

ANADOLU EFES

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.

*31.03.2026 Tarihinde Sona Eren
Üç Aylık Döneme İlişkin Ara Dönem
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu*

İçindekiler

1. GENEL BAKIŞ
2. SERMAYE YAPISI
 - 2.1 Kurumsal Yapı
 - 2.2 Ana İştiraklerimiz
 - 2.3 Organizasyon Yapısı
3. DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER
 - 3.1 Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama
 - 3.2 Yurt içinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Açıklama
 - 3.3 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hakkında
 - 3.4 Finansman Bonosunun Son Kupon Ödemesi ve İtfasına İlişkin Açıklama
 - 3.5 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama
 - 3.6 Olağan Genel Kurul Davet Açıklaması Hakkında
 - 3.7 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesine İlişkin Açıklama
4. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
 - 4.1 Yatırıma İlişkileri Bölümü
 - 4.2 Yönetim Kurulu
 - 4.3 Yönetim Kurulu Komiteleri
5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER
 - 5.1 Üst Yönetim Atamasına İlişkin Açıklama
 - 5.2 Tariş Üzüm Paylarının %60'ının Devralınmasına İlişkin Pay Devir Sözleşmesi İmzalanmasına İlişkin Açıklama
 - 5.3 2025 Olağan Genel Kurul Sonucuna İlişkin Açıklama
 - 5.4 Özbekistan'daki Stratejik Üretim Ortaklığına İlişkin Açıklama
 - 5.5 Yönetim Kurulu ve Komite Atamalarına İlişkin Açıklama
6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

1. GENEL BAKIŞ

Türkiye, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"), Türkiye'nin en büyük holdinglerinden AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin bir üyesi olarak Grubun içecek sektöründeki temsilcisi konumundadır.

Anadolu Efes, 1969 yılında Türkiye'de açtığı iki bira fabrikasıyla üretime ve ticari faaliyetlerine başlamış, çok kısa bir sürede yurt içi bira pazarında güçlü konuma yükselmiştir. Hollanda'da kurulu Efes Breweries International B.V. ("EBI")'nin %100 hissedarı olan Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını bu şirket aracılığıyla yürütmektedir. Anadolu Efes, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını sürdüren Coca-Cola içecek A.Ş.'nin ("CCI") de şirkette sahip olduğu %50,3 hissesi ile en büyük ortağıdır.

Anadolu Efes, üretim hacmi bakımından Avrupa'nın en büyük 5. ve dünyanın en büyük 10. bira şirketidir¹. Şirket bira ve meşrubat markalarından oluşan zengin ürün gamı ile yer aldığı geniş faaliyet coğrafyasının yanı sıra ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa hizmet etmektedir. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 5² ülkede, toplam 10 adet bira fabrikası², 2 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme tesisi, Coca-Cola operasyonlarını yürüttüğü 12 ülkede 36 şişeleme tesisi ile bölgesindeki en önemli oyuncularından biri olarak faaliyet göstermektedir. Bunlara ek olarak Anadolu Efes'in finansal yatırım olarak takip etmekte olduğu Rusya³ bira operasyonlarında 11 bira fabrikası, 3 malt işletim tesisi ve 1 preform tesisi bulunmaktadır. Şirket ayrıca ürünlerini 70'e yakın ülkeye ihraç etmektedir.

2. KURUMSAL YAPI

2.1. Sermaye Yapısı:

Şirket mevcut ortaklarının sahip oldukları oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ortaklık yapısı (31 Mart 2026):

	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	2.548.911.569	43,05
AB InBev Harmony Ltd.	1.421.052.630	24,00
Halka Açık ve Diğer	1.951.088.431	32,95
Toplam	5.921.052.630	100,00

Anadolu Efes'in 31 Mart 2026 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 5.921.052.630 TL'dir. Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde 5.921.052.630 adet paydan oluşmaktadır. AB InBev Harmony Limited'e ait olan 1.421.052.630 adet pay nama, geri kalan 4.500.000.000 adet pay ise hamiline yazılıdır. Anadolu Efes'in sermayesinin %43,05'i AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ne ve %24,00'ü AB InBev Harmony Ltd.'e aittir. Şirket hisselerinin geri kalan %32,95'i ise halka açıktır. Halka açık bir şirket olan AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul ("BIST")'da AGHOL.E sembolü ile işlem görmektedir.

¹ Barth Report 2024-2025, 2024 yıl sonu sonuçlarına göre bilgi paylaşılmıştır.

² Anadolu Efes, Ukrayna operasyonlarında Kharkiv ve Mykolaiv fabrikalarında üretim faaliyetlerini durdurmuştur. Mevcut durumda Chernihiv fabrikasında kısmen üretim devam etmektedir.

³ Rusya Federasyonu Başkanlık kararıyla uyarınca Anadolu Efes'in Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Anadolu Efes tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla ilgili şirket Grup bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılarak konsolide mali tablolarda finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir.

2.2. Ana İştiraklerimiz (31 Mart 2026):



* Doğrudan ve dolaylı pay oranı

2.3. Organizasyon Yapısı (31 Mart 2026):



- (1) 13 Nisan 2026 tarihi itibarıyla, Sn. Emine Burçak Türkeri Coca-Cola İçecek Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.
- (2) 1 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla, Sn. Nejat Ergüven Grup Bilgi Teknolojileri ve Dijital Çözümler Direktörü olarak atanmıştır.
- (3) Sn. Banu Artuz, 1 Haziran 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacaktır. Yerine aynı tarih itibarıyla Anadolu Efes Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak Sn. Senem Korol atanacaktır.
- (4) Sn. Karim Yahi, 1 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacaktır. Yerine aynı tarih itibarıyla Coca-Cola İçecek Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapan Ahmet Kürşad Ertin atanacaktır.

3. DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

3.1 Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama (27 Ocak 2026):

2024 yılı Ocak ayından bu yana Anadolu Efes Grup Hukuk İşleri Direktörü olarak görev yapan Sayın Melis Alkan Bölükbaşı, şirketimizdeki görevinden ayrılma kararı almıştır. 1 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Sayın Hüma Muhaddisoğlu, Anadolu Efes Baş Hukuk Müşaviri olarak atanmıştır.

Yöneticilerimizin özgeçmişlerine internet sitemizde [Yatırımcı İlişkileri/Yönetim](#) sekmesinden ulaşabilirsiniz.

3.2 Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Açıklama (4 şubat 2026):

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.10.2025 tarih ve 56/1965 sayılı kararıyla uygun görölen ihrac limiti kapsamında, şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, değişken faizli (TL REF + %0,75) altı ayda bir kupon ödemeli, 02.02.2028 itfa tarihli, TRSEFES22818 ISIN kodlu özel sektör tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihrac tutarı toplam 3.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi gerçekleşmiş olup, işlemin takası 04.02.2026 tarihinde (bugün) gerçekleşmiştir. İşleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.ř. aracılıık etmiştir.

3.3 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hakkında (13 şubat 2026):

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 35.000.000 USD teminat tutarı ile yenilenmiştir.

3.4 Finansman Bonosunun Son Kupon Ödemesi ve İtfasına İlişkin Açıklama (16 şubat 2026):

şirketimizin 17.02.2025 tarihinde ihrac edilen 1.800.000.000 TL nominal değerli, 364 gün vadeli, değişken faizli kupon ödemeli, TRFEFES22617 ISIN kodlu finansman bonusu için tahvilin itfası ve son kupon ödemesi bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

3.5 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama (5 Mart 2026):

Yönetim Kurulumuzun 5 Mart 2026 tarihli toplantısında,

- şirketimizin, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi (5.921.052.630.-TL) üzerinden %33.95 brüt kâr dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye, tam mükellef kurum ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine net=brüt 0,3395 TL ve diğer pay sahiplerine de brüt 0,3395 (net 0,288575 TL) kâr payı olmak üzere 2.010.197.367,89 TL tutarında kârın nakit olarak ödenmesine ve nakit kâr dağıtımının 2 eşit taksitte gerçekleştirilmesine, ilk taksitin 13 Mayıs 2026 tarihinden itibaren her bir pay için brüt 0,16975 TL olarak, ikinci taksitin 5 Ekim 2026 tarihinden itibaren her bir pay için brüt 0,16975 TL olarak dağıtılmasının önerilmesine,
- Dağıtılması öngörölen kâr payının tamamının yasal kayıtlarda yer alan Geçmiş Yıllar Kârları hesabından karşılanmasına,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesinin (2.) fıkrası ve şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin 45/h maddesi uyarınca dağıtılacak tüm kâr payı tutarlarının toplamından çıkarılmış sermayenin yüzde beşi düşöldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu oranında ikinci tertip yasal yedek akçenin ayrıca ayrılmasına,
- Kâr dağıtımı önerimizin Genel Kurul'un onayına sunulmasına

mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

3.6 Olağan Genel Kurul Davet Açıklaması Hakkında (18 Mart 2026):

Yönetim Kurulumuzun 17.03.2026 tarihli toplantısında, şirketin 2025 takvim yılı işlemlerinden dolayı "Yıllık Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı"nın, aşağıdaki gündemle, 13 Nisan 2026 Pazartesi günü saat 11.00'de "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde ilanlı olarak yapılmasına, anılan toplantının yapılıp sonuçlandırılabilmesi için Türk Ticaret Kanunu (TTK), ana sözleşme ve diğer ilgili mevzuat uyarınca gerekli tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

2025 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu Entegre Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporu ve 2024 yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile gündeme ilişkin bilgilendirme notları toplantı gününden 21 gün önce şirket merkezimizde ve www.anadoluefes.com internet adresinde ortaklarımızın tetkiklerine hazır bulundurulacaktır.

