

.....

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.

Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı

www.anadoluefes.com

Anadolu Efes: Uluslararası bir güç...

Anadolu Efes Üretim Tesisleri



Bira Faaliyetleri

5* Ülkede 14* bira fabrikası

35,2 milyon hektolitre bira üretim kapasitesi*

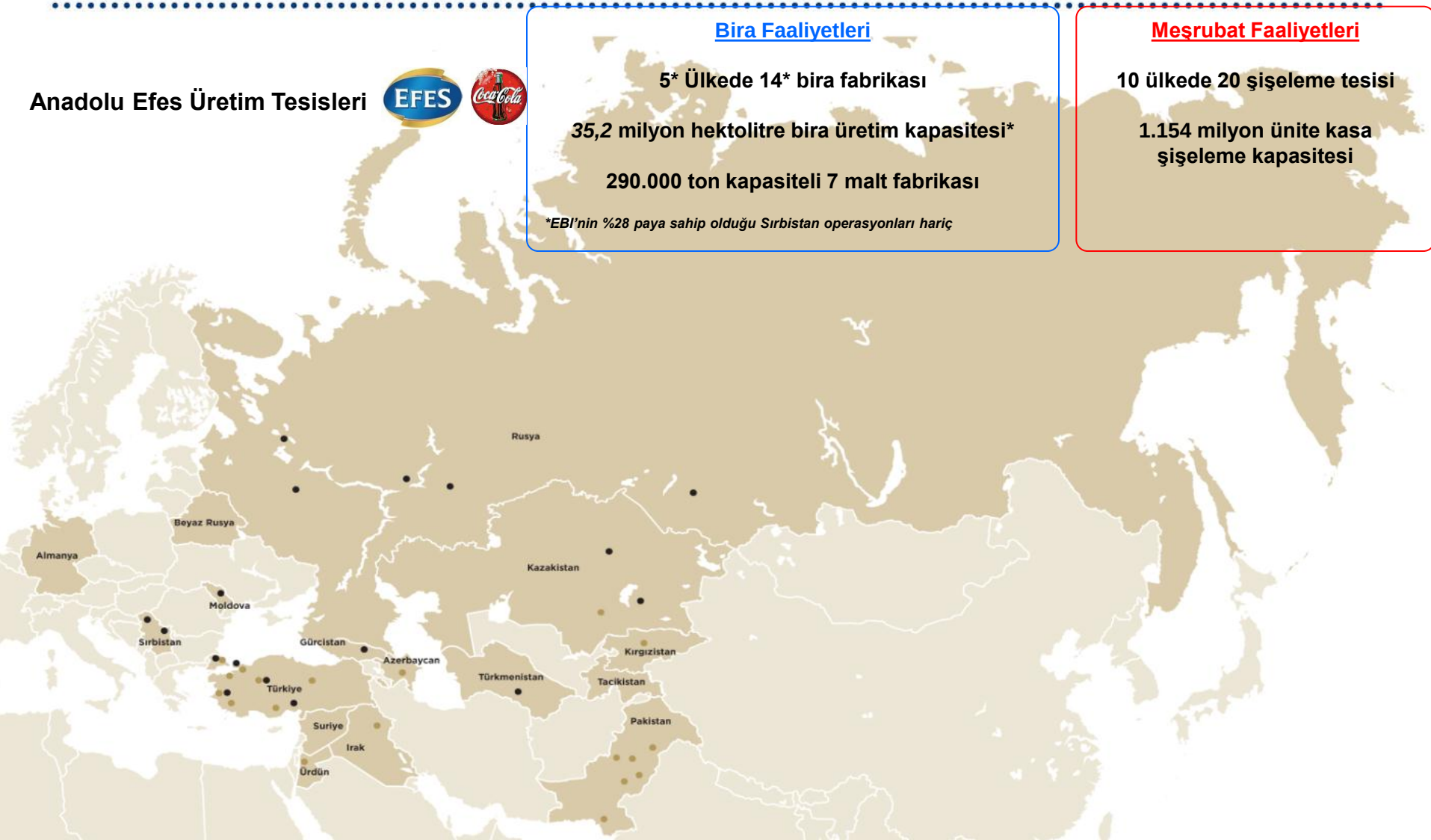
290.000 ton kapasiteli 7 malt fabrikası

**EBI'nin %28 paya sahip olduğu Sırbistan operasyonları hariç*

Meşrubat Faaliyetleri

10 ülkede 20 şişeleme tesisi

1.154 milyon ünite kasa
şişeleme kapasitesi



Kısaca 2011 Yılı

Türkiye Bira Operasyonları

- Yılın son çeyreğindeki %20'lik ÖTV artışı nedeniyle %14 fiyat artışı yapmamıza rağmen 2011 yılında bir önceki yıla göre satış hacimlerimiz sadece %0,8 gerilerken, net satış gelirlerinde ise artış sağlandı
 - %7,5 satış geliri büyümesi; %0,2 FAVÖK artışı ve %37,4 FAVÖK marjı gerçekleştirildi

Yurtdışı Bira Operasyonları

- Toplam satış hacmi Rusya pazarındaki zorlu koşullar nedeniyle %6,7 gerilerken, satış gelirleri ise neredeyse yatay kaldı
- FAVÖK'te %33,1 düşüş yaşanırken FAVÖK marjı ise %21,9'dan %14,7'e geriledi
- 2011 yılında Rusya dışındaki tüm yurtdışı operasyonlarda pazarlardan daha iyi performans gösterilerek pazar payı artışı sağlandı

Meşrubat Operasyonları

- Konsolide satış hacminde %14,5 büyüme ve satış gelirlerinde %23,8 artış sağlandı
- FAVÖK'te %11,9'lık büyüme yaşanırken FAVÖK marjı ise %14,3 olarak kaydedildi

