

Gelecek Nesiller için
+1 NEFES

ANADOLU
EFES



ALDIĞIMIZ *her 3 nefesten 2'sinin* KAYNAĞI DENİZ...

**Raporun tasarımına ilham veren
Denize +1 Nefes Projesi Hakkında**

Sürdürülebilirlik anlayışımızın merkezinde olan önceliklendirme analizimizde paydaşlarımız tarafından önceliklendirilen konulardan biri de biyoçeşitlilik oldu.

Buradan hareketle İstanbul Üniversitesi danışmanlığında çalışmalarını yürüten Deniz Yaşamını Koruma Derneği ile bir araya geldik ve Denize +1 Nefes projesini hayata geçirdik.

Bu proje ile denizlerin yağmur ormanları olarak nitelendirilen ve yok olma tehlikesiyle karşı karşıya olan mercanların korunması, Marmara Denizi'ndeki su altı yaşamının ve biyoçeşitliliğin zenginleştirilmesini hedefliyoruz.

Anadolu Efes 2022 Entegre Raporunda sosyal, çevresel, finansal, yönetim ve insan odağındaki tüm çalışmalarımızın ayrıntılarına ulaşabilirsiniz.

Projemiz kapsamında kopmuş veya zarar gören mercanlar aşılama yoluyla, kesin korunacak hassas alan ilan edilen Tavşan Adası açıklarına naklediliyor ve yeni mercan bahçeleri oluşturuluyor.

Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) tarafından Akdeniz'de tehdide en açık türlerden biri olarak değerlendirilen ve proje kapsamında naklini yaptığımız sarı gorgon türü, Akdeniz'de 1999 yılından beri periyodik olarak sıcaklık anomalilerine bağlı olarak toplu ölümlere maruz kalıyor.

Projenin bu yılki fazında nakledilen mercanların biyoçeşitliliğe olan etkisinin 7/24 izlenebilmesi ve kayıt altına alınabilmesi için su altına izleme sistemlerinin kurulmasını sağladık.



ÖNCELİKLİ KONULARIMIZ ÜZERİNDEN ENTEĞRE DÜŞÜNCE ANLAYIŞIMIZ

FİNANSAL DİSİPLİN VE İNOVATİF YAKLAŞIM İLE BÜYÜYORUZ

- Ekonomik Etki ve Büyüme
- İnovasyon ve Ürün Gelişimi
- Ürün Kalitesi ve Güvenliği

SERMAYE ÖĞELERİ



DEĞER ZİNCİRİ ADIMI



ÇALIŞANLARIMIZ İLE GÜÇLENİYORUZ

- Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve Refahı
- Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
 - Yetenek Gelişimi
 - Çalışan Katılımı
- Etik ve İnsan Hakları
- Gönüllülük

SERMAYE ÖĞELERİ



DEĞER ZİNCİRİ ADIMI



ÇEVRE İÇİN SIFIRLIYORUZ

- İklim Krizi
- Su Tüketimi ve Güvenliği
- Döngüsellik ve Atık Yönetimi
- Sürdürülebilir Ambalaj
- Tedarik Zinciri Riskleri ve Dayanıklılık
- Sürdürülebilir ve Sorumlu Satın Alma
- Biyoçeşitlilik
- Yerel Satın Alma

SERMAYE ÖĞELERİ



DEĞER ZİNCİRİ ADIMI



TOPLUMSAL FAYDA İLE ÇALIŞIYORUZ

- Toplumsal Yatırım ve Etki
- Sürdürülebilir Tarım
- Sorumlu Tüketim
- Sorumlu Pazarlama

SERMAYE ÖĞELERİ



DEĞER ZİNCİRİ ADIMI



DEĞER YARATMA MODELİMİZ

GİRDİLER

FINANSAL SERMAYE

- 9,0 milyar TL öz sermaye
- 16,8 milyar TL toplam finansal borç
- 2,0 milyar TL yatırım harcamaları
- Kuvvetli fiyatlandırma gücü, sıkı bilanço ve gider yönetimi yeteneği
- Entegre risk yönetim anlayışı

ÜRETİLMİŞ SERMAYE

- 21 bira fabrikası
- 1 Şerbetçi otu ve 1 preform üretim tesisi
- 5 Malt üretim tesisi
- Gelişmiş lojistik ve dağıtım ağı

FİKRİ SERMAYE

- 22 milyon TL'yi aşan Ar-Ge yatırımı
- Portföydeki Yerel Marka Sayısı: 101
- Üretim Lisansı ve Satış Dağıtım Haklarına Sahip Olunan Marka Sayısı: 40
- Deneyimli saha araştırma ekibi
- Kurum içi girişimcilik ekosistemine verilen destek ve start-up'larla iş birlikleri
- Sağlam hedef kitle iç görüleri ile kapsamlı ve etkili dağıtım kanalları stratejisi

SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE

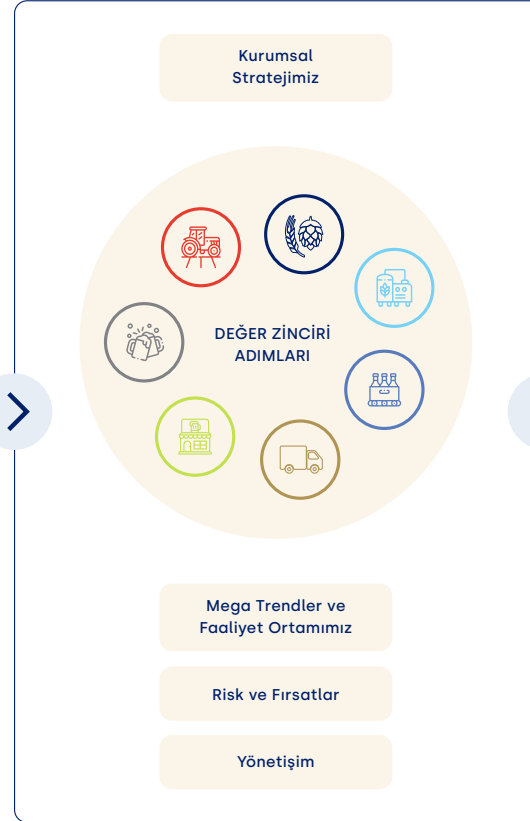
- 26 toplumsal fayda projesi ve 9,8 milyon TL'lik yatırım
- Sürdürülebilir turizme, girişimcilere, sürdürülebilir tarıma, kültür sanat ve spora destek
- Çevresel farkındalık yaratmak için gerçekleştirilen 4 sosyal fayda projesi
- %29'u sözleşmeli olmak üzere birlikte çalışılan 1.769 çiftçi
- 7.311 tedarikçi, 298 bayi ve distribütör ile kuvvetli satış ve tedarik ağı
- Tüm paydaşlar ile uzun soluklu ve güçlü ilişki ve etkili iş birlikleri

İNSANİ SERMAYE

- 8.302 çalışan ile yetenekli iş gücü
- Sektör ve ihtiyaç odaklı çalışan gelişim ve esenlik programlarına yaklaşık 850 milyon TL yatırım
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikamız
- ile desteklenen eşitlikçi iş ortamı
- Çalışan sağlığı, güvenliği ve refahı gözetilen iş yapış anlayışı
- Adil ve performansa dayalı ödüllendirme ve yan hak sistemleri

DOĞAL SERMAYE

- Net sıfır hedefine ulaşmak üzere verimlilik ve yenilenebilir enerjiye kademeli geçiş projeleri
- 330.118 mwh elektrik olmak üzere toplam 1,5 milyon m³ enerji tüketimi
- 10 milyon m³ su tüketimi, lokasyon bazlı su riskleri çalışmaları
- Sıfır atık hedeflerimiz etrafında şekillendirdiğimiz döngüsel ekonomi anlayışı
- Sürdürülebilir ambalaj çalışmaları
- Sürdürülebilir tedarik zinciri ve yerel satın alma



YARATILAN DEĞER

Finansal Disiplin ve İnovatif Yaklaşım ile Büyüyoruz

- 3,7 milyar TL serbest nakit akımı
- 40,1 milyar TL piyasa değeri*
- 1,0 net borç kaldıraç oranı
- Yaklaşık 1,6 milyar TL Bira Grubu net kârı
- 834,6 milyon TL ödenen kurumlar vergisi
- 1,3 milyar TL brüt kâr payı dağıtımı*
- 52,2 milyon hl bira, 403 bin ton malt üretim kapasitesi
- Müşteri memnuniyeti ve pazara ulaşma alanında verimli ve doğru harcama metodolojisi
- Sektör liderliği ve güçlü pazar payı ile yüksek marka değeri
- Piyasaya sürülen 57 yeni ve 28 iyileştirme yapılan ürün
- Anadolu Efes Yenilik Atölyesi ile yenilikçi ürünler sunulması
- Patent alma sürecinde olduğumuz sektörde bir ilk olan +1 Dinlendirme Tekniği
- Desteklenen ya da iş birliği yapılan 36 start-up
- Kurum içi girişimcilik sayesinde kuluçka sürecine giren 2 girişim

Çevre için Sıfırlıyoruz

- Sera gazı salımı azaltıcı etkisi olan projelerle 8.513 ton CO₂e emisyon azaltımı
- 12,5 MW kapasiteli GES yatırımı
- %30 oranında su tüketimi azaltımı
- 94,3 bin ton atık azaltımı
- %95 oranında yerel satın alma
- Geri dönüştürülmüş/yeniden kullanılmış atık oranında %23 artış
- iPG taahhüdümüz aracılığıyla 92 ton plastik azaltımı
- Fonksiyonel malt liflerini ileri dönüştürerek döngüsel ekonomiye katkı

* Konsolide seviyededir

Toplumsal Fayda ile Çalışıyoruz

- Toplumsal fayda projeleri ile 64.390.048 kişiye erişim
- Sürdürülebilir tarım uygulamaları özelinde çiftçilere 300 saat eğitim verilmesi ve 5.219 ton tohumun sözleşmeli olarak dağıtılması
- Mavi Sahne ile 1.000'in üzerinde tiyatro oyununun desteklenmesi ve 5.000'e yakın sanatsevere ulaşılması
- 15 yıldır kesintisiz destek verdiğimiz sürdürülebilir turizm ile 321.000'in üzerinde kişiye ulaşılması
- Denize +1 Nefes projemiz ile su altı yaşamı biyoçeşitliliğinin desteklenmesi
- 90,4 oranında yüksek bayi memnuniyeti
- Ulusal ve küresel sürdürülebilirlik endekslerinde iyi skorlar alınması