Toplantı Gündemi:

- 1 - Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
- 2 - Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakere edilmesi,
- 3 - 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması,
- 4 - Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2025 yılına ilişkin Finansal Tablolara okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 5 - 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun müzakeresi ve onaylanması,
- 6 - Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibraları hakkında karar verilmesi,
- 7 - Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım ile ilgili teklifinin onaylanması, değiştirilerek onaylanması veya reddi,
- 8 - Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyelerinin yerine yeniden seçim yapılması, görev süreleri ile ücretlerinin belirlenmesi,
- 9 - Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetim kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 10 - Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2025 yılında yapılan bağışlar hakkında Genel Kurul'un bilgilendirilmesi,
- 11 - Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaat hakkında Genel Kurul'un bilgilendirilmesi,
- 12 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 sayılı maddesi kapsamında yapılmış bir işlem mevcut ise Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 13 - Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamındaki işlem ve faaliyetler hakkında Yönetim Kurulu üyelerine izin verilmesi,
- 14 - Dilek ve temenniler.

3.7 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesine İlişkin Açıklama (26 Mart 2026):

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulumuz tarafından Denetimden Sorumlu Komite'nin de görüşü alınarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile KGG tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2026 yılı hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim genel kurulun onayına sunulacaktır.

4. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

4.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

2026 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ile ilişkilerimiz Şirketimiz Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmüştür.

Yasemen Güven Çayırmezmez – Grup Mali İşler Direktörü

Tel: 0 216 586 80 00

Fax: 0 216 378 91 93

e-mail: ir@anadoluefes.com

R. Aslı Kılıç Demirel – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü

Tel: 0 216 586 80 72

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com

Lisans belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları

Nihal Tokluoğlu Zülfükar – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürü

Tel: 0 216 586 80 09

Fax: 0 216 389 58 63

e-mail: nihal.tokluoglu@anadoluefes.com

Lisans belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları

2026 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak toplam 3 roadshow/konferansa (fiziksel ve sanal) iştirak edilmiştir. Bunun yanı sıra aynı dönemde iştirak edilen konferanslar da dahil olmak üzere toplam 43 adet yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı, pay sahibi ve analist ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda görüşmeler yapılmıştır.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmekle görevlendirilmiştir. Bu bağlamda komite, yapılan tüm açıklamalara ilişkin standartları ve yatırımcı ilişkilerinin temel ilkelerini tespit eder, bu standart ve ilkeler ile bunlara uygunluğu her yıl gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı ve her Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında Komite'ye sunduğu rapor komitece yönetim kuruluna da aktarılmaktadır. 2026 yılının ilk üç aylık döneminde 5.03.2026 tarihinde 1 adet komite toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi 20.02.2026 tarihinde de bir toplantı gerçekleştirmiştir.

4.2. Yönetim Kurulu:

Kamilhan Süleyman Yazıcı	Yönetim Kurulu Başkanı	Mehmet Hürşit Zorlu	Üye
Tuğban İzzet Aksoy	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	Bekir Ağırdır	Üye (Bağımsız)
Jason Gerard Warner	Üye	Lale Saral Develioğlu	Üye (Bağımsız)
Beliz Chappuie	Üye	İlhami Koç	Üye (Bağımsız)
İbrahim İzzet Özilhan	Üye	Ali Galip Yorgancıoğlu	Üye (Bağımsız)
Rasih Engin Akçakoca	Üye		

Yönetim Kurulu üyeleri, 13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan görüşmeler ve oylama sonucunda 2026 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıl süre ile seçilmişlerdir.

4.3. Yönetim Kurulu Komiteleri:

13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun ilgili kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi
Ali Galip Yorgancıoğlu (Başkan) İlhami Koç (Üye)	İlhami Koç (Başkan) Tuğban İzzet Aksoy (Üye) Jason Gerard Warner (Üye) Beliz Chappuie (Üye) İbrahim İzzet Özilhan (Üye) Rasih Engin Akçakoca (Üye) Mehmet Hürşit Zorlu (Üye) Tamer Haşimoğlu (Üye) Refika Aslı Kılıç Demirel (Üye)	Lale Develioğlu (Başkan) Beliz Chappuie (Üye) İbrahim İzzet Özilhan (Üye) Burak Başarır (Üye) Ben Graham (Üye)	Bekir Ağırdır (Başkan) Beliz Chappuie (Üye) İbrahim İzzet Özilhan (Üye) Lale Develioğlu (Üye) Burak Başarır (Üye)

5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

5.1. Üst Yönetim Atamasına İlişkin Açıklama (1 Nisan 2026):

1 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Anadolu Efes Grup Bilgi Teknolojileri ve Dijital Çözümler Direktörlüğü görevine Sayın Nejat Ergüven atanacaktır. Sayın Ergüven, söz konusu görevi kapsamında Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su Sayın Onur Altürk'e raporlayacaktır.

Yöneticilerimizin özgeçmişlerine internet sitemizde [Yatırımcı İlişkileri/Yönetim](#) sekmesinden ulaşabilirsiniz.

5.2. Tariş Üzüm Paylarının %60'ının Devralınmasına İlişkin Pay Devir Sözleşmesi İmzalanmasına İlişkin Açıklama (2 Nisan 2026):

29 Ağustos 2025 tarihinde yaptığımız özel durum açıklamasında bira dışındaki kategorilere de odaklanarak tüketicilere daha geniş bir ürün yelpazesi sunan bir içecek şirketine dönüşme stratejimiz doğrultusunda Şirketimiz ile S.S. Tariş Üzüm Tarım Satış Kooperatif Birliği arasında, Tariş Üzüm Alkollü Alkolsüz İçecekler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Tariş Üzüm") sermayesini temsil eden payların %60'ının Tariş Üzüm'ün kapanış tarihindeki bilançosunda yer alan işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olmak üzere, 26 milyon USD bedel ile satın alınmasına ("İşlem-1") yönelik bir ön protokol imzalandığı kamuoyu ile paylaşılmıştı.

Ayrıca, devralma işleminin tamamlanması ve distile alkol kategorisine ilişkin tüm faaliyetlerin, Şirketimiz bilançosu üzerindeki olası etkileri asgari düzeyde tutmak amacıyla, ana hissedarımız AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Anadolu Grubu") ile ortak bir çatı altında yeniden yapılandırılmasına ("İşlem-2") karar verildiğine yine bu özel durum açıklamasında yer verilmiştir.

İşlem-2 kapsamında Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. Tariş Üzüm paylarını satın alacak şirket olarak belirlenmiştir. Buna göre Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin paylarının %50,10'u Şirketimiz, %49,90'ı Anadolu Grubu tarafından devralınmıştır.

İşlem-1 kapsamında ise, Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. ile S.S. Tariş Üzüm Tarım Satış Kooperatif Birliği arasında bugün Tariş Üzüm'ün semayesinin %60'ına tekabül eden paylarının 26 milyon USD tutarındaki öngörülen bedel üzerinden devralınmasına ilişkin Pay Alım ve Satım Sözleşmesi ("Sözleşme") imzalanmıştır. Satın alım bedeli, Sözleşme'de yer alan hükümler uyarınca, Tariş Üzüm'ün kapanış tarihindeki bilançosunda yer alan işletme sermayesi ve finansal borç düzeltilmesi sonrası kesinleşecektir.

Pay devir işleminin tamamlanması, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın hisse devrine ilişkin onayının alınması başta olmak üzere Sözleşme'de yer alan diğer ön şartların gerçekleşmesine tabi olup, devir işleminin 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Konu ile ilgili gelişmeler süreç dahilinde usulüne uygun şekilde yapılacaktır.

5.3. 2025 Olağan Genel Kurul Sonucuna İlişkin Açıklama (13 Nisan 2026):

Şirketimizin 2025 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 13 Nisan 2026 tarihinde "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde saat 11.00'de yapılmış olup Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı internet sitemizde yer almaktadır.

Şirketimizin 13 Nisan'da yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

Yönetim Kurulu Entegre Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2025 yılı Finansal Tabloları ve 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu görüşülmüş ve onaylanmıştır.

Süresi biten ve ibra edilen Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine KAMILHAN SÜLEYMAN YAZICI, TUĞBAN İZZET AKSOY, JASON GERARD WARNER, İBRAHİM İZZET ÖZİLHAN, RASİH ENGİN AKÇAKOCA, MEHMET HURŞİT ZORLU, BELİZ CHAPPUİE, İLHAMİ KOÇ (bağımsız üye), ALİ GALİP YORGANCIOĞLU (bağımsız üye), BEKİR AĞIRDİR (bağımsız üye) ve LALE DEVELİOĞLU'nun (bağımsız üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.

2025 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak çıkarılmış sermayesi 5.921.052.630 TL üzerinden %33,95 brüt kâr dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye tam mükellef kurum ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine net=brüt 0,3395 TL ve diğer pay sahiplerine de brüt 0,3395 (net 0,288575 TL) kar payı olmak üzere 2.010.197.367,89 TL tutarında kârın yasal kayıtlarda yer alan Geçmiş Yıllar Kârları hesabından karşılanmak üzere nakit olarak ödenmesine ve nakit kâr dağıtımının 2 eşit taksitte gerçekleştirilmesine, ilk taksitin 13 Mayıs 2026 tarihinden itibaren, ikinci taksitin 5 Ekim 2026 tarihinden itibaren ödenmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2026 yılı hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.

2025 yılında Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı da dahil konsolide toplam 91.153.000 TL bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 sayılı ilkesine göre "Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir

işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir." Genel Kurul'a 2025 yılında bu nitelikte bir işlem olmadığı bilgisi verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

5.4. Özbekistan'daki Stratejik Üretim Ortaklığına İlişkin Açıklama (29 Nisan 2026):

Anadolu Efes, yüksek potansiyele sahip pazarlardaki varlığını güçlendirmeye yönelik lokalizasyon ve büyüme stratejisi doğrultusunda, Özbekistan'da Şirketimiz'in ana bira markalarının yerel üretimine yönelik bir üretim (toll-fill) anlaşması imzalamıştır.

