

# ANADOLU EFES

## ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.

*31.03.2024 Tarihinde Sona Eren Üç Aylık Döneme İlişkin  
Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu*

---

## İÇİNDEKİLER

---

1. GENEL BAKIŞ
2. SERMAYE YAPISI
  - 2.1 Kurumsal Yapı
  - 2.2 Ana İştiraklerimiz
  - 2.3 Organizasyon Yapısı
3. DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER
  - 3.1 Toplu İş Sözleşmesi Görüşmelerine İlişkin Açıklama
  - 3.2 Lokavt Kararına İlişkin Açıklama
  - 3.3 Üst Yönetim Değişikliği Hakkında
  - 3.4 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hakkında
  - 3.5 Toplu İş Sözleşme Görüşmelerinde Anlaşma Sağlanmasına İlişkin Açıklama
  - 3.6 Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve SPK Başvurusu
  - 3.7 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama
  - 3.8 Olağan Genel Kurul Daveti Hakkında
  - 3.9 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi Hakkında
4. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
  - 4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
  - 4.2 Yönetim Kurulu
  - 4.3 Yönetim Kurulu Komiteleri
5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER
  - 5.1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üye İstifasına İlişkin Açıklama
  - 5.2 William Grand & Sons ile Yapılan Anlaşma Hakkında
  - 5.3 Olağan Genel Kurul Toplantı Sonuçları Hakkında
  - 5.4 Yönetim Kurulu ve Komite Atamaları Hakkında

## 1. Genel Bakış:

Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"), Türkiye'nin en büyük holdinglerinden AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin bir üyesi olarak Grubun içecek sektöründeki temsilcisi konumundadır.

Anadolu Efes, 1969 yılında Türkiye'de açtığı iki bira fabrikasıyla üretime ve ticari faaliyetlerine başlamış, çok kısa bir sürede yurt içi bira pazarının liderliğini elde etmiştir. Hollanda'da kurulu Efes Breweries International B.V. ("EBI")'nin %100 hissedarı olan Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını bu şirket aracılığıyla yürütmektedir. Anadolu Efes, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını sürdüren Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("CCI") de şirkette sahip olduğu %50,3 hissesi ile en büyük ortağıdır.

Üretim hacmi bakımından Avrupa'nın en büyük 5. ve dünyanın en büyük 10. bira şirketi<sup>1</sup> olan Anadolu Efes satış gelirlerinin üçte ikisine yakın kısmını yurtdışında gerçekleştirmektedir. Şirket bira ve meşrubat markalarından oluşan zengin ürün gamı ile yer aldığı geniş faaliyet coğrafyasının yanı sıra ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa hizmet etmektedir. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 6 ülkede, toplam 21 bira fabrikası<sup>2</sup>, 5 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme tesisi, 1 preform üretim tesisi ve Coca-Cola operasyonlarını yürüttüğü 12 ülkede 31 şişeleme tesisi ile bölgesindeki en önemli oyuncularından biri olarak faaliyet göstermektedir. Ürünlerini 70'ten fazla ülkeye ihraç etmektedir.

## 2. Kurumsal Yapı:

### 2.1 Sermaye Yapısı:

Şirket mevcut ortaklarının sahip oldukları oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

#### Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ortaklık yapısı (31 Mart 2024);

	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	254.891.157	43,05
AB InBev Harmony Ltd.	142.105.263	24,00
Halka Açık ve diğer	195.108.843	32,95
<b>Toplam</b>	<b>592.105.263</b>	<b>100,00</b>

Anadolu Efes'in 31 Mart 2024 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 900.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL'dir. Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde 592.105.263 adet paydan oluşmaktadır. AB InBev Harmony Limited'e ait olan 142.105.263 adet pay nama, geri kalan 450.000.000 adet pay ise hamiline yazılıdır. Anadolu Efes'in sermayesinin %43,05'i AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ne ve %24'ü AB InBev Harmony Ltd.'e aittir. Şirket hisselerinin geri kalan %33'ü ise halka açıktır. Halka açık bir şirket olan AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul ("BIST")'da AGHOLE sembolü ile işlem görmektedir.

<sup>1</sup> The Barth Report 2022/2023

<sup>2</sup> Anadolu Efes'in Ukrayna operasyonlarında Kharkiv fabrikası 24 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Ukrayna'daki üretim faaliyetleri durdurmuştur. Mevcut durumda Chernihiv ve Mykolaiv fabrikalarında kısmen üretim devam etmektedir.

## 2.2 Ana İştiraklerimiz (31 Mart 2024):



\* Doğrudan ve dolaylı pay oranı<sup>3</sup>

## 2.3 Organizasyon Yapısı (31 Mart 2024):



## 3. Dönem İçindeki Gelişmeler:

### 3.1 Toplu İş Sözleşmesi Görüşmelerine İlişkin Açıklama (30 Ocak 2024):

Şirketimiz ile Tek Gıda-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri yasal takvim çerçevesinde devam etmekte olup Tek-Gıda İş Sendikası tarafından, 29 Ocak 2024 tarihinde üretim tesislerimizde grev kararı alındığı ve anlaşma sağlanmadığı takdirde 26 Şubat 2024 tarihinde grev yapılacağı kararı duyurulmuştur. Tek-Gıda İş Sendikası ile toplu iş sözleşmesi imzalanması amacıyla görüşmeler halen devam etmekte olup, sürece ilişkin gelişmeler ilgili düzenlemeler çerçevesinde kamuya açıklanacaktır.

### 3.2 Lokavt Kararına İlişkin Açıklama (5 Şubat 2024):

Şirketimizin 30 Ocak 2024 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz ile Tek Gıda-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri yasal takvim çerçevesinde devam etmekte olduğu, Tek-Gıda İş Sendikası'nın 29 Ocak 2024

tarihinde grev kararı aldığı ve bu kararın görüşmelerde anlaşma sağlanamadığı takdirde 26 Şubat 2024 tarihinde uygulanacağını duyurduğuna ilişkin bilgi paylaşılmıştı.

Alınan grev kararı karşısında Şirketimiz Yönetim Kurulu, 5 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirdiği toplantısında, devam etmekte olan Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinin yasal takviminin bir parçası olarak lokavt kararı almıştır. Lokavt'ın uygulama tarihi 2822. No'lu Toplu İş sözleşmesi, Grev ve Lokavt kanunu uyarınca ayrıca bildirilecektir. Tek-Gıda İş Sendikası ile toplu iş sözleşmesi imzalanması amacıyla görüşmeler halen devam etmekte olup, sürece ilişkin gelişmeler ilgili düzenlemeler çerçevesinde kamuya açıklanacaktır.

---

### 3.3 Üst Yönetim Değişikliği Hakkında (7 Şubat 2024):

---

Anadolu Efes Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes İcra Başkanı (CEO) olarak görev yapmakta olan Sayın Can Çaka başka bir kariyer fırsatını değerlendirmek üzere Şirketimizdeki görevinden ayrılmaya karar vermiştir. Bu değişiklik 1 Mart 2024 tarihi itibarıyla yürürlüğe girecektir. Can Bey'in öncü liderliği şirketimizin gelişmesi ve yenilikçi bir yol izlemesiyle endüstride unutulmaz bir iz bırakmıştır. Kendisinin sonsuz özverisi, bize yıllar boyunca ilham kaynağı olacak bir liderlik mirası bırakmaktadır.

Aynı tarih itibarıyla, Sayın Çaka'nın yerine mevcut durumda Anadolu Efes Türkiye Genel Müdürü görevini yürütmekte ve etkin liderliğiyle Türkiye bira işimizi daha yüksek başarı ve yenilik seviyelerine taşımış olan Sayın Onur Altürk atanacaktır.

Coca-Cola İçecek'te ("CCI") Müşteri ve Ticari Operasyonlar Direktörü olarak görev alan Sayın Tugay Keskin de aynı tarih itibarı ile görevinden ayrılarak, Anadolu Efes Türkiye Genel Müdürü olarak atanacaktır. Sayın Tugay Keskin'in CCI'deki deneyimi, operasyonumuza değerli bir bakış açısı ve uzmanlık kazandıracak, Türkiye bira işimizin kurumsal yeteneklerini ve büyüme potansiyelini daha da artıracaktır.

Yöneticilerimizin özgeçmişlerine internet sitemizde [Yatırımcı İlişkileri/Yönetim](#) sekmesinden ulaşabilirsiniz.

---

### 3.4 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hakkında (13 Şubat 2024):

---

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 USD teminat tutarı ile yenilenmiştir.

---

### 3.5 Toplu İş Sözleşme Görüşmelerinde Anlaşma Sağlanmasına İlişkin Açıklama (26 Şubat 2024):

---

Şirketimiz ile Tek-Gıda İş Sendikası arasında 01.09.2023-31.12.2025 dönemi için yapılan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup, imza aşamasındadır.

