

ANADOLU EFES

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.

*31.03.2025 Tarihinde Sona Eren Üç Aylık Döneme İlişkin
Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu*

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BAKIŞ
2. SERMAYE YAPISI
 - 2.1 Kurumsal Yapı
 - 2.2 Ana İştiraklerimiz
 - 2.3 Organizasyon Yapısı
3. DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER
 - 3.1 Fitch Kredi Notuna İlişkin Açıklama
 - 3.2 Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama
 - 3.3 Olağanüstü Genel Kurul Sonucuna İlişkin Açıklama
 - 3.4 JCR Ratings Değerlendirmesi Hakkında
 - 3.5 Esas Sözleşme Değişiklik Tesciline İlişkin Açıklama
 - 3.6 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hakkında
 - 3.7 Yurt İçi Borçlanma Aracı İhracı Hakkında
 - 3.8 Tahvil İtfasına İlişkin Açıklama
 - 3.9 Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin Sermaye Piyasası Kuruluna Yapılan Başvuru Hakkında
 - 3.10 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Güncellenmesi Hakkında
 - 3.11 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama
 - 3.12 Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama
 - 3.13 Olağan Genel Kurul Davet Açıklaması Hakkında
 - 3.14 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesine İlişkin Açıklama
4. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
 - 4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
 - 4.2 Yönetim Kurulu
 - 4.3 Yönetim Kurulu Komiteleri
5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER
 - 5.1 2024 Olağan Genel Kurul Sonucuna İlişkin Açıklama
 - 5.2 Yönetim Kurulu ve Komite Atamalarına İlişkin Açıklama
6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

1. Genel Bakış:

Türkiye, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"), Türkiye'nin en büyük holdinglerinden AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin bir üyesi olarak Grubun içecek sektöründeki temsilcisi konumundadır.

Anadolu Efes, 1969 yılında Türkiye'de açtığı iki bira fabrikasıyla üretime ve ticari faaliyetlerine başlamış, çok kısa bir sürede yurt içi bira pazarının liderliğini elde etmiştir. Hollanda'da kurulu Efes Breweries International B.V. ("EBI")nin %100 hissedarı olan Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını bu şirket aracılığıyla yürütmektedir. Anadolu Efes, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını sürdüren Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("CCI") de şirkette sahip olduğu %50,3 hissesi ile en büyük ortağıdır.

Anadolu Efes, üretim hacmi bakımından Avrupa'nın en büyük 5. ve dünyanın en büyük 10.¹ bira şirkettir. Şirket bira ve meşrubat markalarından oluşan zengin ürün gamı ile yer aldığı geniş faaliyet coğrafyasının yanı sıra ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa hizmet etmektedir. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 5 ülkede, toplam 10 adet bira fabrikası², 2 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme tesisi, Coca-Cola operasyonlarını yürüttüğü 12 ülkede 33 şişeleme tesisi ile bölgesindeki en önemli oyuncuların biri olarak faaliyet göstermektedir. Bunlara ek olarak Anadolu Efes'in finansal yatırım olarak takip etmekte olduğu Rusya³ bira operasyonlarında 11 bira fabrikası, 3 malt işletim tesisi ve 1 preform tesisi bulunmaktadır. Şirket ayrıca ürünlerini 70'ten fazla ülkeye ihraç etmektedir.

2. Kurumsal Yapı:

2.1 Sermaye Yapısı:

Şirket mevcut ortaklarının sahip oldukları oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ortaklık yapısı (31 Mart 2025);

	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	254.891.157	43,05
AB InBev Harmony Ltd.	142.105.263	24,00
Halka Açık ve diğer	195.108.843	32,95
Toplam	592.105.263	100,00

Anadolu Efes'in 31 Mart 2025 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL'dir. Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde 592.105.263 adet paydan oluşmaktadır. AB InBev Harmony Limited'e ait olan 142.105.263 adet pay nama, geri kalan 450.000.000 adet pay ise hamiline yazılıdır. Şirketimizin 592.105.263 TL'lik çıkarılmış sermayesinin, Esas Sözleşmemizin 7'nci maddesi uyarınca Kayıtlı Sermaye Tavanı olan 10.000.000.000 TL içerisinde ve tamamen iç kaynaklardan karşılanacak şekilde %90 oranında (her 1 hisse için 9 yeni hisse) olmak üzere, bedelsiz 5.328.947.367 TL arttırılarak toplam 5.921.052.630 TL'ye çıkarılmasına yönelik olarak 27 Şubat 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Anadolu Efes'in sermayesinin %43,05'i AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ne ve %24'ü AB InBev Harmony Ltd.'e aittir. Şirket hisselerinin geri kalan %33'ü ise halka açıktır. Halka açık bir şirket olan AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul ("BIST")da AGHOLE sembolü ile işlem görmektedir.

¹ Barth Raporu 2023/2024

² Anadolu Efes, Ukrayna operasyonlarında Kharkiv ve Mykolaiv fabrikalarında üretim faaliyetlerini durdurmuştur. Mevcut durumda Chernihiv fabrikasında kısmen üretim devam etmektedir.

³ Rusya Federasyonu Başkanlık kararı uyarınca Anadolu Efes'in Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Anadolu Efes tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla ilgili şirket Grup bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır. 31 Mart 2025 mali tablolarında konsolidasyon kapsamı dışında bırakılan Rusya'daki bira operasyonu konsolide mali tablolarda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir.

2.2 Ana İştiraklerimiz (31 Mart 2025):

* Doğrudan ve dolaylı pay oranı

2.3 Organizasyon Yapısı (31 Mart 2025):



3. Dönem İçindeki Gelişmeler:

3.1 Fitch Kredi Notuna İlişkin Açıklama (13 Ocak 2025):

Fitch Ratings ("Fitch") Anadolu Efes'in BB+ olan yabancı ve yerel para cinsinden uzun vadeli kredi notunu bir kademe indirerek notunu BB seviyesine çekmiştir. Fitch ayrıca tüm notları durağan görünüme revize etmiştir.

3.2 Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama (17 Ocak 2025):

2022 yılı Ocak ayından bu yana Grup Strateji, İlgörü ve İnovasyon Direktörü olarak görev yapan Sn. Serim Yıldırım, şirketimizdeki görevinden ayrılma kararı almıştır. 2022 yılı Mart ayından bu yana Anadolu Efes Türkiye Pazarlama Direktörü olarak görev yapan Sn. Özlem Safkan, Anadolu Efes Grup Pazarlama Direktörü olarak atanmış olup Anadolu Efes Türkiye Pazarlama Direktörlüğü sorumluluklarını da yürütmeye devam edecektir. Bu kapsamda, Sn. Safkan, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su Sn. Onur Altürk'e direkt ve Anadolu Efes Türkiye Genel Müdürü Sn. Tugay Keskin'e indirekt olarak raporlayacaktır.

Yöneticilerimizin özgeçmişlerine internet sitemizde [Yatırımcı İlişkileri/Yönetim](#) sekmesinden ulaşabilirsiniz.

3.3 Olağanüstü Genel Kurul Sonucuna İlişkin Açıklama (21 Ocak 2025):

Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 21 Ocak 2025 tarihinde "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde saat 13.00'te yapılmış olup Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı internet sitemizde yer almaktadır.

Şirketimizin 21 Ocak'ta yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket esas sözleşmesinin (7) inci maddesinin tadili ve yeni şekli onaylanmıştır.

3.4 JCR Ratings Değerlendirmesi Hakkında (24 Ocak 2025):

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, ara dönem gözden geçirmesi sonucunda Anadolu Efes'in Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)" olarak, görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

JCR Eurasia Rating, şirketimizin Uzun Vadeli, Yabancı ve Yerel Para Cinsinden Uluslararası Kurum Kredi Rating Not'larını "BB+" olarak teyit ederken not görünümünü ise "negatif" olarak revize etmiştir.

3.5 Esas Sözleşme Değişiklik Tesciline İlişkin Açıklama (4 Şubat 2025):

Şirketimiz'in 900.000.000,-TL'lik kayıtlı sermaye tavanının 10.000.000.000,-TL'ye çıkarılması ve geçerlilik süresinin 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesi amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin 7'nci maddesine ilişkin değişiklik, Sermaye Piyasası Kurulu, Ticaret Bakanlığı ve Şirketimiz Olağanüstü Genel Kurulu tarafından onaylanmış olup İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 4 Şubat 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Son değişiklikleri içeren güncel esas sözleşmemiz internet sitemizde mevcuttur.

3.6 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hakkında (11 Şubat 2025):

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 USD teminat tutarı ile yenilenmiştir.

3.7 Yurt İçi Borçlanma Aracı İhracı Hakkında (17 Şubat 2025):

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.11.2024 tarih ve 58/1601 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, değişken faizli (TL REF + %1) üç ayda bir kupon ödemeli, 16.02.2026 itfa tarihli, TRFEFES22617 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 1.800.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 14.02.2025 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 17.02.2025 tarihinde gerçekleşmiştir. İşleme Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılık etmiştir.

3.8 Tahvil İtfasına İlişkin Açıklama (26 Şubat 2025):

Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, %47,75 sabit faizli altı ayda bir kupon ödemeli, 26.02.2025 itfa tarihli, TRFEFES22518 ISIN kodlu ihraç tutarı toplam 1.000.000.000 TL olan finansman bonusu için gerçekleştirilen tahvillerin itfası ve son kupon ödemesi tamamlanmıştır.

