla pay senetleri, tahviller ve diğer menkul kıymetler alabilir, satabilir, rehin ve teminat olarak gösterebilir.

Şirket işlerinin gereği olarak yatırımcıların aydınlatılmasını sağlamak amacıyla; özel durumlar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca öngörülen gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, gayrimenkul ve menkulleri üzerinde kendi tüzel kişiliği ile mali tablolarına tam konsolidasyon kapsamında dahil ettiği bağlı ortaklıkları lehine ve olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla, diğer üçüncü kişiler lehine ipotek ve rehin kurabilir, alacaklarını sağlamlaştırmak amacıyla kendi lehine ipotek ve rehin alabilir ve diğer ayni hakları kurabilir.

Ancak, Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine teminat, garanti, kefalet vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi konularında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan düzenlemelere öncelikle uyulur.

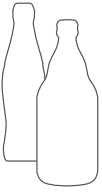
Elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik ve ısı enerjisi üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunabilir.

Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

MERKEZ MADDE 5

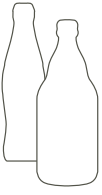
Şirket'in merkezi İstanbul ili, Bahçelievler ilçesindedir. Adresi; Bahçelievler Mahallesi, Şehit İbrahim Koparır Caddesi, No: 4, Bahçelievler, İstanbul'dur. Adres değişikliğinde yeni adres, Ticaret Sicili'ne tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebliğat Şirket'e yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılışın olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

	Şirket Yönetim Kurulu kararıyla ve ilgili mevzuat hükümlerine uymak suretiyle yurtiçinde ve/veya yurtdışında şubeler açabilir, büro ve temsilcilikler kurabilir.
MÜDDET MADDE 6	ŞİRKETİN SÜRESİ MADDE 6
Şirket süresiz olarak kurulmuştur.	Şirket süresiz olarak kurulmuştur.
İKİNCİ FASIL SERMAYE, SERMAYENİN ÖDEME SURETİ VE ŞARTLARI, SERMAYENİN ARTTIRILMASI, AZALTILMASI VE HİSSE SENETLERİ	
SERMAYE MADDE 7	SERMAYE MADDE 7
Şirket 2499 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş, Sermaye Piyasası Kurulunun 25.6.1992 tarih, 308 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 900.000.000.-TL (dokuzyüz milyon Türk Lirası)'sıdır. Şirketin çıkarılmış sermayesini teşkil eden 592.105.263.-TL (beşyüz doksan iki milyon yüz beş bin iki yüz altmış üç Türk Lirası)'nın tamamı muvazaadan ari bir şekilde ödenmiştir. 592.105.263.-TL tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 TL itibari kıymetle 592.105.263 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Sermayenin arttırılmasında arttırılan sermayeye hissedarlar -aşağıdaki paragrafta belirtilen durum haricinde- hisseleri oranında sermaye artırımına iştirak ederler. İç kaynaklardan yapılan sermaye arttırmalarında, mevcut ortaklara hisseleri oranında pay verilecektir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak 2012-2016 yılları arasında olmak üzere gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya, itibari değerinin üzerinde hisse ihraç etmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu bu yetkisini hissedarlara eşit muamele prensibi doğrultusunda kullanır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2012-2016 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2016 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2016 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.	Şirket 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş, Sermaye Piyasası Kurulunun 25.6.1992 tarih, 308 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 900.000.000.-TL'dir (dokuzyüz milyon Türk Lirası). Şirket'in çıkarılmış sermayesi 592.105.263.-TL (beşyüz doksan iki milyon yüz beş bin iki yüz altmış üç Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan ari bir şekilde nakden ödenmiştir. Şirket sermayesi her biri bir TL değerinde 592.105.263 adet paydan oluşmaktadır. Payların 142.105.263 adedi SABMiller Harmony Limited'e ait olup nama yazılı, 450.000.000 adedi ise hamiline yazılıdır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları -aşağıdaki paragrafta belirtilen durum haricinde- mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. İç kaynaklardan yapılan sermaye arttırmalarında, mevcut pay sahiplerine payları oranında pay verilecektir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya, itibari değerinin üzerinde pay ihraç etmeye yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.



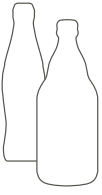
	Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2012-2016 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2016 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2016 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
SERMAYE MADDE 8	
Kaldırılmıştır.	Kaldırılmıştır.
MADDE 9	
Şirket, İdare Meclisi kararıyla hisse senetlerini müteaddit hisseyi ihtiva eden küpürler halinde bastırabilir.	Kaldırılmıştır.
KATİ TEŞEKKÜLÜN BAŞLANGICI MADDE 10	
Şirketin kati teşekkülü Ticaret Bakanlığına kabulünden ve selahiyetli Ticaret Mahkemesince tasdikinden ve Ticaret Siciline tescil ve ilanı tarihinden itibaren başlar.	Kaldırılmıştır.
HİSSE SENETLERİNİN İHRACI MADDE 11	
Kaldırılmıştır.	Kaldırılmıştır.
HİSSE SENETLERİNİN BÖLÜNMEZLİĞİ MADDE 12	PAYLARIN BÖLÜNMEZLİĞİ MADDE 8
Hisse senetleri Şirket nazarında gayrikabili tecezzidir. Bir hisse senedinin birden fazla sahibi bulunduğu takdirde bunlar şirkete karşı haklarını, ancak müşterek bir mümessil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir mümessil tayin etmedikleri takdirde Şirketçe bunlardan birisine yapılacak tebligat hepsi hakkında muteber olur. Üzerinde intifa hakkı bulunan bir hisse senedinden doğan rey hakkı intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır.	Paylar Şirket'e karşı bölünemez. Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, Genel Kurul'da paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır.
HİSSEDARLARIN MESULİYETİ MADDE 13	PAY SAHİPLERİNİN SORUMLULUĞU MADDE 9
Hissedarlar ancak malik oldukları hisse senetlerinin bedeli miktarında mesuldürler. Kendilerine hini taahhüt ve imzada kabul etmiş oldukları nakdi taahhütler miktarından fazla bir mesuliyet yükletilemez.	Pay sahipleri sadece taahhüt etmiş oldukları sermaye payları ile Şirket'e karşı sorumludurlar. Kanunda öngörülen istisnalar dışında pay sahiplerine taahhüt ettikleri pay bedelinden veya payın itibari değerini aşan prim dışında borç yükletilemez.
MADDE 14	
Bir hisse senedine malikiyet, işbu mukavelename münderecatına ve hissedarlar umumi heyeti kararlarına muvafakatı tazammun eder.	Kaldırılmıştır.

İNTİFA SENETLERİ MADDE 15	İNTİFA SENETLERİ MADDE 10
Devreden şirketlerden Ege Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi ile Güney Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi'nde birleşme öncesi mevcut Müessis ve Kurucu Senedi sahiplerine, Birleşme Sözleşmesi'nde kabul edilen şekilde, bunların mevcut kurucu ve müessis senetlerine karşılık olarak verilmek üzere 9920 adet nama yazılı İntifa Senedi ihdas edilmiştir. İntifa Senedi sahiplerinin, Yönetim Kurulu'na seçilme hakları, genel kurul toplantılarına katılma ve oy kullanma hakları, genel kurul toplantılarında verilen kararlara, ayrılacak ihtiyari ve kanuni ihtiyatlara, karşılıklara, fevkelade ihtiyat nispetlerine ve miktarlarına itiraz selahiyetleri yoktur. İntifa Senedi sahiplerine, işbu esas mukavelenin 62. Maddesinin (2/c) bendi uyarınca dağıtılmasına karar verilen temettüden pay verilir. İntifa Senedi sahiplerine tahsis edilen kar payı nispeti sermayenin tezyidi halinde dahi değiştirilemez. İntifa Senedi sahipleri Şirket'in tasfiyesi halinde tasfiye karından da aynı nispette tasfiye payı alırlar.	Ege Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi ile Güney Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi'nde birleşme öncesi mevcut Müessis ve Kurucu Senedi sahiplerine, 2000 yılındaki Birleşme Sözleşmesi'nde kabul edildiği şekilde, bunların mevcut kurucu ve müessis senetlerine karşılık olarak verilmek üzere 9920 adet nama yazılı intifa senedi çıkarılmıştır. İntifa senedi sahiplerinin, Yönetim Kurulu'na seçilme hakları, Genel Kurul toplantılarına katılma ve oy kullanma hakları gibi pay sahipliği hakları bulunmadığı gibi, bunların Genel Kurul toplantılarında verilen kararlara, ayrılacak kanuni yedek akçelere ve Şirket'in kendi isteği ile ayırabileceği yedek akçelere, karşılıklara, olağanüstü yedeklerin oran ve miktarlarına itiraz etme hakları yoktur. İntifa senedi sahiplerine, işbu Esas Sözleşme'nin 45. maddesinin 2. fıkrasının c bendi uyarınca dağıtılmasına karar verilen kârdan pay verilir. İntifa senedi sahiplerine ayrılan kâr payı oranı sermayenin artırılması halinde dahi değiştirilemez. İntifa senedi sahipleri Şirket'in tasfiyesi halinde tasfiye kârından da aynı oranda tasfiye payı alırlar.
SERMAYENİN ARTTIRILMASI MADDE 16	
Kaldırılmıştır.	Kaldırılmıştır.
SERMAYENİN AZALTILMASI MADDE 17	
Hissedarlar umumi heyeti T. Ticaret Kanununun 396, 397 ve 398'nci maddeleri hükümlerine riayet etmek suretiyle esas sermayenin azaltılmasına karar verebilir.	Kaldırılmıştır.
TAHVİL VE DİĞER BORÇLANMA SENETLERİ ÇIKARILMASI MADDE 18	TAHVİL VE DİĞER BORÇLANMA ARAÇLARI ÇIKARILMASI MADDE 11
Şirketin, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile yürürlükteki ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, yurtiçinde ve yurtdışında, her türlü tahvil, finansman bonosu, kâr/zarar ortaklığı belgesi, kâr paylarına katılımlı veya katılımsız veya paya çevrilebilir benzeri borçlanma araçları ile iskonto esası üzerine düzenlenenler de dahil olmak üzere her türlü sermaye piyasası araçlarının çıkarılmasında, Yönetim Kurulu yetkilidir.	Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile yürürlükteki ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak, yurtiçinde ve yurtdışında, her türlü tahvil, finansman bonosu, kâr/zarar ortaklığı belgesi, kâr paylarına katılımlı veya katılımsız veya paya çevrilebilir benzeri borçlanma araçları ile iskonto esası üzerine düzenlenenler de dahil olmak üzere her türlü sermaye piyasası araçlarının ihracında, Yönetim Kurulu yetkilidir.
HİSSE SENETLERİNİN VE TAHVİLLERİNİN ZİYAI MADDE 19	
Şirket hisse senetlerinin ve ihraç edilen tahvillerinin ziyai halinde T. Ticaret Kanunu'nun hükümleri dairesinde hareket olunur.	Kaldırılmıştır.
ÜÇÜNCÜ FASIL ŞİRKETİN İDARESİ VE TEŞKİLATI	
İDARE MECLİSİ MADDE 20	YÖNETİM KURULU MADDE 12
Şirketin işleri en az 7 ve en çok 13 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur.	Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 7 ve en çok 13 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.