Çalışanlarımız ile Güçleniyoruz

- Düşük çalışan devir hızı ve %2,7 yüksek potansiyelli çalışanlardaki devir oranı
- %87,7 net çalışan bağlılık oranı
- Çalışanlarımız için sağlam ve uzun vadeli kariyer planlaması
- Yeni işe alınan 1.231 çalışan ve giriş seviyesindeki yetenek ihtiyacının %100 oranla Genç Yetenek Programı ile sağlanması
- Açık pozisyonların %50 oranla iç adaylar ile doldurulması
- %30,4 oranında kadın çalışan, %52 oranında ise 30 yaş altı kadın yönetici
- Ücret politikasına göre cinsiyetler arası %99,5 oranında eşit çalışan ücretlendirmesi
- Düşük kaza sebepli 3,9 kayıp zaman oranı

Finans Topluluğu
Hissedarlar, Yatırımcılar,
Analistler

Tedarik Zinciri
Tedarikçiler ve Çiftçiler

Kamu Kurumları

Bayi ve Distribütörler

Üniversiteler

Müşteriler

Sivil Toplum

Çalışanlar

Medya

Finansal Disiplin ve İnovatif Yaklaşım ile **BÜYÜYORUZ**

Anadolu Efes olarak tedarikçilerimizden etkileşimde bulunduğumuz toplumlara kadar değer zincirimizdeki tüm paydaşlarımızla birlikte gerçekleştirdiğimiz faaliyetler ile sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı sağlıyoruz.

Şirket değerleri etrafında temellendirdiğimiz güçlü kurumsal duruşumuzu finansal disiplin odaklı yaklaşımımız ve yönetim becerilerimizle koruyoruz. Dünyada farklı kültür ve profildeki yüz milyonlarca global tüketiciye ulaşıyor, Ar Ge ile pekişen yenilikçi yaklaşımımızın desteğiyle değişen tüketici tercihlerini yansıtan farklı lezzetleri portföyümüze kazandırmaya devam ediyoruz.



Sermaye Öğeleri
Etki Alanı



Sürdürülebilir Kalkınma
Amaçları Etki Alanı

FİNANSAL DİSİPLİN VE İNOVATİF YAKLAŞIM İLE BÜYÜYORUZ

ÖNCELİKLİ KONULAR	STRATEJİ & GÖSTERGELER	2021 PERFORMANSI	2022 PERFORMANSI	HEDEFLER
EKONOMİK ETKİ VE BÜYÜME	Serbest Nakit Akımı (milyon TL)	1.758,8	3.719,7	- Hissedar değerini optimum düzeye çıkartarak ve dağıtılabilir karımızın en az %40'ını nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını temin ederek hissedarlarımız için ekonomik değer yaratacağız. - Serbest nakit akışını en üst düzeye çıkararak, 1x-2x net borç / FAVÖK oranına ulaşarak sağlam finansal performansımızı sürdüreceğiz. - Her daim marka değerimizi ve pazar payımızı en üst seviyede koruyacağız. - Her zaman tüketicilerin beklentilerini karşılayacak, en yenilikçi ürün ve ambalaj inovasyonlarını hayata geçirerek, yıllık toplam litremizin %5'ini yeni ürünlerimizden getirmeyi hedefliyoruz.
	Piyasa Değeri (milyon TL)	16.463	40.115	
	Satış Gelirleri (milyon TL)	17.356,1	36.975,8	
	Net Kâr (milyon TL)	279,7	1.570,8	
	Ödenen Kurumlar Vergi (milyon TL)	296,0	834,6	
İNOVASYON VE ÜRÜN GELİŞTİRME	Bira Üretim Kapasitesi (milyon hl)	53,5	52,2	
	Malt Üretim Kapasitesi (bin ton)	399	403	
	Ar-Ge Harcaması (milyon TL)	3,3	>22	
	Yeni ve İyileştirilen Ürün Sayısı	10	85	
	Satış Hacmi (milyon hl)	37,9	34,0	
ÜRÜN KALİTESİ VE GÜVENLİĞİ	Ürün Kalitesi Yatırım Tutarı (TL)	5.188.990	46.220.257	

10 2022 yılında takip edilmeye başlanan bir KPI olduğu için geçmiş yıl verisi bulunmamaktadır.

* Tablodaki tüm veriler Bira Grubu bazında olup, sadece piyasa değeri rakımı Anadolu Efes konsolide olarak verilmiştir.

FİNANSAL DİSİPLİN VE İNOVATİF YAKLAŞIM İLE BÜYÜYORUZ

EKONOMİK BÜYÜME VE ETKİ

İNOVASYON VE ÜRÜN GELİŞİMİ

DİJİTAL DÖNÜŞÜM

ANADOLU EFES YENİLİK ATÖLYESİ

DİJİTALLEŞME VE BİLGİ
TEKNOLOJİLERİ PROJELERİMİZ

YENİ BEKLENTİLER VE YENİ ÜRÜNLER

ÜRÜN KALİTESİ VE GÜVENLİĞİ

FİNANSAL DİSİPLİN VE İNOVATİF YAKLAŞIM İLE BÜYÜYORUZ



Derine İniyoruz

KURUM İÇİ GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ İLE YENİLİKÇİ FİKİRLER

Ar-Ge ve inovasyon anlayışımıza yeni bir boyut kazandırmak adına kurum dışı girişimcilik ekosistemine verdiğimiz desteğin yanı sıra kurum içinden de girişimciler yetiştirmek üzere kurum içi girişimcilik programı yürütüyoruz. Açık inovasyon yaklaşımımızın bir parçası olan kurum içi girişimcilik çalışmalarımızı 2020'den bu yana sürdürdüğümüz Anadolu Efes Girişim Atölyesi ile hayata geçiriyoruz.