3.9 Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin Sermaye Piyasası Kuruluna Yapılan Başvuru Hakkında (27 Şubat 2025):

Şirketimizin 27.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar çerçevesinde;

1. Şirketimizin 592.105.263,-TL'lik ödenmiş (çıkartılmış) sermayesinin, Esas Sözleşmemizin 7'inci maddesi uyarınca Kayıtlı Sermaye Tavanı olan 10.000.000.000,-TL içerisinde ve tamamen iç kaynaklardan karşılanacak şekilde % 900 oranında (her 1 hisse için 9 yeni hisse) olmak üzere, bedelsiz 5.328.947.367,- TL arttırılarak toplam 5.921.052.630,- TL'ye çıkarılmasına,
2. Beheri 1 TL olarak çıkarılacak 5.328.947.367,- TL nominal değerli toplam 5.328.947.367 adet söz konusu payın bedelsiz olarak ve Şirket sermayesindeki mevcut payları oranında;
 - a) Nama yazılı SABMiller Harmony Limited'e ait ve 1.278.947.367,00 TL nominal değerli 1.278.947.367 adet pay,
 - b) Hamiline yazılı ve 4.050.000.000.- TL nominal değerli 4.050.000.000 adet pay olarak pay sahiplerine dağıtılmasına,
3. Şirketimizce yapılacak sermaye artış tutarı olan 5.328.947.367.-TL'nin tamamen 30.09.2024 Tarihli TMS/TFRS kayıtlarımızda ve Finansal Durum Tablomuzda (Bilanço) yer alan "Sermaye Düzeltme Farkları" hesabından karşılanmasına, diğer taraftan yine Şirketimiz 30.09.2024 yasal kayıtlarında ise "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları" hesabından karşılanmasına,

mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin 27.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yine mevcudun oy birliği ile alınan ikinci bir karar ile de; şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin Yönetim Kurulumuzca tadiline karar verilmiş olup bu Esas Sözleşme tadil metninin uygun bulunmasına ve bedelsiz ihraç edilecek söz konusu payların onaylanmasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

3.10 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Güncellenmesi Hakkında (3 Mart 2025):

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin 11.02.2025 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda belirtilen "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesinin 25.000.000 USD olan teminatı 35.000.000 USD olarak güncellenmiştir.

3.11 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama (5 Mart 2025):

Yönetim Kurulumuzun 5 Mart 2025 tarihli toplantısında, Şirketimizin, 2024 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL üzerinden %127,4 brüt kâr dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 1,2740 TL (net 1,0429 TL) kâr payı olmak üzere 754.342.105,062 TL tutarında kârın nakit olarak 27 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ödenmesinin önerilmesine karar verilmiştir.

Dağıtılması öngörülen kâr payının tamamının yasal kayıtlarda yer alan olağanüstü yedeklerden karşılanmasına, Genel Kanuni Yedek Akçe'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesinin (1.) ve (2.) fıkraları ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 45. maddesi uyarınca Sermayenin %5'i oranında birinci tertip yasal yedek akçe ve kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak tüm kâr payı tutarlarının toplamından çıkarılmış sermayenin yüzde beşi düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu oranında ikinci tertip yasal yedek akçe ayrılmasına ve kâr dağıtımını önerimizin Genel Kurul'un onayına sunulmasına mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

3.12 Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama (20 Mart 2025):

AB InBev Efes Bira Fabrikaları Operasyon Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn. Dmitry Prokhorov 1 Nisan 2025 itibarıyla Anadolu Efes Grup Teknik Operasyonlar Direktörü pozisyonuna atanacak olup yeni rolünde, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su Sayın Onur Altürk'e raporlayacaktır. Ayrıca, Anadolu Efes Grup Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapan Sn. Savaş Öztürk, aynı tarihte Anadolu Efes Grup Lojistik, Satın Alma ve Planlama Direktörü olarak atanacaktır.

Yöneticilerimizin özgeçmişlerine internet sitemizde [Yatırımcı İlişkileri/Yönetim](#) sekmesinden ulaşabilirsiniz.

3.13 Olağan Genel Kurul Davet Açıklaması Hakkında (21 Mart 2025):

Yönetim Kurulumuzun 20.03.2025 tarihli toplantısında, Şirketin 2024 takvim yılı işlemlerinden dolayı "Yıllık Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı"nın, aşağıdaki gündemle, 14.04.2025 Pazartesi günü saat 11.00'de "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde ilan olarak yapılmasına ve anılan toplantının yapıp sonuçlandırılabilmesi için Türk Ticaret Kanunu, ana sözleşme ve diğer ilgili mevzuat uyarınca gerekli tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

2024 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu Entegre Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Bağımsız Denetim Raporu ile gündeme ilişkin bilgilendirme notları toplantı gününden 21 gün önce şirket merkezimizde ve www.anadoluefes.com internet adresinde ortaklarımızın tetkiklerine hazır bulundurulacaktır.

TOPLANTI GÜNDEMİ:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,

2. Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakere edilmesi,
3. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması,
4. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2024 yılına ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibraları hakkında karar verilmesi,
6. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımı ile ilgili teklifinin onaylanması, değiştirilerek onaylanması veya reddi,
7. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyelerinin yerine yeniden seçim yapılması, görev süreleri ile ücretlerinin belirlenmesi,
8. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
9. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2024 yılında yapılan bağışlar hakkında Genel Kurul'un bilgilendirilmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaat hakkında Genel Kurul'un bilgilendirilmesi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 sayılı maddesi kapsamında yapılmış bir işlem mevcut ise Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
12. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamındaki işlem ve faaliyetler hakkında Yönetim Kurulu üyelerine izin verilmesi,
13. Dilek ve temenniler.

3.14 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesine İlişkin Açıklama (27 Mart 2025):

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak, yönetim kurulumuzun 20/03/2025 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim genel kurulun onayına sunulacaktır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, KGK'nın 18.02.2025 tarihli kararı ile sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmiştir.

4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu:

4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

2025 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ile ilişkilerimiz Şirketimiz Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmüştür.

Gökçe Yanaşmayan – Grup Mali İşler Direktörü

Tel: 0 216 586 80 00

Faks: 0 216 378 91 93

e-mail: ir@anadoluefes.com

R. Aslı Kılıç Demirel – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü

Tel: 0 216 586 80 72

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com

Lisans belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları

Nihal Tokluoğlu Zülfükar – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Yöneticisi

Tel: 0 216 586 80 09

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: nihal.tokluoglu@anadoluefes.com**Hüseyin Basık – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Uzmanı**

Tel: 0 216 586 83 24

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: huseyin.basik@anadoluefes.com

2025 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak toplam 2 roadshow/konferansa (fiziksel ve sanal) iştirak edilmiştir. Bunun yanı sıra aynı dönemde iştirak edilen konferanslar da dahil olmak üzere toplam 94 adet yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı, pay sahibi ve analist ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda görüşmeler yapılmıştır.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmekle görevlendirilmiştir. Bu bağlamda komite, yapılan tüm açıklamalara ilişkin standartları ve yatırımcı ilişkilerinin temel ilkelerini tespit eder, bu standart ve ilkeler ile bunlara uygunluğu her yıl gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı ve her Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında Komite'ye sunduğu rapor komitece yönetim kuruluna da aktarılmaktadır. 2025 yılının ilk üç aylık döneminde 27.02.2025 tarihinde 1 adet komite toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi 7.02.2025 tarihinde de bir toplantı gerçekleştirmiştir.

4.2 Yönetim Kurulu:

Kamilhan Süleyman Yazıcı	Yönetim Kurulu Başkanı	Beliz Chappuie	Üye
Tuğban İzzet Aksoy	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	İlhami Koç	Üye (Bağımsız)
Jason Gerard Warner	Üye	Didem Gordon	Üye (Bağımsız)
İbrahim İzzet Özlhan	Üye	Bekir Ağırdir	Üye (Bağımsız)
Rasih Engin Akçakoca	Üye	Lale Saral Develioğlu	Üye (Bağımsız)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye		

Yönetim Kurulu üyeleri, 14.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan görüşmeler ve oylama sonucunda 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıl süre ile seçilmişlerdir.

4.3 Yönetim Kurulu Komiteleri:

14.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun ilgili kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi
Didem Gordon (Başkan) İlhami Koç (Üye)	İlhami Koç (Başkan) Tuğban İzzet Aksoy (Üye) İbrahim İzzet Özilhan (Üye) Beliz Chappuie (Üye) Mehmet Hurşit Zorlu (Üye) Tamer Haşimoğlu (Üye) Rasih Engin Akçakoca (Üye) Jason Gerard Warner (Üye) Refika Aslı Kılıç Demirel (Üye)	Lale Develioğlu (Başkan) İbrahim İzzet Özilhan (Üye) Rasih Engin Akçakoca (Üye) Ben Graham (Üye) Burak Başarır (Üye)	Bekir Ağırdir (Başkan) İbrahim İzzet Özilhan (Üye) Rasih Engin Akçakoca (Üye) Lale Develioğlu (Üye) Burak Başarır (Üye)

5. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler:

5.1 Olağan Genel Kurul Sonucu Hakkında (14 Nisan 2025):

Şirketimizin 2024 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 14 Nisan 2025 tarihinde "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde saat 11.00'de yapılmış olup Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı internet sitemizde yer almaktadır.

Şirketimizin 14 Nisan'da yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

Yönetim Kurulu Entegre Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2024 yılı Finansal Tabloları görüşülmüş ve onaylanmıştır.

Süresi biten ve ibra edilen Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine KAMILHAN SÜLEYMAN YAZICI, TUĞBAN İZZET AKSOY, JASON GERARD WARNER, İBRAHİM İZZET ÖZİLHAN, RASİH ENGİN AKÇAKOCA, MEHMET HURŞİT ZORLU, BELİZ CHAPPUİE, İLHAMİ KOÇ (bağımsız üye), DİDEM GORDON (bağımsız üye), BEKİR AĞIRDİR (bağımsız üye) ve LALE DEVELİOĞLU'nun (bağımsız üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.

2024 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105.263 TL üzerinden %127,4 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 1,2740 TL (net 1,0829 TL) kar payı olmak üzere 754.342.105,062 TL tutarında karın nakit olarak 27 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ödenmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.