MADDE 21	YÖNETİM KURULUNUN GÖREV SÜRESİ MADDE 13
Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl süre ile seçilirler. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi tamamlansa dahi ilk genel kurul toplantısına kadar görevlerine devam ederler.	Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç (3) yıl süre ile seçilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri tamamlansa dahi, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca, ilk Genel Kurul toplantısına kadar görevlerine devam ederler.
TEMİNAT MADDE 22	
İdare meclisi azasından her biri itibari kıymetleri esas sermayesinin en az %1'ini muadili miktarda hisse senetlerini şirkete tevdi mecburdur. Şu kadar ki, esas sermayenin %1'i 5000 lirayı aşarsa fazlasının tevdi mecburi değildir. Tevdi olunan hisse senetleri azanın umumi heyetçe ibrasına kadar vazifesinden doğan mesuliyete karşı merhun hükmünde olup başkalarına devrolunamaz ve şirketten geri alınamaz. Rehin makamında olan bu hisse senetleri idare meclisinin muvafakatı ile bir üçüncü şahıs tarafından tevdi edilebilir.	Kaldırılmıştır.
İÇTİMARLAR MADDE 23	YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI MADDE 14
İdare meclisi müzakere usullerini kendisi tesbit ve şirket umur ve muamelatı lüzum gördükçe içtima eder. Ancak ayda en az bir defa içtima mecburidir. İdare meclisinin bir karar verebilmesi için azalarının en az yarısından bir fazlasının hazır olması şarttır. Kararlar mevcut azaların ekseriyeti ile verilir. Azaların yekdiğerine nispetle rey vermeleri caizdir. Reyler müsavi olduğu takdirde keyfiyet müteakip toplantıya bırakılır. Onda dahi karar ekseriyeti temin edilememişse teklif edilen husus reddedilmiş sayılır. İdare meclisi azaları arasında veya hariçten seçilen bir katip marifetiyle müzakaratı muntazam zabıt defterine kaydettirir. Zabıtlar hazır bulunan azalar tarafından imzalanır. Karara muhalif kalanlar varsa muhalefet sebepleri zapta yazılır ve rey sahibi tarafından da imzalanır. Azalardan biri müzakere talebinde bulunmadıkça idare meclisi kararı ile içlerinden birinin muayyen bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı muvafakatları alınmak suretiyle de verilebilir. Kararların muteberliği karar defterine yazılıp imza edilmiş olmasına vabestedir. Her aza idare meclisinin toplantıya davet edilmesini reisden yazılı olarak isteyebilir.	Yönetim Kurulu Şirket işleri gerektirdikçe toplanır. Yönetim Kurulu'nun toplanabilmesi için üye tam sayısının çoğunluğunun toplantıda hazır olması şarttır. Kararlar, üye tam sayısının çoğunluğu ile alınır. Yönetim Kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp, imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Her Yönetim Kurulu üyesi başkandan, Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

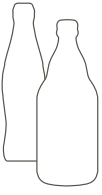
MÜNHAL AZALIKLAR MADDE 24 İdare Meclisi azasından bir veya bir kaçının vefatı veya istifası veya diğer bir sebepten dolayı azalık veya azalıklarının inhilali halinde İdare Meclisi bu yerlere lüzumlu şartları ve vasıfları haiz zevattan muvakkaten aza seçer ve bu intihabı ilk içtima edecek hissedarlar umumi heyetinin tasvibine arz eder. Bu surette seçilen umumi heyet toplantısına kadar vazifesini yapar.	ÜYELİĞİN BOŞALMASI MADDE 15 Herhangi bir sebeple bir üyelik boşalırsa, Yönetim Kurulu, kanuni şartları haiz birini, geçici olarak Yönetim Kurulu üyeliğine seçip, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunar. Bu yolla seçilen üye, onaya sunulduğu Genel Kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefinin süresini tamamlar.
REİS VE REİS VEKİLİ MADDE 25 İdare Meclisi her sene azası meyanında bir reis ve bir reis vekili intihap eder. Reis veya vekilinin bulunmadığı celselerde riyaset etmek üzere azadan biri o içtimaya münhasır olmak şartıyla idare meclisi tarafından muvakkaten intihap olunur. İdare meclisi reisi meclis toplantılarının ve müzakerelerinin muntazam surette cereyanını ve müzakeratının zaptını temin etmek ve umumi heyet toplantılarına riyaset eylemekle vazifelidir.	GÖREV DAĞILIMI MADDE 16 Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu, işlerin gidişini izlemek, kendisine sunulacak konularda rapor hazırlamak, kararlarını uygulamak veya iç denetim amacıyla içlerinde Yönetim Kurulu üyelerinin de bulunabileceği komiteler ve komisyonlar kurabilir. Söz konusu komite ve komisyonların oluşturulması, görev alanlarının ve çalışma esaslarının belirlenmesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun hareket edilecektir. Bu bağlamda, Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Teşhisi Komitesi de kuracaktır.
MADDE 26 İdare Meclisi azaları esas mukavele ile tayin edilmiş olsalar dahi umumi heyet kararı ile azil olunabilirler. Azlolunan azanın teminat talebine hakkı yoktur.	GÖREVDEN ALMA MADDE 17 Yönetim Kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.
MADDE 27 İdare Meclisi azalarına umumi heyetçe bu yolda bir karar verildiği takdirde her içtima günü için umumi heyetçe tayin ve tesbit edilecek huzur hakkı verilir. Bu huzur hakkının içtima gününe göre veya aylık olarak maktuen veya memzuç bir şekilde tesbiti mümkündür. İş bu esas mukavele ile tayin edilen İdare Meclisi azalarına ilk hissedarlar umumi heyet toplantısına kadar huzur ücreti ödenmeyecektir.	YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN MALİ HAKLARI MADDE 18 Yönetim Kurulu üyelerine tutarı Genel Kurul kararıyla belirlenmiş olmak şartıyla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen ilkeler uyarınca huzur hakkı ve/veya ücret ödenebilir.
İDARE MECLİSİNİN VAZİFE VE SELAHİYETLERİ MADDE 28 Şirketin idaresi ve hissedarlara ve üçüncü şahıslara karşı temsili idare meclisine aittir. İdare meclisi şirketin umur ve envalinin idaresi ve şirketin maksat ve mevzuuna dahil olan her nevi işleri ve hukuki muameleleri şirket adına yapmak ve şirket ünvanını kullanmak hakkını haizdir.	YÖNETİM KURULUNUN GÖREV VE YETKİLERİ MADDE 19 Yönetim Kurulu, kanun ve işbu Esas Sözleşme uyarınca, Genel Kurul'un yetkisine bırakılmış hususlar dışında, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.