Üretime geçilmeden önce, üretimin Anadolu Efes'in kalite ve üretim standartlarını eksiksiz şekilde karşıladığından emin olmak amacıyla gerekli teknik hazırlıklar yapılacaktır. Söz konusu yerel üretim faaliyetleri, Efes Breweries International B.V.'nin %100 iştiraki olarak yeni kurulan Efes Tashkent FE LLC ("Efes Tashkent") üzerinden yürütülecektir. Efes Tashkent, Anadolu Efes markalarının Özbekistan'da üretim, satış ve dağıtım süreçlerinden sorumlu olacaktır.

Ticari faaliyetlerin 2026 yılının ikinci çeyreği içerisinde teknik hazırlıkların tamamlanmasının ardından başlayacak olması tahmin edilmektedir. Bu nedenle, yerel üretime geçişin 2026 yılında bira hacimlerimize katkısının sınırlı kalması beklenmektedir.

5.5. Yönetim Kurulu ve Komite Atamalarına İlişkin Açıklama (5 Mayıs 2026):

Yönetim Kurulumuzun 5 Mayıs 2026 tarihli toplantısında;

1. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn. Kamilhan Süleyman YAZICI'nın; Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Sn. Tuğban İzzet AKSOY'un seçilmesine,
2. Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Sn. Ali Galip YORGANCIOĞLU'nun; üyeliğine ise Sn. İlhami KOÇ'un seçilmesine,
3. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Sn. İlhami KOÇ'un; üyeliklerine ise Sn. Tuğban İzzet AKSOY, Sn. Jason Gerard WARNER, Sn. Beliz CHAPPUIE, Sn. İbrahim İzzet ÖZİLHAN, Sn. Rasih Engin AKÇAKOCA, Sn. Mehmet Hurşit ZORLU, Sn. Tamer HAŞİMOĞLU ve Sn. Refika Aslı DEMİREL'in seçilmesine,
4. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Sn. Lale DEVELİOĞLU'nun, üyeliklerine ise Sn. Beliz CHAPPUIE, Sn. İbrahim İzzet ÖZİLHAN, Sn. Burak BAŞARIR ve Sn. Ben GRAHAM'ın seçilmesine,
5. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı'na Sn. Bekir AĞIRDİR'in, üyeliklerine ise Sn. Beliz CHAPPUIE, Sn. İbrahim İzzet ÖZİLHAN, Sn. Lale DEVELİOĞLU ve Sn. Burak BAŞARIR'ın seçilmesine karar verilmiştir.

5. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporumuza web sitemizdeki [linkten](#) ulaşabilirsiniz.

ANADOLU EFES

SONUÇ AÇIKLAMASI

İstanbul, 5 Mayıs 2026

1C2026 KONSOLİDE GÖSTERGELER

Enflasyon muhasebesi uygulanmış:

- **Satış hacmi:** %5,3 oranında artış
- **Net satış gelirleri:** %7,6 oranında artış
- **FAVÖK (BMKÖ*):** %57,6 oranında artış
- **Serbest Nakit Akışı:** -7.289,5 milyon TL

Enflasyon muhasebesi uygulanmamış:

- **Satış hacmi:** %5,3 oranında artış
- **Net satış gelirleri:** %41,0 oranında artış
- **FAVÖK (BMKÖ*):** %85,1 oranında artış
- **Serbest Nakit Akışı:** -6.915,8 milyon TL

BİRA GRUBU BAŞKANI & ANADOLU EFES İCRA BAŞKANI ONUR ALTÜRK'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

2026 yılının ilk çeyreğinin zaten zorlu geçmesi beklenmekle birlikte, öngörülemeyen ek gelişmeler doğrultusunda yıla beklentilerin de ötesinde zorlu bir başlangıç yapılmıştır. Orta Doğu'da süregelen gerilimler ve yüksek petrol fiyatları dönem boyunca faaliyetlerimizi şimdilik doğrudan etkilememiş olsa da; kalıcı enflasyonist baskılar, yüksek faiz oranları ve turizm faaliyetlerindeki zayıflama gibi etkilerin tüketici talebi üzerinde baskı yaratabileceğini göz önünde bulunduruyoruz. Tüm bu gelişmelere rağmen, ilk çeyrekte dengeli bir performansla 25,6 mhl satış hacmine ulaşarak 62,4 milyar TL geliri edilmiş olup FAVÖK (BMKÖ*) ise 8,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bira Grubu'nda Türkiye operasyonlarının hacimleri, Ramazan döneminin ve mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşen yağışlı gün sayısı gibi dönemsel faktörlerin de etkileriyle baskı altında kalmıştır. Bununla birlikte, satın alma gücündeki zayıflama ve tüketicilerin harcama davranışlarındaki değişimler, söz konusu etkileri daha da belirginleştirerek bira pazarı hacimlerini olumsuz etkilemiş; bu çerçevede Türkiye operasyonlarımızın performansı sene başındaki beklentilerimizin gerisinde gerçekleşmiştir. Öte yandan, uluslararası operasyonlarımız tüm pazarlarda hacim hedeflerinin aşılmasıyla oldukça güçlü bir performans sergilemiş, bu görünümde özellikle Kazakistan ve Gürcistan operasyonlarındaki güçlü ivme belirleyici olmuştur.

Nisan ayı, hem şahsım hem de şirketimiz adına önemli bir dönüm noktası olmuştur. Değer önerimizi daha üstün ürün içeriği, gelişmiş ambalaj ve sınıfının en iyi hizmet standartlarıyla ileri taşımayı hedefleyen EFES AİLESİ yenileme projesini hayata geçirmiş bulunuyoruz. Bu dönüşümü portföy ve paket-fiyat optimizasyonu, tüketici odaklı segmentasyon ve satış noktası uygulamalarının güçlendirilmesi ile desteklemekteyiz. Yeni EFES ürünlerimizin yalnızca son iki haftadır raflarda yer almasına rağmen, ilk tüketici geri bildirimlerini büyük bir memnuniyetle izliyoruz. Geçiş sürecinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde tamamlanmasını sağlamak amacıyla eski Efes ürünlerinin sevkiyatını Mart ayının sonlarına doğru proaktif olarak durdurduk ve sahanın yeni portföyümüzle uyumlu hale gelmesini sağladık. Bu durumun, ilk çeyrek hacim performansımız üzerinde sınırlı da olsa bir etkisi oldu.

Ayrıca, yine bu dönemde ana pazarlarımızın yanı sıra uzun vadeli büyüme hedeflerimizi desteklemek amacıyla önemli bir adım attık. Özbekistan'da imzalanan toll-filling anlaşması, Orta Asya bölge stratejimiz açısından anlamlı bir ilerlemeye işaret ediyor. Özbekistan'ın Orta Asya'nın en hızlı büyüyen ekonomileri arasında yer alması ve bira operasyonlarımız için oldukça cazip uzun vadeli bir büyüme potansiyeli taşımasından ötürü bu adımın Anadolu Efes'e önemli fırsatlar sunacağına inanıyorum. Yerel üretime geçişle birlikte, gümrük vergileri ve lojistik maliyetlerinde sağlanacak tasarrufların yanı sıra ürün tazeliğini artırmayı ve yerel pazar dinamiklerine daha hızlı yanıt verebilmeyi hedefliyoruz. Ticari üretimin, deneme sürecinin başarıyla tamamlanmasının ardından başlayacak olması nedeniyle, söz konusu girişimin 2026 yılına katkısının sınırlı düzeyde kalmasını öngörüyoruz. Ayrıca, 2025 yılının başında lisans anlaşması kapsamında İngiltere'de EFES fıçı ürünlerimizin yerel üretimine başlanmasının ardından, Nisan 2026 itibarıyla şişe ve kutu ürünlerimiz de yerel üretim kapsamına dahil edilmiş olup, bu gelişmenin İngiltere pazarında, özellikle ulusal zincir mağazalar nezdinde, bulunurluğumuzu artırarak varlığımızı daha da güçlendirmesini bekliyoruz. Bununla birlikte, Çin'deki iş ortağımızla toll-filling anlaşmamızın sonuçlandırılmasına yönelik süreci ilerletiyoruz.

Meşrubat operasyonlarımız, pazarların birçoğunda kaydedilen büyüme ile yıla güçlü bir başlangıç yapmıştır. Türkiye, yüksek baz etkisine rağmen, satın alınabilirlik ile değer yaratımı arasında etkin şekilde yönetilen denge sayesinde dayanıklı performansını sürdürmüştür. Uluslararası operasyonlarda ise ana pazarların büyük bölümünde güçlü performans devam ederken, Orta Asya geçen yıl yakalanan güçlü ivmeyi koruyarak büyümenin ana itici gücü olmayı sürdürmüştür.

Yılın ilk çeyreği öngörülerimizin ötesinde zorlu bir ortamda gerçekleşmiş olmakla birlikte, operasyonlarımızın dayanıklılığı ve dönem içerisinde attığımız adımlar, yılın geri kalanına ilişkin beklentilerimizi desteklemektedir. Diğer yandan, hayata geçirdiğimiz girişimlerimizin, rekabet gücümüzü artıracığına, pazara erişim kabiliyetlerimizi geliştireceğine ve uzun vadeli büyüme stratejimiz doğrultusunda daha sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir operasyonel yapının kademeli olarak oluşturulmasına katkı sağlayacağına inanıyoruz.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili kararı gereğince, 1Ç2026 finansal tabloları TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standartlarına uygun olarak sunulmuş ve önceki dönemlere ilişkin retrospektif düzeltmeler yine aynı standartla uyumlu şekilde yapılmıştır. Bu sonuç açıklamasında, bazı finansal kalemler ve rasyolar, önceki dönemlerle karşılaştırılabilir olması amacıyla enflasyon düzeltmesi yapılmadan sunulabilir. TMS 29 etkisi olmadan sunulan mali tabloların denetlenmediğini önemle belirtmek isteriz. Finansal tabloların ana kalemleri üzerinde TMS 29'un etkileri hakkındaki açıklamalarımıza 9. sayfadan ulaşabilirsiniz. Aksi belirtilmedikçe, bu duyuruda yer alan tüm finansal veriler TMS 29'a uygun olarak sunulmuştur.