2011 Yılı'nın Önemli Gelişmeleri

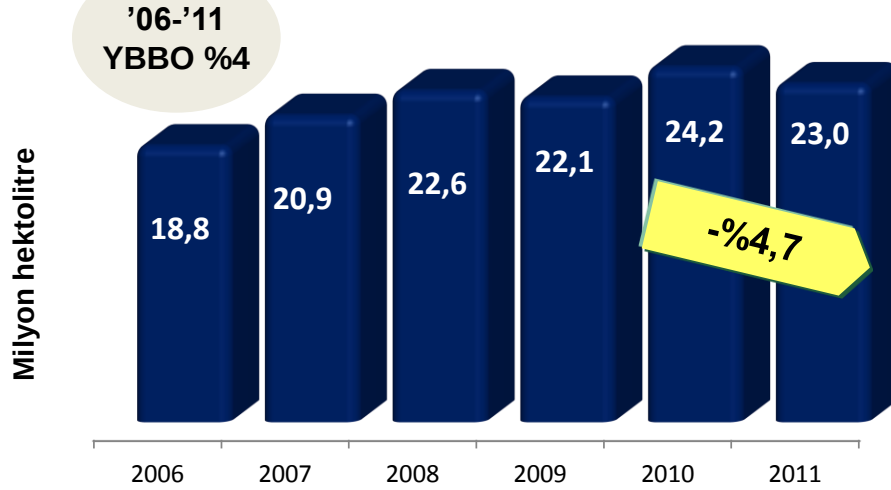
- Anadolu Efes ile Anadolu Grubu, Anadolu Efes'in faaliyet gösterdiği Türkiye, Rusya, BDT, Orta Asya ve Orta Doğu'da stratejik işbirliği yapmak üzere SABMiller ile 2011 yılı Ekim ayında bir ön anlaşma imzaladı
- SABMiller'in Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira faaliyetlerinin devri 2012'nin ilk çeyreğinde tamamlandı.
- Anadolu Efes'in sermaye artırım işlemleri ve artırılan kısmın SABMiller'a tahsisli satışı da tamamlanarak SABMiller ile işbirliği kapsamındaki tüm işlemler Mart 2012'de sonuçlandı.

Böylece;

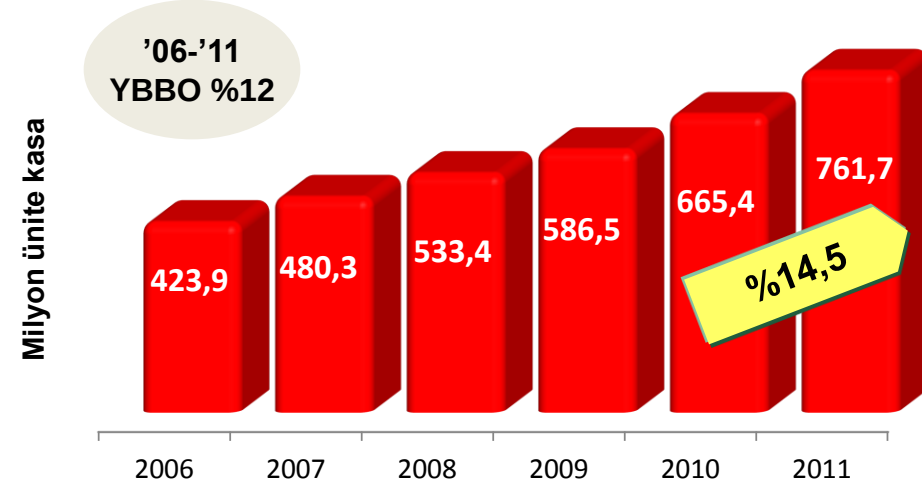
- Rusya bira pazarında hacim bakımından yaklaşık %18 pazar payıyla 2. pozisyona
- Premium segment'te 1. pozisyona
- Moskova'da ise 1. pozisyona yükseldik.