Gerek kanun ve gerekse esas mukavele ile sarahaten men edilmeyen ve heyeti umumiyenin kararını icap ettirmeyen işlerin kaffesi idare meclisinde kararlaştırılıp icra edilir. Bu cümleden olarak:

- 1- Şirketin idaresinde hangi vazife ve yetkilerin şirket müdürleri tarafından yapılabileceğini tayin etmek,
- 2- Şirket müdür ve memurlarını tayin ve bunların maaş, ücret, ikramiye ve primlerini tesbit etmek, bunlarla mukavele akdetmek ve icabında mukaveleleri feshetmek, bunları azletmek,
- 3- Şirketin maksadı teşekkülü ile münasebettar olan bilimum mukaveleleri akt ve tanzim ve mübayaaları icra ve bunların neticeleri olan muameleleri ifa, şirket muamelelerinde istimal olunmayan fazla nükudun sureti istimalini tayin etmek ve gayrimenkul icar isticar eylemek ve bunlar üzerinde ipotek tesis ve fek eylemek ve şirketin maksat ve mevzuuna dahil işler için umumî heyetten karar istihsaline hacet kalmaksızın şirket namına gayrimenkul teferruğ etmek ve şirket lehine üçüncü şahıslardan ipotek kabul eylemek ve feketmek ve bütün bu hususlarda tapu sicil memurluklarında ve diğer makamatta şirketi temsil etmek,
- 4- Umumi heyetten istihsal edilecek kararla şirketin emvali gayrimenkulesini satmak ve keza umumî heyetten istihsal olunacak hususî bir karara istinaden tahvil çıkarmak,
- 5- Şirketin masraflarını tespit eden bütçe ve kadroları tetkik etmek,
- 6- İmzaları şirketi ilzam edecek imzaya yetkili şahısları tesbit ile imzalarını tescil ve sirküler halinde neşretmek,
- 7- Senede bir defa bilanço ile birlikte umumî heyette sunulmak üzere şirketin maksadı teşekkülünü alakadar eden mesail ve şirketin mali, iktisadi ve umumî vaziyeti ile yapılan muamelatın hülasasını gösteren bir rapor hazırlamak,
- 8- Şirket defterlerinin tutulmasını temin etmek, mevcudat defteri ve bilanço kar ve zarar hesabını tanzim edip yıllık raporu ve safi kazancın nasıl dağıtılacağı hususundaki teklif ve murakiplar tarafından verilecek raporla birlikte umumî heyetin adı toplantısından en az onbeş gün evvel bunları pay sahiplerinin emrinde amade bulundurmak,
- 9- Bazı hizmetler veya fevkalade muvaffakiyetler karşılığı murahhas azalar şirket müdürlerine ve memur ve müstahdemlerine verilecek ve şirket umumî masrafları meyanına alınacak ücret ve fevkalade mükafat ve ikramiyeleri tesbit etmek,
- 10- Şirket temettuatını tayin edip bu temettüattan tefrik edilecek adi ve fevkalade ihtiyat akçeleri ve karşılıklar ve ikame ve itfa bedelleri miktarını tesbit ve bu suretle dağıtılacak kar miktarlarını tayin edip umumî heyete teklif eylemek, umumî heyeti adi ve fevkalade toplantılara davet ve toplantıların gündemlerini tanzim ve ilan eylemek,

İdare meclisinin vazifeleri meyanındadır. İşbu yetkiler tahdididir. Kanunun menetmediği her türlü tasarrufatı idare meclisi yetkilidir. İdare meclisi yetkili olduğu vazifeleri bizzat yapabileceği gibi idare ve temsil işlerini azaları arasında taksim edebilir ve azalarından bir kısmına veya tamamına şirketi temsile yetki verebilir.	
MADDE 29	YÖNETİM KURULUNUN YÖNETİM VE TEMSİL YETKİSİ MADDE 20
Şirket namına tanzim edilecek bilumum evrakın muteber olması ve şirketi ilzam edebilmesi için idare meclisince şirketi temsile mezu kılınan zevat tarafından şirketin isminin ilavesi suretiyle imza edilmiş olması şarttır. Bu imzalar Ticaret Siciline tescil ve ilan edilecektir. İlk İdare Meclisi azasından herhangi ikisi şirketin ticaret ünvanı altında vaz edecekleri müşterek imzalarıyla şirketi temsil ve ilzam edebilirler.	Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya Şirket yöneticilerine devretmeye yetkilidir. Şirket'i temsil yetkisi, ilke olarak, çift imza ile kullanılmak üzere Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 370. Maddesi çerçevesinde Şirket yöneticilerine de temsil yetkisi verebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisine haiz olması şarttır. Yönetim Kurulu, Şirket tüzel kişiliği adına imza yetkisini haiz kişileri, Şirket'in ünvanı altında imza etmek üzere belirler ve temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararının noterce onaylanmış suretini, Ticaret Sicili'ne tescil ve ilan ettirir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371., 374. ve 375. madde hükümleri saklıdır.
MADDE 30	
İdare Meclisi azaları şirket işlerinden bir vekilin göstereceği dikkat ve basireti göstermeğe mecburdur.	Kaldırılmıştır.
MADDE 31	MÜZAKEREYE KATILMA YASAĞI MADDE 21
İdare Meclisi azaları şahsi menfaatlerine ve usul ve furuundan biriyle eşi ve üçüncü dereceye kadar (Bu derece dahil) kan ve sıhrî hisimlerinin menfaatlerine taallük eden hususların müzakeresine iştirak edemezler, böyle husus müzakere konusu olunca ilgili aza ilgisini idare meclisine bildirmeye ve keyfiyeti o toplantının zaptına yazdırmaya mecburdur. Bu hükümlere aykırı hareket eden aza ilgili olduğu muamele yüzünden şirketin husule gelen zararını tazmine mecbur olur.	Yönetim Kurulu üyesi, kendisinin Şirket dışı kişisel menfaatiyle veya alt ve üst soyundan birinin ya da eşinin yahut üçüncü derece dahil üçüncü dereceye kadar kan ve kayın hisimlerinden birinin, kişisel ve Şirket dışı menfaatiyle Şirket'in menfaatinin çatıştığı konulara ilişkin müzakerelere katılamaz. Bu yasak, Yönetim Kurulu üyesinin müzakerelere katılmamasının dürüstlük kuralı gereği olan durumlarda da uygulanır. Tereddüt uyandıran hallerde, kararı Yönetim Kurulu verir. Bu oylamaya da ilgili üye katılamaz. Menfaat uyuşmazlığı Yönetim Kurulu tarafından bilinmiyorsa bile, ilgili üye bunu açıklamak ve yasağa uymak zorundadır. Müzakereye, yasak nedeniyle katılmamanın sebebi ve ilgili işlemler Yönetim Kurulu kararına yazılır.



MÜDÜRLER MADDE 32	
Şirketin muamelelerinin icra safhasına taallük eden kısmı idare meclisi kararı ile idare meclisi azasından veya ortaklardan veya ortak olmayan şahıslardan seçilecek bir müdüre veya müdürlere tevdi olunabilir. Müdürün tayin ve azli idare meclisince tescil ve ilan olunur. Müdürlerin idare meclisi azalarının vazifelerini aşan bir zaman için dahi tayini caizdir. Müdürler İdare Meclisi azaları gibi her zaman azlolunabilir. Pay sahipleri arasından seçilen müdür sebepsiz azli iddası ile tazminat isteyemez. Müdürler, müdürlük vazifesini başkalarına devir edemezler, fakat çeşitli bazı muayyen muameleleri ifaya mezun olmak üzere başkalarını tevkil edebilirler.	Kaldırılmıştır.
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM MADDE 32 (A)	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM MADDE 22
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı, nitelikleri, kriterleri, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre tespit edilir.	Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı, nitelikleri, kriterleri, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre tespit edilir.
DÖRDÜNCÜ FASIL MURAKIPLAR MADDE 33	DENETÇİLER VE GÖREVLERİ MADDE 23
Umumi heyet hissedarlar arasından veya hariçten bir veya üçü tecavüz etmemek üzere müteaddit murakıplar seçer. Murakıplar işbu esas mukavele ve T.Ticaret Kanunu hükümlerine tevfi kan vafize görürler. İlk murakıplar olarak Bay Hasan Karaağaç ve Bay Abdullah Tekeç tayin edilmişlerdir. Bu murakıplar ilk senelik umumi heyet toplantısına kadar vazife göreceklerdir. Bu murakıpların birisinin herhangi bir sebeple vazifesinden infakakı takdirinde diğer murakıp münferiden ilk umumi heyet toplantısına kadar vazife görebilecektir.	Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuatın zorunlu kılması halinde, Genel Kurul, her faaliyet dönemi ve her halde görevini yerine getireceği faaliyet dönemi bitmeden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca bir denetçi seçer. Seçimden sonra, Yönetim Kurulu, gecikmeksizin denetleme görevini hangi denetçiye verdiğini Ticaret Sicili'ne tescil ettirir ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Şirket'in internet sitesinde ilan eder. Denetçiler, Türk Ticaret Kanunu'nun, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ve ilgili diğer mevzuatın kendilerine verdiği görevleri, kanunda düzenlenmiş sınırları içerisinde, yerine getirmekle yükümlüdürler.

Murakıp bir ise onun, birden çok ise yarısından bir fazlasının Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olması lazımdır. Murakıplar en çok üç yıl için umumi heyet tarafından seçilir. Müddetleri biten murakıpların tekrar seçilmesi caizdir. Murakıplar aynı zamanda idare meclisi azalıklarına seçilemez. Vazifeleri biten idare meclisi azaları umumi heyetçe ibra edildikten sonra murakıplığa seçilebilirler.

Murakıpların tayin ve azilleri idare meclisi tarafından derhal Ticaret Siciline tescil ettirilmekle beraber T.Ticaret Kanununun 37'nci maddesi hükmünce ilan ettirilir. Murakıplar her zaman umumi heyet tarafından azlolunabilir. Murakıplar azilleri dolayısıyla tazminat isteyemezler.