2024 yılında Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı da dahil konsolide toplam 129.125.000 TL bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 sayılı ilkesine göre "Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak

sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir." Genel Kurul'a 2024 yılında bu nitelikte bir işlem olmadığı bilgisi verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

5.2 Yönetim Kurulu ve Komite Atamalarına İlişkin Açıklama (29 Nisan 2025):

Yönetim Kurulumuzun 29 Nisan 2025 tarihli toplantısında;

1. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn. Kamilhan Süleyman YAZICI'nın; Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Sn. Tuğban İzzet AKSOY'un seçilmesine,
2. Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Sn. Didem GORDON'un; üyeliğine ise Sn. İlhami KOÇ'un seçilmesine,
3. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Sn. İlhami KOÇ'un; üyeliklerine ise Sn. Tuğban İzzet AKSOY, Sn. Rasih Engin AKÇAKOCA, Sn. Beliz CHAPPUIE, Sn. Mehmet Hurşit ZORLU, Sn. İbrahim İzzet ÖZİLHAN, Sn. Jason Gerard WARNER, Sn. Tamer HAŞİMOĞLU ve Sn. Refika Aslı DEMİREL'in seçilmesine,
4. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Sn. Lale DEVELİOĞLU'nun, üyeliklerine ise Sn. Rasih Engin AKÇAKOCA, Sn. İbrahim İzzet ÖZİLHAN, Sn. Burak BAŞARIR ve Sn. Ben GRAHAM'ın seçilmesine,
5. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı'na Sn. Bekir AĞIRDİR'ın, üyeliklerine ise Sn. Lale DEVELİOĞLU, Sn. Rasih Engin AKÇAKOCA, Sn. İbrahim İzzet ÖZİLHAN ve Sn. Burak BAŞARIR'ın seçilmesine karar verilmiştir.

6. Sürdürülebilirlik:

2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporumuza web sitemizdeki [linkten](#) ulaşabilirsiniz.

ANADOLU EFES

SONUÇ AÇIKLAMASI

Istanbul, 7 Mayıs 2025

Rusya Federasyonu Başkanlık kararnameyi uyarınca Anadolu Efes'in Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Anadolu Efes tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Rusya operasyonları Anadolu Efes bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır. 31 Mart 2025 mali tablolarında konsolidasyon kapsamı dışında bırakılan Rusya'daki bira operasyonları konsolide mali tablolarda "Finansal Yatırım" olarak muhasebeleştirilmiştir.

Aksi belirtilmedikçe, bu duyuruda yer alan 2024 yılı ilk çeyrek Gelir Tablosu verileri, Rusya operasyonlarının 1 Ocak 2024 itibarıyla hariç tutulmasıyla proforma bazda sunulmuştur. Bu yaklaşım, 1 Ocak 2025 itibarıyla Rusya operasyonları hariç tutularak hazırlanan 2025 yılı ilk çeyrek sonuçlarıyla karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla benimsenmiştir.

1Ç2025 KONSOLIDE GÖSTERGELER

- **Satış hacmi** proforma bazda %11,9 oranında artarak 24,3 mhl seviyesinde;
- **Net satış gelirleri** proforma bazda %4,6 oranında azalarak 44.345,8 milyon TL seviyesinde;
- **FAVÖK (BMKÖ)** proforma bazda %25,1 oranında azalarak 4.128,1 milyon TL seviyesinde;
- **Serbest Nakit Akışı** -16.830,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

BIRA GRUBU BAŞKANI & ANADOLU EFES ICRA BAŞKANI ONUR ALTÜRK'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Dinamik faaliyet ortamının yol açtığı görece düşük talep nedeniyle bira grubu operasyonlarında 2025 yılına görece zayıf bir ivmeyle başladık. Devam eden belirsizlikler göz önünde bulundurularak, Rusya operasyonları bilançomuzda "Finansal Yatırımlar" başlığı altında sınıflandırılmıştır. Durum netlik kazanana kadar, bu operasyonlar gelir tablolarımıza konsolide edilmeyecektir. Rusya'daki önceliğimiz, mevcut koşulları etkin bir şekilde yönetmek, iş sürekliliğini korumak ve olası aksamaları en aza indirmek için aktif bir şekilde çalışmak olacaktır.

*Geçtiğimiz yıl boyunca uzun vadeli planlarımızı kapsamlı bir şekilde gözden geçirerek stratejik önceliklerimizi yeniden belirledik. Bu kapsamda, sürdürülebilir büyümeyi desteklemek, yeni pazarlara açılmak ve paydaşlarımıza istikrarlı şekilde değer sunmak amacıyla yeni bir yol haritası oluşturduk. Geleceğimize net bir yön çizerek vizyonumuzu, **tüketicilere yalnızca bir ürün değil aynı zamanda unutulmaz deneyimler sunan; içinde bulunduğumuz toplulukları zenginleştiren, duygulara dokunan markalarla büyüyen, içecek dünyasının en sevilen ve en hızlı yükselen global oyuncusu olma yolunda ilerlemek** şeklinde yeniden tanımladık.*

2025 yılı boyunca tüm operasyonlarımızda pazar payı büyümesini sağlamak amacıyla popüler ve premium markalarımızı güçlendirmeye, yeni coğrafyalara ve ürün kategorilerine açılmaya devam edeceğiz. Ayrıca gelir büyümesini hızlandırmaya ve disiplinli nakit akışı yönetimiyle finansal dayanıklılığımızı artırma odağımızı sürdüreceğiz.

Türkiye bira operasyonlarımızda, değişen tüketici tercihlerine ve pazar trendlerine daha iyi uyum sağlamak amacıyla marka yapılanması ve portföy optimizasyonu ile pazar liderliğimizi pekiştirmeye odaklanacağız. Ayrıca stratejimiz, premium bira segmentini büyütmeyi ve biradaki uzmanlığımızdan yararlanarak biraya yakın kategorilerdeki fırsatları değerlendirmek üzere distile alkol kategorisini güçlendirmek stratejik odak alanlarımızda yer almaktadır. Bu girişimler, karlılığın artırılmasına, serbest nakit akışı yaratımının iyileştirilmesine ve dinamik bir faaliyet ortamında finansal esneklik ile dayanıklılığın desteklenmesine katkı sağlayacaktır.

Kazakistan, operasyonel sonuçlarımıza önemli katkı sağlayan kilit pazarlardan biri olmaya devam edecektir. Bira ve alkolsüz içecek segmentlerindeki liderliğimizi pekiştirmeyi hedeflerken, aynı zamanda fıçı bira satışlarımızı ve açık kanaldaki varlığımızı arttırmayı amaçlıyoruz. Kazakistan hem hacim hem de karlılık açısından son derece önemli bir pazar olmasının yanı sıra, finansal gücümüz açısından da kritik bir önem taşımaktadır. Gürcistan'da ise disiplinli işletme sermayesi yönetimi önceliğimiz olmayı sürdürürken güçlü ticari uygulamalar ve etkili fiyatlandırma stratejileriyle pazar payı kazanımına odaklanacağız. İstikrarlı ve karlı bir

operasyonumuz olan Moldova'da, marka gücümüz ve disiplinli pazar uygulamalarımız ile yakaladığımız ivmeyi sürdürmeyi hedefliyoruz. Ukrayna'da ise devam eden zorluklara rağmen operasyonel istikrar ve sürekliliği sağlama konusundaki kararlılığımızı sürdürüyoruz; proaktif planlamayla pazardaki varlığımızı korumaya devam ediyoruz.

Uzun vadeli büyüme hedeflerimizi göz önünde bulundurarak ana pazarlarımızın ötesinde, pazar potansiyelini ortaya çıkarmak ve kapasite kısıtlarını hafifletmek amacıyla lokalizasyon fırsatlarını aktif şekilde takip ediyoruz.

2024 yılının sonundaki olumlu ivmeyi güçlendirerek sürdüren meşrubat operasyonları, yıla hacim performansı olarak kuvvetli bir başlangıç yapmıştır. Devam eden makroekonomik zorluklara ve jeopolitik gerilimlere rağmen, başarılı şekilde çeşitlendirilmiş ürün portföyümüzün gücü ve satış noktalarındaki mükemmel uygulamalarımız sayesinde tüm ana pazarlarda güçlü hacim büyümesi elde edilmiştir.

Faaliyet gösterdiğimiz pazarlarda süregelen dalgalanma ve belirsizliklerin yanı sıra tüketici güvenindeki zayıflığın da devam etmesi nedeniyle yılın geri kalanı için ihtiyatlılığımızı koruyoruz. Yılın ilk çeyreğinde beklentilerimizle büyük ölçüde uyumlu seyreden performansımız, yıllık hedeflerimizi gerçekleştirme konusunda güven sağlıyor. Disiplinli pazar uygulamalarımız ve stratejik odaklarımıza olan bağlılığımız ile tüm paydaşlarımız için uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimize kararlılıkla bağlıyız.

BAŞLICA FİNANŞAL GÖSTERGELER

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili kararı gereğince, 1Ç2025 mali yılı finansal tabloları TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standartlarına uygun olarak sunulmuş ve önceki dönemlere ilişkin retrospektif düzeltmeler yine aynı standartla uyumlu şekilde yapılmıştır. Bu sonuç açıklamasında, bazı finansal kalemler ve rasyolar, önceki dönemlerle karşılaştırılabilir olması amacıyla enflasyon düzeltmesi yapılmadan sunulabilir. TMS 29 etkisi olmadan sunulan mali tabloların denetlenmediğini önemle belirtmek isteriz. Finansal tabloların ana kalemleri üzerinde TMS 29'un etkileri hakkındaki açıklamalarımıza 11. sayfadan ulaşabilirsiniz. Aksi belirtilmedikçe, bu duyuruda yer alan tüm finansal veriler TMS 29'a uygun olarak sunulmuştur.