Satış Hacmi

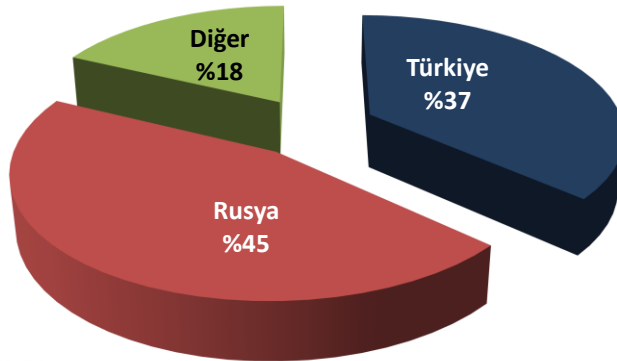
TOPLAM BİRA SATIŞ HACMİ



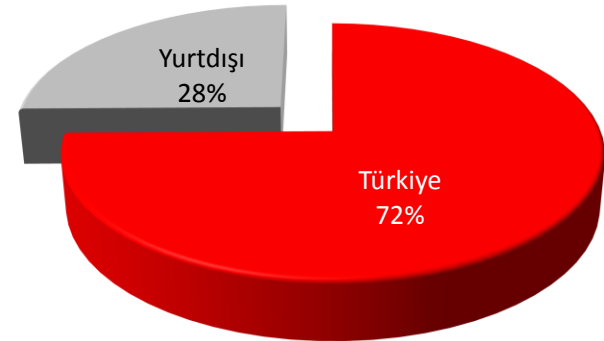
TOPLAM MEŞRUBAT SATIŞ HACMİ



Toplam Bira Satış Hacmi Kırılımı

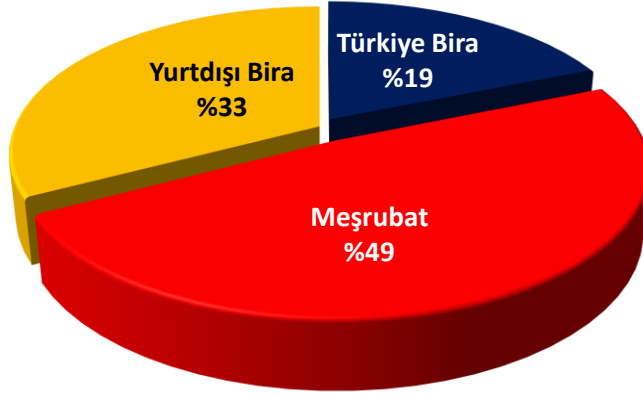


Toplam Meşrubat Satış Hacmi Kırılımı

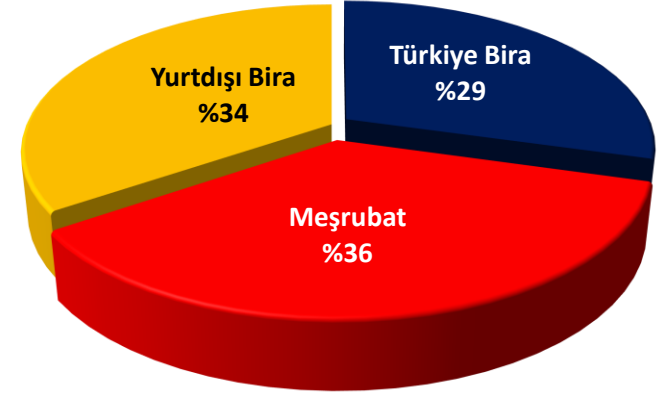


2011 Yılı Konsolide Sonuçlar

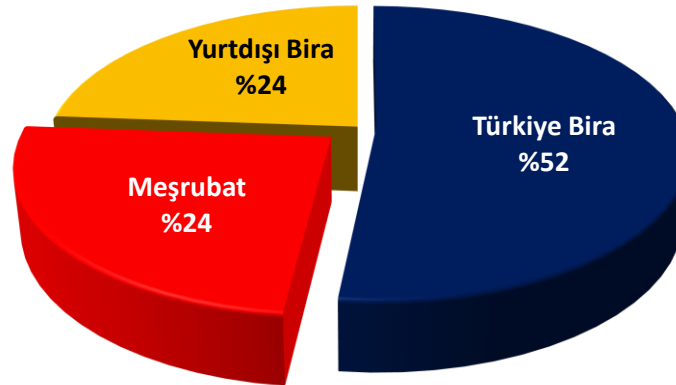
Satış Hacmi Kırılımı*



Net Satış Gelirleri Kırılımı*

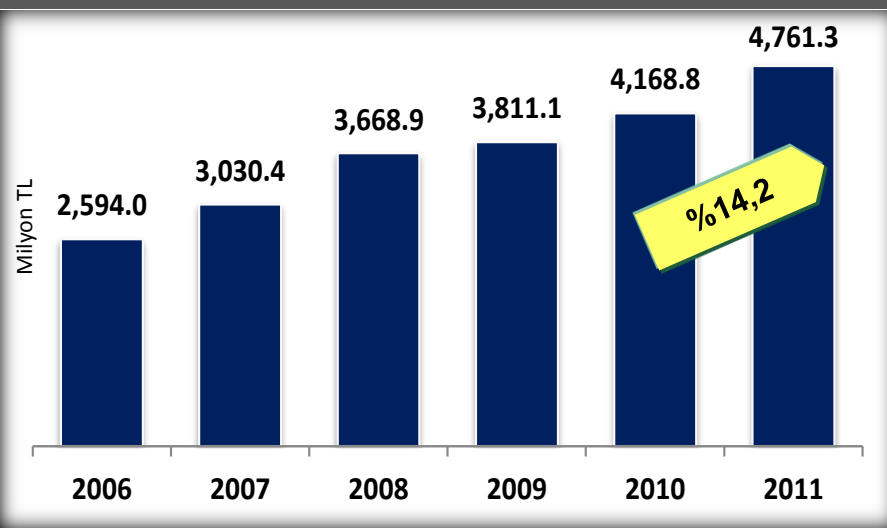


FAVÖK Kırılımı*

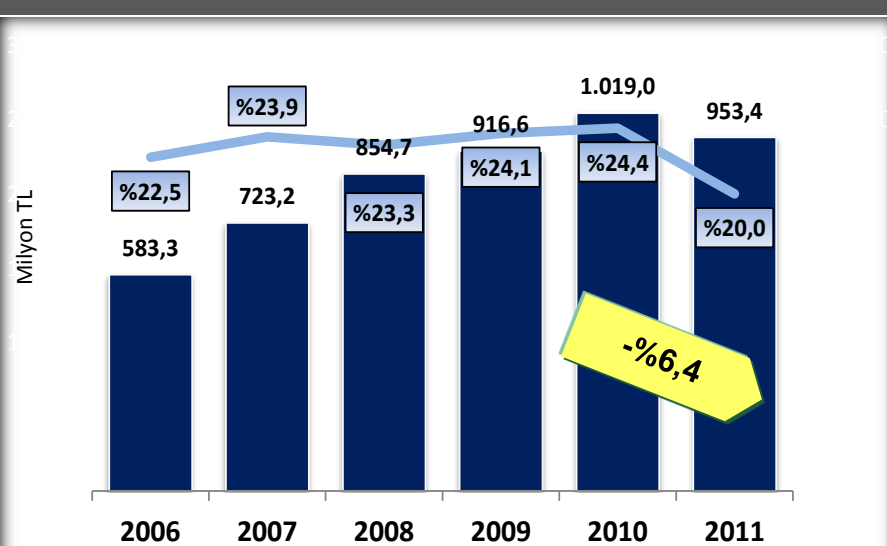


Konsolide Finansal Performans

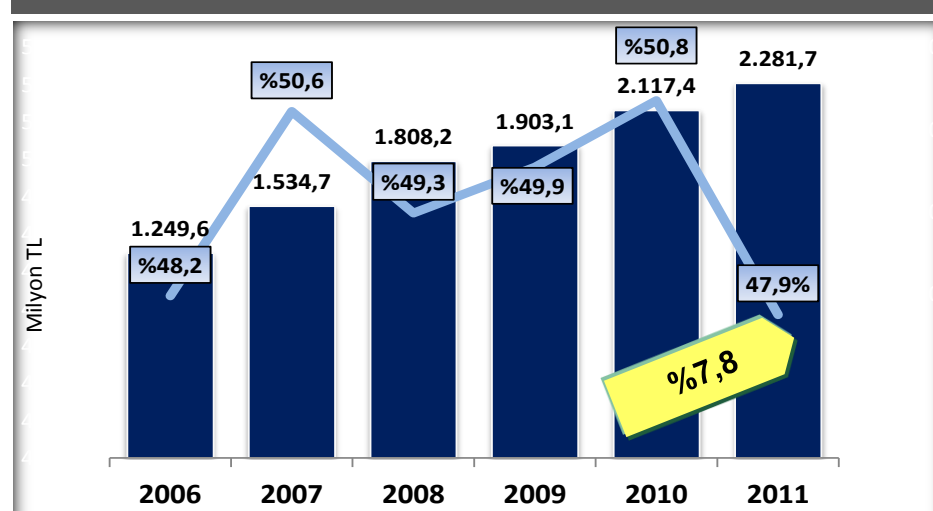
Net Satış Gelirleri



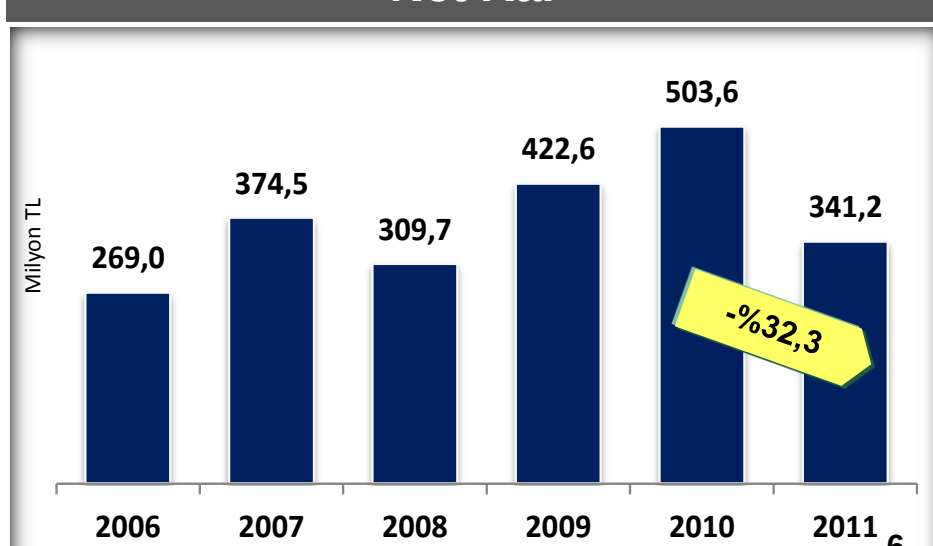
FAVÖK



Brüt Kar



Net Kar



Net Finansal Borç

Net Borçluluk/FAVÖK

2,3 x

2,3 x

1,2 x