Murakıplardan birisinin herhangi bir sebeple vazifesinden ayrılması halinde bu vazifeyi görmek üzere yedek murakıp tayin olunabilir.

Murakıplar müteaddit ise ve yedek murakıp tayin edilememiş ise, murakıplardan birisinin vazifesinden ayrılması halinde diğer murakıplar umumi heyetin ilk toplantısına kadar vazife yapmak üzere yerine birisini seçerler. Yedek murakıp tayin edilmediği ve yalnız bir murakıp bulunup onun da vazifesinden ayrıldığı hallerde umumi heyetin ilk toplantısına kadar vazife görmek üzere her münferid pay sahibinin veya idare meclisi azalarından herhangi birinin veya idare meclisinin talebi üzerine şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesi bir murakıp tayin eder.

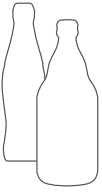
VAZİFELERİ

MADDE 34

Murakıplar şirketin umumi muamelatını ve hesaplarını murakebe ile mükelleftirler.

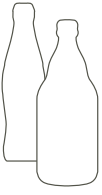
Hususile:

- 1) Şirketin idare meclisi azaları ile iş birliği ederek bilançonun tanzim şeklini tayin etmek,
- 2) Şirket muamelelerinden bilgi edinmek ve lüzumlu kayıtların intizamlı tutulmasını sağlamak maksadı ile en az altı ayda bir defa şirket defterlerini incelemek,
- 3) Üç aydan ziyade ara verilmesi caiz olmamak üzere, sık sık ve ansızın şirket veznesini teftiş etmek,
- 4) En az ayda bir defa şirketin defterini inceleyerek rehin veya teminat yahut şirketin veznesine hıfzolunmak üzere vedia olarak teslim olunan her nevi kıymetli evrakın mevcut olup olmadığını tahkik ve kayıtlara tatbik etmek,
- 5) Esas mukavelede pay sahiplerinin umumi heyet toplantılarına iştirakleri için gerektiği bildirilen şartların yerine getirilip getirilmediğini incelemek,



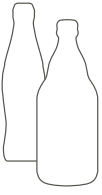
6) Bilanço ve kar-zarar hesaplarını murakebe etmek, 7) Tasfiye muamelelerine nezaret etmek, 8) İdare meclisinin ihmali halinde adi ve fevkalade olarak umumi heyeti toplantıya davet etmek, 9) Umumi heyet toplantılarında hazır bulunmak, 10) İdare Meclisi azalarının kanun ve esas mukavele hükümlerine riayet etmelerine nezaret etmek, 11) Her yıl sonunda şirketin hal ve durumuna idare meclisinin tanzim ettiği bilanço ve vesair hesaplara ve dağıtılmasını teklif ettiği kazançlara müteallik idare meclisinin vereceği rapor ve sair evrak hakkında mütalaalarını havi olmak üzere umumi heyete bir rapor vermek. Murakıplar vazifelerini ifa esnasında idare işlerine ait olmak üzere öğrenecekleri noksanlık ve yolsuzlukları veya kanuni yahut esas mukavele hükümlerine aykırı hareketlerin bunlardan mesul olanını üst makama ve idare meclisini ve mühim hallerde umumi heyete ihbar ile mükelleftirler. Murakıplar, zaruri ve müstecel sebepler çıktığı takdirde umumi heyeti fevkalade toplantıya davete mecburdurlar.	Kaldırılmıştır.
MADDE 35 Her pay sahibi şirketin idare meclisi azası veya müdürleri aleyhine murakıplara müracaat edebilir. Murakıplar bu müracaatları tahkike mecburdur. Hadisenin gerçekleştiği sabit olursa keyfiyeti yıllık rapora yazarlar. Müracaat edenler esas sermayenin onda birine muadil paylara sahip oldukları takdirde murakıplar müracaat hakkındaki fikir ve mütalaalarını raporlarında bildirmeye ve lüzum gördükleri halde umumi heyeti derhal fevkalade toplantıya davete mecburdurlar. Bu suretle murakıba müracaat edenlerin esas sermayenin onda birine muadil hisse senetlerini muteber bir bankaya rehin olarak tevdi etmeleri lazımdır. Bu senetler umumi heyetin ilk toplantısının sonuna kadar bankada kalır.	Kaldırılmıştır.
MADDE 36 Murakıplar idare meclisi toplantılarında müzakere ve reyeye iştirak etmemek şartıyla hazır bulunabilirler ve münasip gördükleri teklifleri idare meclisi ve umumi heyetin fevkalade toplantıları gündemlerine ithal ettirebilirler.	Kaldırılmıştır.
MADDE 37 Murakıplar, vazifelerini yaptıkları esnada öğrendikleri hususları münferit pay sahiplerine ve üçüncü şahıslara ifşa etmekten memnurdurlar. Murakıplar kanun veya esas mukavele ile kendilerine yükletilen vazifelerini hiç veya gereği gibi yapamadıklarından doğan zararlardan dolayı kusursuz olduklarını ispat etmedikçe müteselsilen mesuldürler. Bu mesuliyet hakkında T.Ticaret Kanununun 309 ve 341'nci maddeleri hükümleri tatbik edilir.	Kaldırılmıştır.

ÜCRET MADDE 38	
Murakıplara umumi heyetçe tayin olunacak aylık veya senelik ücret ödenir. İşbu esas mukavele ile seçilen murakıplara ilk senelik heyet toplantısına kadar bir ücret ödenmeyecektir.	Kaldırılmıştır.
BEŞİNCİ FASIL UMUMİ HEYET MADDE 39	GENEL KURUL MADDE 24
Şirket hissedarları senede en az bir defa umumi heyet halinde içtima ederler. Kanun ve işbu mukavelenameye göre toplanan umumi heyet bütün hissedarları temsil eder. Bu suretle içtima eden umumi heyetçe ittihaz edilen kararlar gerek muhalif kalanlar ve gerek içtimada hazır bulunmayanlar hakkında dahi meri ve muteberdir. Umumi heyetler ya adiyen veya fevkalade olarak içtima ederler. Adi umumi heyet hesap senesinin hitamından itibaren üç ay zarfında ve senede herhalde bir defa idare meclisinin daveti ile toplanır. Bu içtimada şirketin senelik umumi muameleleri tetkik ve karar ittihaz olunur. Fevkalade umumi heyet şirket muamelelerinin istilzam ettiği ahval ve zaman T.Ticaret Kanunu ile işbu Esas mukavelenamede musarrah hükümlere göre içtima ve karar ittihaz eder.	Şirket pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin yasal haklarını Genel Kurul'da kullanırlar. Genel Kurul olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç (3) ay içinde yapılır. Bu toplantılarda Şirket organlarının seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemlerini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılarak, karar alınır. Şirket için lüzumu halinde veya zorunlu ve ivedi sebepler çıktığı takdirde, Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca, olağanüstü toplantıya çağırılır.
MADDE 40	TOPLANTININ YERİ MADDE 25
Hissedarlar umumi heyeti şirket merkezinde veya şirket merkezinin bulunduğu şehrin diğer bir mahallinde içtima eder.	Genel Kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.
GENEL KURUL TOPLANTISINA ELEKTRONİK ORTAMDA KATILIM MADDE 40 (A)	GENEL KURUL TOPLANTISINA ELEKTRONİK ORTAMDA KATILIM MADDE 26
Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemi kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.	Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemi kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.