Şirket içindeki girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve geleceğe artı değer katmak üzere kurduğumuz Anadolu Efes Girişim Atölyesi ile 10 haftalık hızlandırma programı ve 16 haftalık kuluçka programını kapsayan bir süreç yürütüyoruz. İlk yılından bugüne 250'den fazla proje başvurusu alan Anadolu Efes Girişim Atölyesi'nin bu yıl gerçekleştirdiğimiz kuluçka finalinde ise 3 finalist kurum içi girişim takımımızla bir araya geldik.

Finalistlerimiz arasından bu yılın kazananı ise NeoCortex ekibi oldu ve ilk yatırımını alarak ticarileşme yolunda adımını attı. NeoCortex'in 2023 yılında pilot çalışmalara başlaması bekleniyor. Dönüştür Kazan girişiminin de şirket içinde projelendirilmesine karar verildi.

Anadolu Efes Girişim Atölyesi'nden doğarak ticarileşen ilk girişim olan Maltı ise 2022 yılı içerisinde ürünlerini 1.000'den fazla satış noktasında tüketici ile buluşturarak sektöründe en hızlı büyüyen start-uplardan biri oldu. "Sürdürülebilir Gıda Teknolojileri" girişimi olarak 2. yatırım turuna başlayan Maltı, yıl içerisinde 2,4 milyon TL tutarında yatırım aldı. Yatırım turundan sonra ise yürüttüğü en önemli Ar-Ge projesi olan "Türkiye'nin ilk ileri dönüşüm doymalığı" projesini hayata geçirdi. İleri dönüştürülmüş Malt Lifi ile ürettiği "Maltı Bites" ürününü tüketicisiyle buluşturdu. Amerika'da ileri dönüşüm gıdalar üzerine çalışan şirketler topluluğu Upcycled Food Association'ın Türkiye'den ilk ve tek üyesi olan Maltı, ileri dönüştürülmüş malt lifi kullandığı Maltı Bites (80 gr.) ürününün bir paketi ile 19 litre su tasarrufu sağlıyor.



Bu yılki finalistler arasında tüketicilerin depozitolu şişelerini en yakın Dönüştür Kazan noktalarına iade etmelerini kolaylaştıran web platformu Dönüştür Kazan, sahadan çekilen tüm fotoğrafları yapay zekâ ile yorumlayarak anlık analiz yapan, bulunurluk ve planogram takibini sağlayan, satış operasyon önerileri üreten NeoCortex, besleyici, protein ve lif oranı yüksek, temiz içerikli bir bitkisel arpa sütü projesi olan Grain yer aldı.



Anadolu Efes Podcast kanalında CEO'muz Can Çaka'nın Girişimcilik Dünyası #2 Kurum İçi Girişim Projesi: Maltı konuşmasını dinlemek için QR kodu okut veya tıkla!

Toplumsal Fayda için ÇALIŞIYORUZ

Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde ekonomik büyümeye ve istihdama katkı sağlarken; sürdürülebilir turizm, girişimcilerin desteklenmesi, sürdürülebilir tarım ve kültür sanattan spora gerçekleştirdiğimiz projelerimiz ile toplumsal fayda yaratıyoruz.

Tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde uzun vadeli bakış açımızla toplumsal yatırımlarımızı sürdüreceğiz ve yarattığımız sosyal etkiyi artıracacağız. Çiftçilerimizin sürdürülebilir tarım uygulamaları konusunda eğitim alarak bilinçlenmesini sağlayacağız. Genç girişimcilerin hayallerine ortak olmayı sürdüreceğiz ve onları mümkün olan her mecrada destekleyeceğiz.



Sermaye Öğeleri
Etki Alanı



Sürdürülebilir Kalkınma
Amaçları Etki Alanı

TOPLUMSAL FAYDA İÇİN ÇALIŞIYORUZ

ÖNCELİKLİ KONULAR	STRATEJİ & GÖSTERGELER	2021 PERFORMANSI	2022 PERFORMANSI	HEDEFLER
TOPLUMSAL YATIRIM VE ETKİ	Yıl içerisinde Yürütülen Toplumsal Fayda Proje Sayısı	19	26	Tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde uzun vadeli bakış açımızla toplumsal yatırımlarımızı sürdürülebilir turizm, girişimcilerin desteklenmesi, sürdürülebilir tarım, kültür sanat ve spor odak alanlarımız etrafında sürdüreceğ ve yarattığımız sosyal etkiyi artıracacağız.
	Toplumsal Fayda Projeleri ile Ulaşılan Kişi Sayısı	141.153.115	64.390.048*	
	Yıl içerisinde Toplumsal Fayda Projelerine Yatırım Miktarı (milyon TL)	5,9	9,8	
SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM	Sürdürülebilir Tarım Yatırım Tutarı (TL)	400.000	450.000	- Çiftçilerimizi sürdürülebilir tarım alanında akıllı tarım teknolojileri kullanmaları konusunda desteklemeye ve eğitim vererek bilinçlendirmeye devam edeceğiz. - Genç girişimcilerin hayallerine ortak olmayı sürdüreceğ ve onları mümkün olan her mecrada destekleyeceğiz.
	Dağıtılan Tohum Miktarı (ton)	3.403	5.219	
	Sürdürülebilir Tarım Üzerine Verilen Çiftçi Sayısı	100	250	
SORUMLU TÜKETİM	Sorumlu Tüketim Projeleri ile Ulaşılan Kişi Sayısı	> 134 MİLYON	> 55 milyon	

TOPLUMSAL FAYDA İÇİN ÇALIŞIYORUZ

2022 yılında 5 farklı odak alanında 26 sosyal fayda projesi yürüttük ve bu projelere 9,8 milyon TL yatırım gerçekleştirdik.