---

### 3.6 Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve SPK Başvurusu (28 Şubat 2024):

---

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.09.2023 tarih ve 57/1219 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, %47,75 sabit faizli altı ayda bir kupon ödemeli, 26.02.2025 itfa tarihli, TRFEFES22518 ISIN kodlu tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 1.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 27.02.2024 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 28.02.2024 tarihinde (bugün) gerçekleşmiştir. İşleme Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

---

### 3.7 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama (21 Mart 2024):

---

Yönetim Kurulumuzun 21 Mart 2024 tarihli toplantısında, Şirketimizin, 2023 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105.263 TL üzerinden %235 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 2,35 TL (net 2,1150 TL) kar payı olmak üzere 1.391.447.368,05 TL tutarında karın nakit olarak 28 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ödenmesinin önerilmesine karar verilmiştir.

Dağıtılması öngörülen kâr payının tamamının yasal kayıtlarda yer alan dönem kârından karşılanmasına, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak tüm kâr payı tutarlarının toplamından çıkarılmış sermayenin yüzde beşi düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu oranında ikinci tertip yasal yedek akçe ayrılmasına, şirketimiz yasal kayıtlarına göre hesaplanan kârdan ortaklara yapılan dağıtım ve gerekli kanuni ihtiyat ayrıldıktan sonra kalan kısmın olağanüstü yedeklere alınmasına ve kar dağıtımını önerimizin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

---

### 3.8 Olağan Genel Kurul Daveti Hakkında (26 Mart 2024):

---

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarını "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin "Genel Kurul" başlığı altında bulunan tüm prensiplere uygun şekilde düzenlemektedir.

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2024 tarihli toplantısında, Şirketin 2023 takvim yılı işlemlerinden dolayı "Yıllık Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı"nın, 17 Nisan 2024 Çarşamba günü saat 11:00'de "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde ilanlı olarak yapılmasına, anılan toplantının yapılıp sonuçlandırılabilmesi için Türk Ticaret Kanunu, ana sözleşme ve diğer ilgili mevzuat uyarınca gerekli tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

2023 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporu ile gündeme ilişkin bilgilendirme notları toplantı gününden 21 gün önce şirket merkezimizde ve [www.anadoluefes.com](http://www.anadoluefes.com) internet adresinde ortaklarımızın tetkiklerine hazır bulundurulmuştur. İnternet sitemizde aynı zamanda toplantılara vekâleten katılım için gerekli olan vekâlet formları da toplantıya katılımı kolaylaştırmak amacı ile hazır bulundurulmuştur.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmuştur. Şöyle ki;

- Genel Kurul Toplantı ilanının yapıldığı tarih itibarıyla Şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin web sitesinde yayınlanmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı için hazırlanan gündem maddelerine ilişkin Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı içinde Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilen kişiler hakkında Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca verilmesi gereken bilgiler yer almıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları, mevzuat, esas sözleşme ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne sunmuştur.

- Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmiş ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmiştir. Gündemde "diğer", "çeşitli" gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmiştir. Genel Kurul Toplantısından önce verilen bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmiştir.

- Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak ilettiği ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.



- Genel Kurul Toplantılarının pay sahiplerinin katılımını arttırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu bağlamda, 17.04.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Şirket esas sözleşmesine de uygun olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

---

### 3.9 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi Hakkında (26 Mart 2024):

---

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun toplantısında; Denetim Komitesi'nin önerisi doğrultusunda Şirketimizin 2024 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

---

## 4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu:

---

---

### 4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

---

2024 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ile ilişkilerimiz Şirketimiz Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmüştür.

#### **Gökçe Yanaşmayan – Grup Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü**

Tel: 0 216 586 80 00

Faks: 0 216 378 91 93

e-mail: [ir@anadoluefes.com](mailto:ir@anadoluefes.com)

#### **R. Aslı Kılıç Demirel – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü**

Tel: 0 216 586 80 72

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: [asli.kilic@anadoluefes.com](mailto:asli.kilic@anadoluefes.com)

Lisans belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları

#### **Nihal Tokluoğlu – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Yöneticisi**

Tel: 0 216 586 80 09

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: [nihal.tokluoglu@anadoluefes.com](mailto:nihal.tokluoglu@anadoluefes.com)

2024 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak toplam 4 roadshow/konferansa (fiziksel ve sanal) iştirak edilmiştir. Bunun yanı sıra aynı dönemde iştirak edilen konferanslar da dahil olmak üzere toplam 53 adet yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı, pay sahibi ve analist ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda görüşmeler yapılmıştır.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmekle görevlendirilmiştir. Bu bağlamda komite, yapılan tüm açıklamalara ilişkin standartları ve yatırımcı ilişkilerinin temel ilkelerini tespit eder, bu standart ve ilkeler ile bunlara uygunluğu her yıl gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı ve her Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında Komite'ye sunduğu rapor komitece yönetim kuruluna da aktarılmaktadır. 2024 yılının ilk üç aylık döneminde 08.01.2024 ve 29.02.2024 tarihlerinde 2 adet komite toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi 8.02.2024 tarihinde de bir toplantı gerçekleştirmiştir.



---

## 4.2 Yönetim Kurulu:

---

Tuncay Özilhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Beliz Chappuie	Üye
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	İlhami Koç	Üye (Bağımsız)
Jason Gerard Warner	Üye	Didem Gordon	Üye (Bağımsız)
Tuğban İzzet Aksoy	Üye	Bekir Ağırdır	Üye (Bağımsız)
Rasih Engin Akçakoca	Üye	Lale Saral Develioğlu	Üye (Bağımsız)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye		

Yönetim Kurulu üyeleri, 17.04.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan görüşmeler ve oylama sonucunda 2024 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıl süre ile seçilmişlerdir.

---

## 4.3 Yönetim Kurulu Komiteleri:

---

17.04.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun ilgili kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Didem Gordon (Başkan) İlhami Koç (Üye)	İlhami Koç (Başkan) Mehmet Hurşit Zorlu (Üye) Burak Başarır (Üye) Dr. Recep Yılmaz Argüden (Üye) Rasih Engin Akçakoca (Üye) Tuğban İzzet Aksoy (Üye) Jason Gerard Warner (Üye) Refika Aslı Kılıç Demirel (Üye)	Lale Saral Develioğlu (Başkan) Didem Gordon (Üye) Mehmet Hurşit Zorlu (Üye) Rasih Engin Akçakoca Ben Graham (Üye)

---

## 5. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler:

---

---

### 5.1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üye İstifasına İlişkin Açıklama (4 Nisan 2024):

---

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Sayın Barış TAN 4 Nisan 2024 tarihinde Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa etmiştir.

---

### 5.2 William Grand & Sons İle Yapılan Anlaşma Hakkında (16 Nisan 2024):

---

Anadolu Efes bugün, William Grant & Sons şirketiyle viski, likör ve cin dahil Şirketin tüm ürün portföyünün Türkiye'de satış, pazarlama ve dağıtımına ilişkin olarak anlaşma imzalamıştır.

Ürünler ithalat yoluyla Türkiye'ye gelecek olup üretim hatlarına ilişkin herhangi ek bir yatırım harcamasına gerek olmayacaktır.

Ürünlerin satış, pazarlama ve dağıtımına yılın ikinci yarısında başlanacaktır.

Portföyümüzü biraya yakın kategorilerdeki ürünlerle çeşitlendirme ve potansiyel büyüme fırsatlarından yararlanma stratejimizin bir parçası olarak, bu iş birliği Türkiye operasyonlarımızın ürün yelpazesini genişletecek ve hacimler üzerinde makul düzeyde bir etki yaratacaktır. Satışların faaliyet karlılığına ise olumlu etki yaratması beklenmektedir.

8 Ocak 2024 tarihinde paylaştığımız 2024 yılına ilişkin beklentilerimiz bu yeni iş koluna ilişkin herhangi pozitif bir etkiyi içermemektedir.

William Grant & Sons, William Grant tarafından 1887 yılında Birleşik Krallık merkezli kurulmuş bağımsız bir aile şirkettir. Şirket günümüzde, profesyonel bir yönetim ekibi tarafından yönetilmektedir. Şirket, dünyanın en çok ödül alan single malt viski markası Glenfiddich, el yapımı single malt viskisi The Balvenie ve dünyanın üçüncü en büyük İskoç harman viskisi Grant's dahil olmak üzere, dünyanın önde gelen İskoç viski markalarını üretmekte, şişelemekte ve dağıtmaktadır. Bunların yanı sıra portföyünde Hendrick's Cin, Tullamore D.E.W. İrlanda Viskisi, Monkey Shoulder ve Drambuie gibi diğer ikonik içki markalarını da bulundurmaktadır.

---

### 5.3 Olağan Genel Kurul Toplantı Sonuçları Hakkında (17 Nisan 2024):

---

Şirketimizin 2023 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 17 Nisan 2024 tarihinde "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde saat 11.00'de yapılmış olup Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı websitemizde yer almaktadır.