MADDE 41	TOPLANTIYA ÇAĞRI MADDE 27
Gerek adi ve gerekse fevkalade umumi heyet toplantıları ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı gününden en az üç hafta evvel, Türk Ticaret Kanununun 37'nci maddesinde belirtilen gazetede ve şirket merkezinin bulunduğu mahalde yayım yapan gazetede ilan edilir. Toplantı ilanlarında elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası da kullanılır. Bu ilanlara; toplantı günü, saati, yeri ve toplantıda müzakere edilecek hususta müteallik ruzname dercolunur. Borsalarda ve teşkilatlanmış diğer piyasalarda devamlı şekilde işlem görmeyen nama yazılı hisse senetlerinin pay sahiplerine taahhütlü mektup gönderilmek suretiyle toplantı günü ve ruzname bildirilir. Adi senelik toplantılara ait ruznamelerde T.Ticaret Kanununun 369'ncü maddesinde yazılı hususlar kaydedilmekle beraber idare meclisince lüzumlu görülen diğer maddeler de kaydolunur ve kar zarar hesabının bilanço yıllık rapor ve safi kazancının nasıl dağıtılacağı hususundaki tekliflerin ve murakıp raporunun toplantı gününden üç hafta evvelinden itibaren pay sahiplerinin emrine amade bulunduğu ilanlarla dercedilir. Ruznamede yazılı olmayan mevzular müzakereye konmaz. Şirket ödenmiş sermayesinin en az yirmide biri kıymetinde hisse senedine malik olan hissedarların mucip sebepleri havi talepleri üzerine müzakeresini istedikleri mevaddin zaten akdi mukarrer olan umumi heyet ruznamesine idare meclisince ithal edilmesi mecburidir. Ancak bu talebin ilan en vaki davetten evvel vukuu şarttır.	Genel Kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazetede, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç (3) hafta önce yapılır. Toplantı ilanlarında elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası da kullanılır. Genel Kurul'u toplantıya çağrı yetkisi hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili maddeleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarına ilişkin gündem, Genel Kurul'u toplantıya çağırın tarafından belirlenir. Gündemde bulunmayan konular, kanunda ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" hükümlerinde belirtilen istisnalar dışında, Genel Kurul'da görüşülemez ve karara bağlanamaz. Şirket ödenmiş sermayesinin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yapılacak Genel Kurul'da karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını yazılı olarak isteyebilirler. Bu şekilde gündeme madde konulması istemi, çağrı ilanının Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmasına ilişkin ilan ücretinin yatırılması tarihinden önce Yönetim Kurulu'na ulaşmış olmalıdır. Gündeme madde konulması istemi noter aracılığıyla yapılır.
MADDE 42	BAKANLIK TEMSİLCİSİ MADDE 28
Adi veya fevkalade umumi heyet içtimalarının içtima gününden en az yirmi gün evvel tahriren Ticaret Vekaletine bildirilmesi ve müzakere ruznamesi ile buna müteferri evrakın birer nüshası da bu bildirimle eklenir. Şirket'in tüm Genel Kurul toplantılarında Bakanlık temsilcisi de yer alır. Bu konuda "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" hükümlerinde belirtilen usul ve işlemlere uyulur.	Şirket'in olağan veya olağanüstü Genel Kurul toplantıları, toplantı tarihinden önce Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na yazılı olarak bildirilir ve gündem ile ilgili evrakın birer nüshası da bu bildirimle eklenir. Şirket'in tüm Genel Kurul toplantılarında Bakanlık temsilcisi de yer alır. Bu konuda "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" hükümlerinde belirtilen usul ve işlemlere uyulur.
NİSAP MADDE 43	TOPLANTI VE KARAR NİSABI MADDE 29
Türk Ticaret Kanununda, Sermaye Piyasası Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygulanmasını zorunlu kıldığı düzenlemelerde ve işbu esas mukavelenamede hilafına serahat bulunmayan ahvalde gerek adi ve gerekse fevkalade umumi heyet toplantılarında asaleten ve vekalaten en az şirket sermayesinin dörtte birini temsil eden hissedarlar üç hafta evvel yapılacak ilanla ikinci bir içtima davet edilir. İşbu ikinci içtimaada hazır bulunan hissedarların temsil ettikleri sermaye miktarı ne olursa olsun icrasına ve karar itasına selahiyetlidir. Kararların muteber olması için her halde asaleten veya vekaleten ita edilen reylerin ekseriyeti lazımdır.	Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygulanmasını zorunlu kıldığı düzenlemelerde veya işbu Esas Sözleşme'de, aksine daha ağır bir nisap öngörülmüş bulunan haller hariç, sermayenin en az dörtte birini karşılayan payların sahiplerinin veya temsilcilerinin varlığıyla toplanır. Bu nisabın toplantı süresince korunması şarttır. Nisabın korunmasına ilişkin önlemler Genel Kurul başkanlık divanınca alınır. İlk toplantıda anılan nisaba ulaşamadığı takdirde veya nisabın devam ettirilemediği hallerde, ikinci toplantının yapılabilmesi için nisap aranmaz. Kararlar, toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğu ile verilir.

	ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİNDE TOPLANTI VE KARAR NİSAPLARI MADDE 30
	Esas Sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek Genel Kurul'da ilgili mevzuatta ve Esas Sözleşme'de belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir. İşbu Esas Sözleşme değişikliklerinde toplantı ve karar nisapları hakkında, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi ile Türk Ticaret Kanunu'nun 421. maddesi uygulanır.
REY HAKKI MADDE 44	OY HAKKI MADDE 31
Gerek adi ve gerekse fevkalade umumi hissedarlar heyeti toplantılarında hazır bulunan hissedarlardan hisse senedi grubu her ne olursa olsun hisse senedi hamillerinin beher hisse senedi için bir rey hakkı vardır.	Pay sahiplerinin her bir pay için bir oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, Şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır.
MADDE 45	GENEL KURULA KATILMA HAKKI MADDE 32
Şirket mukavelenamesinin tadili için vuku bulacak içtimalar da T.Ticaret Kanununun 388'nci maddesinde yazılı olduğu veçhile hareket olunur.	Genel Kurul toplantısına Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul'a Katılabilecekler Listesi'nde yer alan bütün pay sahiplerinin katılma hakkı vardır. Bu pay sahipleri, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan üçüncü bir kişiyi de temsilci olarak Genel Kurul'a gönderebilir. Vekaletnamelerin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanılmasına ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu belirler. Katılma haklarını temsilci olarak kullanan kişi, temsil edilenin talimatlarına uyar. Talimata aykırılık, oyu geçersiz kılmaz.
MADDE 46	BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI MADDE 33
Umumi heyette hissedarlar kendilerini vekaleten temsil ettirebilirler. Vekil olanlar hissedar iseler reylerinden maada temsil ettikleri hissedarlardan her birinin malik oldukları reyleri kullanmaya selahiyettardır. Vekaletnamelerin şeklini Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanılmasına ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak İdare Meclisi tayin eder.	Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul'un toplantısından en az üç (3) hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur.
MADDE 47	TOPLANTININ YAPILMASI MADDE 34
Nisabın anlaşılabilmesi için umumi heyette hazır bulunacak hamile yazılı hisse senetleri hamilleri gerek asaleten gerekse vekaletin hamilini veya bunu müsbüt vesikaların içtima gününden bir hafta evvel şirket merkezine veya idare meclisinin irae edeceği bir mahalle tevdi ederek mukabilinde hisse senetlerinin adedi ve numaralarını gösterir birer duhuliyet kartı alacaklardır. Birinci içtimada ekseriyet hasıl olmadığı ve hilafı ilan olmadığı takdirde bu kartlar ikinci içtimalar için de muteberdir.	Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca Genel Kurul'a katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu liste, Genel Kurul toplantısında hazır bulunan pay sahipleri veya temsilcileri, toplantı başkanı ile Bakanlık temsilcisinin imzalamasıyla Genel Kurul'a katılanların imzaladığı "hazır bulunanlar listesi" adını alır. Genel Kurul tarafından verilen kararlar toplantıda hazır bulunmayan veya olumsuz oy veren pay sahipleri hakkında da geçerlidir.



MADDE 48	
Umumi heyette hazır bulunacak hissedarların isimlerini ve hisse miktarlarını gösteren bir liste tanzim olunarak idare meclisince tasdik edilir ve toplantıdan evvel hissedarların görebileceği bir mahalle talik ve bir sureti umumi heyet katipliğine tevdi olunur.	Kaldırılmıştır.
MADDE 49	TOPLANTI BAŞKANLIĞI MADDE 35
Kaldırılmıştır.	Genel Kurul toplantılarını, Genel Kurul tarafından seçilen bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek toplantı başkanlığını oluşturur. Gereğinde başkan yardımcısı da seçilebilir.
MADDE 50	TOPLANTI TUTANAĞI MADDE 36
Umumi heyet toplantılarına umumi heyet tarafından seçilen bir zat riyaset eder. Bu zatın vazifesi müzakerelerin muntazam bir şekilde cereyanını tanzim etmek ve zabıtları kanun ve mukavelename hükümlerine muvafık bir şekilde tutulmasını sağlamaktan ibarettir.	Genel Kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu'nun 422. maddesi ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" gereğince bir tutanak düzenlenir. Tutanağın geçerli olabilmesi için, toplantı başkanlığı ve Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanması gereklidir.
Umumi heyette hazır bulunan hissedarlardan iki kişi rey toplama vazifesiyle tavgif olunur.	Yönetim Kurulu, tutanağın noterce onaylanmış bir suretini derhal Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne vermek ve bu tutanakta yer alan tescil ve ilana tabi hususları tescil ve ilan ettirmekle yükümlüdür. Söz konusu tutanak ayrıca Şirket'in internet sitesinde de hemen yayımlanır.
Umumi heyette hazır bulunan hissedarların ve mümessillerin isim ve adresleri ve hisse ve rey miktarlarını gösterir bir cetvel tanzim olunarak mevcut olanlar tarafından tasdik edilir ve işbu cetvel toplantı zaptına raptedilerek hıfz olunur.	
MADDE 51	İÇ YÖNERGE MADDE 37
Umumi heyet müzakereleri ve itti haz edilen kararlar ve muhalif kalanlar muhalefet sebepleri bir zabıtname ile tesbit edilir.	Genel Kurul toplantılarına ilişkin olarak işbu Esas Sözleşme'de yer almayan hususlar, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca veya işbu Esas Sözleşme'ye aykırı olmamak şartıyla, Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 419. maddesinin 2. fıkrası ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca çıkarılacak bir iç yönergeyle düzenlenir ve uygulanır.
Zabıtname reis, rey toplamaya memur edilen hissedarlar, katip ve hazır butimaa davetin usulü veçhile yapıldığına mütedir evrak zapta rapt veya münderecatına kaydolunur.	
İdare meclisi işbu zabıtnamenin musaddak bir suretini onbeş gün içinde sicili ticarete tescil ile mükelleftir. Bu zabıtların gerek mahkemelerde ve gerek sair makam ve şahıslara ibraz edilmek üzere suret ve hılasalarının şirket namına imzaya mezun zevat tarafından imzalanması muktezidir.	
MADDE 52	
Bu fasılda yazılı olmayan hususlar kanun veya mukavelename esaslarına aykırı olmamak şartı ile idare meclisince tanzim ve tesbit olunarak tatbik edilir.	Kaldırılmıştır.
UMUMİ HEYETİN SELAHİYETLERİ MADDE 53	GENEL KURUL'UN GÖREVLERİ MADDE 38
1) İdare Meclisinin selahiyetleri dışında bulunan mesail hakkında karar itti haz etmek,	Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kanunu'nda, ilgili diğer mevzuatta ve işbu Esas Sözleşme'de açıkça öngörölmüş bulunan hallerde kararlar alır.
2) İdare Meclisince hususi müsadeler vermek ve bunların şartlarını tayin ve şirket umurunun sureti idaresini tesbit etmek,	