Hayata geçirdiğimiz toplumsal fayda projeleri ile 64.390.048 kişiye ulaştık.

KÜLTÜR SANAT

ANADOLU EFES MAVİ SAHNE

İKSV İLE 35 YILLIK İŞ BİRLİĞİ

EFES ART SPACE

FRIENDLY FOR ARTS

SÜRDÜRÜLEBİLİR TURİZM

GELECEK TURİZMDE

FRIENDLY FOR TOURISM

E-BIKE

PSHAV-KHEVSURETİ'YE DESTEK

SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM

GELECEK TARIMDA: AKILLI TARIM

AGROPROGRAMME: SMART BARLEY

GİRİŞİMCİLERE DESTEK

HERE2NEXT PLATFORMU

İTÜ ÇEKİRDEK

START PATH HIZLANDIRMA PROGRAMI

GO GREEN STARTUP PROGRAMI

FRIENDLY FOR WOMEN

SOCIAL IMPACT AWARD 2022

SORUMLU TÜKETİM

MOLDOVA'DA SORUMLU TÜKETİM
SOSYAL KAMPANYASI

ART OF DRINKING

ÇEVRESEL FARKINDALIK

KURUMSAL KIYAFETLERİMİZDE
SÜRDÜRÜLEBİLİR MODANIN İZİNDEYİZ

FRIENDLY FOR ENVIRONMENT

DÜNYA ÇEVRE GÜNÜ
EKO-GÖNÜLLÜLÜK PROJELERİ

DENİZE +1 NEFES

TOPLUMSAL FAYDA İÇİN ÇALIŞIYORUZ



Derine İniyoruz

DENİZE +1 NEFES OLUYORUZ

Sürdürülebilirlik anlayışımızın merkezinde olan önceliklendirme analizimizde paydaşlarımız tarafından önceliklendirilen konulardan biri de biyoçeşitlilik oldu. Paydaşlarımızın görüşlerine öncelik vermek adına çıktığımız yolda Deniz Yaşamını Koruma Derneği (DYKD) ile bir araya geldik. İklim krizi ile mücadele ve deniz ekosisteminin korunması arasındaki ilişkinin öneminin farkında olarak bu ekosistemin sürdürülebilirliği adına yapı taşı olan mercanlara odaklanmaya karar verdik.

Denize +1 Nefes projemiz ile denizlerimizin yağmur ormanları olarak isimlendirilen mercan resiflerinin korunması ve çoğaltılmasının gezegendeki ekosistemler için önemine dikkat çekiyoruz. Proje sayesinde zengin bir su altı yaşamına ve biyoçeşitliliğine sahip olan Marmara Denizi'nde mercan türlerinin korunmasına katkı sağlıyoruz. Deniz Yaşamını Koruma Derneği iş birliği ve İstanbul Üniversitesi Su Bilimleri Öğretim Üyesi Doç. Dr. Nur Eda Topçu danışmanlığında gerçekleştirdiğimiz projemiz kapsamında mercanları aşılama yoluyla, korunması gereken hassas alan ilan edilen Tavşan Adası açıklarına naklediyor ve yeni mercan bahçeleri oluşturuyoruz.

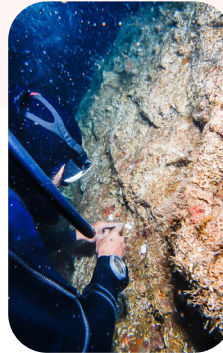
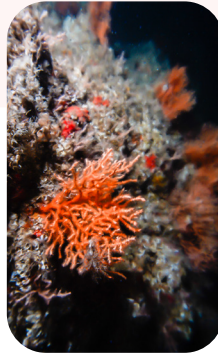
Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) tarafından Akdeniz'de tehlide en açık türlerden biri olarak değerlendirilen ve proje kapsamında naklini yaptığımız sarı gorgon türü, Akdeniz'de 1999 yılından beri periyodik olarak sıcaklık anomalilerine bağlı olarak toplu ölümlere maruz kalıyor. Denize +1 Nefes ile bu mercan türleri için bir vaha niteliğinde olan Marmara Denizi'ne gerçekleşecek mercan nakilleriyle biyoçeşitliliğin desteklenmesini, doğal ortamından kopmuş her mercanın yaşama döndürülmesini hedefliyoruz.



Denize +1 Nefes
projemizin
videosunu izlemek
için QR kodu okut!



DYKD - Engin Hınçer'in
paydaş görüşü videosunu
izlemek için tıkla!



Çevre için SIFIRLIYORUZ

Anadolu Efes olarak 2030'a kadar çevre üzerindeki etkilerimizi "sıfırlamak" hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Tüm operasyonlarımızda sıfır atık yaklaşımı ile çalışıyor ayrıca plastik kirliliğine karşı yenilikçi çözümler geliştiriyor ve karbon salımlarımızı sıfırlamak adına projelere imza atıyoruz.