Toplam Finansal Borçlar

180,9

482,3

865,1

1.111,5

Nakit ve Nakit Benzerleri

199,1

152,1

278,5

497,8

Milyon \$

-18,2

330,3

586,6

613,7

Türkiye Bira

EBI

CCI*

Anadolu Efes Konsolide

ANADOLU
EFES

*CCI'nin net borcu Anadolu Efes'in iştiraki olan %50,3 oranında konsolide edilmektedir.

Temettü Ödemeleri

Kar Dağıtım Önerisine göre;

•2011 yılı karından ödenecek toplam temettü: 202,5 milyon TL

•Temettü Oranı: %58

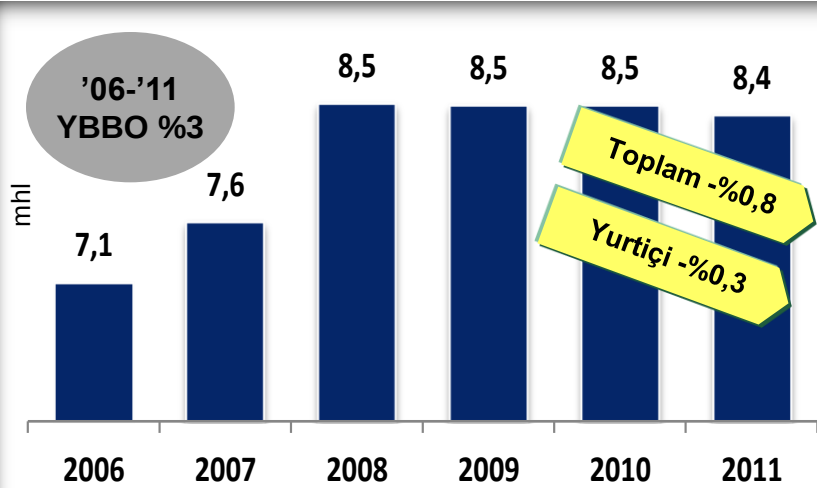
	Hisse Başı Brüt Temettü (TL)	Hisse Başı Net Temettü (TL)	Toplam Temettü (TL)	Temettü Oranı* (%)
2009	0.320	0.272	144,000,000	%36
2010	0.480	0.408	216,000,000	%42
2011	0.450	0.383	202,500,000	%58

* Ortaklara dağıtılan kar payının bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem karına oranı