AEFES	1Ç2024	1Ç2024	1Ç2025	Proforma
Konsolide (milyon TL)	Raporlanan	Proforma		% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	27.5	21.7	24.3	11.9%
Satış Gelirleri	60,160.4	46,465.1	44,345.8	-4.6%
Brüt Kar	21,544.6	15,596.5	14,073.2	-9.8%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	3,783.1	2,350.7	912.2	-61.2%
FAVÖK (BMKÖ)	7,613.0	5,512.6	4,128.1	-25.1%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	4,337.2	3,427.6	1,725.2	-49.7%
Serbest Nakit Akımı	-12,078.2	-13,682.9	-16,830.6	-23.0%
				Proforma
				Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	35.8%	33.6%	31.7%	-183
Faaliyet Karı/(Zarar) (BMKÖ) Marjı	6.3%	5.1%	2.1%	-300
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	12.7%	11.9%	9.3%	-255
Net Kar/(Zarar) Marjı*	7.2%	7.4%	3.9%	-349
				Proforma
				Değişim (bp)
Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2024	1Ç2024	1Ç2025	Proforma
	Raporlanan	Proforma		% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	8.1	2.3	2.3	-0.7%
Satış Gelirleri	22,378.6	8,683.4	7,851.8	-9.6%
Brüt Kar	9,117.6	3,169.4	3,167.5	-0.1%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	-425.6	-1,857.9	-1,720.2	7.4%
FAVÖK (BMKÖ)	1,511.9	-588.6	-485.9	17.4%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	2,273.8	1,364.2	945.6	-30.7%
Serbest Nakit Akımı	-5,554.8	-7,159.4	-7,191.5	-0.4%
				Proforma
				Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	40.7%	36.5%	40.3%	384
Faaliyet Karı/(Zarar) (BMKÖ) Marjı	-1.9%	-21.4%	-21.9%	-51
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	6.8%	-6.8%	-6.2%	59
Net Kar/(Zarar) Marjı*	10.2%	15.7%	12.0%	-367
				Proforma
				Değişim (bp)
CCI (milyon TL)	1Ç2024	1Ç2025	% Değişim	
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	341.4	387.3	13.4%	
Satış Gelirleri	37,605.6	36,157.9	-3.8%	
Brüt Kar	12,497.7	10,997.8	-12.0%	
Faaliyet Karı/(Zararı)	4,435.5	2,873.1	-35.2%	
FAVÖK	6,164.7	4,676.1	-24.1%	
Net Dönem Karı/(Zararı)*	3,750.7	1,275.3	-66.0%	
Serbest Nakit Akımı	-6,848.8	-8,016.9	-17.1%	
				Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	33.2%	30.4%	-282	
Faaliyet Karı/(Zarar) Marjı	11.8%	7.9%	-385	
FAVÖK Marjı	16.4%	12.9%	-346	
Net Kar/(Zarar) Marjı*	10.0%	3.5%	-645	

*Ana ortaklık payları

FAALİYET PERFORMANŞI – ANADOLU EFES KONSOLİDE

AEFES Konsolide (milyon TL)	1Ç2024 Raporlanan	1Ç2024 Proforma	1Ç2025	Proforma % değişim
Satış Hacmi (mhl)	27.5	21.7	24.3	11.9%
Net Satış Gelirleri	60,160.4	46,465.1	44,345.8	-4.6%
Brüt Kar	21,544.6	15,596.5	14,073.2	-9.8%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	3,783.1	2,350.7	912.2	-61.2%
FAVÖK (BMKÖ)	7,613.0	5,512.6	4,128.1	-25.1%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	4,337.2	3,427.6	1,725.2	-49.7%
Serbest Nakit Akımı	-12,078.2	-13,682.9	-16,830.6	-23.0%
				Proforma Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	35.8%	33.6%	31.7%	-183
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	6.3%	5.1%	2.1%	-300
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	12.7%	11.9%	9.3%	-255
Net Kar/(Zarar) Marjı*	7.2%	7.4%	3.9%	-349

* Ana ortaklık payları

Anadolu Efes **konsolide satış hacmi**, 2025 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre proforma bazda %11,9 oranında artış göstermiştir. Bira operasyonları, geçen yılın çok güçlü performansından kaynaklanan baz etkisi sebebiyle proforma bazda %0,7 oranında hafif bir düşüş kaydetmiştir. Meşrubat operasyonları ise satın alınabilirliğe odaklanan strateji sayesinde tüm ana pazarlarda hacim artışı elde ederek konsolide olarak %13,4'lük güçlü bir büyüme kaydetmiştir. Sonuç olarak, 2025 yılının ilk çeyreğinde Anadolu Efes konsolide satış hacmi 24,3 milyon hektolitreye ulaşmıştır.

Konsolide net satış gelirleri, 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda %4,6 oranında azalarak 44.345,8 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Dönem boyunca hacim büyümesi sağlıklı seyrini sürdürürken, satış gelirleri ise satın alınabilirliği desteklemek amacıyla yapılan nispeten sınırlı fiyat düzenlemeleri nedeniyle baskı altında kalmıştır. Ayrıca, uluslararası operasyonlardaki yerel para birimi cinsinden yapılan fiyat artışları, TMS 29 kaynaklı enflasyon endekslleme oranının gerisinde kalmıştır. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, net satış gelirleri proforma bazda %31,8 seviyesinde güçlü bir artış gösterirken kur etkisinden arındırılmış net satış gelirlerinde ise proforma bazda %25,1 büyüme kaydedilmiştir.

Konsolide FAVÖK (BMKÖ), 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda %25,1 oranında azalarak 4.128,1 milyon TL seviyesine gerilemiştir. FAVÖK (BMKÖ) marjı ise proforma bazda 255 baz puan daralarak %9,3 seviyesine inmiştir. Kaydedilen daralma büyük ölçüde yurt içi meşrubat operasyonlarının brüt kar marjındaki zayıflamadan kaynaklanmıştır. Bu durum, asıl olarak süregelen maliyet baskılarına rağmen bu dönemde yapılan fiyat artışlarının sınırlı kalmasından ve hammadde alımlarının dönemsel etkisinden kaynaklanmıştır. Ayrıca, disiplinli gider yönetimi devam ettirilmesine karşın bira ve meşrubat operasyonlarında yüksek sezona hazırlık kapsamında artan ticari harcamalar ile meşrubat operasyonlarımızda Ramazan dönemindeki pazarlama faaliyetlerinin yoğunlaşması FAVÖK (BMKÖ)'te düşüşe sebebiyet vermiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, FAVÖK (BMKÖ) marjı proforma 470 baz puanlık bir düşüşle %12,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes, 2025 yılının ilk çeyreğinde 1.725,2 milyon TL **konsolide net kar** elde etmiştir. Net kardaki yıllık bazda düşüşün temel nedeni operasyonel karlılıktaki azalma ile geçen yılın aynı dönemine kıyasla finansal ve parasal kazançların gerilemesinden kaynaklanmıştır. Ayrıca, Rusya operasyonlarına yapılan ilk yatırımdan bu yana Rus Rublesi'nin Türk Lirası karşısında değer kazanmasıyla oluşan ve daha önce özkaynaklarda kaydedilen Kur Çevrim Farkı Düzeltmesi (KÇFD), bu çeyrekte Gelir Tablosu'na yeniden sınıflandırılmıştır. Yapılan değişiklik sonucunda, yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde artış gerçekleşmiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, konsolide net kar/(zarar) (KÇFD hariç) 1Ç2025'te -1.466,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Anadolu Efes Serbest Nakit Akışı, 1Ç2025'te -16.830,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu performansta, iş modelinin mevsimsel dinamikleri ve dönemsel olarak zayıflayan operasyonel karlılık etkili olmuştur. Sezonallık etkisinin bir sonucu olarak ticari alacaklar baskı altında kalmış olsa da yıl içerisinde normalleşmesi beklenmektedir. Yatırım harcamaları ise yaklaşan yüksek sezona hazırlık için yapılan giderlerin yanı sıra meşrubat operasyonlarımızda devam eden fabrika yatırımlarını içermektedir. Böylelikle **Konsolide Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 2.0x seviyesinde gerçekleşmiştir.

FAALİYET PERFORMANSI – BIRA GRUBU

Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2024 Raporlanan	1Ç2024 Proforma	1Ç2025	Proforma % değişim
Satış Hacmi (mhl)	8.1	2.3	2.3	-0.7%
Net Satış Gelirleri	22,378.6	8,683.4	7,851.8	-9.6%
Brüt Kar	9,117.6	3,169.4	3,167.5	-0.1%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	-425.6	-1,857.9	-1,720.2	7.4%
FAVÖK (BMKÖ)	1,511.9	-588.6	-485.9	17.4%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	2,273.8	1,364.2	945.6	-30.7%
Serbest Nakit Akımı	-5,554.8	-7,159.4	-7,191.5	-0.4%
				Proforma Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	40.7%	36.5%	40.3%	384
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-1.9%	-21.4%	-21.9%	-51
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	6.8%	-6.8%	-6.2%	59
Net Kar/(Zarar) Marjı*	10.2%	15.7%	12.0%	-367

* Ana ortaklık payları

Bira Grubu konsolide hacmi, 1Ç2025'te önceki yıla göre proforma bazda %0,7 oranında hafif bir düşüş kaydederek 2,3 milyon hektolitreye seviyesinde gerçekleşmiştir. Moldova ve Ukrayna operasyonlarında kaydedilen çift haneli büyüme, Kazakistan ve Gürcistan'daki zayıf hacim performansını kısmen telafi etmiştir. Türkiye bira operasyonları, 1Ç2024'te kaydedilen %12 oranındaki yüksek büyümenin yarattığı güçlü baz etkisiyle, 1Ç2025'te geçen yılın hafif altında kalan bir satış hacmi performansı göstermiştir.

Uluslararası bira operasyonları, 1Ç2025'te proforma bazda %0,2 oranında düşüşle 1,3 milyon hektolitreye satış hacmi elde etmiştir. **BDT operasyonları (Bağımsız Devletler Topluluğu)** hacimleri, yıla bir önceki yıla kıyasla daha zayıf bir başlangıç yapmıştır. **Kazakistan'da**, Ramazan ayının tamamının ilk çeyreğe denk gelmesi özellikle açık kanal performansını etkilerken, buna bağlı olarak satış hacmi beklentilere paralel şekilde düşük-tek haneli seviyelerde daralmıştır. **Gürcistan'da**, Tiflis ve diğer büyük şehirlerde devam eden protestolar nedeniyle; HORECA kanalının, genel tüketim eğilimlerinin ve turizm faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi sonucunda, yıllık bazda düşük-onlu seviyelerde bir daralma kaydedilmiştir. Diğer yandan, **Moldova**, geçen yıldan bu yana sürdürdüğü güçlü ivmesini 1Ç2025'te de devam ettirmiş, modern kanalın payının artması, güçlü ürün portföyü ve artan satın alma gücünün etkisiyle düşük-onlu seviyelerde hacim büyümesi kaydetmiştir. **Ukrayna** operasyonları satış hacmi ise büyük ölçüde geçen yılın düşük baz etkisine bağlı olarak, düşük-onlu seviyelerde artış göstermiştir.