Ham maddelerini doğadan sağlayan bir üretici olarak çevresel sürdürülebilirlik, faaliyetlerimizin devamlılığı için kilit rol oynuyor. Başta iklim krizi olmak üzere çevre odaklı fırsat ve riskleri analiz ediyor, enerji ve su verimliliği, döngüsel ekonomi gibi konularda etkili uygulamaları hayata geçiriyoruz.



Sermaye Öğeleri
Etki Alanı



Sürdürülebilir Kalkınma
Amaçları Etki Alanı

ÇEVRE İÇİN SIFIRLIYORUZ

ÖNCELİKLİ KONULAR	STRATEJİ & GÖSTERGELER	2021 PERFORMANSI	2022 PERFORMANSI	HEDEFLER
İKLİM KRİZİ	Kapsam 1 Emisyonları (ton CO ₂ e)	218.231	216.351	• 2030 yılına kadar tüm operasyonlarımızda net sıfır karbon salımına ulaşılması • 2030 yılına kadar tüm malt ve bira operasyonlarımızda sıfır atık belgesine sahip olunması • Plastik ile mücadeleye devam edilmesi ve kullanım oranının azaltılması
	Kapsam 2 Emisyonları (ton CO ₂ e)	182.079	137.338	
	Bira Üretim Karbon Yoğunluğu (kgCO ₂ /hl)	8,14	8,25	
SU TÜKETİMİ VE GÜVENLİĞİ	Su Tüketimi (m ³)	14.452.477	10.078.609	
	Bira Üretimi Su Yoğunluğu (m ³ /hl)	0,34	0,31	
DÖNGÜSELLİK VE ATIK YÖNETİMİ	Atık Miktarı (ton)	639.088	544.577	
	Geri Dönüştürülmüş/Yeniden Kullanılmış Atık Oranı (%)	%99	%99	
SÜRDÜRÜLEBİLİR AMBALAJ	Karton Ambalajlarda Geri Dönüştürülmüş Ambalaj Oranı	%50-%90	%50-%90	
SÜRDÜRÜLEBİLİR VE SORUMLU SATIN ALMA	Sözleşmeli Çiftçi Sayısı	1.600	520	
	Bayi ve Distribütör Memnuniyet Oranı	87,4	90,4	
TEDARİK ZİNCİRİ RİSKLERİ VE DAYANIKLILIK	Tedarik Zinciri Risklerinin Sürekli Analizi	Lokasyon bazlı su stresi analizi	Lokasyon ve ham madde bazlı su stresi analizi	
YEREL SATIN ALMA	Tedarikçi Sayısı	7.753	7.311	
	Yerel Tedarikçi Oranı	%92	%94	
BİYOÇEŞİTLİLİK	Biyoçeşitlilik Odaklı Proje Sayısı	0	1	

ÇEVRE İÇİN SIFIRLIYORUZ

2022 yılında çevresel etkimizi azaltmak adına emisyon azaltımına katkı sunan enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji, sürdürülebilir ambalaj ve su azaltımı projelerimiz kapsamında 61 milyon TL'nin üzerinde yatırım gerçekleştirdik. Kendi operasyonlarımız kaynaklı net emisyonlarımızda bir önceki yıla oranla %12'ye yakın bir düşüş elde ettik.

Konya fabrikamızda güneş enerjisi sistemleri kurulumu yatırımımızı gerçekleştirebilmek için çalışmalara başladık. Fabrikamıza 12,5 MW'lık güneş panellerinin

kurulumu ile yıllık 18.500 mhw'lık elektrik tasarrufu sağlamayı hedefliyoruz.

2022 yılında suyun yeniden kullanımı, su ve enerji tasarrufu sağlayan projeler başta olmak üzere toplamda 8 proje gerçekleştirdik. Bu alanda 48,4 milyon TL'lik yatırım yaptık. Su tüketimimiz geçen seneye kıyasla yaklaşık %30'luk bir düşüş gösterdi.

Türkiye ve Kazakistan'daki Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımları verilerimiz için bağımsız güvence hizmeti aldık.

2022 yılında etkin atık yönetimi yaklaşımımız ve geliştirdiğimiz projeler sayesinde geçtiğimiz yıla oranla toplam atık miktarımızı %15 azalttık. Toplam atıklarımızın %99'una yakını geri dönüştürerek ya da yeniden kullanarak üretim döngüsüne geri kazandırdık.

İş Dünyası Plastik Girişimi imzacısı olarak 2022 yılında 92 ton plastik azaltımı yaparak taahhüdümüzün %75'ini tamamladık.

Ambalajlarımızda geri dönüştürülmüş ham madde kullanımı üzerine ana

tedarikçilerimizle çalışmaya devam ettik ve operasyonlarımızın olduğu tüm ülkelerde geri dönüştürülmüş ham madde kullanım oranlarımızı artırdık. Plastik kasalardaki ambalaj kapsamında ise Türkiye'de %50 oranında geri dönüştürülmüş plastik kullanıyoruz.

2022 yılında operasyonlarımızdaki yerel tedarikçi oranını bir önceki seneye göre artırarak %94'e çıkardık. Yerel tedarikçilere yapılan ödemelerin toplam ödemelerimiz içindeki oranı ise %87 olarak gerçekleşti.

İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE

KARBON AYAK İZİ HARİTALAMASI

YENİLENEBİLİR ENERJİYE
KADEMELİ GEÇİŞ

YURT DIŞI OPERASYONLARINDA
EMİSYON AZALTIM PROJELERİ

SU TÜKETİMİ VE GÜVENLİĞİ

SU VERİMLİLİĞİ ÇALIŞMALARIMIZ

SÜRDÜRÜLEBİLİR AMBALAJ

AMBALAJ HAFİFLETME ÇALIŞMALARI

DÖNGÜSELLİK VE ATIK YÖNETİMİ

BİYOBAZLI MATERYALLER ADINA
PLASTIC MOVE İŞ BİRLİĞİ

OFİSLERİMİZDE ATIK DÖNÜŞÜM
ÇALIŞMALARI

İŞ DÜNYASI PLASTİK GİRİŞİMİ (İPG)
TAAHHÜDÜ

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE SORUMLU
SATIN ALMA

YEREL SATIN ALMA

ÇEVRE İÇİN SIFIRLIYORUZ



Derine İniyoruz

ANADOLU EFES İLERİ DÖNÜŞTÜRÜLMÜŞ MALT LİFİ PROJESİ

Dünyada ürettiğimiz gıdanın üçte biri israf edilirken bu gıdalar toplam karbon salımının %8'ini oluşturuyor. Artan dünya nüfusu ile doğal kaynaklara ulaşmak zorlaşırken sağlıklı ve sürdürülebilir gıdanın da önemi artıyor. Biracılık endüstrisinin bir yan ürünü olarak dünyada yılda 40 milyon ton, Türkiye'de ise 200 bin ton malt posası ortaya çıkıyor. Günümüzde çoğunlukla hayvan gıdası olarak kullanılan malt posasını, Anadolu Efes olarak döngüsel ekonomide ileri dönüşümle daha katma değerli bir ham madde elde edilmesine yönelik çalışıyoruz.

2020 yılında başladığımız bu araştırma ve geliştirme çalışmalarına başlamadan önce gıda sürdürülebilirliğine odaklanan, atık yönetim çözümleri konusunda büyük bir tecrübeye sahip Fazla firması ile proje partnerliği kapsamında "malt posası- Brewers Spent Grain" ham maddesinin potansiyel kullanım alanları üzerine global ölçekte araştırmalar yaparak öne çıkan üç konuda pilot denemeler gerçekleştirdik.

Malt posasının ileri dönüşümüne yönelik çalışmalarımızı daha da ileri araştırma aşamalarına taşımak adına 2021 yılında EBRD tarafından Circular Vouchers 2.0 fonunu almaya hak kazandık. Bu fon sayesinde malt posasının insan gıdası olarak kullanımı için Ankara Üniversitesi ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği ile 5 farklı kurutma tekniği denedik ve ham madde besin değeri analizleri yaptık. En optimum kurutma tekniğini belirleyerek bu ürüne özel kurutma süreci çalışmaya başladık. Bu sırada Tarım Gıda Bakanlığı ile malt posası yan ürünün "malt lifi" ham maddesinde dönüşümü ve insan gıdasında kullanımı için görüşmeler yürüterek gerekli onayları tamamladık ve bu yeni ham maddeyi döngüsel ekonomiye kazandırma şansını elde ettik.

2022 yılında kurutma yöntemi ve öğütme spektlerine karar verilerek malt posasının malt lifine ileri dönüşüm prosesini netleştirdik. Ortaya çıkan sonuçta yüksek lif, yüksek protein ve şeker içermeyen fonksiyonel bir ham madde elde ederek malt lifinin farklı gıda sektörlerinde kullanımı için çalışmalara başladık.

Malt lifinin ham madde olarak kullanılabileceği öncelikli pazar, unlu mamuller ve pastacılık sektörü olarak belirlendi ve bu sektörden 70'in üzerinde paydaş ile görüşmeler gerçekleştirdik. Bu görüşmelerin ardından 2 makarna üreticisi ve 2 artizan ekmek üreticisi ile başarıyla sonuçlanan reçete denemeleri gerçekleştirdik. Bu süreçte Anadolu Efes kurum içi girişimcilik programı mezunu ve ilk spinoff'u olan Maltly, ileri dönüştürülmüş malt lifinin ilk ticari ürünü olarak Maltly Bites'i pazara sundu. İçeriğinde kullandığı %15 malt lifi ile benzer ürünlere göre doyuruculuğu ve lif oranı daha yüksek bir sağlıklı atıştırmalık tüketicilerin beğenisine sunuldu ve döngüsel ekonomiye kazandırıldı.

2023 yılında da malt lifinin daha büyük ölçekte kullanılmasına yönelik çalışmalara devam etmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda hedefimiz malt lifinin insan gıdasına kazandırılması ve daha fazla insan tarafından tüketilmesi, yeni ham madde kullanımı yerine ileri dönüştürülmüş bir ham madde ile hem sürdürülebilir hem sağlıklı hem de lezzetli ürünlerin piyasaya çıkmasını sağlamak.

1 ton malt posasının ileri dönüştürülmesi ile üretim sürecinde harcanan 15.000 hl su ile 800 m²'lik tarım arazisi kurtarılabilir ve hayvan yemi üretimine göre ekonomiye çok daha büyük katkıda bulunulabilir.



Çalışanlarımız ile GÜÇLENİYORUZ

Gelecek hedeflerimize ulaşmamıza aracı olan en önemli sermayemiz; çalışanlarımız.