- 3) İdare Meclisi ile murakıpların şirket muameleleri hakkında tanzim edecekleri raporları, bilançoları, kar ve zarar hesapları ve mevcudat defteri hakkında kabul veya ademi kabul kararı vermek veya bunları badelmüzakere yeniden tanzimlerini kararlaştırmak, idare meclisi ile murakıpları ibra etmek veya mesuliyetlerine karar vermek, amortismanları karara bağlamak, ihtiyatlar veya fevkalade ihtiyatlar, karşılıklı ikame bedelleri ve hisse senetlerini itfa ederek yerine intifa senedi ikame etmek için gerekli karşılıklar ve sair kalemler ayırmak ve bunları tevzie tabi temettü dışında tutmak hakkında karar vererek şirketin kabili tevzi temettüadî safiyesini tayin etmek ve bunların tevzi suretini tayin eylemek ve bunların bir kısmını senei atıyeye devretmek, idare meclisi azaları ile murakıpları intihap azil ve yerlerine başkalarını tayin etmek, idare meclisi azaları ile murakıplara verilerek huzur hakkı, ücret, maaş ve tahsisatını tesbit etmek,
- 4) İdare Meclisi azalarının evveli emirde şahsen müsaade istihsal etmesi lazım gelen hususat hakkında müsaade verilmesine veya verilmemesine karar ittihaz etmek,
- 5) Mevzuat uyarınca Sermaye Piyasası araçları ihracına karar vermek bu belgelerin tabi olacağı şartları ve vereceği hakları tesbit etmek ve bu hususlarda Yönetim Kurulu'na yetki vermek,
- 6) Kanuni şartlara ve işbu esas mukavelename hükümlerine uyarak esas mukavelename hükümlerini tadil etmek, sermaye tenkisi kararları vermek ve kanuni ekseriyet kararı ile şirketi fesheylemek, T.Ticaret Kanunu'nun umumi heyetin görevleri arasında saydığı diğer hususları yerine getirmek,
- 7) İdare veya esas mukavelenamenin tatbikine mütedair müzakere ruznamesinde mevcut meseleler hakkında karar vermek, bu selahiyetler tahdidi değildir.

MADDE 54

Bilançonun tasdikine dair olan umumi heyetin kararı idare meclisinin ve murakıpların ve müdürlerin ibrasını tazammun eder.

Kaldırılmıştır.

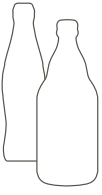
MADDE 55

Hissedarlar şahsen alakadar oldukları hususlar hakkında müzakeratta reye iştirak edemezler. Ancak, idare meclisi azasının seçimi kararlarında bu meclis azası seçilecek olan hissedarlar reye iştirak edebilir.

**OYDAN YOKSUNLUK
MADDE 39**

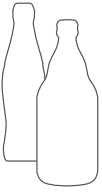
Pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını asaleten veya vekaleten kullanamazlar.



MADDE 56	TOPLANTININ ERTELENMESİ MADDE 40
Bilanço tasdiki hakkındaki müzakerat şirket sermayesinin en az onda birini temsil eden hissedarların yazılı talebi veya mevcut ekseriyetin kararı ile (bir ay) sonraya talik edilir. Bu takdirde müteakip içtimaa usulen ilan olunur. İşbu ikinci içtimada ekalliyet tarafından müzakerenin diğer bir içtimaa taliki hususunda vaki talebin muteber olması için bilançonun evvelce bazı kalemlerine itiraz edilmiş olması bu itiraz edilen noktalar hakkında muktezi izahat verilmemiş bulunmak şarttır.	Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, Genel Kurul'un bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanı tarafından bir ay sonraya bırakılır. Azlık pay sahipleri tarafından finansal tablolar hakkında ileri sürülecek tüm itirazların ilk toplantıda yapılması ve bunların tutanağa yazılması zorunludur. Erteleme pay sahiplerine işbu Esas Sözleşme'nin 27. maddesine uygun olarak ilanla bildirilir. İzleyen toplantı için Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında öngörülen usule uyularak toplantıya çağrılır.
MADDE 57	GENEL KURUL KARARLARININ İPTALİ MADDE 41
Umumi heyet kararlarına karar tarihinden itibaren üç ay zarfında itiraz edilebilir. Bu itiraz şirket merkezinin bulunduğu mahal Ticaret Mahkemesince yapılır. İçtimada hazır bulunup da karara muhalif kalan ve muhalefet sebebini zabıt varakasına dercettiren veya kanun ve işbu esas mukavelename hükümlerine göre reyini kullanmaktan men olunan veya içtimaa davetin usulü dairesinde vuku bulmadığını veya ruznamenin usulü veçhile ilan veya tebliğ edilmediğini iddia eden hisse senedi sahiplerinin veya idare meclisinin ve kararın infazı idare meclisi azasının veya murakıplarının şahsi mesuliyetini istilzam ettiği takdirde idare meclisi azaları ile murakıpların itiraz hakkı vardır. İtirazın suiniyetle yapıldığı tahakkuk ettiği takdirde tahassül eden maddi ve manevi zarardan muterizler müteselsilen mesuldürler. İtiraz üzerine mahkemece verilen ve katiyet kesbeden karar sureti idare meclisince derhal tescil ve ilan olunur.	Kanun veya işbu Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca, iptal davası açılabilir.
MADDE 58	
Umumi heyetçe şirket mukavelenamesinin tadiline dair ittihaz olunan karar muayyen bir nevi hisse senedatı sahiplerinin (imtiyazlı) hisse senetleri sahiplerinin hukukunu ihlal ettiği takdirde işbu karar mezkur hisse senetleri ve sahiplerinin aktedecekleri hususi bir içtimada ve T.Ticaret Kanununun 389'ncu maddesinde yazılı şekil ve ekseriyetle tasvip olunmadıkça nafil olmaz.	Kaldırılmıştır.
MADDE 59	OY KULLANIM ŞEKLİ MADDE 42
Umumi heyetlerde reyler el kaldırmak suretiyle kullanılır. Hazır bulunan hissedarların temsil ettikleri sermayenin asgari onda birine muadil hisseye sahip olanların yazılı talebi halinde hafi reye müracaat edilir.	Genel Kurul toplantılarında oy kullanımına ilişkin olarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.
ALTINCI FASIL HESAP SENESİ, BİLANÇO, KAR VE ZARAR HESAPLARI, YILLIK RAPOR	
MADDE 60	HESAP DÖNEMİ MADDE 43
Şirket hesap senesi Ocak ayının birinci gününden başlar. Aralık ayının son günü nihayet bulur. Fakat birinci senesi istisnaen şirketin kat'i kuruluşu ile o senenin Aralık ayının son günü arasındaki müddeti muhtevidir.	Şirket'in hesap dönemi Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının son günü sona erer.