AEFES	1Ç2025	1Ç2026	% Değişim
Konsolide (milyon TL)			
Satış Hacmi (mhl)	24.3	25.6	5.3%
Satış Gelirleri	58,033.2	62,424.7	7.6%
Brüt Kar	18,416.9	22,372.9	21.5%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	1,193.8	4,306.3	260.7%
FAVÖK (BMKÖ)	5,402.3	8,513.8	57.6%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	2,257.6	2,009.7	-11.0%
Serbest Nakit Akımı	-22,025.4	-7,289.5	66.9%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	31.7%	35.8%	410
Faaliyet Karı/(Zarar) (BMKÖ) Marjı	2.1%	6.9%	484
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	9.3%	13.6%	433
Net Kar/(Zarar) Marjı*	3.9%	3.2%	-67
Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2025	1Ç2026	% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	2.3	2.1	-9.6%
Satış Gelirleri	10,275.3	9,410.6	-8.4%
Brüt Kar	4,145.2	3,382.7	-18.4%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	-2,251.1	-2,336.4	-3.8%
FAVÖK (BMKÖ)	-635.9	-761.0	-19.7%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	1,237.5	-327.3	a.d
Serbest Nakit Akımı	-9,411.1	-6,918.9	26.5%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	40.3%	35.9%	-440
Faaliyet Karı/(Zarar) (BMKÖ) Marjı	-21.9%	-24.8%	-292
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	-6.2%	-8.1%	-190
Net Kar/(Zarar) Marjı*	12.0%	-3.5%	a.d
CCI (milyon TL)	1Ç2025	1Ç2026	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	387.3	413.9	6.9%
Satış Gelirleri	47,318.0	52,368.6	10.7%
Brüt Kar	14,392.3	19,027.8	32.2%
Faaliyet Karı/(Zararı)	3,759.8	6,931.0	84.3%
FAVÖK	6,119.4	9,342.4	52.7%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	1,668.9	5,237.3	213.8%
Serbest Nakit Akımı	-10,491.3	461.7	a.d
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	30.4%	36.3%	592
Faaliyet Karı/(Zarar) Marjı	7.9%	13.2%	529
FAVÖK Marjı	12.9%	17.8%	491
Net Kar/(Zarar) Marjı*	3.5%	10.0%	647

*Ana ortaklık payları

FAALİYET PERFORMANSI – ANADOLU EFES

AEFES Konsolide (milyon TL)	1Ç2025	1Ç2026	% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	24.3	25.6	5.3%
Net Satış Gelirleri	58,033.2	62,424.7	7.6%
Brüt Kar	18,416.9	22,372.9	21.5%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	1,193.8	4,306.3	260.7%
FAVÖK (BMKÖ)	5,402.3	8,513.8	57.6%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	2,257.6	2,009.7	-11.0%
Serbest Nakit Akımı	-22,025.4	-7,289.5	66.9%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	31.7%	35.8%	410
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	2.1%	6.9%	484
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	9.3%	13.6%	433
Net Kar/(Zarar) Marjı*	3.9%	3.2%	-67

* Ana ortaklık payları

Anadolu Efes konsolide satış hacmi, 1Ç2026'da geçen yılın aynı dönemine kıyasla %5,3 oranında artarak 25,6 milyon hektolitreye ulaşmıştır. Meşrubat grubu, Orta Asya'daki güçlü performansın yanı sıra Türkiye ve Pakistan operasyonlarının katkısıyla %6,9 oranında güçlü bir büyüme kaydetmiştir. Öte yandan, bira grubu hacimleri özellikle Türkiye operasyonlarındaki zayıf performansın etkisiyle dönem boyunca baskı altında kalmıştır.

Anadolu Efes konsolide net satış gelirleri, 1Ç2026'da %7,6 oranında artarak 62.424,7 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, konsolide net satış gelirlerindeki artış %41,0 seviyesinde gerçekleşirken, kur etkisinden arındırılmış büyüme %25,4 oranında kaydedilmiştir. Söz konusu performans; güçlü hacim büyümesi, zamanında yapılan fiyat artışları, olumlu ürün kısımları ve disiplinli iskonto yönetimi ile desteklenmiştir. Bununla birlikte, uluslararası operasyonlarda yerel para birimi bazında yapılan fiyat artışlarının TMS 29 enflasyon endekslemesinin gerisinde kalması nedeniyle, raporlanan net satış büyümesi görece daha sınırlı kalmıştır.

Anadolu Efes konsolide FAVÖK (BMKÖ) rakamı 1Ç2026'da yıllık bazda %57,6 oranında artarak 8.513,8 milyon TL seviyesine ulaşmış, marj ise 433 baz puanlık güçlü bir iyileşme ile %13,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu performans; güçlü net satış büyümesinin yanı sıra, özellikle yurt içi meşrubat operasyonlarında üretim maliyetlerinin net gelirlere oranındaki düşüşün etkisiyle iyileşen brüt karlılık ile desteklenmiştir. Söz konusu iyileşme, zamanında yapılan fiyat artışları, disiplinli maliyet yönetimi ve proaktif tedarik uygulamalarının katkısıyla sağlanmıştır. Ayrıca, faaliyet giderlerindeki artışın görece sınırlı kalmasıyla faaliyet giderlerinin net gelirlere oranı yıllık bazda gerilemiştir. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, FAVÖK (BMKÖ) %85,1 oranında artarak 9.874,1 milyon TL'ye ulaşmış ve marj ise %15,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes konsolide net karı, 1Ç2026'da 2.009,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, geçen yılın aynı döneminde kaydedilen 2.257,6 milyon TL'nin altında kalmıştır. Daha güçlü gerçekleşen operasyonel karlılık, artan parasal kazançlar ve azalan net finansal giderler net karı desteklese de 1Ç2025 döneminde Rusya operasyonlarının konsolidasyon kapsamındaki değişiklikleri sonucunda yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerin yarattığı olumlu baz etkisi nedeniyle, net kar yıllık bazda sınırlı da olsa bir düşüş göstermiştir. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, 1Ç2026 döneminde konsolide net karlılık -210,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Anadolu Efes konsolide Serbest Nakit Akışı, 1Ç2025'te kaydedilen -22.025,4 milyon TL seviyesine kıyasla 1Ç2026'da -7.289,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşerek yıllık bazda önemli bir iyileşme göstermiştir. Serbest nakit akışı, sezonsallık etkisinin bir sonucu olarak çeyrek boyunca negatif kalmaya devam etse de yılın geri kalanında normalleşmesi beklenmektedir. Yıllık bazdaki iyileşme, hem bira grubu hem de meşrubat operasyonlarının katkısıyla gerçekleşmiştir. Güçlü operasyonel karlılığın yanı sıra, işletme sermayesindeki iyileşme, ödenen faizlerdeki azalma ve yatırım harcamalarının dönemsel kaymasının etkisi serbest nakit akışını desteklemiştir. Böylelikle, 31 Mart 2026 itibarıyla konsolide **Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranı 1,3x seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda da söz konusu oran aynı seviyede kalmaktadır.

FAALİYET PERFORMANSI – BİRA GRUBU

Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2025	1Ç2026	% Değişim
Satış Hacmi (mhl)	2.3	2.1	-9.6%
Net Satış Gelirleri	10,275.3	9,410.6	-8.4%
Brüt Kar	4,145.2	3,382.7	-18.4%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	-2,251.1	-2,336.4	-3.8%
FAVÖK (BMKÖ)	-635.9	-761.0	-19.7%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	1,237.5	-327.3	a.d
Serbest Nakit Akımı	-9,411.1	-6,918.9	26.5%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	40.3%	35.9%	-440
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-21.9%	-24.8%	-292
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	-6.2%	-8.1%	-190
Net Kar/(Zarar) Marjı*	12.0%	-3.5%	a.d

* Ana ortaklık payları

Bira Grubu konsolide hacmi, 1Ç2026'da 2,1 mhl olarak gerçekleşmiş ve geçen yılın aynı çeyreğine göre %9,6 oranında daralmıştır. Gürcistan'daki ihracat operasyonlarının yeniden yapılandırılma etkisi hariç tutulduğunda uluslararası bira operasyonları güçlü bir büyüme kaydetmiş olsa da, Türkiye bira operasyonlarındaki belirgin hacim daralması, bira grubu satış hacmini baskılamıştır.

Uluslararası bira operasyonlarının konsolide satış hacmi, 1Ç2026'da 1,3 milyon hektolitreye seviyesinde gerçekleşmiş olup, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %1,6 oranında daralma kaydetmiştir. Gürcistan operasyonlarındaki ihracat faaliyetlerinin yeniden yapılandırılmasının etkisi hariç tutulduğunda ise uluslararası bira operasyonları hacimleri %3,2 oranında büyüme göstermiştir. **Kazakistan** operasyonları, fıçı bira (KEG) segmentindeki genişlemenin desteğiyle, pazarla paralel olarak düşük-tek haneli hacim büyümesi kaydederek son üç çeyrekte devam eden büyüme ivmesini sürdürmüştür. Ocak ayında güçlü başlayan hacim performansı, Ramazan etkisiyle Şubat ayında bir miktar zayıflamış; Mart ayında talebin toparlanmasıyla birlikte çeyrek genelinde güçlü bir performans sergilenmiştir. **Gürcistan** operasyonlarında hacimler, ihracat faaliyetlerinin yeniden yapılandırılması nedeniyle 1Ç2026'da orta-onlu yüzdeler seviyesinde daralmıştır. Söz konusu etki hariç tutulduğunda ise modern kanaldaki dağıtım ağının genişlemesi ve meşrubat işindeki büyümenin desteğiyle hacimler düşük-yirmili yüzdeler seviyesinde güçlü bir büyüme kaydetmiştir. **Moldova** operasyonlarında hacimler, geçen yılın aynı dönemindeki güçlü baz etkisine rağmen 1Ç2026'da düşük-orta tek haneli artış göstermiştir. Bu performans, değişen tüketici tercihlerine paralel olarak büyüyen kategorilerde premium ve değer segmentlerinde gerçekleştirilen yeni marka lansmanlarıyla güçlenen portföy yapısıyla desteklenmiştir.