Operasyon gösterdiğimiz tüm ülkelerde insan kaynağına yatırım yapıyor, çalışanlarımız için sağlam ve uzun vadeli kariyer planlaması gerçekleştiriyoruz. Yüksek çalışan bağlılığını hedefleyen, fırsat eşitliğini gözeten, kapsayıcı, farklılıklara saygılı ve gelişim odaklı kapsayıcı bir iş ortamı sunuyoruz.



Sermaye Öğeleri
Etki Alanı



Sürdürülebilir Kalkınma
Amaçları Etki Alanı

ÇALIŞANLARIMIZ İLE GÜÇLENİYORUZ

ÖNCELİKLİ KONULAR	STRATEJİ & GÖSTERGELER	2021 PERFORMANSI	2022 PERFORMANSI	HEDEFLER
ÇALIŞAN SAĞLIĞI, GÜVENLİĞİ VE REFAHI	Kaza Sayısı	94	113	• 2030'a kadar kadın çalışan oranının %30'dan %51'e çıkarılması • Çalışanların en az %15'inin ödüllendirme bütçesinden faydalanması • İş – Yaşam dengesinin artırılması • Sıfır iş kazası ve meslek hastalığı • Cinsiyetler arası yüksek ücret eşitliği oranının korunması • Kadın çalışan bağlılığı oranının artırılması • Tüm giriş seviyesi pozisyonlarının %100 Genç Yetenek Programı ile doldurulması • Çalışan bağlılığı oranının en üst seviyede tutulması • Yüksek yetenekli çalışanların devir hızının azaltılması
	Çalışan Başına İSG Eğitimi	2,71	8,48	
EŞİTLİK, ÇEŞİTLİK VE KAPSAYICILIK	Çalışan Sayısı	8.513	8.302	
	Kadın Çalışan Oranı	%30	%309	
	Kadın Yönetici Oranı	%40	%40	
	Üst Seviye Kadın Yönetici Oranı	%31	%36	
	Cinsiyetler Arası Çalışan Ücret Oranı	%99,8	%99,5	
	Genç Yetenek Programı (GYP) ile Doldurulan Giriş Pozisyonu Sayısı	65	103	
YETENEK GELİŞİMİ	Yetenek Gelişimi Adına Yapılan Yatırım Miktarı (TL)	3.668.091	9.934.207	
	Çalışanlara Verilen Eğitim (Kişi*Saat)	61.178 *	61.766 *	
ÇALIŞAN KATILIMI	Net Çalışan Bağlılığı Puanı	%83	%87,6	
	Çalışan Devir Hızı	%15,02	%8	
ETİK VE İNSAN HAKLARI	Çalışanlara Verilen Etik Eğitim Saati (Kişi*Saat)	1.270	1.294	
GÖNÜLLÜLÜK	Gönüllülük Projelerine Katılan Çalışan Sayısı	185	285	

ÇALIŞANLARIMIZ İLE GÜÇLENİYORUZ

Bugün 6 farklı ülkede, 15 ayrı milletten, toplam 8.302 çalışanımıza iş ortamı ve insan kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliği sunuyor, yaklaşımımızda çeşitliliği ve kapsayıcılığı temel alıyoruz.

Çalışanlarımızın içerisinde kadın temsiliyetimizin oranı %30.

Toplam yöneticiler içindeki kadın temsiliyetimiz %40 iken, 30 yaş altı

genç çalışanlarımız içerisindeki yöneticilerimizin %52'si kadın.

2022 yılında işe başlayan ekip arkadaşlarımızın %44'ünü 30 yaş altı gençlerimiz oluşturuyor.

Eşit işe eşit ücret prensibiyle çalıştığımızı garanti altına almak için ücret politikasına göre cinsiyetler arası çalışan ücret oranımızı düzenli olarak ölçümlüyor ve bu alanda kendimizi

gönüllü olarak denetlettirerek bağımsız güvence alıyoruz.

2022 yılında çalışan eğitimlerine yapılan toplam yatırımlarımızı %171 oranında artırdık.

2022'de %91 katılımı ile gerçekleştirdiğimiz anketlerde çalışan bağlılık oranımız %87,7 oldu.

EŞİTLİK, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

MESLEĞİN CİNSİYETİ YOKTUR

WOMEN IN SALES KAZAKİSTAN

ANADOLU EFES'TE GENÇ FİKİRLER

GENÇ YETENEK PROGRAMLARIMIZ

GÖNÜLLÜLÜK PROJELERİ

BÜYÜKADA KIYI TEMİZLİĞİ

EYMIÖ GÖLÜ ÇEVRE TEMİZLİĞİ

MUĞLA AĞAÇ DİKİMİ

ÇALIŞAN KATILIMI VE İLETİŞİMİ

ÇALIŞAN SAĞLIĞI, GÜVENLİĞİ VE REFAHI

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

TÜRKİYE'DE ALL WELL PROGRAMI

KAZAKİSTAN'DA ÇALIŞAN REFAHI PROGRAMI

RUSYA'DA EBEVEYNLİK İZNİ

YETENEK GELİŞİMİ VE YÖNETİMİ

PERFORMANS DEĞERLENDİRME

I'M IN KISA DÖNEM DENEYİM PROGRAMI

NE DERSİN? - LETMEHEARYOU

ONLEADERSHIP

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ

SATIŞ KOÇLUĞU & SATIŞ AKADEMİSİ

BİRACILIK AKADEMİSİ



ANADOLU
EFES