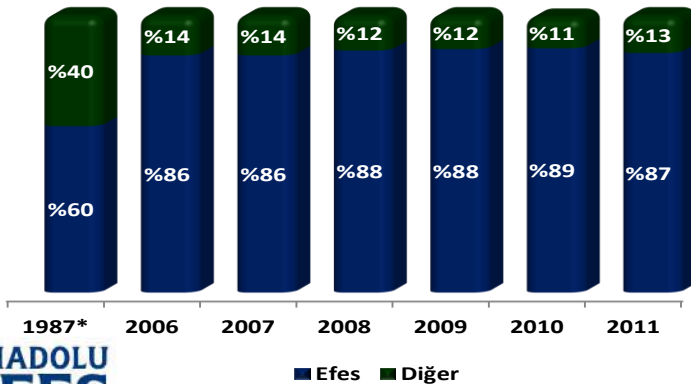
Türkiye Bira Operasyonları

Türkiye Bira Pazarının Lideri

Satış Hacmi



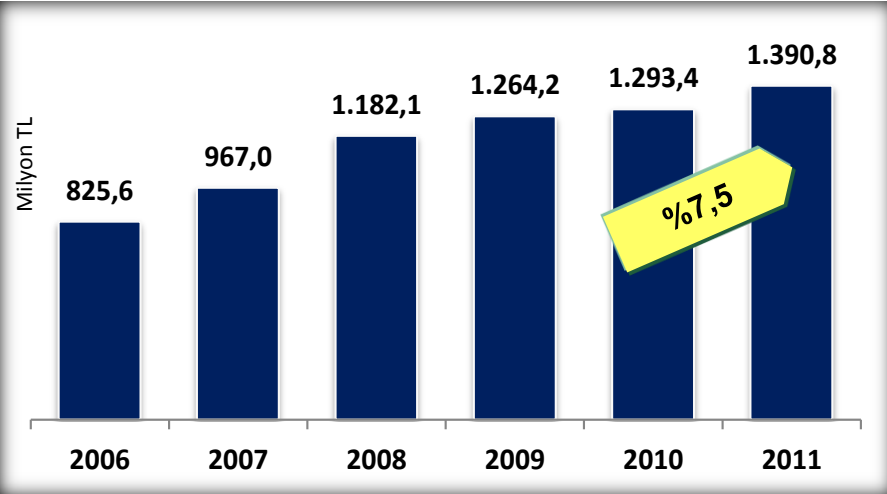
Pazar Payı



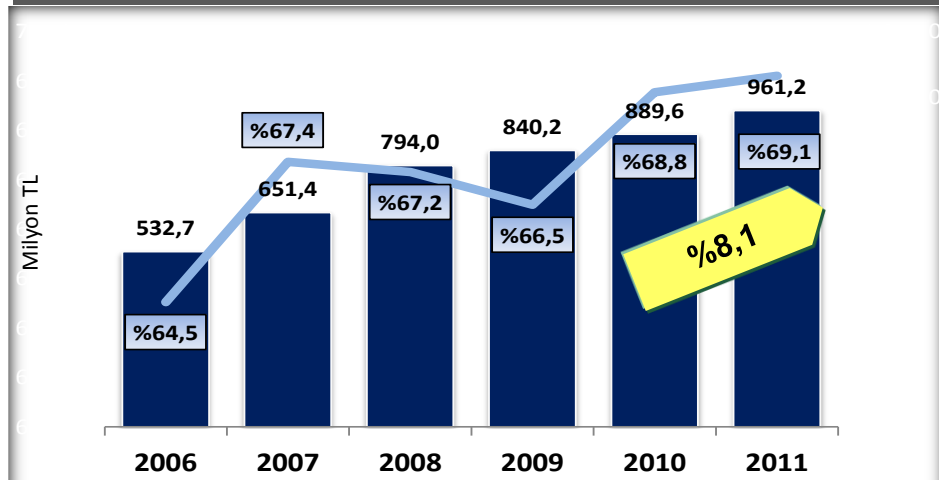
- Esas olarak ÖTV'deki artışlar nedeniyle artan satış fiyatlarının etkisiyle, 2011 yılında Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi %0,8 gerileyerek 8,4 mhl olarak gerçekleşmiştir
- Türkiye bira operasyonlarımızın satış gelirleri satış hacmindeki düşüşe rağmen yapılan fiyat artışları sayesinde nominal bazda %7,5 artmıştır
- Girdi fiyatlarındaki makul artışlar sayesinde brüt kar marjımız yükselirken faaliyet giderlerindeki artış, FAVÖK marjımızın %37,4'e gerilemesine neden olmuştur