Türkiye bira operasyonları satış hacmi, zorlu faaliyet ortamının etkisiyle %20,2 oranında daralırken, bira pazarı da dönem boyunca çift haneli oranlarda küçülmüştür. Takip edilen temel göstergelerden biri olan yağışlı gün sayısının 1Ç2026'da yıllık bazda neredeyse iki katına çıkması, tüketim üzerinde belirgin bir baskı yaratmıştır. Aynı zamanda, Ramazan ayının etkisiyle zayıflayan talep, satın alma gücü üzerindeki süregelen baskı ve tüketici davranışlarında tasarruf eğiliminin güçlenmesi hacim performansını olumsuz etkileyen diğer unsurlar olmuştur. Buna ek olarak, Efes Ailesi ürünlerinin yenilemesi kapsamında, çeyrek boyunca saha stok seviyeleri optimize edilmiş ve bu durum hacimler üzerinde geçici bir baskı oluşturmuştur. Söz konusu etkinin önümüzdeki aylarda normalleşmesi beklenmektedir.

Bira Grubu net satış gelirleri, 1Ç2026'da %8,4 oranında azalarak 9.410,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda ise net satış gelirleri %21,5 oranında güçlü bir artış göstererek 9.739,9 milyon TL'ye ulaşmış; kur etkisinden arındırılmış büyüme ise %10,2 seviyesinde kaydedilmiştir. **Uluslararası bira operasyonlarının net satış gelirleri**, 1Ç2026'da %2,5 artarak 5.001,1 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, net satış gelirleri %34,2 oranında artarken, bu büyüme USD bazında %11,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu performansta, özellikle Kazakistan ve Moldova operasyonlarında

hektolitreye başına gelirden kaydedilen güçlü artış belirleyici olmuştur. Hacim büyümesine ek olarak, Kazak tengesi ve Moldova leyninin döviz cinsleri karşısında yıllık bazda görece güçlü seyri de büyümeyi desteklemiştir. Kazakistan'da premium ürünlerin payının ürün karması içinde artması da gelir artışına olumlu katkı sağlamaya devam etmiştir. **Türkiye bira operasyonlarının net satış gelirleri**, 1Ç2026'da %18,6 düşüşle 4.332,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda ise net satış gelirleri yıllık bazda %10,1 artarak 4.660,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. Zayıf hacim performansına rağmen, fiyat artışları ve iskontoların brüt gelirlere oranındaki yıllık bazdaki iyileşme, hektolitreye başına satış gelirlerini desteklemiştir; bu doğrultuda hektolitreye başına gelirden %38 oranında artış kaydedilmiştir.

Bira Grubu brüt karı, 1Ç2026'da %18,4 oranında azalarak 3.382,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş; brüt kar marjı ise 440 baz puan daralarak %35,9 seviyesine gerilemiştir. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, brüt kar %11,9 artışla 4.449,8 milyon TL'ye ulaşırken, marj 392 baz puan daralarak %45,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Fiyat artışlarına rağmen, 1Ç2026'da görece zayıf ciro performansı ve özellikle Kazakistan ile Türkiye operasyonlarında artan girdi maliyetleri brüt karlılık üzerinde baskı oluşturmuştur. Kazakistan'da, geçen yıl uygun ambalaj maliyetleri ve düşük maliyetli açılış stoklarının yarattığı baz etkisi ile bu yıl özellikle malt ve cam şişe maliyetlerindeki artış satılan malın maliyetini yukarı çekmiştir. Söz konusu baskının, dönemsel etkiler ve planlanan fiyat aksiyonlarının katkısıyla yılın geri kalanında hafiflemesi beklenmektedir. Türkiye'de ise brüt kâr ağırlıklı olarak zayıf hacim performansından etkilenirken, ürün karmasındaki iyileşmeye rağmen artan malzeme ve üretim maliyetleri satılan malın maliyetini yükseltmiştir.

Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ), 1Ç2026'da -761,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, marj ise 190 baz puanlık bir daralmayla -%8,1 seviyesinde kaydedilmiştir. Brüt karlılıktaki gerilemeye rağmen, disiplinli faaliyet gideri yönetimi sayesinde Bira Grubu genelinde faaliyet giderleri/net satışlar oranında iyileşme sağlanmıştır. Uluslararası bira operasyonlarında brüt karlılık üzerindeki baskı, operasyonel karlılığa da yansımıştır. Türkiye'de ise FAVÖK, ilk çeyreğin gelir üretimi açısından mevsimsel olarak en zayıf dönem olması nedeniyle beklentilere paralel olarak negatif seviyede kalmıştır. Bununla birlikte, çeyrek boyunca daha zayıf hacim performansına rağmen, faaliyet giderleri/net satışlar oranı kontrol altında tutulmuştur. TAS 29 etkisi hariç tutulduğunda ise FAVÖK (BMKÖ) yıllık bazda %14,0 azalmış olup, marj %2,6 olarak gerçekleşmiştir.

Bira Grubu, 1Ç2025'te kaydedilen 1.237,5 milyon TL net kara karşılık, 1Ç2026'da -327,3 milyon TL **net zarar** açıklamıştır. Operasyonel karlılık genel olarak yataya yakın seyrini korumuş olsa da, net karlılıktaki yıllık değişim büyük ölçüde 1Ç2025 döneminde Rusya operasyonlarının konsolidasyon kapsamındaki değişiklikleri sonucunda yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerin yarattığı baz etkisinden kaynaklanmaktadır. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, 1Ç2026 döneminde net karlılık -2.046,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bira Grubu Serbest Nakit Akışı, 1Ç2025'te kaydedilen -9.411,1 milyon TL seviyesine kıyasla 1Ç2026'da -6.918,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İşin sezonsal yapısı gereği ilk çeyrek, nakit yaratımının en zayıf olduğu dönem olmaya devam etmiş ve serbest nakit akışı negatif gerçekleşmiştir. Buna karşın, yatırım harcamalarındaki dönemsel kayma, azalan faiz ödemeleri ve özellikle envanter günlerindeki iyileşmenin katkısıyla işletme sermayesindeki olumlu gelişmeler, yıllık bazda iyileşmeyi desteklemiştir. Bu doğrultuda, 31 Mart 2026 itibarıyla **Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranı 4,6x seviyesinde gerçekleşmiş olup TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda ise söz konusu oran 3,6x seviyesindedir.

FAALİYET PERFORMANSI- MEŞRUBAT GRUBU

COCA-COLA İÇECEK İCRA BAŞKANI KARIM YAHİ'NİN DEĞERLENDİRMESİ

2026 yılına güçlü bir ivmeyle başlamıştır. Süregelen makroekonomik ve jeopolitik dalgalanmalara rağmen, geniş faaliyet coğrafyamızın genelinde dengeli sonuçlar elde edilmiştir. Sürekli zorlukların yaşandığı bu ortamda, kontrol edebildiğimiz alanlara ve disiplinli uygulama anlayışımıza odaklanmayı sürdürdük. Bu yaklaşım, hem Türkiye hem de uluslararası operasyonlarımızda dayanıklı ve kaliteli hacim ile değer yaratmamızı sağlamıştır.

Şubat sonu itibarıyla jeopolitik gerilimlerin tırmanmasının ardından, olası etkileri yakından takip ediyor; çalışanlarımızın ve varlıklarımızın güvenliği ile operasyonlarımızın sürekliliğini sağlamak amacıyla gerekli önlemleri proaktif biçimde alıyoruz.

Dayanıklılığın büyüme kadar önemli olduğu bu ortamda; sürdürülebilir ve kaliteli büyümeye, karlılık yönetimine, güçlü serbest nakit akışı yaratmaya ve tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya odaklanmayı sürdürüyoruz.

2026 yılının ilk çeyreğinde, konsolide satış hacmimizde güçlü bir büyüme kaydedilmiştir. Satış hacimleri, yıllık bazda %6,9 artarak 414 milyon ünite kasa ("ük") seviyesine ulaşmıştır. Büyüme geniş bir tabana yayılırken, Türkiye'deki dayanıklı performans ve başlıca uluslararası operasyonlarımızın güçlü sonuçları bu artışı desteklemiştir. Orta Asya, geçen yılın güçlü ivmesini sürdürerek büyümenin ana itici gücü olmaya devam etmiştir.

Türkiye'de ise yüksek baz etkisine rağmen, 1Ç2026 döneminde satış hacimleri yıllık bazda %1,4 artarak 130 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Bu performans, daha yüksek değerli kategorilere yönelik bilinçli odağımızı, ana portföyümüzün dayanıklılığını ve satın alınabilirlik ile değer yaratma arasında denge kurmaya yönelik disiplinli yaklaşımımızı yansıtmaktadır.