Türkiye bira operasyonları satış hacmi, 1Ç2025'te beklentilere paralel olarak %1,7 oranında daralma kaydederek 1,0 milyon hektolitreye seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu yıl Ramazan ayının daha erken bir döneme denk gelmesi ve tüketicilerde gözlemlenen artan tasarruf eğilimi, talep üzerinde etkili olmuştur. Ekonomik koşullar ve tüketicinin ev içi ortamlara kayması nedeniyle açık kanal performansı zayıflarken, kapalı kanal ana satın alma kanalı olmayı sürdürmüştü ve büyümeye devam etmiştir.

Bira Grubu net satış gelirleri, 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda %9,6 oranında azalarak 7.851,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Net satış gelirleri, pazar genelinde uygulanan fiyat artışlarına rağmen, hacimdeki hafif daralma ve TMS 29 uygulamasının etkisiyle baskı altında kalmıştır. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında; bira grubu, aynı dönemde 8.016,4 milyon TL gelir elde etmiş ve proforma bazda %23,1 oranında güçlü bir büyüme kaydetmiştir. Kur etkisinden arındırılmış net gelir artışı ise proforma bazda %24,4 kaydedilerek yüksek bir seviyede gerçekleşmiştir.

Uluslararası bira operasyonları, 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda yıllık %13,5 düşüşle 3.727,9 milyon TL gelir elde etmiştir. Kaydedilen daralma, büyük ölçüde uluslararası pazarlarda yerel para birimi cinsinden yapılan fiyat artışlarının enflasyon endeksleme oranının gerisinde kalmasından kaynaklanırken, TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, gelirlerde proforma bazda %19,4 oranında artış

gerçekleşmiştir. Kazakistan ve Gürcistan yılın başında güçlü fiyatlama performansı sergilerken, Moldova satış gelirleri hem fiyat artışlarından hem de olumlu portföy karmasından fayda sağlamıştır. Ancak, modern kanalın payındaki artışa bağlı olarak yapılan iskontolar Moldova'daki olumlu etkiyi kısmen dengelemiştir. **Türkiye bira operasyonları** ise 4.069,4 milyon TL gelir elde ederek yıllık bazda %5,5'lik bir düşüş kaydetmiştir. Yaşanan düşüş, artan rekabet sonucu yapılan iskontolar ile ülkedeki mevcut makroekonomik koşullara bağlı olarak ekonomi segmentindeki ürünlerin payındaki yükselişten kaynaklanmaktadır. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, Türkiye operasyonları %26,7 oranında gelir artışı sağlamıştır.

Bira Grubu brüt karı, 2025 yılının ilk çeyreğinde 3.167,5 milyon TL ile proforma bazda yatay seyrederken, brüt kar marjı ise proforma bazda 384 baz puan artış göstererek %40,3 seviyesine yükselmiştir. Operasyonlar genelinde yapılan fiyat düzenlemeleri, artan ham madde maliyetlerinin etkisini başarıyla dengelemiş bunun yanı sıra hektolitreye başına maliyet artışı görece sınırlı kalmıştır. Bu durum, özellikle kutu ambalaj maliyetlerindeki görece hafif artışlardan kaynaklanmıştır. Ayrıca, Moldova ve Ukrayna operasyonlarında geçen yılın aynı dönemine kıyasla üretim maliyetlerinde yaşanan düşüş de marj iyileşmesine katkı sağlamıştır. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında ise, brüt kar marjı 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda 290 baz puan artarak %49,6 seviyesine ulaşmıştır.

Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2025 yılının ilk çeyreğinde -485,9 milyon TL olarak kaydedilmiş marj ise -%6,2 marj seviyesinde kaydedilmiştir. Negatif marj temel olarak Türkiye bira operasyonlarından kaynaklanmış olup, mevsimsellikten etkilenmiştir. Yılın en düşük gelir elde edilen çeyreklerinden biri olan bu dönemde, yüksek sezona hazırlık kapsamında artan satış ve pazarlama giderleri ile birlikte yükselen personel giderleri karlılığı olumsuz etkilemiştir. Buna karşılık, uluslararası bira operasyonlarında özellikle Kazakistan ve Moldova güçlü FAVÖK performansları sergilemiştir. Etkin gider kontrolü ve olumlu fiyatlama dinamikleri sayesinde Faaliyet Giderleri/Net Satış Gelirleri oranı iyileşmiş, bu gelişme güçlü brüt karlılık ile desteklenmiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, FAVÖK (BMKÖ) marjı %3,6 olarak gerçekleşmiş ve geçtiğimiz seneye göre proforma bazda 284 baz puanlık bir daralma göstermiştir.

Bira Grubu net karı, 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda geçen yılın aynı döneminde kaydedilen 1.364,2 milyon TL'ye kıyasla 945,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TMS 29 uygulaması sonucunda kaydedilen parasal kazançlarda yıllık bazda artış yaşanmasına rağmen, kur farkı ve vergi gelirlerindeki düşüş net kar üzerinde olumsuz etki yaratmıştır. Ayrıca, Rusya operasyonlarına yapılan ilk yatırımdan bu yana Rus Rublesi'nin Türk Lirası karşısında değer kazanmasıyla oluşan ve daha önce özkaynaklarda kaydedilen Kur Çevrim Farkı Düzeltmesi (KÇFD), bu çeyrekte Gelir Tablosu'na yeniden sınıflandırılmıştır. Yapılan değişiklik sonucunda, yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde artış gerçekleşmiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, bira grubunda aynı dönem için -1.436,8 milyon TL net kar/(zarar) (KÇFD hariç) kaydedilmiştir.

Bira Grubu Serbest Nakit Akışı, -7.191,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İş modelimizin mevsimsel yapısı gereği, bira operasyonları genellikle ilk çeyreklerde artan işletme sermayesi ihtiyacına bağlı olarak negatif serbest nakit akışı kaydetmektedir. Ayrıca, Türkiye'deki yüksek borçlanma maliyetlerinin etkisiyle faiz giderleri de artış göstermiştir. Sonuç olarak, Net Borç / FAVÖK (BNRI) oranı 4,1x seviyesinde gerçekleşmiştir.

FAALİYET PERFORMANSI- MEŞRUBAT GRUBU**COCA-COLA İÇECEK İCRA BAŞKANI KARIM YAHİ'NİN DEĞERLENDİRMESİ**

2024'ün son çeyreğindeki pozitif satış hacmi trendini 2025'in ilk çeyreğine başarıyla taşıyarak yıla güçlü bir ivmeyle başladık. Tüketicilerin satın alma gücündeki düşüş ve Orta Doğu'daki gelişmelerin neden olduğu bölgesel istikrarsızlık gibi süregelen makroekonomik zorluklara rağmen, 1Ç2025'te tüm pazarlarımızda güçlü bir hacim performansı sergiledik. Bu, çeşitlendirilmiş marka portföyümüzün, işletme modelimizin ve kompleks bir ortamda disiplin ve çeviklikle çalışmaya devam eden ekiplerimizin kalitesinin açık bir göstergesi olmuştur.

Satın alınabilirliğe öncelik vererek, Ramazan öncesinde ticari promosyonları ve tüketici pazarlama faaliyetlerini hızlandırarak ve portföyümüzün kalitesini sürekli artırarak, dış baskıları dengeli ve odaklı bir yaklaşımla yönetmeyi başardık. Bu stratejik adımlar, iyileşmeye başlayan piyasa koşullarının ilk işaretleriyle birleşerek hacim performansında güçlü bir toparlanmayı desteklemiştir.

Yılın ilk çeyreğinde konsolide satış hacmimiz yıllık bazda %13,4 artarak 387 milyon ünite kasaya ("ük") ulaşmıştır. Bu büyüme, tüm pazarlarımızdaki güçlü performanslarla desteklenmiştir. Türkiye %8,4'lük bir artış kaydederken, uluslararası operasyonlarımız %16,1 oranında büyümüş tür. Başlıca pazarlarımızdan Pakistan %17,2, Kazakistan %11,7, Özbekistan %8,4, Azerbaycan %13,3 ve Irak %11,2 oranında büyüme göstermiştir.

Bu sene Ramazan ayının tamamının ilk çeyreğe denk gelmesi nedeniyle, aile etkinliklerini desteklemek için büyük paketlerin satışları hız kazanmıştır. Bu durum 1Ç2025'te küçük paketlerin toplamdaki payının 199 baz puanlık bir düşüşle %24,4'e gerilemesine neden olmuştur. Kaliteli portföy karması stratejimiz geçerliliğini korurken, yıl boyunca daha küçük ve değer yaratan paketlerin büyümesine odaklanmayı sürdüreceğiz. Düşük şekerli/şekersiz portföye odaklanmaya devam etmemiz de olumlu sonuçlar vermiştir. Toplam gazlı içecek satışları içindeki düşük şekerli/şekersiz portföyün payı 1Ç2025'te bir önceki yılın aynı dönemine göre 171 baz puan artarak %15,5'e yükselmiştir.

Bu çeyrekte, satın alınabilirliğe öncelik verirken ticari iskontoları optimize ettik. Bu sayede hacimleri destekleyip ölçek verimliliği yaratarak Gelir Büyümesi Yönetimi aksiyonlarını etkin bir şekilde uygulamaya devam ettik. Yılın başında da belirttiğimiz gibi, maliyet bazımız geçen yıla kıyasla net satış gelirlerinden (NSG) daha hızlı büyüme göstermektedir. Ancak, bu etkinin ilk çeyrekte daha belirgin olmasının nedeni, geçen yıl aynı dönemde oldukça avantajlı emtia maliyetleriyle karşılaşmıyorduk kaynağımızdır. Yılın geri kalanında NSG büyümesinin hız kazanmasıyla birlikte maliyet tabanımızın kademeli olarak dengelenmesini beklemekteyiz.

