Anadolu Efes – Ek Vergi Açıklamaları

Vergi Şeffaflığı Politikası

Anadolu Efes olarak sorumlu vergi yönetimini ve şeffaflığı, iyi kurumsal yönetimin ve etik iş anlayışının temel unsurları olarak görüyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her ülkede, ilgili kuralların hem lafzına hem de amacına uyarak vergi yükümlülüklerimizi eksiksiz ve zamanında yerine getirmeyi hedefliyoruz.

Ödediğimiz vergileri, faaliyetlerimize ev sahipliği yapan ekonomilere ve toplumlara doğrudan bir katkı olarak görüyoruz. Vergi ayak izimiz, satışlarımızın, operasyonlarımızın ve değer yaratımımızın fiilen gerçekleştiği yerleri takip eder. Yapay yapılar, agresif vergi planlaması veya esas olarak vergiyi azaltmaya yönelik düzenlemeler kullanmıyor; grup içi işlemlerimizi gerçek ticari özlerini yansıtacak şekilde emsallere uygunluk ilkesine göre fiyatlandırıyoruz.

Vergi; finansal raporlama, muhasebe, iç kontrol, risk yönetimi ve uyum süreçlerimizin ayrılmaz bir parçasıdır ve önemli vergi konuları gerektiğinde üst yönetime ve yönetim organlarına iletilir. Vergi idareleri ve kamu kurumlarıyla açık ve iş birliğine dayalı ilişkiler kurmayı amaçlıyor; yasal beyannameler, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve kamuya açık açıklamalar aracılığıyla doğru ve zamanında bilgi sağlıyoruz. Bu şeffaflığın, paydaşlarımızın güvenini korumak için vazgeçilmez olduğuna inanıyoruz.

Vergilerin Gelirlerle Uyumu

Amacımız, vergiye tabi kârların gelirlerimizin elde edildiği ve ekonomik faaliyetimizin gerçekleştiği yerlerde oluşmasıdır. Vergi işlerimizi her ülkenin yerel mevzuatı çerçevesinde yönetiyor ve kârlarımızı, dayandıkları ticari özle tutarlı biçimde raporluyoruz.

Kârlarımızı vergi cennetleri veya bilgi paylaşımına kapalı ülkeler üzerinden yönlendirmiyor, vergi yükümüzü azaltmak amacıyla gerçek bir ticari amacı olmayan şirket veya düzenlemeler kullanmıyoruz. İlişkili taraf işlemlerimiz; emsallere uygunluk ilkesine, yerel transfer fiyatlandırması mevzuatına ve OECD Transfer Fiyatlandırması Rehberi'ne uygun olarak yürütülür.

Kâr dağılımının değerin yaratıldığı yerle uyumlu kalmasını sağlamak amacıyla, finansal raporlama, iç kontrol ve kurumsal yönetim uygulamalarımızın bir parçası olarak ilişkili taraf işlemlerini piyasa koşulları ve destekleyici transfer fiyatlandırması dokümantasyonu çerçevesinde gözden geçiriyoruz.

Vergide Adalet Taahhüdü

Faaliyet gösterdiğimiz her ülkenin, oradaki faaliyetlerimizden adil bir vergi payı alması gerektiğine inanıyoruz. Yasal uyumun ötesinde, vergi mevzuatının amacına uygun hareket etmeyi hedefliyoruz.

Kamu altyapısı, kurumlar ve nitelikli insan kaynağına sahip toplumlar işimizi mümkün kılar. Değer yarattığımız yerde vergi ödemek, faaliyetlerimizi destekleyen toplumlara karşılık verme yolumuzdur.

Adalet; sorumlu uygulamalar ve paydaşlarımıza karşı hesap verebilirlikle birlikte vergi yaklaşımımızın merkezinde yer alır.