Şirketimizin 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2023 yılı Finansal Tabloları görüşülmüş ve onaylanmıştır.

Şirketin 2023 yılı içerisinde yaptığı bağışlar ile Şirket tarafından 3.kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile Şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

Süresi biten ve ibra edilen Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine TUNCAY ÖZİLHAN, KAMİLHAN SÜLEYMAN YAZICI, JASON GERARD WARNER, TUĞBAN İZZET AKSOY, RASİH ENGİN AKÇAKOCA, MEHMET HURŞİT ZORLU, BELİZ CHAPPUIE, İLHAMİ KOÇ (bağımsız üye), DİDEM GORDON (bağımsız üye), BEKİR AĞIRDİR (bağımsız üye) ve LALE SARAL DEVELİOĞLU'nun (bağımsız üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.

2024 yılı mali tablo ve raporlarının denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi onaylanmıştır.

2023 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105.263 TL üzerinden %235 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 2,35 TL (net 2,1150 TL) kar payı olmak üzere toplam 1.391.447.368,05 TL tutarında karın nakit olarak 28 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ödenmesine karar verilmiştir.

---

### 5.4 Yönetim Kurulu ve Komite Atamaları Hakkında (25 Nisan 2024):

---

Yönetim Kurulumuz tarafından; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn.Tuncay ÖZİLHAN'ın; Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Sn. Kamilhan Süleyman YAZICI'nın seçilmesine, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Üyelerimizden Didem Gordon'un; üyeliğine ise İlhami KOÇ'un seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na İlhami KOÇ'un; üyeliklerine ise Mehmet Hurşit ZORLU, Burak BAŞARIR, Dr. Recep Yılmaz ARGÜDEN, Rasih Engin AKÇAKOCA, Tuğban İzzet AKSOY, Jason Gerard WARNER ve Refika Aslı DEMİREL'in seçilmesine, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Lale Saral DEVELİOĞLU'nun, üyeliklerine ise Didem GORDON, Mehmet Hurşit ZORLU, Rasih Engin AKÇAKOCA ve Ben GRAHAM'ın seçilmesine karar verilmiştir.

## ANADOLU EFES

## SONUÇ AÇIKLAMASI

İstanbul, 23 Mayıs 2024

## 1Ç2024 KONSOLİDE GÖSTERGELER

- **Satış hacmi** geçtiğimiz seneye göre %0,9 artışla 27,5 mhl seviyesinde;
- **Net satış gelirleri** %5,1 oranında artarak 43.561,6 milyon TL seviyesinde;
- **FAVÖK (BMKÖ)** %8,1 oranında azalarak 5.512,6 milyon TL seviyesinde;
- **Serbest Nakit Akışı** -8.745,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

## BIRA GRUBU BAŞKANI &amp; ANADOLU EFES ICRA BAŞKANI ONUR ALTÜRK'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Hem yurt içi ve hem de yurt dışı pazarlarımızda devam eden zorluklar, belirsizlikler ve değişkenliklere rağmen yıla iyi bir başlangıç yapmak bizim için oldukça cesaret verici oldu. Tüm bu zorlukların etkilerini güçlü marka portföyümüz, ticari yetkinliklerimiz ve etkin pazarlama faaliyetlerimiz sayesinde büyük ölçüde hafifletmeyi başardık. Bunun sonucunda ilk çeyreğe hafif bir hacim artışı kaydederek başladık. Geçen yıl olduğu gibi bu sene de devam eden stratejik fiyat düzenlemeleri, etkili gelir yönetimi ve güçlü ürün portföyümüz sayesinde gelirlerimiz hacim artışının da üzerinde artış göstermiş tir. Böylelikle net satış gelirleri 43,6 milyar TL'ye ulaşırken FAVÖK (BMKÖ) marjı ise %12,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bira operasyonlarımızdaki hacim sonuçları, birinci çeyrekte en büyük pazarlarımız olan Rusya ve Türkiye'de kaydedilen olağanüstü büyümeler sonucunda sene başındaki tahminlerimizin üzerinde gerçekleşmiştir. Zorlu rekabet koşulları rekabetteki fiyatlama baskısı ve devam eden enflasyonist ortam karşısında temkinli olmaya devam etsek de bira operasyonlarımızda kaydedilen %12,4 oranında güçlü hacim büyümesi bizi önümüzdeki çeyreklerin gidişatı konusunda oldukça cesaretlendirmektedir.

Rusya bira pazarı, ilk çeyrekte geçtiğimiz yılın düşük bazının etkisiyle yüksek tek haneli oranda büyüme kaydetmiş tir. Rekabetçi bir ortamda faaliyet göstermemize rağmen, marka ve ürün portföyümüzdeki çeşitlilik sayesinde değer yaratma stratejimizi başarılı bir şekilde uygulamaya devam ediyoruz. Öte yandan ilk çeyrekte biraya yakın kategorilerde devam eden güçlü performans hacim ve karlılığımıza katkı sağlamıştır.

Türkiye bira operasyonları, Ramazan'ın etkisine rağmen ilk çeyrekte oldukça güçlü bir performans sergilemiştir. Tüm fiyat segmentlerini kapsayan geniş ürün yelpazesi, müşteri odaklı ticari faaliyetler ve doğru fiyatlandırma stratejileri sayesinde yıla başarılı bir başlangıç yapılmış olup bu durum yılın geri kalanında elde edilecek sonuçlara ilişkin de güven vermektedir.

Daha önce yaptığımız duyuruda da belirttiğimiz gibi, William Grant & Sons şirketiyle viski, likör ve cin dahil tüm ürün portföyünün Türkiye'de satış, pazarlama ve dağıtımına ilişkin olarak anlaşma imzalanmıştır. Sürdürülebilir büyüme ve çeşitlilik stratejimiz doğrultusunda bu iş birliğiyle yatırımcılarımıza sunacağımız değer ve gelecekte karşımıza çıkabilecek fırsatlar konusunda son derece heyecanlıyız.

Meşrubat iş kolumuzun Türkiye operasyonları, ivmelenen ticari faaliyetler sayesinde yıla güçlü bir başlangıç yapmıştır. Öte yandan, uluslararası operasyonlar ise özellikle Kazakistan ve Pakistan geçtiğimiz yılın aynı dönemindeki güçlü baz etkisinden kaynaklanarak düşüş göstermiştir.

Güçlü ilk çeyrek sonuçlarımız yılın geri kalanı için bize umut vermektedir. Yeni girişimlerimiz, pazardaki etkin faaliyetlerimiz ve operasyonel verimliliğimiz sayesinde sürdürülebilir değer yaratma önceliğimize ve karlılığa odaklanmaya devam ederek 2024 hedeflerimizi gerçekleştireceğimize olan inancımız tam.

## BAŞLICA FINANSAL GÖSTERGELER

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili kararı gereğince, 1Ç2024 mali yılı finansal tabloları TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standartlarına uygun olarak sunulmuş ve önceki dönemlere ilişkin retrospektif düzeltmeler yine aynı standartla uyumlu şekilde yapılmıştır.

Bu sonuç açıklamasında, bazı finansal kalemler ve rasyolar, önceki dönemlerle karşılaştırılabilirlik ve 2024 beklentilerimize göre performansımızın analizini kolaylaştırmak amacıyla enflasyon düzeltmesi yapılmadan sunulabilir. TMS 29 etkisi olmadan sunulan mali tabloların denetlenmediğini önemle belirtmek isteriz. Gelir tablosu ve bilanço ana kalemleri üzerinde TMS 29'un etkileri hakkındaki açıklamalarımıza 9. sayfadan ulaşabilirsiniz.

Aksi belirtilmedikçe, bu duyuruda yer alan tüm finansal veriler TMS 29'a uygun olarak sunulmuştur.