Enflasyon muhasebesi hariç ünite kasa başına Net Satış Geliri ("NSG") 2,9 ABD dolarına ulaşarak, son on yılın en yüksek ilk çeyrek seviyesini kaydetmiştir. FAVÖK marjımız yıllık bazda 466 baz puanlık kayda değer bir artışla %15,2 seviyesine yükselmiştir. Bu iyileşme, ağırlıklı olarak artan brüt kâr marjı ve faaliyet giderlerindeki dönemsel etkilerle desteklenmiştir. Performansın ana itici gücü, bir önceki yılın daha düşük bazına kıyasla güçlü yıllık artış gösteren Türkiye operasyonlarımızdan kaynaklanmıştır. Bu sonuçlar, olumlu portföy karması ve Aralık ayındaki fiyatlandırmanın zamanlama etkisiyle de desteklenmiştir. Güçlü operasyonel kaldıraç sayesinde enflasyon muhasebesi dahil net kar 5,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Mayıs 2026, CCI'nın yolculuğunda önemli bir dönüm noktasını temsil etmektedir; halka arzımızın 20. yıl dönümü. Son yirmi yılda, "Tek Takım" anlayışımızla çalışan ekiplerimizin özverisi ve ortak çabası sayesinde kayda değer bir büyüme ve başarı elde edilmiştir. Halka açık bir şirket olmamız, bu yolculukta CCI'nın kurumsal yönetişimini güçlendirdi ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmayı mümkün kılmıştır. Halka arzdan bu yana, ABD doları bazında satış hacminde %7, Net Satış Gelirlerinde %7 ve FAVÖK'te %8 bileşik yıllık büyüme oranı (CAGR) elde etmekten mutluluk duyuyoruz.

Zorlu coğrafyalarda faaliyet gösteriyoruz ve yıllar içinde edindiğimiz deneyim, değişen dinamikleri başarıyla yönetme yetkinliğimizi desteklemeye devam ediyor. Disiplinli uygulama, satın alınabilirliği koruyacak doğru fiyatlandırma, optimize edilmiş iskonto yönetimi ve ürün portföy karması iyileştirmesiyle uzun vadede kaliteli büyümeyi sürdürmeye devam ediyoruz. Güçlü operasyonel modelimiz ve çalışanlarımızın dayanıklılığı sayesinde zorlukları güvenle yönetme ve sürdürülebilir değer yaratma konusunda iyi bir konumdayız. 2026 yılının geri kalanında da bu öncelikler doğrultusunda kararlılıkla ilerlemeyi sürdüreceğiz.

Daha önce de paylaştığımız üzere, ikinci çeyrek sonu itibarıyla CEO görevimden ayrılarak sorumluluğu mevcut COO'muz Ahmet Kürşad Ertin'e devredeceğim. Ahmet ile uzun yıllardır yakın bir iş birliği içinde çalışıyoruz ve şirketi ileriye taşıma konusundaki liderliğine olan güvenim tamdır. Kendisi işimize, pazarlarımıza ve insan kaynağımıza dair derin bilgi birikiminin yanı sıra güçlü bir stratejik vizyon ve uygulama disiplini getirmektedir. Bu liderlik geçişi, sürekliliği sağlarken uzun vadeli önceliklerimizi sistem genelinde güçlü bir şekilde uygulamaya odaklanmamızı güvence altına almaktadır. Tüm pazarlarımızdaki ekiplerimize gösterdikleri bağlılık ve katkı için; müşterilerimize, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza iş birlikleri için içten teşekkürlerimi sunarım. Ayrıca Yönetim Kurulumuza, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza güvenleri, değerli görüş ve rehberlikleri için teşekkür ederim.

Coca-Cola İçecek 1Ç2026 yılı duyurusuna ilişkin metnin tamamı için lütfen tıklayınız:

<https://cci.com.tr/yatirimca-ilisikileri/finansal-veriler/finansal-sonuclar>

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (TMS 29 Uygulanmamış & Denetimden Geçmemiş)

Aşağıda paylaşılan finansal bilgiler TMS 29'un etkilerini içermemekle birlikte analiz yapılmasını kolaylaştırmak amacıyla sunulmaktadır. Bu rakamlar, Anadolu Efes'in 01.01.2026-31.03.2026 dönemine ilişkin finansal raporu ile uyumlu olmamakla birlikte bağımsız denetime tabi tutulmamıştır.

Proforma bazda: TMS 29 etkisi olmadan 2026 yılının ilk üç ayında,

Anadolu Efes;

- Net satış gelirleri %41,0 oranında artarak 62.327,1 milyon TL seviyesinde
- Brüt kar %54,4 oranında artarak 24.015,1 milyon TL, marj ise 335 baz puan artarak %38,5 seviyesinde
- FAVÖK (BMKÖ) %85,1 oranında artarak 9.874,1 milyon TL, marj 377 baz puan artışla %15,8 seviyesinde
- Net kar/(zarar) -210,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bira Grubu;

- Net satış gelirleri %21,5 oranında artarak 9.739,9 milyon TL seviyesinde
- Brüt kar %11,9 oranında artarak 4.449,8 milyon TL, marj ise 392 baz puan düşüşle %45,7 seviyesinde
- FAVÖK (BMKÖ) %14,0 azalarak 251,1 milyon TL, marj ise 106 baz puan düşüşle %2,6 seviyesinde
- Net kar/(zarar) -2.046,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

AEFES	1Ç2025	1Ç2026	% Değişim
Konsolide (milyon TL)			
Satış Hacmi (mhl)	24.3	25.6	5.3%
Satış Gelirleri	44,199.7	62,327.1	41.0%
Brüt Kar	15,551.4	24,015.1	54.4%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	3,157.0	6,969.9	120.8%
FAVÖK (BMKÖ)	5,334.4	9,874.1	85.1%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	15,779.5	-210.1	-101.3%
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç)	-1,466.9	-210.1	85.7%
Serbest Nakit Akımı	-13,925.6	-6,915.8	50.3%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	35.2%	38.5%	335
Faaliyet Karı/(Zarar) (BMKÖ) Marjı	7.1%	11.2%	404
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	12.1%	15.8%	377
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç) Marjı	-3.3%	-0.3%	298
Bira Grubu (milyon TL)			
Satış Hacmi (mhl)	2.3	2.1	-9.6%
Satış Gelirleri	8,016.4	9,739.9	21.5%
Brüt Kar	3,976.7	4,449.8	11.9%
Faaliyet Karı/(Zararı) (BMKÖ)	-524.7	-817.8	-55.9%
FAVÖK (BMKÖ)	292.0	251.1	-14.0%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	15,809.5	-2,046.5	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç)	-1,436.8	-2,046.5	-42.4%
Serbest Nakit Akımı	-6,564.1	-6,541.5	0.3%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	49.6%	45.7%	-392
Faaliyet Karı/(Zarar) (BMKÖ) Marjı	-6.5%	-8.4%	-185
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	3.6%	2.6%	-106
Net Dönem Karı/(Zararı)* (KÇFD hariç) Marjı	-17.9%	-21.0%	-309
CCI (milyon TL)			
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	387.3	413.9	6.9%
Satış Gelirleri	35,859.2	51,956.6	44.9%
Brüt Kar (Zarar)	11,549.3	19,494.8	68.8%
Faaliyet Karı/(Zararı)	3,783.3	7,900.3	108.8%
FAVÖK	5,079.7	9,646.9	89.9%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	84.7	3,694.1	4262.6%
Serbest Nakit Akımı	-7,363.0	427.5	a.d.
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	32.2%	37.5%	531
Faaliyet Karı/(Zarar) Marjı	10.6%	15.2%	466
FAVÖK Marjı	14.2%	18.6%	440
Net Kar/(Zarar) Marjı*	0.2%	7.1%	687

*Ana ortaklık payları

(1) Rusya operasyonlarına yapılan ilk yatırımdan bu yana Rus Rublesinin, Türk Lirası karşısında değer kazanması sonucu oluşan Kur Çevrim Düzeltmesi Farkları (KÇDF), daha önce Özkaynaklar altında sınıflandırılırken, 2025 yılında Gelir Tablosu içerisinde yeniden sınıflandırmaya gidilmiştir. Yapılan yeniden sınıflandırma sonucunda, yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelir kaleminde artış meydana gelmiştir.

ANADOLU EFES KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

FAVÖK (milyon TL)	1Ç2025	1Ç2026
Esas Faaliyet Karı/Zararı	1,149.7	4,293.1
Amortisman ve itfa giderleri	3,687.5	3,783.2
Kıdem tazminatı karşılığı	150.2	120.8
Ücretli izin karşılığı	245.6	253.3
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri	27.5	-32.3
Esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont farkı gelir/giderleri	16.2	3.2
Diğer	81.5	79.4
FAVÖK	5,358.2	8,500.6
FAVÖK (BMKÖ*)	5,402.3	8,513.8

*1Ç2025'de tek seferlik giderlerin toplamı 44,1 milyon TL, 1Ç2026'da ise 13,2 milyon TL'dir.