BİLANÇO VE TEFERRUAT MADDE 61 Her hesap senesinin sonunda şirketin umumi vaziyetini gösterir bir bilanço ile kar ve zarar vaziyetini gösterir bir hesap cetveli ve bilançosunun aktif ve pasifinde mevcut bakiyelerin müfredatını gösterir envanter (mevcudat defteri) tanzim olunacaktır. Sermaye Piyasası Kurulu'na düzenlenmesi öngörülen mali tablo ve raporlar ile bağımsız denetlemeye tabi olunması durumunda bağımsız denetleme raporu Kurul'ca belirlenen usul ve esaslar dahilinde Kurul'a gönderilir ve Kamu'ya duyurulur.	FİNANSAL TABLOLAR VE YILLIK FAALİYET RAPORU MADDE 44 Yönetim Kurulu, geçmiş hesap dönemine ait, Türkiye Muhasebe Standartlarında öngörülmüş bulunan finansal tablolarını, eklerini ve Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporunu, bilanço gününü izleyen hesap döneminin ilk üç ayı içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar. Finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetlemeye tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporunun hazırlanması ve kamuya duyurulmasında, TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.
SAFİ KAR, İHTİYAT AKÇELERİ, KARŞILIKLAR MADDE 62	NET DÖNEM KÂRI, YEDEK AKÇELER VE KARŞILIKLAR MADDE 45
1. ŞİRKETİN SAFİ KARI: a) Şirketin safi karı, şirketin olağan faaliyetlerinden elde ettiği hasılat ile olağanüstü gelir ve karlardan, bu faaliyetlere ilişkin olarak yapılan olağan giderler ile olağanüstü gider, zarar, bağış ve yardımların kurumlar vergisi ile aynı mahiyetteki ödenmesi zorunlu vergi ve fonların indirilmesi suretiyle bulunan meblağdır. b) Şirketin kurumlar vergisi ile aynı mahiyetteki ödenmesi zorunlu vergi ve fonların indirilmesinden önceki karın en az % 2'si tutarındaki kısmı vergi muafiyetini haiz olduğu sürece ve birinci temettüe hâlel gelmemek şartıyla Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlanır. Bu hükmün değiştirilebilmesi için şirket esas sermayesinin %95'ini temsil eden payların genel kurul toplantısında hazır bulunması ve tamamının değişikliği onaylaması şarttır. Bu maddeye göre yapılacak bağış ve yardımlarda kamuya açıklamaya ilişkin Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.	1. ŞİRKETİN NET DÖNEM KÂRI: a) Şirket'in net dönem kârı, faaliyetlerinden elde edilen hasılat ile diğer gelir ve karlarından, bu faaliyetlere ilişkin olarak yapılan giderler ile diğer giderler, bağış ve yardımlar, kurumlar vergisi ile aynı mahiyetteki vergi ve fonlar ile geçmiş yıl zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan meblağdır. b) Şirket'in kurumlar vergisi ile aynı mahiyetteki vergi ve fonların indirilmesinden önceki kârın en az % 2'si tutarındaki kısmı vergi muafiyetini haiz olduğu sürece ve Sermaye Piyasası Kurulu'na zorunlu olarak ödenmesi öngörülebiyecek kâr payına hâlel gelmemek şartıyla, Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlanır. Bu hükmün değiştirilebilmesi için Şirket sermayesinin %95'ini temsil eden payların Genel Kurul toplantısında hazır bulunması ve tamamının değişikliği onaylaması şarttır. c) Yardım ve bağışların sınırı, bu maddenin (b) bendindeki asgari oran dikkate alınarak, ilgili yıla ait vergi kanunlarına göre hesaplanan kurum kazancının Kurumlar Vergisi matrahından indirilmesine izin verilen %5'lik kısmını aşmayacaktır. Yapılacak tüm bağışların Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması, yardımların Sermaye Piyasası Mevzuatının öngördüğü örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların şirketin amacı ve konusunu aksatmayacak şekilde gerçekleştirilmiş olması esastır. Bu maddeye göre yapılacak bağış ve yardımlarda kamuya açıklamaya ilişkin sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.
2. SAFİ KARIN DAĞITIMI Yukarıda 1 (a)'da öngörüldüğü şekilde hesaplanan safi kardan sırasıyla, a) 1 (a) ve 1 (b) bentleri gereğince yapılan bağış ve yardımların ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Türk Ticaret Kanunu'nun 466. Maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin 1/5'ini buluncaya kadar % 5 kanuni yedek akçe ayrılır. b) Kalan Kar'a 1 (a) ve (b) bendi gereğince yapılan bağış ve yardımların ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Sermaye Piyasası Kurulu'na saptanan oran ve tutarda birinci temettü pay sahiplerine ayrılır.	2. NET DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI Yukarıda 1 (a)'da öngörüldüğü şekilde hesaplanan net dönem kârından sırasıyla, a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar % 5 genel kanuni yedek akçe ayrılır. b) Kalan kâra 1 (a), 1 (b) ve 1 (c) bentleri gereğince yapılan bağış ve yardımların ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat hükümlerine göre saptanan oran ve tutarda pay sahiplerine kâr payı dağıtılması Genel Kurul'un alacağı karara bağlıdır. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'nun genel ve özel olarak yapacağı düzenlemelere ve vereceği kararlara uyulur.



- c) Safi kardan yukarıdaki (a) bendinde zikredilen tutar ile çıkarılmış sermayenin %10'u kadar bir miktar düşüldükten sonra kalan meblağın % 2'si İntifa Senedi sahiplerine payları oranında ve aynı meblağdan intifa senedi sahiplerinin payları düşüldükten sonra kalanın %5'i Yönetim Kurulu Üyelerine eşit dağıtılmak üzere ve 1.Temettüe hâle gelmemek kaydıyla ayrılır. Ancak İntifa Senedi sahiplerine ödenecek kar payları safi kardan %5 kanuni yedek akçe ve birinci temettü indirildikten sonra kalan tutarın 1/10'undan fazla olamaz.
- d) Kalan kar tutarının fevkalade yedek akçe olarak şirket bünyesinde bırakılmasına veya pay sahiplerine ikinci temettü olarak ödenmesine, Genel Kurul tarafından ekseriyetle karar verilir.
- e) Türk Ticaret Kanunu'nun 466. Maddesinin 2. Fıkrasının 3. No'lu Bendi uyarınca pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri ikinci tertip yasal yedek akçe olarak ayrılır.
- f) Kanun hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyeleri, memur, müstahdem ve işçilere kar dağıtılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe İntifa Senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kardan pay ödenmesine karar verilemez.

- c) Net dönem kârından yukarıdaki (a) bendinde belirtilen tutar ile çıkarılmış sermayenin %10'u kadar bir miktar düşüldükten sonra kalan meblağın % 2'si intifa senedi sahiplerine payları oranında ödenir. Ancak intifa senedi sahiplerine ödenecek kâr payları net dönem kârından %5 genel kanuni yedek akçe ve 2 (b) bendine göre belirlenen kâr payı ayrıldıktan sonra kalan tutarın 1/10'undan fazla olamaz.
- d) Kalan kâr tutarının serbest yedek akçe olarak Şirket bünyesinde bırakılmasına veya pay sahiplerine kâr payı olarak ödenmesine, Genel Kurul tarafından karar verilir. Serbest yedek akçelerden yapılacak kâr dağıtımında Türk Ticaret Kanunu'nun 509. madde hükmü dikkate alınır.
- e) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının c bendi uyarınca kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutardan ödenmiş sermayenin %5'i oranında hesaplanan bir tutar düşüldükten sonra bulunan meblağın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.
- f) Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve işbu Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen ve Sermaye Piyasası Kurulu'na dağıtılması zorunlu kılınmış olan kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, intifa senedi sahiplerine, memur, müstahdem ve işçilere kâr dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay ödenmesine karar verilemez.
- g) Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.
- h) Yedek akçelerin ve karşılıkların ayrılmasında Türk Ticaret Kanunu'nun 519. ve 520. madde hükümleri ile Türkiye Muhasebe Standartları, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

MADDE 63

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

MADDE 64

Şirket bilançosunun zararlarının kapatılması halinde eksilen sermaye, adi ve münzam ihtiyat akçesinde mevcut meblağdan telafi olunur. Bu meblağ kifayet etmezse müteakip seneye devredilir. Ve zararın bakiyesi kapanmadıkça temettü tevzi edilemez.

İHTİYAT VE KARŞILIKLAR**MADDE 65**

İhtiyat ve karşılıkların ayrılmasında, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi hükümleri ile mali kanunlar, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

KÂRIN DAĞITIM ŞEKLİ VE ZAMANI**MADDE 46**

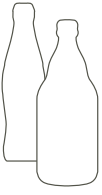
Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

ZARARIN KAPATILMASI**MADDE 47**

Şirket'in bilanço zararı genel kanuni ve serbest yedek akçelerden karşılanır. Bu tutar yeterli olmazsa takip eden yıla devredilir. Söz konusu zararın bakiyesi kapanmadıkça kâr dağıtımı yapılamaz.

Kaldırılmıştır.

YEDİNCİ FASIL ŞİRKETİN FESİH VE TASFİYESİ MADDE 66	SONA ERME VE TASFİYE MADDE 48
İdare Meclisi herhangi bir sebeple şirketin fesih ve tasfiyesi hakkında karar ittihaz etmek üzere umumi heyeti içtima davet edebilir. Hissedarlar umumi heyeti sermayenin asaleten veya vekaleten en az dörtte üçünü temsil eden hissedarların vücudu hazır bulunan hissedarların en az üçte ikisinin fesih kararı vermesi halinde ayrıca kanuni bir sebep aranmaksızın her zaman feshedilebilir.	Şirket'in sona erme ve tasfiyesi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır.
MADDE 67 Şirket, T.Ticaret Kanunu'nun 434'üncü maddesinde de yazılı sebeplerden birinin vücudu ile veya mahkeme kararıyla veyahut kanuni hükümler dairesinde umumi heyet kararıyla fesih olunabilir.	Kaldırılmıştır.
MADDE 68 Şirketin iflasından gayrı bir sebeple feshi veya infisalı halinde umumi heyet tasfiye memurlarını tayin veya idare meclisini tasfiyeye memur eder.	Kaldırılmıştır.
MADDE 69 Tasfiyenin şekli tasfiye muamelelerinin sureti icrası ve ikmal ve tasfiye memurlarının yetkileri umumi heyetçe tayin olunur. Bu kararlar tescil ve ilan edilir.	Kaldırılmıştır.
MADDE 70 Tasfiye memurları müteaddit ise, aralarından birisini bazı muameleler için tevkil edebilirler. Tasfiye memurları şirketin başlamış olan umur ve muamelatını ikmal ve intaca yetkili olup, tasfiye icabatında olmayan yeni muamelelere girişemezler, tasfiye kararından sonra yeniden murakıp seçilmemişse eski murakıbın vazifesi ve mesuliyetleri devam eder. Tasfiye memurları umumi heyet kararıyla mefsub şirketin hukuk ve senedat taahhüdünün tamamını veya bir kısmını bedeli iştirak olarak aynen diğer bir şirkete devredebilir. Umumi heyet dilediği zaman tasfiye memurlarını azil veya miktarlarını tezyid edebilir.	Kaldırılmıştır.
MADDE 71 Şirketin tasfiyede bulunduğu zamanda şirket namına tanzim olunacak bilcümle evrakın ve senedatın şirketi ilzam edebilmesi için (hali tasfiyede Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii Anonim Şirketi Tasfiye Memurları) ibaresinin ilavesiyle memurları tarafından imza edilmesi şarttır.	Kaldırılmıştır.
MADDE 72 Şirketin tasfiyesi Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri dairesinde icra olunur. Şirketin borçlarının tamamen ödenmesinden ve şirket hissedarlarının ödedikleri sermayenin karşılığının tediye olunmasından sonra geri kalan meblağ hissedarlara sermaye payları oranında dağıtılır.	Kaldırılmıştır.