<b>AEFES</b>	<b>1Ç2023</b>	<b>1Ç2024</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Konsolide (milyon TL)</b>			
<b>Satış Hacmi (mhl)</b>	27.2	27.5	0.9%
<b>Satış Gelirleri</b>	41,432.7	43,561.6	5.1%
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	14,090.1	15,600.3	10.7%
<b>Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)</b>	3,087.2	2,739.0	-11.3%
<b>FAVÖK (BMKÖ)</b>	6,000.8	5,512.6	-8.1%
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)*</b>	3,025.1	3,140.5	3.8%
<b>Serbest Nakit Akımı</b>	-5,883.3	-8,745.7	-48.7%
			<b>Değişim (bp)</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	34.0%	35.8%	180
<b>Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı</b>	7.5%	6.3%	-116
<b>FAVÖK (BMKÖ) Marjı</b>	14.5%	12.7%	-183
<b>Net Kar/(Zarar) Marjı*</b>	7.3%	7.2%	-9
<b>Bira Grubu (milyon TL)</b>	<b>1Ç2023</b>	<b>1Ç2024</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Satış Hacmi (mhl)</b>	7.2	8.1	12.4%
<b>Satış Gelirleri</b>	14,983.1	16,204.2	8.1%
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	5,967.2	6,602.0	10.6%
<b>Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)</b>	-34.2	-308.2	-800.6%
<b>FAVÖK (BMKÖ)</b>	1,601.7	1,094.7	-31.7%
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)*</b>	1,439.9	1,646.5	14.3%
<b>Serbest Nakit Akımı</b>	-1,039.7	-4,022.2	-286.9%
			<b>Değişim (bp)</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	39.8%	40.7%	92
<b>Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı</b>	-0.2%	-1.9%	-167
<b>FAVÖK (BMKÖ) Marjı</b>	10.7%	6.8%	-393
<b>Net Kar/(Zarar) Marjı*</b>	9.6%	10.2%	55
<b>CCI (milyon TL)</b>	<b>1Ç2023</b>	<b>1Ç2024</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)</b>	352.6	341.4	-3.2%
<b>Satış Gelirleri</b>	26,450.4	27,229.9	2.9%
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	8,137.0	9,049.5	11.2%
<b>Faaliyet Karı (Zararı)</b>	3,154.1	3,211.7	1.8%
<b>FAVÖK</b>	4,399.1	4,463.8	1.5%
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)*</b>	3,180.3	2,715.9	-14.6%
<b>Serbest Nakit Akımı</b>	-4,948.3	-4,959.2	-0.2%
			<b>Değişim (bp)</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	30.8%	33.2%	247
<b>Faaliyet Kar Marjı</b>	11.9%	11.8%	-13
<b>FAVÖK Marjı</b>	16.6%	16.4%	-24
<b>Net Kar/(Zarar) Marjı*</b>	12.0%	10.0%	-205

\*Ana ortaklık payları

## FAALİYET PERFORMANŞI – ANADOLU EFES KONSOLİDE

AEFES Konsolide (milyon TL)	1Ç2023	1Ç2024	% değişim
<b>Satış Hacmi (mhl)</b>	27.2	27.5	0.9%
<b>Net Satış Gelirleri</b>	41,432.7	43,561.6	5.1%
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	14,090.1	15,600.3	10.7%
<b>Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)</b>	3,087.2	2,739.0	-11.3%
<b>FAVÖK (BMKÖ)</b>	6,000.8	5,512.6	-8.1%
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)*</b>	3,025.1	3,140.5	3.8%
<b>Serbest Nakit Akımı</b>	-5,883.3	-8,745.7	-48.7%
			Değişim (bp)
<b>Brüt Kar Marjı</b>	34.0%	35.8%	180
<b>Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı</b>	7.5%	6.3%	-116
<b>FAVÖK (BMKÖ) Marjı</b>	14.5%	12.7%	-183
<b>Net Kar/(Zarar) Marjı*</b>	7.3%	7.2%	-9

\* Ana ortaklık payları

Anadolu Efes'in **konsolide satış hacmi**, 1Ç2024'te geçen yılın aynı çeyreğine göre %0,9 oranında artış kaydetmiştir. Bira operasyonları, özellikle Türkiye ve Rusya'daki güçlü performans sayesinde %12,4 oranında güçlü bir büyüme göstermiştir. Öte yandan, Pakistan ve Kazakistan'daki düşüşlerden etkilenen meşrubat operasyonlarımızın hacmi bu dönemde zayıf seyretmiştir. 1Ç2024'te kaydedilen büyüme sonucunda konsolide hacim 27,5 mhl'ye ulaşmıştır.

1Ç2024'te, hacim büyümesine eşlik eden fiyat düzenlemeleri, değer bazlı ürün gamı ve iskonto yönetimini içeren gelir geliştirme girişimleri sonucunda **konsolide net satış gelirleri** %5,1 oranında artış ile 43.561,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, gelir artışı %76,9 seviyesinde gerçekleşirken kur etkisinden arındırılmış gelir büyümesi ise %39,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Konsolide FAVÖK (BMKÖ)** 1Ç2024'te maliyet artışlarının fiyat güncellemeleriyle dengelenmesi sonucunda brüt karlılıkta kaydedilen %10,7 seviyesinde güçlü artışa rağmen 5.512,6 million TL seviyesine gerilemiştir. FAVÖK (BMKÖ) marjı ise faaliyet giderlerinin gelir artışının üzerinde artış göstermesinden ötürü %12,7 seviyesinde gerçekleşerek; geçen yıla kıyasla 183 baz puanlık gerileme göstermiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında ise konsolide FAVÖK (BMKÖ) %69,6 artış ile TL 7.141,2 TL'ye ulaşırken FAVÖK (BMKÖ) marjı %16,4 olarak kaydedilmiş olup marj düşüşü 71 baz puan seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Konsolide net kar**, 1Ç2023'teki 3.025,1 milyon TL seviyesinden 1Ç2024'te 3.140,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Dönem içerisinde artan faiz giderleri sonucunda artış gösteren finansal giderlerin karlılık üzerindeki negatif etkisi, net kur farkı gelirleri sayesinde telafi edilmiştir. Ayrıca TMS 29'un uygulanması sonucu artan ertelenmiş vergi gelirleri ve parasal kazanç kalemi karlılığı desteklemiştir.

**Anadolu Efes Serbest Nakit Akışı**; 1Ç2024'te, işimizin sezonsallık etkisinin yanı sıra sezona hazırlık için yapılan yatırımlar sebebiyle 1Ç2024'te -8.745,7 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Bu durumun önceki yıllarda olduğu gibi yılın geri kalanında normalize olması beklenmektedir. Bira operasyonlarının serbest nakit akışı, işletme sermayesi ihtiyacı ve artan finansman giderleri nedeniyle olumsuz etkilenirken, meşrubat operasyonlarımızın serbest nakit akışı ise artan faiz ve vergi giderleri nedeniyle negatif seviyede gerçekleşerek yıllık bazda hafif artış göstermiştir. Konsolide **Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranı 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 1,0x seviyesinde gerçekleşmiştir.



## FAALİYET PERFORMANSI – BIRA GRUBU

Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2023	1Ç2024	% değişim
<b>Satış Hacmi (mhl)</b>	7.2	8.1	12.4%
<b>Net Satış Gelirleri</b>	14,983.1	16,204.2	8.1%
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	5,967.2	6,602.0	10.6%
<b>Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)</b>	-34.2	-308.2	-800.6%
<b>FAVÖK (BMKÖ)</b>	1,601.7	1,094.7	-31.7%
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)*</b>	1,439.9	1,646.5	14.3%
<b>Serbest Nakit Akımı</b>	-1,039.7	-4,022.2	-286.9%
			Değişim (bp)
<b>Brüt Kar Marjı</b>	39.8%	40.7%	92
<b>Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı</b>	-0.2%	-1.9%	-167
<b>FAVÖK (BMKÖ) Marjı</b>	10.7%	6.8%	-393
<b>Net Kar/(Zarar) Marjı*</b>	9.6%	10.2%	55

\* Ana ortaklık payları

**Bira grubunun konsolide hacmi** 1Ç2024'te 8,1 mhl'ye ulaşarak, geçen yılın aynı dönemine göre %12,4 oranında önemli bir artış kaydetmiştir. Geçtiğimiz senenin yüksek bazına rağmen, Türkiye operasyonlarının hacimleri bu çeyrekte de güçlü bir şekilde büyümeye devam etmiştir. Ayrıca, Rusya operasyonlarının hacmi geçen yılın düşük bazından faydalanarak beklentileri aşmıştır. BDT ülkeleri ise Kazakistan hariç hacim büyümesine katkıda bulunmuştur.

**Uluslararası bira operasyonları** özellikle Rusya pazarının büyümesinin katkısıyla ilk çeyrekte %12,5'lik artış ile 7,1 mhl'ye ulaşarak yıla oldukça güçlü bir başlangıç yapmıştır.

**Rusya** bira operasyonları hacmi pazar büyüme ortalamasını aşan güçlü bir performans sergileyerek 1Ç2024'te orta-onlu yüzdelerde büyüme kaydetmiştir. Bu büyüme, zorlu fiyatlandırma koşullarına rağmen gerçekleşmiştir. Rusya operasyonu, geçtiğimiz senenin düşük bazının etkisiyle büyüyen pazar dinamiklerinin yanı sıra artan ticari faaliyetlerin ve satış noktalarının etkili yönetiminden de faydalanmıştır.

Moldova ve Gürcistan operasyonları büyüme kaydederken, Kazakistandaki düşük hacim nedeniyle **BDT ülkelerinde** hacim ortalama orta-tek haneli yüzdelerde düşüş göstermiştir. Kazakistan operasyonunun hacim performansı, özellikle Mart ayında pazar daralması, Ramazan etkisi ve olumsuz hava koşullarının etkisiyle düşüş göstermiştir.

**Ukrayna** operasyonu düşük baz etkisi ve satış faaliyetlerindeki artış sayesinde hacimde dikkate değer oranda bir artış kaydetmiştir.