Yönetim Kurulu'nun Vergi Gözetimi

Anadolu Efes'te vergi yönetişiminin nihai sorumluluğu Yönetim Kurulumuza aittir. Vergi riski, Yönetim Kurulu'nun Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla gözetimini yürüttüğü şirket genelindeki risk yönetimi, iç kontrol ve finansal raporlama çerçevesinin bir parçası olarak ele alınır. Denetimden Sorumlu Komite, şirketi sürekli olarak gözetmek için İç Denetim fonksiyonunun bulgularından yararlanır; Yönetim Kurulu ise

vergi yaklaşımımızın kurumsal yönetim ilkelerimiz, paydaş taahhütlerimiz ve faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerin vergi mevzuatıyla tutarlı kalmasını sağlar.

Günlük işleyişte vergi politikası, uyum, raporlama ve risk yönetimi, CFO'ya bağlı Vergi Direktörlüğü tarafından yürütülür. Vergi Direktörlüğü; vergi karşılıkları, vergi incelemeleri, transfer fiyatlandırması ve vergiyle ilgili kontrol bulguları gibi önemli konuları değerlendirir ve bunları CFO ve CEO için özetler.

Vergi Gözetiminden Sorumlu Pozisyon

Vergi Direktörlüğü, Anadolu Efes'te vergiden sorumlu yönetim birimidir. CFO'ya raporlayan bu departman, finansal yönetişim çerçevemiz içinde vergi politikası, uyum, raporlama, transfer fiyatlandırması ve vergi riski yönetimine liderlik eder.

Departman ayrıca, Vergi Politikası'nın tutarlı şekilde uygulanması için operasyonlarımızdaki yerel finans ve vergi ekipleriyle vergi sorumluluklarını koordine eder.

Mevzuata uyum, karşılıklar, vergi incelemeleri, transfer fiyatlandırması ve kontrol bulguları dahil olmak üzere önemli vergi gelişmeleri, CFO ve Vergi Direktörü tarafından CEO'ya ve gerektiğinde Yönetim Kurulu Başkanı'na iletilir.

2025 yılında Yönetim Kurulu'na raporlanmasını veya kamuya açıklanmasını gerektiren önemli bir vergi riski tespit edilmemiştir.

Vergi Verilerinin Doğrulanması

OECD İkinci Sütun (GloBE) kuralları kapsamındaki çok uluslu bir grubun üyesi olarak Anadolu Efes, %15 oranındaki küresel asgari vergiye tabidir.

Kârlarımızın oluştuğu yerde vergilendirilmesini hedeflediğimiz ve kâr aktarımına yönelik yapılardan kaçındığımız için, faaliyet gösterdiğimiz 8 ülkenin 7'sinde efektif vergi oranımız %15'in üzerinde gerçekleşmiştir. Efektif vergi oranının asgari oranın altında kaldığı tek ülkede ortaya çıkan tamamlayıcı vergi önemsiz düzeyde olup tamamı ödenmiştir. Sonuç olarak kârlarımız, faaliyet gösterdiğimiz her ülkede %15 küresel asgari oranın altında olmayan bir oranda vergilendirilmektedir.

Toplam Vergi Katkısı

Ödediğimiz ve tahsil ettiğimiz vergileri, faaliyet gösterdiğimiz ekonomilere ve toplumlara katkı sağlamanın en doğrudan yollarından biri olarak görüyoruz. Toplam vergi katkımız; kurumlar vergisi, emlak vergisi ve işletmemiz için maliyet oluşturan diğer yükümlülükler gibi doğrudan şirket tarafından üstlenilen vergiler ile özel tüketim vergisi, katma değer vergisi ve bordro vergileri gibi tahsil ederek kamu otoritelerine aktardığımız vergileri kapsar. 2025 yılında Anadolu Efes'in ödediği toplam doğrudan ve dolaylı vergiler 1,2 milyar ABD dolarını aşmıştır. Bu tutar, ekonomik ayak izimizin büyüklüğünü ve faaliyet gösterdiğimiz her ülkede adil payımıza düşen katkıyı sağlama taahhüdümüzü yansıtmaktadır.