Türkiye Bira Operasyonları Performansı

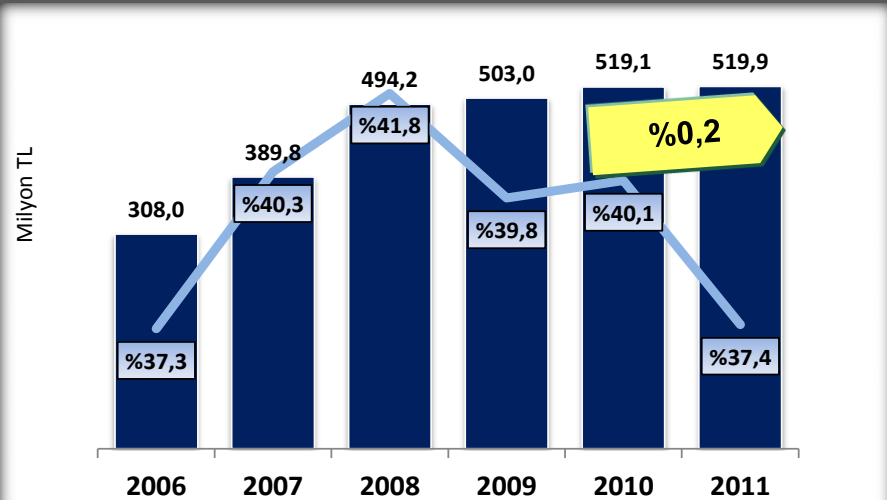
Net Satış Gelirleri



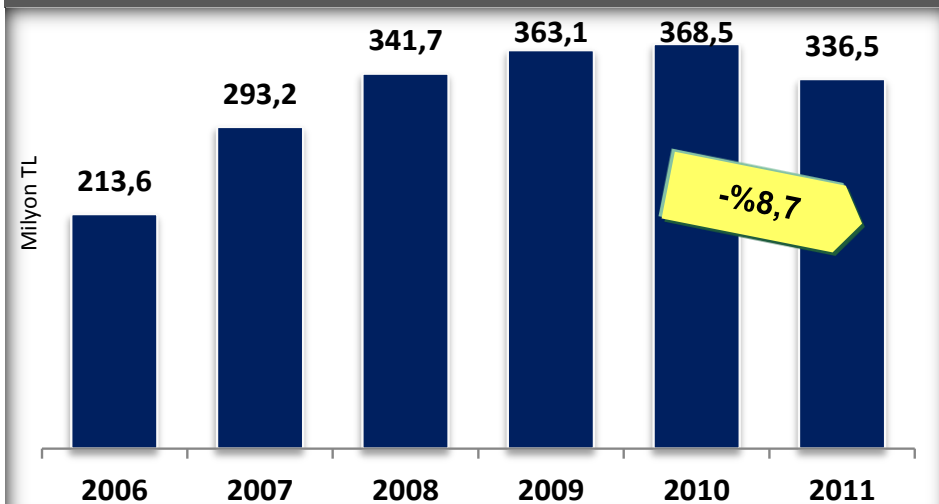
Brüt Kar



FAVÖK



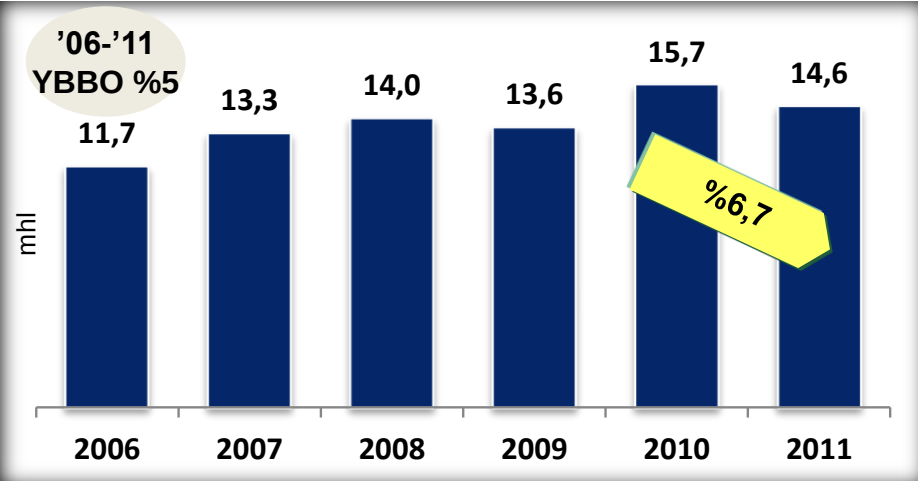
Net Kar



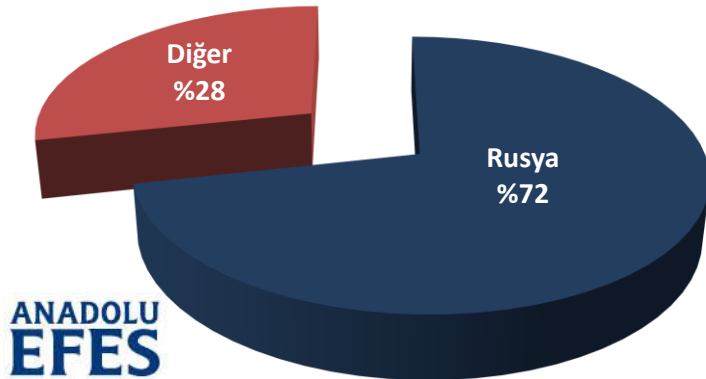
Yurtdışı Bira Operasyonları

Zorlu bir sene

Satış Hacmi



2011 Yılı Satış Hacmi Coğrafi Kırılımı



➤ Kazakistan, Moldova ve Gürcistan operasyonlarımızın satış hacimlerinde devam eden büyüme trendine rağmen, Rusya operasyonlarımızda;

- bira üzerindeki vergi artışlarını ve girdi maliyetlerindeki yükselişleri yansıtmak amacıyla artırılan satış fiyatları,
- yeni sektörel düzenlemeler ve artan rekabetten dolayı,

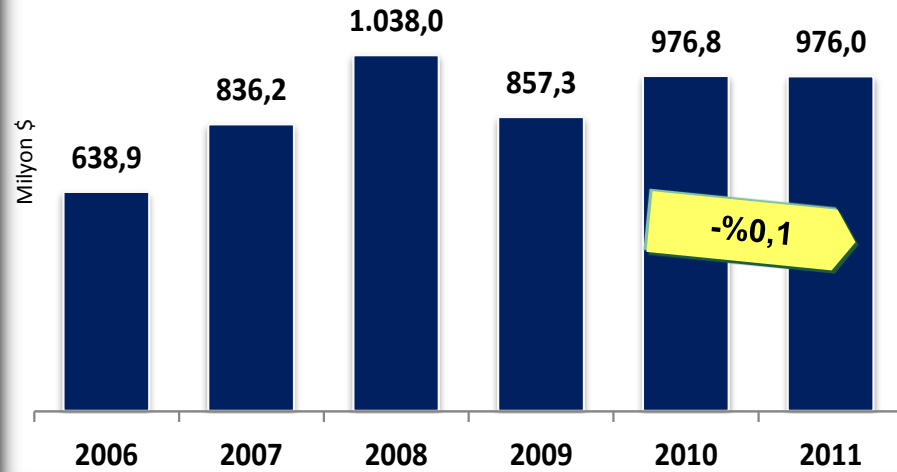
satış hacimlerimiz daralmış ve operasyonlarımızı yürüttüğümüz diğer ülkelerdeki satış hacmi büyümesini bertaraf etmiştir

Girdi maliyetlerindeki artış, artan vergiler, Rusya'daki yoğun rekabet ortamı ile birlikte yükselen diğer bazı maliyetlerden ötürü

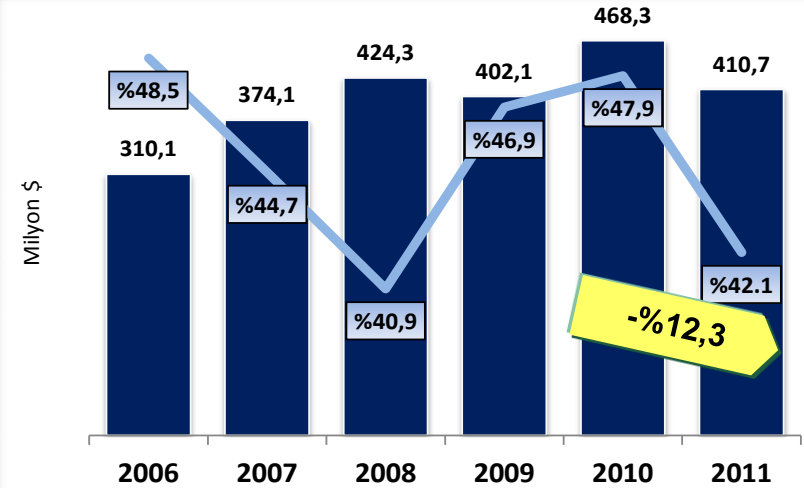
- Faliyet kar marjı 782 baz puan
- FAVÖK marjı ise 722 baz puan gerilemiştir