**Türkiye** operasyonu ise 1Ç2024'te %12,0 seviyesinde önemli seviyede bir artış göstererek 1.0 mhl'ye ulaşmıştır. Türkiye seneye yapılan fiyat zamlarının etkisiyle yavaş bir başlangıç yapsa da Şubat ve Mart aylarında "Efes Pilsen" ve "Efes Malt"ın güçlü büyümesi ile birlikte Ramazan etkisine rağmen dönemi güçlü hacim artışıyla tamamlamıştır. Hacimlerimiz aynı zamanda bira pazarının dönem içinde büyümesi ile desteklenmiştir.

**Bira Grubu net satış gelirleri**, 1Ç2024'te %8,1 oranında artarak 16.204,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde **uluslararası bira operasyonlarının net satış gelirleri** %6,1 oranında artarak 13.038,3 milyon TL olarak kaydedilirken **Türkiye bira operasyonlarının net satış gelirleri** %18,3 oranında artış göstermiş ve 3.119,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bira grubu net satış gelirleri yüksek hacim artışının yanı sıra fiyat düzenlemeleri, olumlu ürün kırılımı ve etkili iskonto yönetimi ile birlikte desteklenmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında bira grubu %82,3 oranında artış ile 16.427,7 milyon TL net gelir kaydetmiştir. Kur etkisinden arındırılmış gelir yine güçlü bir büyüme göstererek %42,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Bira operasyonlarımızın brüt karı** 1Ç2024'te %10,6 oranında artışla 6.602,0 milyon TL' ye ulaşmış brüt kar marjı ise 92 baz puanlık artış göstererek %40,7 seviyesinde kaydedilmiştir. Türkiye bira operasyonları fiyat düzenlemelerinin yanı sıra hacimlerdeki yüksek performans sayesinde sabit giderlerdeki artışın etkisinin sınırlanması sonucunda güçlü bir brüt karlılık kaydetmiştir. Öte yandan uluslararası operasyonlarımızda özellikle Rusya'daki zorlu fiyat rekabetinden dolayı brüt kar marjında beklentimize paralel olarak hafif daralma kaydedilmiştir. Bu daralma etkisi Türkiye bira operasyonlarının marjındaki artışla telafi edilmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında brüt karlılık artışı 121 baz puan gerçekleşmiştir.

**Bira grubu operasyonları FAVÖK (BMKÖ)** rakamı %31,7'lik düşüşle 1.094,7 milyon TL seviyesinde kaydedilmiş FAVÖK marjı ise 393 baz puanlık daralma ile %6,8 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye bira operasyonlarında brüt kârlılıktaki iyileşme, FAVÖK marjı iyileşmesini de sağlamıştır. Ancak uluslararası bira operasyonlarda satış ve pazarlama harcamalarındaki ve nakliye giderlerindeki artış bira grubu marjının azalmasına neden olmuştur. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında FAVÖK (BMKÖ) marjı 266 baz puanlık daralma ile %11,8 seviyesinde kaydedilmiştir.

**Bira operasyonları net karı**, %14,3 artış kaydederek geçen yılki 1,439,9 milyon TL seviyesine karşın 1.646,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Büyümenin temel nedeni, nakit ve alacaklardan elde edilen yüksek kur farkı kazançlarının yanı sıra TMS 29'un uygulanması sonucu artan parasal kazançlar ve ertelenmiş vergi gelirdir. Bu kazançlar, Türkiye'de artan borçlanma ve yüksek faiz oranları nedeniyle artan finansal giderleri fazlasıyla telafi etmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, bira grubunun net karı 692,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

İşimizin sezonsallığından dolayı, bira operasyonlarımız genellikle ilk çeyrekte negatif **serbest nakit akışı** kaydetmektedir. Bu etkinin başlıca nedeni bu dönemde artan işletme sermayesi ihtiyaçları ve Türkiye'de artan borçlanma maliyetlerinin etkisiyle artan faiz giderleridir. Öte yandan yatırım harcamalarında önceki yıla göre kayda değer bir düşüş kaydedilmiştir. Sonuç olarak; **Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranı sene sonuna göre hafif artış kaydederek 0,6x seviyesinde gerçekleşmiştir.



**FAALİYET PERFORMANSI- MEŞRUBAT GRUBU****COCA-COLA İÇECEK İCRA BAŞKANI KARIM YAHİ'NİN DEĞERLENDİRMESİ**

2024'ün ilk çeyreğinde CCI bir kez daha, zorlu faaliyet ortamına rağmen, icra yetenekleri, esnek iş modeli ve çalışanlarının kalitesi sayesinde değer yaratmıştır.

Yılın ilk çeyreğinde önemli kilometre taşlarına ulaştık: 2,6 ABD Doları ünite kasa başına Net Satış Geliri kaydederken FVÖK marjımızı ise %16,1 seviyesine (TMS 29 uygulanmamış) yükselttik. Bu rakamlar son on yıl içerisinde ilk çeyrekte ulaşılan en yüksek seviyeleri temsil etmekte olup, içinde bulunduğumuz volatilité ve belirsizlik ortamında sonuç alma becerimizin birer kanıtıdır.

Yılın ilk çeyreğinde 27,2 milyar TL konsolide net satış geliri elde ederek yıllık bazda %2,9'luk büyüme kaydedilmiş tir. Brüt kar marjında 247 baz puanlık bir artış sağ larken FVÖK marjı ise yatay bir seyir izlemiştir. TMS 29 etkisi olmaksızın, Kur Etkisinden Arındırılmış Net Satış Gelirleri büyümemiz yüksek 30'lu yüzdelerde gerçekleşirken, FVÖK marjımızdaki artış 100 baz puanının biraz üzerinde kaydedilerek ve yıl başındaki beklentilerimizle paralel hareket etmiştir.

Türkiye, 2024 yılının ilk çeyreğinde, The Coca-Cola Company ile birlikte yürütölen tüketici pazarlama çalışmaları, etkili ticari promosyonlar, düşük baz, Ramazan ayının birinci çeyreğe kayması ve Ocak ayındaki maaş düzeltmelerinin ardından tüketicilerinin alım gücündeki iyileşmeler sayesinde satış hacminde yıllık %5,4'lük büyüme kaydetmiştir.

Uluslararası operasyonlar, geçen yılın aynı dönemindeki %14,7'lik güçlü büyümenin üzerine 2024 yılının ilk çeyreğinde %7,2'lik bir daralma kaydetmiştir. Özbekistan, Irak ve Azerbaycan sırasıyla %22,5, %24,3 ve %15,4'lük artışlarla güçlü hacim performansı sergilerken, toplam uluslararası hacimlerdeki yavaşlama; Pakistan'da makroekonomik baskıların devam etmesi ve Kazakistan'da bir önceki yılın yüksek baz etkisinden kaynaklanmıştır.

Özbekistan'da yıllık %22,5'lik hacim artışıyla istikrarlı ivmemizi sürdürdük. Bu başarı, icrada mükemmeliyet odaklı çalışmaların bir sonucudur. Özbekistan operasyonlarını devraldığımızdan beri, Özbekistan'da satış noktası penetrasyonumuzu önemli ölçüde genişleterek %42'den %91'e çıkardık ve piyasada bulunan soğutucu sayımızı altı kat artırdık. Bu sayede güçlü hacim büyümeleri kaydedilmiş tir. Geçen hafta üretime başlayan Semerkant'taki yeni fabrikamızın kapasitemize olumlu etkisi sayesinde Özbekistan operasyonumuzun geleceği hakkındaki iyimserliğimizi sürdürüyoruz.

2024 yılına baktığımızda, koşullar ne kadar zorlayıcı olursa olsun, hissedarlarımız için sürdürülebilir değer ve getiri yaratma konusundaki kararlılığımızı aynı şekilde devam ettiriyoruz.

Coca-Cola İçecek (milyon TL)	1Ç2023	1Ç2024	% Değişim
<b>Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)</b>	352.6	341.4	-3.2%
<b>Net Satış Gelirleri</b>	26,450.4	27,229.9	2.9%
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	8,137.0	9,049.5	11.2%
<b>Faaliyet Karı (Zararı)</b>	3,154.1	3,211.7	1.8%
<b>FAVÖK</b>	4,399.1	4,463.8	1.5%
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)*</b>	3,180.3	2,715.9	-14.6%
<b>Serbest Nakit Akımı</b>	-4,948.3	-4,959.2	-0.2%
			Değişim (bp)
<b>Brüt Kar Marjı</b>	30.8%	33.2%	247
<b>Faaliyet Kar Marjı</b>	11.9%	11.8%	-13
<b>FAVÖK Marjı</b>	16.6%	16.4%	-24
<b>Net Kar/(Zarar) Marjı*</b>	12.0%	10.0%	-205

\* Ana ortaklık payları

Coca-Cola İçecek 1Ç2024 yılı duyurusuna ilişkin metnin tamamı için lütfen tıklayınız:

<https://cci.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-veriler/finansal-sonuclar>

**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (TMS 29 Uygulanmamış & Denetimden Geçmemiş)**

Aşağıda paylaşılan finansal bilgiler TMS 29'un etkilerini içermemekle birlikte yalnızca 8 Ocak 2024'te Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla açıklanan 2024 yılı beklentileri ile karşılaştırma yapılmasını sağlamak analiz amacıyla sunulmaktadır. Bu rakamlar, Anadolu Efes'in 01.01.2024-31.03.2024 dönemine ilişkin finansal raporu ile uyumlu olmamakla birlikte bağımsız denetime tabi tutulmamıştır.