İleriye dönük olarak, özellikle küresel ticaret dinamiklerindeki değişimlerin etkisiyle artan volatilité ve belirsizliğin devam etmesini beklemekteyiz. Ayrıca, birçok pazarda tüketici güveninin zayıf seyretmeye devam edebileceğini öngörüyoruz. Buna ek olarak Orta Doğu'daki çatışmaların etkilerinin de devam edebileceğini ihtimali sürmektedir. Ticari gelişmelerin potansiyel etkileri, çeşitlendirilmiş tedarik zincirimiz ve hammadde riskinden korunma stratejilerimiz sayesinde halihazırda yönetmekte olduğumuz risklerdir. Diğer belirsizlikler için ise kontrol edebileceğimiz alanlara odaklanarak tüketicilere kaliteli portföyümüzü sunmaya, mükemmel saha uygulamalarımıza ve Gelir Büyüme Yönetimimizle desteklediğimiz karlı büyümeye odaklanmaya devam edeceğiz.

Pazarlarımızda satın alınabilirliği koruyacak doğru fiyatlama, disiplinli günlük uygulama ve değer yaratımını destekleyecek etkin ürün karması yönetimiyle, uzun vadede nitelikli büyümeyi sürdürmeye kararlıyız. İyi tanımlanmış stratejik çerçevemiz, zorlu ortamlarda güvenle yol almamızı sağlarken işimizin gücüne ve ekiplerimizin dayanıklılığına olan güvenimiz tamdır. İşimizin mevsimselliğe bağlı olması göz önünde bulundurulduğunda, uzun vadede sürdürülebilir değer yaratmak için kaydettiğimiz ilerlemeye güveniyoruz ve sene başında paylaştığımız 2025 yılı öngörülerimizi aynı şekilde korumaktayız.

Coca-Cola İçecek 1Ç2025 yılı duyurusuna ilişkin metnin tamamı için lütfen tıklayınız:

<https://cci.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-veriler/finansal-sonuclar>

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (TMS 29 Uygulanmamış & Denetimden Geçmemiş)

Aşağıda paylaşılan finansal bilgiler TMS 29'un etkilerini içermemekle birlikte analiz yapılmasını kolaylaştırmak amacıyla sunulmaktadır. Bu rakamlar, Anadolu Efes'in 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin finansal raporu ile uyumlu olmamakla birlikte bağımsız denetime tabi tutulmamıştır.

Proforma bazda: TMS 29 etkisi olmadan 2025 yılının 1. çeyreğinde,

Anadolu Efes:

- Net satış gelirleri %31,8 oranında artarak 44.199,7 milyon TL seviyesinde
- Brüt kar %20,3 oranında artarak 15.551,4 milyon TL, marj ise 337 baz puan azalarak %35,2 seviyesinde
- FAVÖK (BMKÖ) %5,2 oranında azalarak 5.334,4 milyon TL, marj 470 baz puan düşüşle %12,1 seviyesinde
- Net kar/(zarar) (KÇFD hariç) -1.466,9 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir.

Bira Grubu:

- Net satış gelirleri %23,1 oranında artarak 8.016,4 milyon TL seviyesinde
- Brüt kar %30,8 oranında artarak 3.976,7 milyon TL, marj ise 290 baz puan artışla %49,6 seviyesinde
- FAVÖK (BMKÖ) %30,9 azalarak 292,1 milyon TL, marj ise 284 baz puan düşüşle %3,6 seviyesinde
- Net kar/(zarar) (KÇFD hariç) -1.436,8 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir.

AEFES	1Ç2024	1Ç2024	1Ç2025	Proforma
Konsolide (milyon TL)	Raporlanan	Proforma		% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	27.5	21.7	24.3	11.9%
Satış Gelirleri	43,459.8	33,543.2	44,199.7	31.8%
Brüt Kar	17,238.0	12,931.0	15,551.4	20.3%
Faaliyet Karı (BMKÖ)	5,061.2	4,024.0	3,157.0	-21.5%
FAVÖK (BMKÖ)	7,145.4	5,624.5	5,334.4	-5.2%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	1,757.4	1,098.7	15,779.5	1336.2%
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç)	1,757.4	1,098.7	-1,466.9	a.d.
				Proforma
				Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	39.7%	38.6%	35.2%	-337
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	11.6%	12.0%	7.1%	-485
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	16.4%	16.8%	12.1%	-470
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç) Marjı	4.0%	3.3%	-3.3%	-659
Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2024	1Ç2024	1Ç2025	Proforma
	Raporlanan	Proforma		% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	8.1	2.3	2.3	-0.7%
Satış Gelirleri	16,427.7	6,511.0	8,016.4	23.1%
Brüt Kar	7,348.2	3,041.2	3,976.7	30.8%
Faaliyet Karı (BMKÖ)	811.2	-226.0	-524.7	-132.1%
FAVÖK (BMKÖ)	1,943.3	422.4	292.1	-30.9%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	764.8	106.1	15,809.5	14795.5%
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç)	764.8	106.1	-1,436.8	a.d.
				Proforma
				Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	44.7%	46.7%	49.6%	290
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	4.9%	-3.5%	-6.5%	-307
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	11.8%	6.5%	3.6%	-284
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç) Marjı	4.7%	1.6%	-17.9%	-1,955
CCI (milyon TL)	1Ç2024		1Ç2025	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	341.4		387.3	13.4%
Satış Gelirleri	26,913.9		35,859.2	33.2%
Brüt Kar (Zarar)	9,881.0		11,549.3	16.9%
Faaliyet Karı	4,325.1		3,783.3	-12.5%
FAVÖK	5,231.2		5,079.7	-2.9%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	1,583.4		84.7	-94.7%
				Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	36.7%		32.2%	-451
Faaliyet Kar Marjı	16.1%		10.6%	-552
FAVÖK Marjı	19.4%		14.2%	-527
Net Kar/(Zarar) Marjı*	5.9%		0.2%	-565

*Ana ortaklık payları

RUSYA OPERASYONLARI BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELERİ:

Daha önce belirtildiği üzere, Anadolu Efes tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Rusya operasyonları Anadolu Efes bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır. 31 Mart 2025 mali tablolarında konsolidasyon kapsamı dışında bırakılan Rusya'daki bira operasyonları konsolide mali tablolarda "Finansal Yatırım" olarak muhasebeleştirilmiştir. Ancak, Rusya operasyonlarının performansının daha iyi anlaşılabilmesi ve analiz edilebilmesi amacıyla, baőlica finansal göstergeler aşağıda sunulmaktadır. Bu rakamlar, Anadolu Efes'in 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin finansal raporu ile uyumlu olmamakla birlikte bağımsız denetime tabi tutulmamıştır.

Rusya (milyon TL)	1Ç2024	1Ç2025	% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	5.8	6.3	7.7%
Net Satış Gelirleri	13,831.3	13,723.1	-0.8%
Brüt Kar	5,987.1	5,915.6	-1.2%
Faaliyet Karı (BMKÖ)	1,462.7	2,462.8	68.4%
FAVÖK (BMKÖ)	2,136.6	1,966.3	-8.0%
Net Dönem Karı	1,849.5	389.9	-78.9%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	43.3%	43.1%	-18
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	10.6%	17.9%	737
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	15.4%	14.3%	-112
Net Dönem Karı Marjı	13.4%	2.8%	-1,053

Rusya (milyon TL) TMS 29 Uygulanmamış	1Ç2024	1Ç2025	% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	5.8	6.3	7.7%
Net Satış Gelirleri	10,015.1	13,723.1	37.0%
Brüt Kar	4,335.2	5,915.6	36.5%
Faaliyet Karı (BMKÖ)	1,059.1	2,462.8	132.5%
FAVÖK (BMKÖ)	1,547.1	1,966.3	27.1%
Net Dönem Karı	1,339.2	389.9	-70.9%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	43.3%	43.1%	-18
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	10.6%	17.9%	737
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	15.4%	14.3%	-112
Net Dönem Karı Marjı	13.4%	2.8%	-1,053

ANADOLU EFES KONSOLIDE FİNANSAL PERFORMANS

FAVÖK (milyon TL)	1Ç2024 Raporlanan	1Ç2024 Proforma	1Ç2025
Esas Faaliyet Karı/Zararı	3,748.4	2,316.0	878.6
Amortisman ve itfa giderleri	3,335.9	2,804.8	2,817.8
Kıdem tazminatı karşılığı	114.1	114.1	114.8
Ücretli izin karşılığı	243.5	190.2	187.7
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri	47.6	-214.9	21.0
Esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont farkı gelir/giderleri	15.2	15.2	12.4
Diğer	73.6	252.6	62.3
FAVÖK	7,578.3	5,477.8	4,094.5
FAVÖK (BMKÖ*)	7,613.0	5,512.6	4,128.1

*1Ç2024 Raporlanan & 1Ç2024 Proforma'da tek seferlik giderlerin toplamı 34,7 milyon TL, 1Ç2025'te ise 33,7 milyon TL'dir.

Finansal Gelir/ (Gider) Kırılımı (milyon TL)	1Ç2024 Raporlanan	1Ç2024 Proforma	1Ç2025
Faiz Geliri	850.1	575.0	544.9
Faiz Gideri	-3,542.0	-3,538.1	-4,121.1
Kur Farkı Geliri / (Gideri)	2,411.7	1,952.6	36.4
Diğer Finansal Giderler (net)	-703.5	-701.9	-501.8
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Gelir / Gider (net)	81.6	110.6	27.1
Net Finansal Gelir / (Gider)	-902.2	-1,601.8	-4,014.5

Serbest Nakit Akışı (milyon TL)	1Ç2024 Raporlanan	1Ç2024 Proforma	1Ç2025
FAVÖK (BMKÖ)	7,613.0	5,512.6	4,128.1
İşletme Sermayesindeki Değişim	-9,573.0	-9,310.5	-9,733.8
Gelir Vergisi & Çalışanlara Sağlanan Faydalar & Diğer	-2,244.8	-1,702.3	-1,718.5
Kira Sözleşmelerinden olan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	-361.4	-346.2	-421.6
Yatırım Harcamaları, net	-3,386.4	-3,209.1	-3,850.3
Finansal Gelir / (Gider), Net	-3,281.4	-3,783.1	-3,181.8
Parasal Kazanç/Kayıp	-809.5	-809.5	-2,018.9
Bir Defaya Mahsus Kalemler	-34.7	-34.7	-33.7
Serbest Nakit Akışı	-12,078.2	-13,682.9	-16,830.6
Diğer Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Satın alma, Çıkış ve Sermaye Artırımları)	-1,147.7	-1,147.7	0.0
Serbest Nakit Akışı (diğer yatırım faaliyetlerinden gelirler sonrası)	-13,225.9	-14,830.5	-16,830.6

Toplam Konsolide Borç Nakit ve Benzeri Değerler Net Nakit/Borç Pozisyonu

Anadolu Efes Konsolide (mn TL)	94,275.1	28,147.6	-66,127.6
Bira Grubu (mn TL)	36,127.4	5,636.9	-30,490.5
Türkiye Bira (mn TL)	34,509.9	585.9	-33,923.9
EBI (mn TL)	1,617.6	4,947.2	3,329.7
CCI (mn TL)	56,610.4	22,106.1	-34,504.3
Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)	1Ç2024 Proforma	1Ç2025*	
Anadolu Efes Konsolide	1.8	2.0	
Bira Grubu	4.9	4.1	

*Net Borç / FAVÖK oranı hesaplamasında, son on iki aylık FAVÖK rakamı Rusya finansalları hariç tutularak hesaplanmıştır.