Yurtdışı Bira Operasyonları Performansı

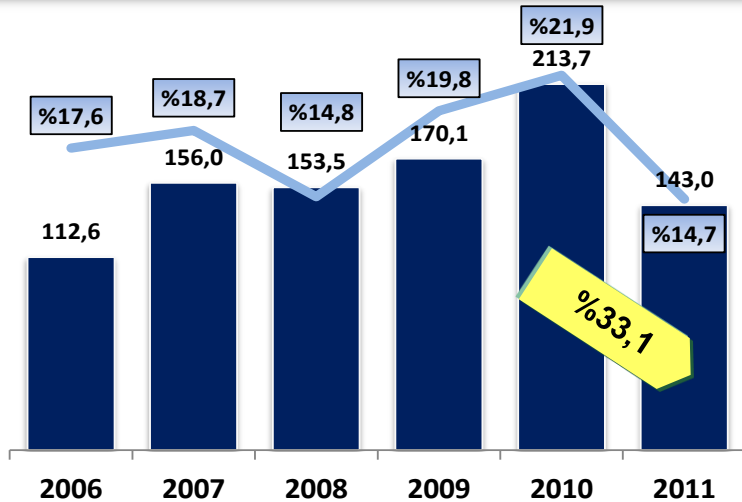
Net Satış Gelirleri



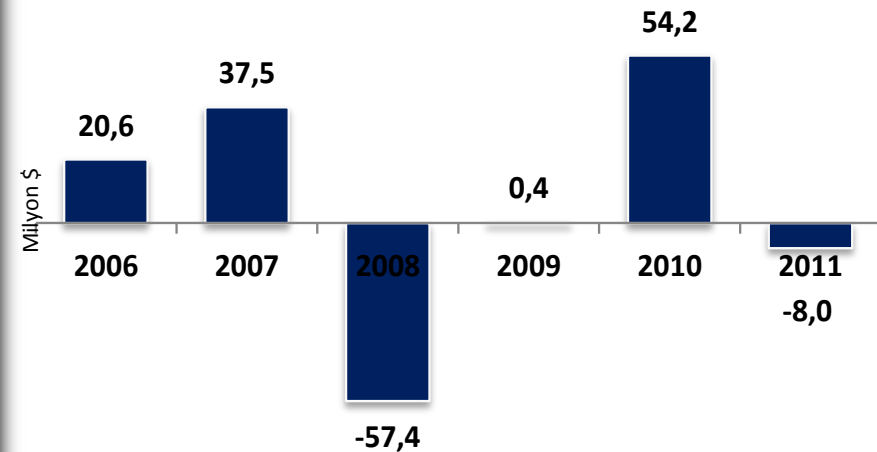
Brüt Kar



FAVÖK



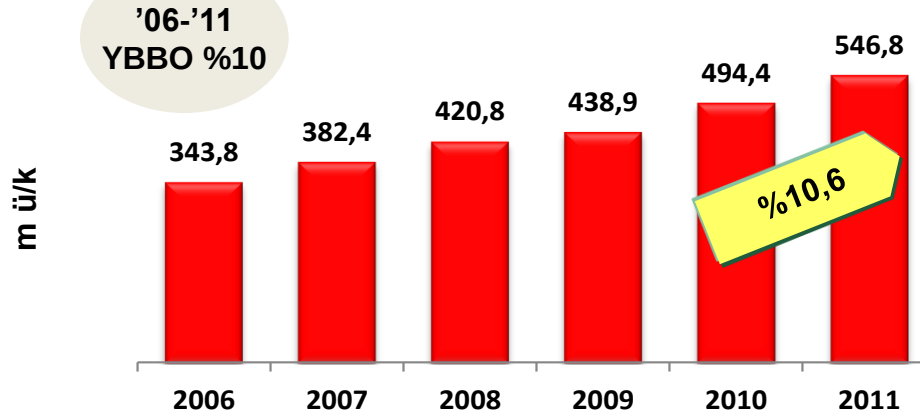
Net Kar



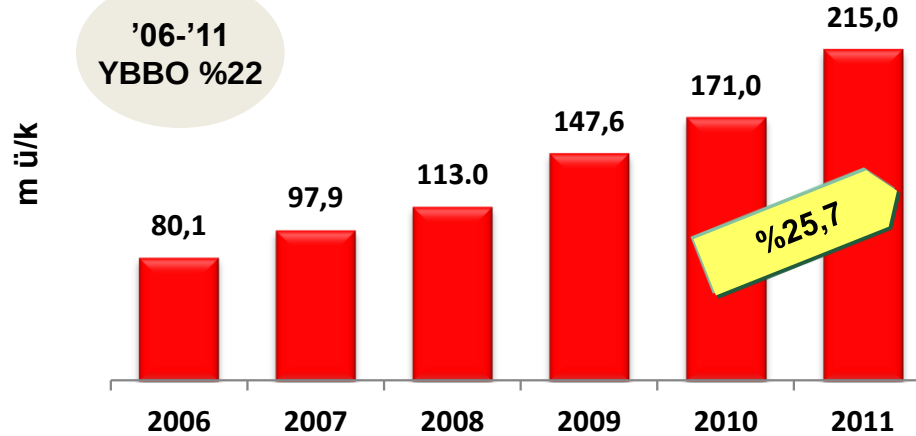
Meşrubat Operasyonları

Sürdürülebilir Hacim Artışı

Türkiye Operasyonları Satış Hacmi

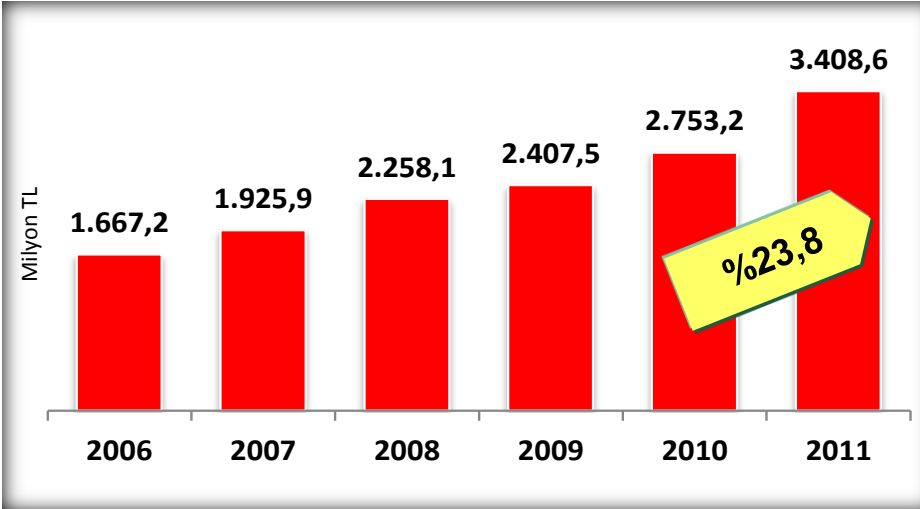