TMS 29 etkisi olmadan 2024 yılının 1. çeyreğinde,

**Anadolu Efes:**

- Net satış gelirleri %76,9 oranında artarak 43.459,8 milyon TL seviyesinde
- Brüt kar %89,8 oranında artarak 17.233,8 milyon TL, marj ise 270 baz puan artarak %39,7 seviyesinde
- FAVÖK (BMKÖ) %69,6 oranında artarak 7.141,2 milyon TL, marj 71 baz puan düşüşle %16,4 seviyesinde
- Net karlılık, 1Ç2023'de gerçekleşen 408,5 milyon TL'ye kıyasla 1.685,5 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir.

**Bira Grubu:**

- Net satış gelirleri %82,3 oranında artarak 16.427,7 milyon TL seviyesinde
- Brüt kar %87,4 oranında artarak 7.344,0 milyon TL, marj ise 121 baz puan artarak %44,7 seviyesinde
- FAVÖK (BMKÖ) %48,8 oranında artarak 1.939,1 milyon TL, marj ise 266 baz puan düşüş kaydetmiştir.
- Net karlılık, 1Ç2023'deki 109,4 milyon TL zarara kıyasla 692,9 milyon TL kar olarak kaydedilmiştir.

<b>AEFES</b>	<b>1Ç2023</b>	<b>1Ç2024</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Konsolide (milyon TL)</b>			
Satış Hacmi (mhl)	27.2	27.5	0.9%
Satış Gelirleri	24,566.1	43,459.8	76.9%
Brüt Kar (Zarar)	9,077.8	17,233.8	89.8%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	2,799.4	5,057.0	80.6%
FAVÖK (BMKÖ)	4,210.5	7,141.2	69.6%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	408.5	1,685.5	312.6%
			<b>Değişim (bp)</b>
Brüt Kar Marjı	37.0%	39.7%	270
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	11.4%	11.6%	24
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	17.1%	16.4%	-71
Net Kar/(Zarar) Marjı*	1.7%	3.9%	222
<b>Bira Grubu (milyon TL)</b>	<b>1Ç2023</b>	<b>1Ç2024</b>	<b>Değişim %</b>
Satış Hacmi (mhl)	7.2	8.1	12.4%
Satış Gelirleri	9,011.0	16,427.7	82.3%
Brüt Kar (Zarar)	3,919.2	7,344.0	87.4%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	461.9	807.0	74.7%
FAVÖK (BMKÖ)	1,303.3	1,939.1	48.8%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	-109.4	692.9	a.d.
			<b>Değişim (bp)</b>
Brüt Kar Marjı	43.5%	44.7%	121
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	5.1%	4.9%	-21
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	14.5%	11.8%	-266
Net Kar/(Zarar) Marjı*	-1.2%	4.2%	543
<b>CCI (milyon TL)</b>	<b>1Ç2023</b>	<b>1Ç2024</b>	<b>Değişim %</b>
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	352.6	341.4	-3.2%
Satış Gelirleri	15,555.7	26,913.9	73.0%
Brüt Kar (Zarar)	5,160.0	9,881.0	91.5%
Faaliyet Karı (Zararı)	2,342.5	4,325.1	84.6%
FAVÖK	2,907.2	5,231.2	79.9%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	1,034.5	1,583.4	53.1%
			<b>Değişim (bp)</b>
Brüt Kar Marjı	33.2%	36.7%	354
Faaliyet Kar Marjı	15.1%	16.1%	101
FAVÖK Marjı	18.7%	19.4%	75
Net Kar/(Zarar) Marjı*	6.7%	5.9%	-77

\*Ana ortaklık payları

## ANADOLU EFES KONSOLIDE FINANSAL PERFORMANS

FAVÖK (milyon TL)	1Ç2023	1Ç2024
Esas Faaliyet Karı/Zararı	3,087.2	2,714.2
Amortisman ve itfa giderleri	2,434.1	2,415.5
Kıdem tazminatı karşılığı	65.3	81.5
Ücretli izin karşılığı	106.3	177.8
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri	273.6	34.5
Esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont farkı gelir/giderleri	0.0	11.0
Diğer	34.3	53.3
<b>FAVÖK</b>	<b>6,000.8</b>	<b>5,487.7</b>
<b>FAVÖK (BMKÖ*)</b>	<b>6,000.8</b>	<b>5,512.6</b>

\*Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2024'de 24,9 milyon TL'dir.

Finansal Gelir/ (Gider) Kırılımı (milyon TL)	1Ç2023	1Ç2024
Faiz Geliri	471.7	615.5
Faiz Gideri	-1,615.1	-2,564.8
Kur Farkı Geliri / (Gideri)	184.9	1,746.3
Diğer Finansal Giderler (net)	-168.1	-509.4
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Gelir / Gider (net)	201.2	59.1
<b>Net Finansal Gelir / (Gider)</b>	<b>-925.4</b>	<b>-653.3</b>

Serbest Nakit Akışı (milyon TL)	1Ç2023	1Ç2024
<b>FAVÖK (BMKÖ)</b>	<b>6,000.8</b>	<b>5,512.6</b>
İşletme Sermayesindeki Değişim	-4,903.3	-6,931.7
Gelir Vergisi & Çalışanlara Sağlanan Faydalar & Diğer Karşılıklar	-1,567.5	-1,625.4
Kira Sözleşmelerinden Olan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	-158.8	-261.7
Yatırım Harcamaları, net	-3,205.7	-2,452.1
Finansal Gelir / (Gider), Net	-892.3	-2,376.3
Parasal Kazanç/Kayıp	-1,156.7	-586.2
Bir Defaya Mahsus Kalemler	0.0	-24.9
<b>Serbest Nakit Akışı</b>	<b>-5,883.3</b>	<b>-8,745.7</b>
Diğer Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Satın alma, Çıkış ve Sermaye Artırımları)	-867.4	-831.0
<b>Serbest Nakit Akışı (diğer yatırım faaliyetlerinden gelirler sonrası)</b>	<b>-6,750.7</b>	<b>-9,576.8</b>

	Toplam Konsolide Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Nakit/Borç Pozisyonu
Anadolu Efes Konsolide (mn TL)	68,469.2	39,392.5	-29,076.7
Bira Grubu (mn TL)	26,517.7	20,074.2	-6,443.5
Türkiye Bira (mn TL)	26,237.1	1,862.4	-24,374.7
EBI (mn TL)	280.7	18,151.9	17,871.3
CCI (mn TL)	41,036.7	19,265.5	-21,771.2
<b>Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)</b>	<b>1Ç2024</b>		
Anadolu Efes Konsolide	1.0		
Bira Grubu	0.6		