GELİR TABLOSU VE BİLANÇO ANA KALEMLERİ ÜZERİNDE TMS 29'UN ETKİLERİ:

KASA/TİCARİ ALACAK:	<p>2024 yılı rakamları 1Ç2025 yılı ile karşılaştırılabilir olması amacıyla TÜFE oranı ile 1Ç2025'e endeksenerek büyütülür.</p> <p>2024 yılındaki endeksenme farkından oluşan tutar gelir tablosuna parasal kayıp olarak kaydedilir. 1Ç2025 rakamlarında ise endeksenme yapılmaksızın finansal tablolarda 31 Mart 2025'teki nominal değer sunulur.</p> <p>1Ç2024 dönem içi kasa/ticari alacak hareketleri için ise hareketin gerçekleştiği günkü değer ile raporlama dönemi sonuna endeksenmiş değer arasında oluşan fark parasal kayıp olarak dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.</p>
STOK/SABİT KIYMET:	<p>2004 yılı öncesi girişli sabit kıymetler için kaydedilen tutar 2004 yılından 31.03.2025'e kadar TÜFE oranı ile endeksenerek büyütülür.</p> <p>2004 yılı sonrası girişli sabit kıymetler için ise kaydedilen tutar kaydedildiği tarihten itibaren 31.03.2025'e kadar TÜFE oranı ile endeksenir.</p> <p>Geçmiş dönemde (1Ç2024) ve cari dönemde (1Ç2025) kaydedilen stoklar da aynı şekilde kaydedildiği günden itibaren 31.03.2025'e kadar TÜFE oranı ile endeksenir.</p>
TİCARİ BORÇ/ FİNANSAL BORÇ:	<p>2024 yılı rakamları 1Ç2025 ile karşılaştırılabilir olması amacıyla TÜFE oranı ile 1Ç2025 yılına endeksenerek büyütülür.</p> <p>2024 yılındaki endeksenme farkından oluşan tutar gelir tablosuna parasal kazanç olarak kaydedilir. 1Ç2025 yılı rakamlarında ise endeksenme yapılmaksızın 31.03.2025'teki nominal değer finansal tablolarda sunulur.</p> <p>1Ç2025 dönem içi kaydedilen ticari borç/yükümlülükler hareketleri için ise hareketin gerçekleştiği günkü değer ile raporlama dönemi sonuna endeksenmiş değer arasında oluşan fark dönem içerisinde gelir tablosuna parasal kazanç olarak kaydedilir.</p>
ÖZKAYNAKLAR:	<p>2004 yılı öncesi kaydedilmiş ödenmiş sermaye, 2004'ten itibaren TÜFE oranı ile 31.03.2025'e endeksenerek arttırılır.</p> <p>2004 sonrası sermaye kalemlerine kaydedilen sermaye hareketlerine ilişkin tutar (örn. sermaye artışları), kaydedildiği tarihten itibaren 31.03.2025'e endeksenir.</p>
BRÜT SATIŞLAR:	Geçmiş dönemde (1Ç2024) ve cari dönemde (1Ç2025) kaydedilen her satış işlemi kaydedildiği günden itibaren 31 Mart 2025'e kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
SATIŞLARIN MALİYETİ:	Geçmiş dönem (1Ç2024) ve cari dönem (1Ç2025) için stoklara giren üretim malzemeleri ve genel üretim giderleri stoklara girdiği tarihten itibaren 31.03.2025'e kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
FAALİYET GİDERLERİ:	Geçmiş dönemde (1Ç2024) ve cari dönemde (1Ç2025) satın alınan her ürün/hizmet alındığı tarihten itibaren 31.03.2025'e kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
FİNANSMAN GELİR / (GİDER):	Geçmiş dönemde (1Ç2024) ve cari dönemde (1Ç2025) kaydedilen her faiz gelir/gideri ve kur farkı gelir/gideri, ilgili tarihten itibaren 31.03.2025'e kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
PARASAL KAZANÇ-KAYIP:	Şirketin parasal pozisyonunu oluşturan nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar, ticari alacaklar, ticari borçların yarattığı enflasyon/endeksenleme etkileri parasal kazanç veya kayıp olarak gösterilir.
YURTDIŞI OPERASYONLARIN KONSOLIDASYONU ESNASINDA:	
Operasyonların yerel para birimi cinsinden oluşturulan 2024 gelir tablosu ve bilançolarındaki her kalem; karşılaştırılabilirlik ilkesi gereği 31.03.2025 kuruyla raporlama birimi olan TL'ye çevrildikten sonra 1Ç2025 TÜFE oranı ile endeksenerek 31.03.2025'teki satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde sunulur.	

TABLOLARA EXCEL FORMATINDA ERISMEK İÇİN LÜTFEN TIKLAYINIZ

ANADOLU EFES

31.03.2024 ve 31.03.2025 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2024/03 Raporlanan	2024/03 Proforma	2025/03
SATIŞ HACMI (milyon hektolitreye)	27.5	21.7	24.3
SATIŞ GELİRLERİ	60,160.4	46,465.1	44,345.8
Satışların Maliyeti (-)	-38,615.7	-30,868.6	-30,272.7
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	21,544.6	15,596.5	14,073.2
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-12,364.4	-9,335.4	-9,501.5
Genel Yönetim Giderleri (-)	-5,144.7	-3,757.1	-3,811.8
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	-292.2	-310.5	118.7
FAALİYET KARI /(ZARARI) (BMKÖ)	3,783.1	2,350.7	912.2
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	30.1	30.7	3,038.2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	-15.3	-15.3	3.7
FINANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	3,763.2	2,331.4	3,920.5
Finansman Geliri / Gideri (net)	-902.2	-1,601.8	-4,014.5
Parasal Kazanç/Kayıp	5,606.9	5,606.9	4,595.3
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	8,467.9	6,336.6	4,501.3
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri			
- Dönem Vergi Gideri (-)	-2,690.2	-2,303.8	-1,220.3
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	1,327.4	1,253.1	429.3
DÖNEM KARI /(ZARARI)	7,105.1	5,285.9	3,710.3
Dönem Karının Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2,767.9	1,858.3	1,985.1
-ANA ORTAKLIK PAYLARI	4,337.2	3,427.6	1,725.2
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK") (BMKÖ)*	7,613.0	5,512.6	4,128.1

*1Ç2024 Raporlanan & 1Ç2024 Proforma'da tek seferlik giderlerin toplamı 34,7 milyon TL, 1Ç2025'te ise 33,7 milyon TL'dir.

Not: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

ANADOLU EFES

31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2024/12	2025/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	59,690.3	27,667.4
Finansal Yatırımlar	249.3	480.2
Türev Araçlar	73.3	177.8
İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	21,338.8	29,155.6
İlişkili Taraplardan Alacaklar	2,638.6	2,160.5
Diğer Alacaklar	1,396.9	2,018.7
Stoklar	33,248.3	23,995.2
Diğer Dönen Varlıklar	14,867.2	14,254.6
DÖNEN VARLIKLAR	133,502.8	99,910.0
Ticari Alacaklar	0.3	1.3
Finansal Yatırımlar	20.2	48,152.4
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	21.7	20.1
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	89,419.0	75,264.3
Kullanım Hakkı Varlıkları	3,411.0	3,799.6
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	130,099.0	106,759.3
Şerefiye	15,212.5	8,324.5
Ertelenen Vergi Varlıkları	10,421.3	10,220.1
Türev Araçlar	0.0	0.0
Diğer Duran Varlıklar	5,557.2	5,344.8
DURAN VARLIKLAR	254,162.2	257,886.5
TOPLAM VARLIKLAR	387,665.0	357,796.5
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25,346.6	34,059.2
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9,110.3	8,866.5
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	1,040.2	977.4
Türev Araçlar	3.2	23.0
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	50,919.1	34,635.5
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	3,582.0	807.0
Diğer Borçlar	21,982.8	17,923.0
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	842.4	713.0
Borç Karşılıkları	3,032.2	1,258.6
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,268.1	1,689.8
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	118,126.9	100,952.9
Finansal Borçlar	49,585.0	48,527.4
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	1,744.2	1,844.6
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	1.8	1.6
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	29,847.1	23,020.7
Türev Araçlar	0.0	0.0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,509.1	1,530.4
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	82,687.2	74,924.7
ÖZKAYNAKLAR	186,850.8	181,918.9
TOPLAM KAYNAKLAR	387,665.0	357,796.5

BIRA GRUBU

31.03.2024 ve 31.03.2025 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2024/03 Raporlanan	2024/03 Proforma	2025/03
Satış Hacmi (mhl)	8.1	2.3	2.3
Satış Gelirleri	22,378.6	8,683.4	7,851.8
Satışların Maliyeti (-)	-13,261.0	-5,513.9	-4,684.3
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	9,117.6	3,169.4	3,167.5
Faaliyet Karı /(Zararı) (BMKÖ)*	-425.6	-1,857.9	-1,720.2
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (BMKÖ)	-459.3	-1,891.1	1,316.8
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar	2,139.7	8.4	2,023.7
Dönem Karı/(Zararı)	3,138.3	1,319.1	2,267.1
Ana Ortaklık Payları	2,273.8	1,364.2	945.6
FAVÖK (BMKÖ)*	1,511.9	-588.6	-485.9