SEKİZİNCİ FASIL MÜTEFERRİK MADDELER:	
MADDE 73	KANUNİ HÜKÜMLER MADDE 49
İşbu esas mukavelenamenin meskut olduğu hususlarda Türk Ticaret Kanunu'nu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri tatbik olunur.	İşbu Esas Sözleşme'de hüküm bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.
MADDE 74	
Şirketin faaliyet veya tasfiyesi esnasında şirketle hissedarları arasında şirket umuruna müteallik olarak tahaddüs edecek ihtilaflar şirket merkezinin bulunduğu mahal mahkemesinde görülür.	Kaldırılmıştır.
Şirket umuruna ait olarak hissedarlar arasında tahaddüs edip şirketin hukukuna müessir olacak ihtilaflarda keza şirket merkezinin bulunduğu mahal mahkemelerinin yetkiliyetine dahildir. Bu kabil ihtilafın zuhuru halinde mahkemeye müracaat etmiş olan hissedarlar şirket merkezinin bulunduğu mahalde her türlü kanuni tebligatın ifası için kanuni bir ikametgah göstermeye mecburdurlar.	
MADDE 75	
Şirketin kat'î surette kuruluşuna takaddüm eden zamanlarda müessisler tarafından yapılması gereken tesis masrafları ile kat'î kuruluşun sonradan idare meclisince tesis zımında yapılacak masraflar ve şirketin aşılabilmesi için ve faaliyete girebilmesi için yapılan tesis masrafları şirketin masraflarına intikal ettirilir.	Kaldırılmıştır.
MADDE 76	
Kanuna ve işbu esas mukavelenameye mugayir ve feshi mucip ahvalin tahakkukunda Ticaret Vekaleti tarafından şirketin feshi davası ikame olunabilir.	Kaldırılmıştır.
MADDE 77	
İşbu esas mukavelename münderecatı biz müessisler tarafından okunmuş ve anlaşılmış ve müttefikan kabul edilerek altı imza edilmiştir. (İMZALAR)	Kaldırılmıştır.
MADDE 78	ŞİRKETE AİT İLANLAR MADDE 50
Ortaklığa ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu'nun 37'nci maddesinin 4. Fıkrası ile Sermaye Piyasası Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, ortaklık merkezimizin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile de yapılır. Mahallinde gazete yayımlanmadığı takdirde ilan en yakın yerdeki gazete ile yapılır.	Şirket'e ait ilanlar, Şirket'in internet sitesinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazetede ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır.
Ancak, Genel Kurul'un toplantıya çağırılmasına dair ilanlar, Türk Ticaret Kanunu'nun 368'nci maddesi hükümleri gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az iki hafta evvel yapılması zorunludur.	Sermaye Piyasası Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin ilgili hükümleri saklıdır.
Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlar için Kanunun 397'nci ve 438'nci maddeleri hükümleri uygulanır.	

Terimler Dizini

1 hektolitre: 100 litre

1 ünite kasa: 5,678 litre

BMKÖ: Bir defaya mahsus kalemler hariç

BIST: Borsa İstanbul

FAVÖK: Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar

HOD: Damacana

ÖTV: Özel Tüketim Vergisi

SPK: Sermaye Piyasası Kurulu

TCCC: The Coca-Cola Company

UFRS: Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Coca-Cola sistemi: TCCC ve dünyadaki tüm şişeleyci ortakları

Gazlı içecek: Değişik tatlarda üretilen ve tatlandırıcı içeren alkolsüz içecekler. Bu kategoriye su, tatlandırılmış su, meyve suyu ve meyveli içecek, sporcu içeceği, çay ve kahve dahil değildir.

Gazsız içecek: Su, tatlandırılmış su, meyve suyu ve meyveli içecek, sporcu içeceği, çay ve kahve gibi tüm alkolsüz ve gazsız içecekler

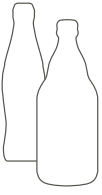
Şişeleyci: CCI gibi TCCC'den konsantre, içecek bazı yada şurup alıp bunları tüketime hazır alkolsüz içecek haline getirip pazarlayan ve müşterilere dağıtımını yapan şirket

Şişeleyci anlaşması: TCCC ve şişeleyci arasında yapılan ve TCCC ürünlerinin belirlenen coğrafyada üretim, paketlenme, dağıtım ve satış hak ve yükümlülüklerini düzenleyen anlaşma

Konsantre: The Coca-Cola Company'nin ürettiği yada kendi adına ürettirdiği ve şişeleycilerine alkolsüz içecekleri içine su ve/veya tatlandırıcı katarak üretebilmeleri için sattığı ürün

Müşteri: Mağaza, perakende satış noktası, restoran, zincir mağaza ya da müşterilerine ürünlerimizi sunan her türlü işletme

PET (polyethylene terephthalate): İçecek şişesi üretiminde kullanılan bir çeşit polyester



İletişim Bilgileri

EFES BİRA GRUBU (ANADOLU EFES) BAŞKANLIĞI

Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58
Buyaka E Blok Tepeüstü/Ümraniye 34771 İstanbul, TÜRKİYE
Tel: 0 (216) 586 80 00
Faks: 0 (216) 306 25 17
Web: www.anadoluefes.com
E-posta: info@efespilsen.com.tr

TÜRKİYE BİRA OPERASYONLARI

EFES PAZARLAMA VE DAĞITIM TİCARET A.Ş.

Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58
Buyaka E Blok Tepeüstü/Ümraniye 34771 İstanbul, TÜRKİYE
Tel: 0 (216) 586 80 00
Faks: 0 (216) 488 78 63
Web: www.efespilsen.com.tr
E-posta: efes@efespilsen.com.tr

TARBES TARIM ÜRÜNLERİ VE BESİCİLİK SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

İstasyon Cad. No: 78 Pazaryeri 11800 Bilecik, TÜRKİYE
Tel: 0 (228) 381 21 00
Faks: 0 (228) 381 21 02

CYPEX CO. LTD.

Ösker Özgür Sok. No: 12 KüçükKaymaklı Lefkoşa, KKTC
Tel: 0 (392) 228 35 39
Faks: 0 (392) 227 79 74

YURT DIŞI BİRA OPERASYONLARI

EFES BREWERIES INTERNATIONAL N.V.

Strawinskylaan 1227 1077 XX Amsterdam, HOLLANDA
Tel: +31 (20) 5752290
Faks: +31 (20) 5752291
Web: www.anadoluefes.com
E-posta: info@efesholland.nl

MOSCOW EFES BREWERY CJSC

117546 Podolskiikh Kursantov Str., 15B Moscow, RUSYA
Tel: +7 (495) 7979800
Faks: +7 (495) 7979827

KRASNY VOSTOK

Tihoreckaya Ul. 5, 420054, RUSYA
Tel: +7 (8432) 789070
Faks: +7 (8432) 789071

I.M. EFES VITANTA MOLDOVA BREWERY S.A.

MD - 2036; Chisinau; 167 Uzinelor Str. MOLDOVA
Tel: +(373 22) 885 201
Faks: +(373 22) 42 81 03.

JSC FE EFES KAZAKHSTAN - ALMATY BRANCH

Bereke Village, Karasay Region, Almaty Oblast (area),
040912, KAZAKİSTAN
Tel: +7 (727) 296 27 10
Faks: +7 (727) 296 28 63

EFES BREWERIES IN GEORGIA JSC LOMISI

Village Natakhtari 3308 Mtsketa Region, GÜRCİSTAN
Tel: +995 32 218 07 94/218 07 88
Faks: +995 32 236 90 91

PJSC MILLER BRANDS UKRAYNA- KIEV BRANCH

Efes Ukraine, 2A Maryny Raskovoyi St.,
Livoberezhny Business Centre, Kyiv, 02002 UKRAYNA
Tel: +38 044 393 26 76
Faks: +380 44 393 26 74

MEŞRUBAT OPERASYONLARI

COCA-COLA İÇECEK A.Ş. (CCİ)

COCA-COLA SATIŞ VE DAĞITIM A.Ş. (CCSD)

Esenşehir Mah. Erzincan Cad. No: 36 Dudullu, Ümraniye
34776 İstanbul, TÜRKİYE
Tel: 0 (216) 528 40 00
Faks: 0 (216) 365 84 67/68
Web: www.cci.com.tr