Uluslararası Operasyonlar Satış Hacmi

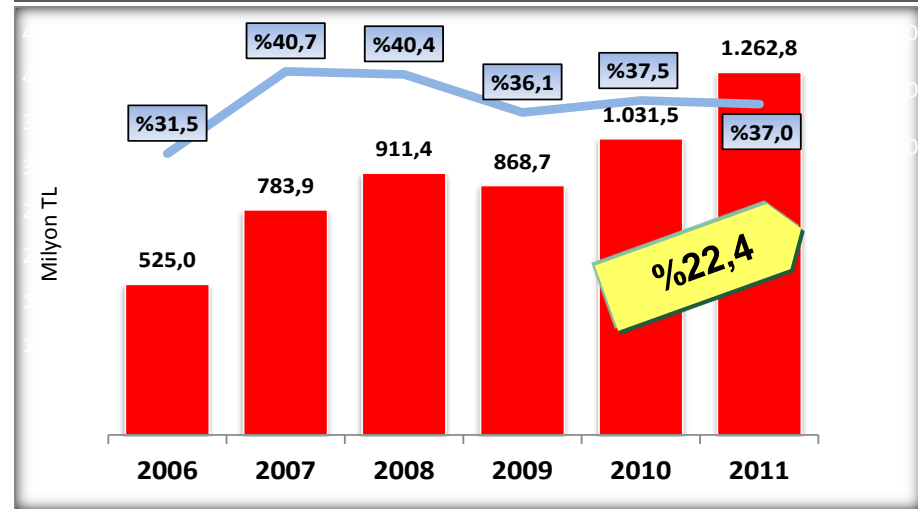


Meşrubat Operasyonları Performansı

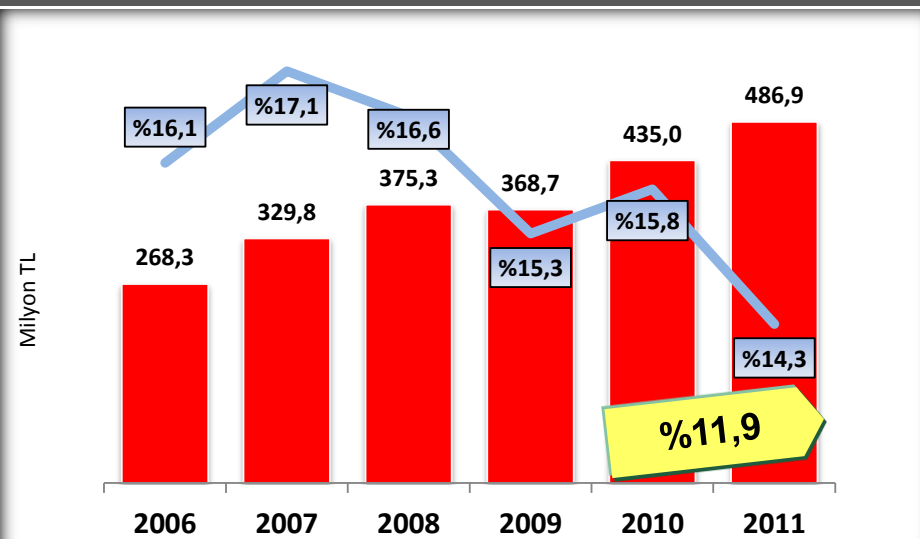
Net Satış Gelirleri



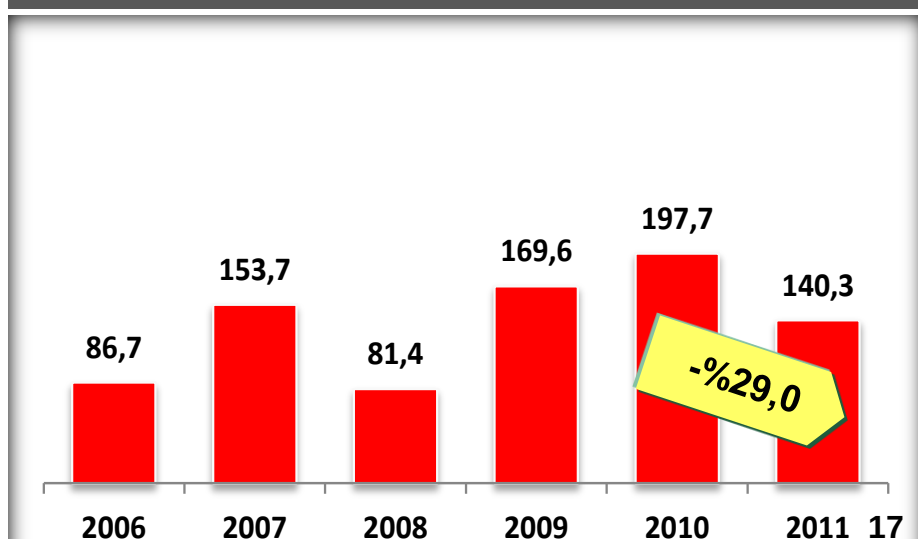
Brüt Kar



FAVÖK



Net Kar



.....

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.

Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı

www.anadoluefes.com