Finansal Gelir/ (Gider) Kırılımı (milyon TL)	1Ç2025	1Ç2026
Faiz Geliri	713.0	862.8
Faiz Gideri	-5,393.1	-3,686.9
Kur Farkı Geliri / (Gideri)	47.6	-129.6
Diğer Finansal Giderler (net)	-656.7	-640.3
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Gelir / Gider (net)	35.4	-221.4
Net Finansal Gelir / (Gider)	-5,253.6	-3,815.4

Serbest Nakit Akışı (milyon TL)	1Ç2025	1Ç2026
FAVÖK (BMKÖ)	5,402.3	8,513.8
İşletme Sermayesindeki Değişim	-12,738.2	-6,821.1
Gelir Vergisi & Çalışanlara Sağlanan Faydalar & Diğer	-2,248.9	-2,096.4
Kira Sözleşmelerinden olan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	-551.8	-667.9
Yatırım Harcamaları, net	-5,038.7	-3,348.8
Finansal Gelir / (Gider), Net	-4,163.9	-3,307.0
Parasal Kazanç/Kayıp	-2,642.1	451.0
Bir Defaya Mahsus Kalemler	-44.1	-13.2
Serbest Nakit Akışı	-22,025.4	-7,289.5
Diğer Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Satın alma, Çıkış ve Sermaye Artırımları)	0.0	0.0
Serbest Nakit Akışı (diğer yatırım faaliyetlerinden gelirler sonrası)	-22,025.4	-7,289.5

	Toplam Konsolide Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Nakit/Borç Pozisyonu
Anadolu Efes Konsolide (mn TL)	96,605.1	32,481.1	-64,124.0
Bira Grubu (mn TL)	43,549.9	6,989.8	-36,560.1
Türkiye Bira (mn TL)	43,309.3	1,313.5	-41,995.8
EBI (mn TL)	240.7	5,554.5	5,313.9
CCI (mn TL)	51,660.0	25,418.2	-26,241.8
Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)	1Ç2025	1Ç2026	
Anadolu Efes Konsolide	2.0	1.3	
Bira Grubu	4.1	4.6	

GELİR TABLOSU VE BİLANÇO ANA KALEMLERİ ÜZERİNDE TMS 29'UN ETKİLERİ:

KASA/TICARI ALACAK:	<p>2025 yılı rakamları 1Ç2026 yılı ile karşılaştırılabilir olması amacıyla TÜFE oranı ile 1Ç2026'ya endeksenerek büyütülür.</p> <p>2025 yılındaki endeksenme farkından oluşan tutar gelir tablosuna parasal kayıp olarak kaydedilir. 1Ç2026 rakamlarında ise endeksenme yapılmaksızın finansal tablolarda 31 Mart 2026'daki nominal değer sunulur.</p> <p>1Ç2026 dönem içi kasa/ticari alacak hareketleri için ise hareketin gerçekleştiği günlük değer ile raporlama dönemi sonuna endeksenmiş değer arasında oluşan fark parasal kayıp olarak dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.</p>
STOK/SABİT KIYMET:	<p>2004 yılı öncesi girişli sabit kıymetler için kaydedilen tutar 2004 yılından 31.03.2026'ya kadar TÜFE oranı ile endeksenerek büyütülür.</p> <p>2004 yılı sonrası girişli sabit kıymetler için ise kaydedilen tutar kaydedildiği tarihinden itibaren 31.03.2026'ya kadar TÜFE oranı ile endeksenir.</p> <p>Geçmiş dönemde (1Ç2025) ve cari dönemde (1Ç2026) kaydedilen stoklar da aynı şekilde kaydedildiği günden itibaren 31.03.2026'ya kadar TÜFE oranı ile endeksenir.</p>
TICARI BORÇ/ FİNANSAL BORÇ:	<p>2025 yılı rakamları 1Ç2026 ile karşılaştırılabilir olması amacıyla TÜFE oranı ile 1Ç2026 yılına endeksenerek büyütülür.</p> <p>2025 yılındaki endeksenme farkından oluşan tutar gelir tablosuna parasal kazanç olarak kaydedilir. 1Ç2026 yılı rakamlarında ise endeksenme yapılmaksızın 31.03.2026'daki nominal değer finansal tablolarda sunulur.</p> <p>1Ç2026 dönem içi kaydedilen ticari borç/yükümlülükler hareketleri için ise hareketin gerçekleştiği günlük değer ile raporlama dönemi sonuna endeksenmiş değer arasında oluşan fark dönem içerisinde gelir tablosuna parasal kazanç olarak kaydedilir.</p>
ÖZKAYNAKLAR:	<p>2004 yılı öncesi kaydedilmiş ödenmiş sermaye, 2004'ten itibaren TÜFE oranı ile 31.03.2026'ya endeksenerek arttırılır.</p> <p>2004 sonrası sermaye kalemlerine kaydedilen sermaye hareketlerine ilişkin tutar (örn. sermaye artışları), kaydedildiği tarihten itibaren 31.03.2026'ya endeksenir.</p>
BRÜT SATIŞLAR:	Geçmiş dönemde (1Ç2025) ve cari dönemde (1Ç2026) kaydedilen her satış işlemi kaydedildiği günden itibaren 31.03.2026'ya kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
SATIŞLARIN MALİYETİ:	Geçmiş dönem (1Ç2025) ve cari dönem (1Ç2026) için stoklara giren üretim malzemeleri ve genel üretim giderleri stoklara girdiği tarihten itibaren 31.03.2026'ya kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
FAALİYET GİDERLERİ:	Geçmiş dönemde (1Ç2025) ve cari dönemde (1Ç2026) satın alınan her ürün/hizmet alındığı tarihten itibaren 31.03.2026'ya kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
FİNANSMAN GELİR / (GİDER):	Geçmiş dönemde (1Ç2025) ve cari dönemde (1Ç2026) kaydedilen her faiz gelir/gideri ve kur farkı gelir/gideri, ilgili tarihten itibaren 31.03.2026'ya kadar TÜFE oranı ile endeksenir.
PARASAL KAZANÇ-KAYIP:	Şirketin parasal pozisyonunu oluşturan nakit ve nakit benzerleri, finansal borçlanmalar, ticari alacaklar, ticari borçların yarattığı enflasyon/endekseleme etkileri parasal kazanç veya kayıp olarak gösterilir.
YURTDIŞI OPERASYONLARIN KONSOLIDASYONU ESNASINDA:	
Operasyonların yerel para birimi cinsinden oluşturulan 2025 gelir tablosu ve bilançolarındaki her kalem; karşılaştırılabilirlik ilkesi gereği 31.03.2025 kuruyla raporlama birimi olan TL'ye çevrildikten sonra 1Ç2026 TÜFE oranı ile endeksenerek 31.03.2026'daki satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde sunulur.	

TABLOLARA EXCEL FORMATINDA ERİŞMEK İÇİN LÜTFEN TIKLAYINIZ**ANADOLU EFES**

31.03.2025 ve 31.03.2026 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2025/03	2026/03
SATIŞ HACMI (milyon hektolitreye)	24.3	25.6
SATIŞ GELİRLERİ	58,033.2	62,424.7
Satışların Maliyeti (-)	-39,616.3	-40,051.8
TICARI FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	18,416.9	22,372.9
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-12,434.2	-12,665.8
Genel Yönetim Giderleri (-)	-4,988.3	-5,425.1
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	155.4	11.2
FAALİYET KARI / (ZARARI) (BMKÖ)	1,193.8	4,306.3
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	3,975.9	24.7
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	4.9	0.8
FINANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	5,130.5	4,318.7
Finansman Geliri / Gideri (net)	-5,253.6	-3,815.4
Parasal Kazanç/Kayıp	6,013.7	6,503.7
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	5,890.6	7,006.9
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		
- Dönem Vergi Gideri (-)	-1,596.9	-3,413.7
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	561.8	931.4
DÖNEM KARI / (ZARARI)	4,855.5	4,524.6
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2,597.9	2,514.9
-ANA ORTAKLIK PAYLARI	2,257.6	2,009.7
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK")*	5,402.3	8,513.8

*1Ç2025'teki tek seferlik giderlerin toplamı 44,1 milyon TL, 1Ç2026'da ise 13,2 milyon TL'dir.

Not: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

ANADOLU EFES

31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/IFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2025/12	2026/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	40,906.7	32,113.2
Finansal Yatırımlar	471.6	367.9
Türev Araçlar	269.2	394.6
İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	27,106.7	37,434.9
İlişkili Taraplardan Alacaklar	2,530.0	3,195.1
Diğer Alacaklar	1,266.4	1,127.7
Stoklar	31,908.8	30,663.6
Diğer Dönen Varlıklar	15,619.8	13,523.5
DÖNEN VARLIKLAR	120,079.3	118,820.6
Ticari Alacaklar	1.2	0.0
Finansal Yatırımlar	60,116.8	56,609.1
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	24.0	22.6
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	101,636.1	97,907.6
Kullanım Hakkı Varlıkları	5,481.9	5,530.4
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	139,038.0	137,414.1
Şerefiye	10,715.8	10,308.5
Ertelenen Vergi Varlıkları	12,210.9	12,265.3
Türev Araçlar	0.0	93.9
Diğer Duran Varlıklar	5,797.8	6,669.7
DURAN VARLIKLAR	335,022.4	326,821.1
TOPLAM VARLIKLAR	455,101.7	445,641.8
Kısa Vadeli Borçlanmalar	28,712.3	25,107.6
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9,391.8	10,015.7
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	1,469.7	1,107.2
Türev Araçlar	337.2	190.9
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	44,652.1	48,035.9
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	1,199.7	978.3
Diğer Borçlar	24,290.1	22,486.4
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1,009.6	2,473.2
Borç Karşılıkları	2,010.7	2,145.3
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3,278.8	3,146.1
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	116,352.0	115,686.5
Finansal Borçlar	59,991.2	57,474.3
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	2,758.0	2,900.4
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	318.6	290.4
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	30,903.8	29,596.0
Türev Araçlar	0.0	0.0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	3,785.8	3,847.3
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	97,757.5	94,108.4
ÖZKAYNAKLAR	240,992.3	235,846.9
TOPLAM KAYNAKLAR	455,101.7	445,641.8

BİRA GRUBU

31.03.2025 ve 31.03.2026 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2025/03	2026/03
Satış Hacmi (mhl)	2.3	2.1
Satış Gelirleri	10,275.3	9,410.6
Satışların Maliyeti (-)	-6,130.1	-6,027.9
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	4,145.2	3,382.7
Faaliyet Karı /(Zararı) (BMKÖ)*	-2,251.1	-2,336.4
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (BMKÖ)	1,723.2	-2,337.6
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar	2,648.3	-1,021.5
Dönem Karı/(Zararı)	2,966.8	-419.0
Ana Ortaklık Payları	1,237.5	-327.3
FAVÖK (BMKÖ)*	-635.9	-761.0

*1Ç2025'teki tek seferlik giderlerin toplamı 44,1 milyon TL, 1Ç2026'da ise 13,2 milyon TL'dir.

**FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

BİRA GRUBU

31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/IFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2025/12	2026/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	11,378.0	6,783.9
Finansal Yatırımlar	227.2	205.9
Türev Araçlar	37.9	81.1
Ticari Alacaklar	8,461.8	8,606.2
Diğer Alacaklar	625.7	655.0
Stoklar	10,667.3	8,158.6
Diğer Dönen Varlıklar	6,349.0	5,311.6
DÖNEN VARLIKLAR	37,747.0	29,802.4
Ticari Alacaklar	1.2	0.0
Finansal Yatırımlar	60,111.9	56,605.3
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	20,407.3	20,406.0
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	14,438.1	13,960.3
Kullanım Hakkı Varlıkları	1,731.7	1,622.8
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2,118.3	1,992.1
Şerefiye	2,683.6	2,634.2
Ertelenen Vergi Varlıkları	8,695.7	8,953.6
Diğer Duran Varlıklar	3,944.3	3,776.4
DURAN VARLIKLAR	114,132.2	109,950.8
TOPLAM VARLIKLAR	151,879.1	139,753.2
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3,338.2	4,675.6
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13,379.0	11,920.6
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	823.8	529.4
Türev Araçlar	120.8	54.4
Ticari Borçlar	12,907.3	9,830.9
Diğer Borçlar	12,649.0	8,757.9
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	56.6	10.7
Borç Karşılıkları	375.9	740.5
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,344.2	958.0
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	44,994.9	37,478.2
Finansal Borçlar	25,255.3	25,421.6
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	892.2	1,002.7
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	1,555.6	1,181.2
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	2,815.4	2,686.3
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	30,518.5	30,291.8
ÖZKAYNAKLAR	76,365.8	71,983.2
TOPLAM KAYNAKLAR	151,879.1	139,753.2

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCI)

31.03.2025 ve 31.03.2026 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2025/03	2026/03
SATIŞ HACMI (Milyon Ünite Kasa)	387.3	413.9
SATIŞ GELİRLERİ	47,318.0	52,368.6
Satışların Maliyeti (-)	-32,925.7	-33,340.8
TICARI FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	14,392.3	19,027.8
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-8,346.5	-9,253.0
Genel Yönetim Giderleri (-)	-2,622.5	-3,081.6
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	336.6	237.8
FAALİYET KARI /(ZARARI)	3,759.8	6,931.0
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	-41.8	13.3
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	4.2	0.0
FINANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	3,722.2	6,944.3
Finansman Geliri / Gideri (net)	-3,236.4	-1,747.5
Parasal Kazanç/Kayıp	2,944.5	3,130.4
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	3,430.3	8,327.2
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	-308.0	191.9
- Dönem Vergi Gideri (-)	-1,424.5	-3,218.6
DÖNEM KARI /(ZARARI)	1,697.8	5,300.5
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-28.9	-63.2
- Ana Ortaklık Payları	1,668.9	5,237.3
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK")	6,119.4	9,342.4

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCI)

31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
TMS29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) Uygulanmıştır
(milyon TL)

	2025/12	2026/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	28,945.1	25,256.2
Finansal Yatırımlar	244.4	162.0
Türev Finansal Araçlar	231.3	313.6
Ticari Alacaklar	20,946.3	31,716.5
Diğer Alacaklar	223.8	158.2
Stoklar	21,008.1	22,312.6
Peşin Ödenmiş Giderler	4,947.7	4,563.0
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1,310.7	1,273.3
Diğer Dönen Varlıklar	3,150.5	2,267.5
DÖNEN VARLIKLAR	81,008.0	88,022.8
Türev Finansal Araçlar	0.0	93.9
Diğer Alacaklar	252.3	242.5
Kullanım Hakkı Varlığı	1,535.2	1,510.2
Maddi Duran Varlıklar	81,361.3	78,353.5
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	35,093.5	33,940.9
Şerefiye	7,698.7	7,340.7
Peşin Ödenmiş Giderler	1,518.8	2,587.5
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1,420.6	1,291.6
Diğer Duran Varlıklar	40.8	5.0
DURAN VARLIKLAR	128,921.2	125,366.0
TOPLAM VARLIKLAR	209,929.2	213,388.9
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	15,007.2	12,722.6
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6,536.5	5,888.2
Banka Kredileri	6,053.6	5,340.0
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	482.9	548.2
Ticari Borçlar	37,980.8	43,814.2
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	776.3	1,093.6
Diğer Borçlar	6,093.6	8,573.5
Türev Finansal Araçlar	216.4	136.4
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	953.0	2,462.5
Kısa Vadeli Karşılıklar	1,613.9	1,373.0
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,069.6	1,020.1
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	70,247.1	77,084.4
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	34,731.6	32,052.3
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1,077.0	996.8
Ticari ve Diğer Borçlar	3.0	2.8
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1,242.2	1,215.7
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	7,305.1	6,418.2
Türev Finansal Araçlar	0.0	0.0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-1.3	185.4
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	44,357.7	40,871.2
ÖZKAYNAKLAR	95,324.4	95,433.3
TOPLAM KAYNAKLAR	209,929.2	213,388.9

Topamlar yuvarlamadan kaynaklı olarak sapma içerebilir.

ANADOLU ETAP HAKKINDA

Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin ilk ve en büyük ölçekli meyve yetiştiricisi olup, 2.100 hektarlık alanda, 4 çiftlik ve 3,5 milyon ağaç ile operasyonlarını yürütmektedir. Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak kabul eden Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni yayımlamış ve bu ilkelere bağlı kalarak tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük etmektedir. Satış hasılatının %7'sini ihracattan, %93'ünü yurt içi satışlarından elde eden Anadolu Etap Tarım, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi yaparken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal projeler de yürütmektedir.

Anadolu Etap içecek, meyve suyu konsantreleri ve püre ürünleri ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Yüksek otomasyona sahip 3 meyve suyu konsantre fabrikasıyla uluslararası standartlarda, yüksek kaliteli, gıda güvenliğine uygun ve pazarın taleplerini karşılayan ürünler üreterek Amerika'dan Uzakdoğu'ya uzanan geniş bir coğrafyada hizmet vermektedir ve satış hasılatının %41'ini ihracattan %59'ünü yurt içi satışlardan elde etmektedir.

ANADOLU EFES HAKKINDA

Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes), iştirakleri ve bağlı ortaklıklarıyla birlikte Türkiye, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu'yu kapsayan bir coğrafyada, bira ve meşrubat operasyonları dahil toplam 15.885 çalışanıyla alkollü içecekler, malt ve meşrubat üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Buna ek olarak, Anadolu Efes'in finansal yatırım olarak takip etmekte olduğu Rusya bira operasyonlarında* bira ve malt üretim, satış, pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Anadolu Efes Borsa İstanbul'da kote olup (AEFES.IS), Türkiye bira operasyonlarının altında yönetildiği kurum olmanın yanında yurtdışı bira operasyonlarını yürüten bir holding kuruluşu olan EBI'nin %100 sahibi ve Türkiye ve yurtdışı pazarlarda meşrubat operasyonlarını yürüten CCI'in ise en büyük pay sahibi konumundadır.

İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirket'in geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilerle dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Anadolu Efes'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Anadolu Efes'in konsolide mali tablolar ve dipnotları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır.

İlişkikteki dönem sonu konsolide mali tablolar ve dipnotlarında 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla konsolide bilançolar mukayeseli olarak gösterilmekte olup, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tabloları da mukayeseli olarak yer almaktadır.

Anadolu Efes ve Anadolu Efes'in hakim pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları olan Efes Pazarlama (Türkiye'de bira ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtımı), EBI (uluslararası bira operasyonları), ve Anadolu Etap Tarım Şirketin sonuçlarına tam konsolide edilmektedir. Anadolu Efes'in %50,3 oranında pay sahibi olduğu CCI'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes CCI'yi finansal sonuçlarına tam konsolide etmektedir

* Rusya Federasyonu Başkanlık karamamesi uyarınca Grup'un Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı 30 Aralık 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Grup tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla ilgili şirket Grup bünyesinde yer almakla birlikte, TFRS 10 kapsamında mali tablolarda konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış finansal yatırım olarak muhasebeleştirilmiştir.

1Ç2026'YA İLİŞKİN BİRA OPERASYONLARI SUNUMU VE WEBCAST

Anadolu Efes'in 1Ç2026 sonuçları 6 Mayıs 2026 Çarşamba günü, saat 17:00 itibarıyla (Londra 15:00 ve New York 10:00) yapılacak olan webcast ile değerlendirilecektir.

Webcast Teams Canlı Etkinlik uygulaması üzerinden gerçekleştirilecektir.

İlgili sunuma bağlanmak için toplantı öncesinde aşağıdaki linke erişiminizi denemenizi önermekteyiz.

Webcast:

Bağlanmak için Tıkla

Sunuma telefonla bağlantı mümkün olmamakla birlikte; mobil telefonunuz ile yukarıdaki linkten bağlantı gerçekleştirebilirsiniz.

İlgili link websitesinden erişilebilir olacaktır.

Sunumun bir kopyası webcast'ten önce www.anadoluefes.com websitemizde yer alacaktır.

İLETİŞİM

Anadolu Efes'in finansal raporları ve ek bilgiler için www.anadoluefes.com websitemizi ziyaret edebilir veya aşağıdaki yetkililerimizle iletişim kurabilirsiniz;

Aslı Kılıç Demirel

(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü)

tel: +90 216 586 80 72

e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com

Nihal Tokluoğlu

(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürü)

tel: +90 216 586 80 09

e-mail: nihal.tokluoglu@anadoluefes.com