**GELİR TABLOSU VE BİLANÇO ANA KALEMLERİ ÜZERİNDE TMS 29'UN ETKİLERİ:**

<b>KASA/TİCARİ ALACAK:</b>	<p>2023 yılı rakamları 1Ç2024 yılı ile karşılaştırılabilir olması amacıyla TUFİ oranı ile 1Ç2024'e endekslenerek büyütülür.</p> <p>2023 yılındaki endekslenme farkından oluşan tutar gelir tablosuna parasal kayıp olarak kaydedilir. 1Ç2024 rakamlarında ise endekslenme yapılmaksızın finansal tablolarda 31 Mart 2024'teki nominal değer sunulur.</p> <p>1Ç2024 dönem içi kasa/ticari alacak hareketleri için ise hareketin gerçekleştiği günkü değer ile 2023 sene sonuna endekslenmiş değer arasında oluşan fark parasal kayıp olarak dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.</p>
<b>STOK/SABİT KIYMET:</b>	<p>2004 yılı öncesi girişli sabit kıymetler için kaydedilen tutar 2004 yılından 31 Mart 2024'e kadar TUFİ oranı ile endekslenerek büyütülür.</p> <p>2004 yılı sonrası girişli sabit kıymetler için ise kaydedilen tutar kaydedildiği tarihten itibaren 1Ç2024'e kadar TUFİ oranı ile endekslenir.</p> <p>Geçmiş dönemde (2023) ve cari dönemde (1Ç2024) kaydedilen stoklar da aynı şekilde kaydedildiği günden itibaren 31.03.2023'e kadar TUFİ oranı ile endekslenir.</p>
<b>TİCARİ BORÇ/ FİNANSAL BORÇ:</b>	<p>2023 yılı rakamları 1Ç2024 ile karşılaştırılabilir olması amacıyla TUFİ oranı ile 1Ç2024 yılına endekslenerek büyütülür.</p> <p>2023 yılındaki endekslenme farkından oluşan tutar gelir tablosuna parasal kazanç olarak kaydedilir. 1Ç2024 yılı rakamlarında ise endekslenme yapılmaksızın 31.03.2024'teki nominal değer finansal tablolarda sunulur.</p> <p>1Ç2024 dönem içi kaydedilen ticari borç/yükümlülükler hareketleri için ise hareketin gerçekleştiği günkü değer ile raporlama dönemi sonuna endekslenmiş değer arasında oluşan fark dönem içerisinde gelir tablosuna parasal kazanç olarak kaydedilir.</p>
<b>ÖZKAYNAKLAR:</b>	<p>2004 yılı öncesi kaydedilmiş ödenmiş sermaye, 2004'ten itibaren TUFİ oranı ile 31 Mart 2024'e endekslenerek arttırılır.</p> <p>2004 sonrası sermaye kalemlerine kaydedilen sermaye hareketlerine ilişkin tutar (örn. sermaye artışları), kaydedildiği tarihten itibaren 31 Mart 2024'e endekslenir.</p>
<b>BRÜT SATIŞLAR:</b>	<p>Geçmiş dönemde (1Ç2023) ve cari dönemde (1Ç2024) kaydedilen her satış işlemi kaydedildiği günden itibaren 31 Mart 2024'e kadar TUFİ oranı ile endekslenir.</p>
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ:</b>	<p>Geçmiş dönem (1Ç2023) ve cari dönem (1Ç2023) için stoklara giren üretim malzemeleri be iş çiliğin stoklara girdiği tarihten itibaren 31 Mart 2024'e kadar TUFİ oranı ile endekslenir.</p>
<b>FAALİYET GİDERLERİ:</b>	<p>Geçmiş dönemde (1Ç2023) ve cari dönemde (1Ç2024) satın alınan her ürün/hizmet alındığı tarihten itibaren 31 Mart 2024'e kadar TUFİ oranı ile endekslenir.</p>
<b>FİNANSMAN GELİR / (GİDER):</b>	<p>Geçmiş dönemde (1Ç2023) ve cari dönemde (1Ç2024) kaydedilen her faiz gelir/gideri ve kur farkı gelir/gideri, ilgili tarihten itibaren 31 Mart 2024'e kadar TUFİ oranı ile endekslenir.</p>
<b>PARASAL KAZANÇ-KAYIP:</b>	<p>Şirketin parasal pozisyonunu oluşturan nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar, ticari alacaklar, ticari borçların yarattığı enflasyon/endekslleme etkileri parasal kazanç veya kayıp olarak gösterilir.</p>
<b>YURTDIŞI OPERASYONLARIN KONSOLIDASYONU ESNASINDA:</b>	
<p>Operasyonların yerel para birimi cinsinden oluşturulan 2023 gelir tablosu ve bilançolarındaki her kalemler; karşılaştırılabilirlik ilkesi gereği 31 Mart 2023 kuruyla raporlama birimi olan TL'ye çevrildikten sonra 1Ç2024 TUFİ oranı ile endekslenerek 31 Mart 2024'teki satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde sunulur.</p>	

## TABLOLARA EXCEL FORMATINDA ERİSMEK İÇİN LÜTFEN TIKLAYINIZ

## ANADOLU EFES

31.03.2023 ve 31.03.2024 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait  
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu  
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır  
(milyon TL)

	2023/03	2024/03
<b>SATIŞ HACMI (milyon hektolit)</b>	<b>27.2</b>	<b>27.5</b>
<b>SATIŞ GELİRLERİ</b>	<b>41,432.7</b>	<b>43,561.6</b>
Satışların Maliyeti (-)	-27,342.6	-27,961.3
<b>TICARI FAALİYETLERDEN BRÜT KAR</b>	<b>14,090.1</b>	<b>15,600.3</b>
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-7,711.3	-8,952.9
Genel Yönetim Giderleri (-)	-3,126.1	-3,721.6
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	-165.5	-211.6
<b>FAALİYET KARI (BMKÖ)</b>	<b>3,087.2</b>	<b>2,739.0</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	32.2	21.8
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	-95.6	-11.1
<b>FINANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>3,023.8</b>	<b>2,724.9</b>
Finansman Geliri / Gideri (net)	-925.4	-653.3
Parasal Kazanç/Kayıp	4,866.3	4,059.9
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>6,964.8</b>	<b>6,131.5</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		
- Dönem Vergi Gideri (-)	-1,823.7	-1,947.9
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	45.6	961.2
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>5,186.6</b>	<b>5,144.8</b>
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2,161.6	2,004.2
<b>-ANA ORTAKLIK PAYLARI</b>	<b>3,025.1</b>	<b>3,140.5</b>
<b>FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK") (BMKÖ)*</b>	<b>6,000.8</b>	<b>5,512.6</b>

\* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2024 yılında ise 24,9 milyon TL'dir

Not: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

## ANADOLU EFES

31.12.2023 ve 31.03.2024 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde  
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço  
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır  
(milyon TL)

	2023/12	2024/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	47,489.1	38,739.9
Finansal Yatırımlar	432.4	652.6
Türev Araçlar	190.7	197.7
İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	15,938.0	24,216.2
İlişkili Taraplardan Alacaklar	1,759.8	1,851.9
Diğer Alacaklar	529.7	748.6
Stoklar	28,625.5	25,758.2
Diğer Dönen Varlıklar	8,739.9	12,161.2
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>103,705.0</b>	<b>104,326.3</b>
Ticari Alacaklar	1.5	1.3
Finansal Yatırımlar	12.5	12.5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	0.6	15.9
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	66,294.2	67,675.9
Kullanım Hakkı Varlıkları	2,349.5	2,569.1
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	107,532.8	104,583.2
Şerefiye	14,475.3	13,852.5
Ertelenen Vergi Varlıkları	6,990.1	8,203.3
Türev Araçlar	38.5	44.4
Diğer Duran Varlıklar	3,779.2	2,991.0
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>201,474.2</b>	<b>199,949.1</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>305,179.3</b>	<b>304,275.4</b>
	<b>2023/12</b>	<b>2024/03</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13,995.2	17,165.6
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	12,732.2	11,263.4
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	736.6	648.5
Türev Araçlar	321.6	281.9
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	36,613.5	35,884.7
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	1,425.9	1,718.1
Diğer Borçlar	19,647.2	23,264.5
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	680.3	1,381.2
Borç Karşılıkları	2,056.8	2,065.6
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,112.9	1,794.1
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>90,322.2</b>	<b>95,467.7</b>
Finansal Borçlar	40,616.0	38,055.3
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	1,227.3	1,336.3
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	2.5	2.1
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	22,260.9	21,597.4
Türev Araçlar	3.4	5.9
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,304.4	1,200.1
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>65,414.3</b>	<b>62,197.2</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>149,442.7</b>	<b>146,610.5</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>305,179.3</b>	<b>304,275.4</b>

Not 1: Dönen Varlıklar içerisinde kaydedilen "Finansal Yatırımlar" çoğunlukla 3 aydan uzun vadeli mevduatları içermektedir.



## BIRA GRUBU

31.03.2023 ve 31.03.2024 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait  
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu  
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır  
(milyon TL)

	2023/03	2024/03
Satış Hacmi (mhl)	7.2	8.1
Satış Gelirleri	14,983.1	16,204.2
Satışların Maliyeti (-)	-9,015.9	-9,602.2
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	5,967.2	6,602.0
Faaliyet Karı (BMKÖ)*	-34.2	-308.2
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (BMKÖ)	-107.1	-332.6
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar	2,319.2	1,549.3
Dönem Karı/(Zararı)	1,965.9	2,272.4
Ana Ortaklık Payları	1,439.9	1,646.5
<b>FAVÖK (BMKÖ)*</b>	<b>1,601.7</b>	<b>1,094.7</b>

\* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2024 yılında ise 24,9 milyon TL'dir

Not 1: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.