*1Ç2024 Raporlanan & 1Ç2024 Proforma'da tek seferlik giderlerin toplamı 34,7 milyon TL, 1Ç2025'te ise 33,7 milyon TL'dir.
Not 1: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

BIRA GRUBU

31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2024/12	2025/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	21,942.0	5,411.0
Finansal Yatırımlar	152.3	225.9
Türev Araçlar	3.9	107.0
Ticari Alacaklar	9,508.6	6,916.2
Diğer Alacaklar	408.5	627.3
Stoklar	12,508.2	6,840.0
Diğer Dönen Varlıklar	5,855.6	5,292.7
DÖNEN VARLIKLAR	50,379.1	25,420.2
Ticari Alacaklar	1.4	1.3
Finansal Yatırımlar	13.8	48,149.4
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12,430.8	15,636.6
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	22,154.2	10,531.0
Kullanım Hakkı Varlıkları	782.4	958.6
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24,875.8	1,784.9
Şerefiye	9,080.7	2,071.3
Ertelenen Vergi Varlıkları	6,647.4	7,158.2
Diğer Duran Varlıklar	1,842.5	3,027.8
DURAN VARLIKLAR	77,829.0	89,319.1
TOPLAM VARLIKLAR	128,208.2	114,739.3
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	383.0	2,417.1
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8,152.0	13,544.2
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	415.6	630.2
Türev Araçlar	61.9	0.0
Ticari Borçlar	22,878.9	7,870.6
Diğer Borçlar	10,500.5	7,937.8
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	91.6	24.4
Borç Karşılıkları	735.8	403.4
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	877.4	594.9
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	44,096.8	33,422.6
Finansal Borçlar	19,909.4	19,179.2
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	326.2	356.7
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	5,538.3	794.1
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	386.7	525.3
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	26,160.6	20,855.3
ÖZKAYNAKLAR	57,950.8	60,461.4
TOPLAM KAYNAKLAR	128,208.2	114,739.3

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCI)

31.03.2024 ve 31.03.2025 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2024/03	2025/03
SATIŞ HACMI (MİLYON ÜNİTE KASA)	341.4	387.3
SATIŞ GELİRLERİ	37,605.6	36,157.9
Satışların Maliyeti (-)	-25,107.9	-25,160.1
TICARI FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	12,497.7	10,997.8
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-6,061.5	-6,378.0
Genel Yönetim Giderleri (-)	-2,070.6	-2,004.0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	69.8	257.2
FAALİYET KARI /(ZARARI)	4,435.5	2,873.1
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	-22.7	-31.9
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	-3.0	3.2
FINANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	4,409.8	2,844.3
Finansman Geliri / Gideri (net)	-1,581.3	-2,473.1
Parasal Kazanç/Kayıp	3,503.6	2,250.1
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	6,332.1	2,621.3
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	-201.7	-235.4
- Dönem Vergi Gideri (-)	-2,388.1	-1,088.5
DÖNEM KARI /(ZARARI)	3,742.3	1,297.4
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.4	-22.1
- Ana Ortaklık Payları	3,750.7	1,275.3
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK")	6,164.7	4,676.1

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCI)

31.12.2024 ve 31.03.2025 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2024/12	2025/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	25,593.6	21,851.8
Finansal Yatırımlar	105.4	254.3
Türev Finansal Araçlar	41.2	67.3
Ticari Alacaklar	14,230.1	24,180.2
Diğer Alacaklar	649.0	555.9
Stoklar	16,929.3	17,018.6
Peşin Ödenmiş Giderler	4,042.0	4,283.9
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2,176.2	1,867.0
Diğer Dönen Varlıklar	3,104.3	2,930.5
DÖNEN VARLIKLAR	66,871.2	73,009.4
Türev Finansal Araçlar	0.0	0.0
Diğer Alacaklar	202.7	196.9
Kullanım Hakkı Varlığı	791.1	696.6
Maddi Duran Varlıklar	59,715.4	59,985.2
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26,623.8	26,552.0
Şerefiye	6,071.8	5,998.3
Peşin Ödenmiş Giderler	1,809.4	2,229.1
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1,167.6	1,116.6
Diğer Duran Varlıklar	0.0	0.0
DURAN VARLIKLAR	96,381.9	96,774.6
TOPLAM VARLIKLAR	163,253.1	169,784.0
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	16,676.1	20,168.3
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6,883.8	6,643.2
Banka Kredileri	6,617.2	6,413.5
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	266.6	229.7
Ticari Borçlar	28,196.1	31,514.8
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	561.6	595.6
Diğer Borçlar	3,789.3	5,602.3
Türev Finansal Araçlar	3.2	22.8
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	602.8	688.6
Kısa Vadeli Karşılıklar	903.6	831.9
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	703.5	555.2
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	58,320.0	66,622.7
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	29,842.6	29,344.2
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	687.5	484.2
Ticari ve Diğer Borçlar	4.0	3.7
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	974.8	970.0
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	5,566.6	5,280.1
Türev Finansal Araçlar	0.0	0.0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	0.4	0.0
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	37,075.9	36,082.2
ÖZKAYNAKLAR	67,857.2	67,079.1
TOPLAM KAYNAKLAR	163,253.1	169,784.0

Topamlar yuvarlamadan kaynaklı olarak sapma içerebilir.

ANADOLU ETAP HAKKINDA

Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin ilk ve en büyük ölçekli meyve yetiştiricisi olup, 25.000 dekarlık alanda, 7 çiftlik ve 3,5 milyon ağaç ile operasyonlarını yürütmektedir. Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak kabul eden Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni yayımlamış ve bu ilkelere bağlı kalarak tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük etmektedir. Satış hasılatının %13'ünü ihracattan, %87'sini yurt içi satışlarından elde eden Anadolu Etap Tarım, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi yaparken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal projeler de yürütmektedir.

Anadolu Etap içecek, meyve suyu konsantreleri ve püre ürünleri ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Yüksek otomasyona sahip 3 meyve suyu konsantre fabrikasıyla uluslararası standartlarda, yüksek kaliteli, gıda güvenliğine uygun ve pazarın taleplerini karşılayan ürünler üreterek Amerika'dan Uzakdoğu'ya uzanan geniş bir coğrafyada hizmet vermektedir ve satış hasılatının %79'unu ihracattan %21'ini yurt içi satışlardan elde etmektedir.

ANADOLU EFES HAKKINDA

Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes), iştirakleri ve bağlı ortaklıklarıyla birlikte Türkiye, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu'yu kapsayan bir coğrafyada, bira ve meşrubat operasyonları dahil toplam 15.075 çalışanıyla bira, malt ve meşrubat üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Buna ek olarak, Anadolu Efes'in finansal yatırım olarak takip etmekte olduğu Rusya bira operasyonlarında* bira ve malt üretim, satış, pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Anadolu Efes Borsa İstanbul'da kote olup (AEFES.IS), Türkiye bira operasyonlarının altında yönetildiği kurum olmanın yanında yurtdışı bira operasyonlarını yürüten EBI'nin %100 sahibi olan bir holding kuruluşu ve Türkiye ve yurtdışı pazarlarda meşrubat operasyonlarını yürüten CCI'nin ise en büyük pay sahibi konumundadır.

ILERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilerle dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Anadolu Efes'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

MALI TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Anadolu Efes'in konsolide mali tablolar ve dipnotları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır.

İlişkikteki dönem sonu konsolide mali tablolar ve dipnotlarında 31.12.2024 ve 31.03.2025 itibarıyla konsolide bilançolar mukayeseli olarak gösterilmekte olup, 31.03.2024 ve 31.03.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tabloları da mukayeseli olarak yer almaktadır.

Anadolu Efes ve Anadolu Efes'in hakim pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları olan Efes Pazarlama (Türkiye'de bira ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtım), EBI (uluslararası bira operasyonları), ve Anadolu Etap Tarım Şirketin sonuçlarına tam konsolide edilmektedir. Anadolu Efes'in %50,3 oranında pay sahibi olduğu CCI'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes CCI'yi finansal sonuçlarına tam konsolide etmektedir.

*Rusya Federasyonu Başkanlık kararıyla uyarınca Grup'un Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Grup tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla ilgili şirket Grup bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır. 31 Mart 2025 mali tablolarında konsolidasyon kapsamı dışında bırakılan Rusya'daki bira operasyonları konsolide mali tablolarda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir.

1Ç2025'E İLİŞKİN BIRA OPERASYONLARI SUNUMU VE WEBCAST

Anadolu Efes'in 1Ç2025 sonuçları 8 Mayıs 2025 Perşembe günü, saat 16:00 itibarıyla (Londra 14:00 ve New York 09:00) yapılacak olan webcast ile değerlendirilecektir.

Webcast Teams Canlı Etkinlik uygulaması üzerinden gerçekleştirilecektir.

İlgili sunuma bağlanmak için toplantı öncesinde aşağıdaki linke erişiminizi denemenizi önermekteyiz.

Webcast:

Bağlanmak için Tıkla

Sunuma telefonla bağlantı mümkün olmamakla birlikte; mobil telefonunuz ile yukarıdaki linkten bağlantı gerçekleştirebilirsiniz.

İlgili link websitesinden erişilebilir olacaktır.

Sunumun bir kopyası webcast'ten önce www.anadoluefes.com websitemizde yer alacaktır.

İLETİŞİM

Anadolu Efes'in finansal raporları ve ek bilgiler için www.anadoluefes.com websitemizi ziyaret edebilir veya aşağıdaki yetkililerimizle iletişim kurabilirsiniz;

Aslı Kılıç Demirel

(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü)

tel: +90 216 586 80 72

e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com

Nihal Tokluoğlu

(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Yöneticisi)

tel: +90 216 586 80 09

e-mail: nihal.tokluoglu@anadoluefes.com

Hüseyin Basık

(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Uzmanı)

tel: +90 216 586 83 24

e-mail: huseyin.basik@anadoluefes.com