## BIRA GRUBU

31.12.2023 ve 31.03.2024 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde  
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço  
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır  
(milyon TL)

	2023/12	2024/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	22,397.8	19,935.9
Finansal Yatırımlar	0.0	138.4
Türev Araçlar	27.9	3.6
Ticari Alacaklar	7,348.5	8,639.3
Diğer Alacaklar	344.8	371.1
Stoklar	13,606.2	11,364.6
Diğer Dönen Varlıklar	4,031.8	5,320.2
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>47,757.1</b>	<b>45,773.0</b>
Ticari Alacaklar	1.5	1.3
Finansal Yatırımlar	12.5	12.5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11,279.0	11,294.3
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	21,435.6	20,128.7
Kullanım Hakkı Varlıkları	786.8	710.9
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24,392.8	22,601.4
Şerefiye	8,946.0	8,250.5
Ertelenen Vergi Varlıkları	5,372.3	6,036.1
Diğer Duran Varlıklar	1,959.4	1,677.6
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>74,185.9</b>	<b>70,713.2</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>121,943.0</b>	<b>116,486.2</b>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1,940.4	348.0
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4,137.3	7,406.7
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	428.0	377.6
Türev Araçlar	0.0	56.2
Ticari Borçlar	23,275.3	20,787.1
Diğer Borçlar	9,906.9	9,540.4
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	216.8	83.0
Borç Karşılıkları	936.8	668.5
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,128.4	797.2
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>41,969.9</b>	<b>40,064.8</b>
Finansal Borçlar	19,157.1	18,089.1
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	356.8	296.3
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	5,540.7	5,032.0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	383.4	351.3
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>25,437.9</b>	<b>23,768.8</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>54,535.2</b>	<b>52,652.6</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>121,943.0</b>	<b>116,486.2</b>

## MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCI)

31.03.2023 ve 31.03.2024 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait  
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu  
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır  
(milyon TL)

	2023/03	2024/03
<b>SATIŞ HACMI (MİLYON ÜNİTE KASA)</b>	<b>352.6</b>	<b>341.4</b>
<b>SATIŞ GELİRLERİ</b>	<b>26,450.4</b>	<b>27,229.9</b>
Satışların Maliyeti (-)	-18,313.5	-18,180.4
<b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR</b>	<b>8,137.0</b>	<b>9,049.5</b>
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-3,924.1	-4,389.1
Genel Yönetim Giderleri (-)	-1,095.0	-1,499.3
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	36.2	50.6
<b>FAALİYET KARI</b>	<b>3,154.1</b>	<b>3,211.7</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	25.4	-16.4
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	-15.9	-2.2
<b>FINANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>3,163.5</b>	<b>3,193.1</b>
Finansman Geliri / Gideri (net)	-767.9	-1,145.0
Parasal Kazanç/Kayıp	2,282.6	2,536.9
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>4,678.2</b>	<b>4,585.0</b>
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	17.7	-146.1
- Dönem Vergi Gideri (-)	-1,449.1	-1,729.2
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>3,246.8</b>	<b>2,709.8</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-66.5	6.1
- Ana Ortaklık Payları	3,180.3	2,715.9
<b>FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK")</b>	<b>4,399.1</b>	<b>4,463.8</b>

## MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCI)

31.12.2023 ve 31.03.2024 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde  
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço  
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır  
(milyon TL)

	2023/12	2024/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	25,031.8	18,781.4
Finansal Yatırımlar	432.4	484.1
Türev Finansal Araçlar	162.7	194.2
Ticari Alacaklar	10,142.3	17,382.9
Diğer Alacaklar	138.7	160.2
Stoklar	14,938.2	14,270.6
Peşin Ödenmiş Giderler	2,147.7	2,815.5
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	730.5	703.7
Diğer Dönen Varlıklar	1,799.2	3,041.3
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>55,523.5</b>	<b>57,833.8</b>
Türev Finansal Araçlar	38.5	44.4
Diğer Alacaklar	155.2	155.5
Kullanım Hakkı Varlığı	623.8	555.1
Maddi Duran Varlıklar	40,542.3	43,890.8
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22,207.6	21,507.5
Şerefiye	5,344.7	5,417.4
Peşin Ödenmiş Giderler	1,400.6	1,145.9
Ertelenmiş Vergi Varlığı	668.2	1,070.8
Diğer Duran Varlıklar	247.8	15.4
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>71,228.7</b>	<b>73,802.8</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>126,752.2</b>	<b>131,636.6</b>
	<b>2023/12</b>	<b>2024/03</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	9,818.6	9,569.2
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	10,740.3	10,878.3
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	225.5	220.4
Ticari Borçlar	21,397.6	24,016.5
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	415.7	641.0
Diğer Borçlar	2,869.4	6,289.5
Türev Finansal Araçlar	320.3	222.8
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	470.6	1,298.2
Kısa Vadeli Karşılıklar	1,112.0	1,387.2
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	390.7	385.4
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>47,760.7</b>	<b>54,908.5</b>
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	21,300.5	19,926.4
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	534.3	471.8
Ticari ve Diğer Borçlar	5.7	3.5
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	842.0	786.7
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4,527.8	4,409.3
Türev Finansal Araçlar	3.4	5.9
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	51.0	37.1
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>27,264.8</b>	<b>25,640.8</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>51,726.8</b>	<b>51,087.3</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>126,752.2</b>	<b>131,636.6</b>

Toplamlar yuvarlamadan kaynaklı olarak sapma içerebilir

## ANADOLU ETAP HAKKINDA

Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin ilk ve en büyük ölçekli meyve yetiştiricisi olup, 25.000 dekarlık alanda, 8 çiftlik ve 3,5 milyon ağaç ile operasyonlarını yürütmektedir. Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak kabul eden Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni yayımlamış ve bu ilkelere bağlı olarak tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük etmektedir. Satışlarının %65'ini ihracattan elde eden Anadolu Etap Plantasyon ve Taze Ürünler, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi yaparken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal projeler de yürütmektedir.

Anadolu Etap içecek, meyve suyu konsantreleri ve püre ürünleri ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Yüksek otomasyona sahip 3 meyve suyu konsantre fabrikasıyla uluslararası standartlarda, yüksek kaliteli, gıda güvenliğine uygun ve pazarın taleplerini karşılayan ürünler üreterek Amerika'dan Uzakdoğu'ya uzanan geniş bir coğrafyada hizmet vermektedir ve satışlarının %70'ini ihracattan elde etmektedir.

## ANADOLU EFES HAKKINDA

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes), iştirakleri ve bağlı ortaklıklarıyla birlikte Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu'yu kapsayan bir coğrafyada, bira ve meşrubat operasyonları dahil toplam 18.770 çalışanıyla bira, malt ve meşrubat üretimi ve pazarlaması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Anadolu Efes Borsa İstanbul'da kote olup (AEFES.IS), Türkiye bira operasyonlarının altında yönetildiği kurum olmanın yanında yurtdışı bira operasyonlarını yürüten EBI'nin %100 sahibi olan bir holding kuruluşu ve Türkiye ve yurtdışı pazarlarda meşrubat operasyonlarını yürüten CCI'nin ise en büyük pay sahibi konumundadır.

## ILERİ YE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilerle dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Anadolu Efes'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

## MALI TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Anadolu Efes'in konsolide mali tablolar ve dipnotları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır.

İlişikteki dönem sonu konsolide mali tablolar ve dipnotlarında 31.12.2023 ve 31.03.2024 itibarıyla konsolide bilançolar mukayeseli olarak gösterilmekte olup, 31.03.2023 ve 31.03.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tabloları da mukayeseli olarak yer almaktadır.

Anadolu Efes ve Anadolu Efes'in hakim pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları olan Efes Pazarlama (Türkiye'de bira ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtım), EBI (uluslararası bira operasyonları), ve Anadolu Etap Tarım Şirketin sonuçlarına tam konsolide edilmektedir. Anadolu Efes'in %50,3 oranında pay sahibi olduğu CCI'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes CCI'yi finansal sonuçlarına tam konsolide etmektedir.

## 1Ç2024'E İLİŞKİN BIRA OPERASYONLARI SUNUMU VE WEBCAST

Anadolu Efes'in 1Ç2024 sonuçları 24 Mayıs 2024 tarihinde, saat 15:30 itibarıyla (Londra 13:30 ve New York 08:30) yapılacak olan webcast ile değerlendirilecektir.

Webcast Teams Canlı Etkinlik uygulaması üzerinden gerçekleştirilecektir.

İlgili sunuma bağlanmak için toplantı öncesinde aşağıdaki linke erişiminizi denemenizi önermekteyiz.

### **Webcast:**

#### **Bağlanmak için Tıkla**

Sunuma telefonla bağlantı mümkün olmamakla birlikte; mobil telefonunuz ile yukarıdaki linkten bağlantı gerçekleştirebilirsiniz.

İlgili link websitesinden erişilebilir olacaktır.

Sunumun bir kopyası webcast'ten önce [www.anadoluefes.com](http://www.anadoluefes.com) websitemizde yer alacaktır.

## İLETİŞİM

Anadolu Efes'in finansal raporları ve ek bilgiler için <http://www.anadoluefes.com> websitemizi ziyaret edebilir veya aşağıdaki yetkililerimizle iletişim kurabilirsiniz;

### **Aslı Kılıç Demirel**

(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü)

tel: +90 216 586 80 72

e-mail: [asli.kilic@anadoluefes.com](mailto:asli.kilic@anadoluefes.com)

### **Nihal Tokluoğlu**

(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Yöneticisi)

tel: +90 216 586 80 09

e-mail: [nihal.tokluoglu@anadoluefes.com](mailto:nihal.tokluoglu@anadoluefes.com)