

ANADOLU EFES

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA İNDEKSİ
2013



ANADOLU GRUBU

ÖNSÖZ

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Efes Pozitif Etki Planı'yla paydaşlarımızla birlikte gelecekte daha iyi ve sürdürülebilir bir yaşam kurulmasına katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Bu doğrultuda gerçekleştirdiğimiz kurumsal sürdürülebilirlik çalışmalarını her yıl yayınladığımız sürdürülebilirlik raporlarıyla bilgi ve görüşlerinize sunuyoruz. Bu yayınlarla, paydaşlarımızın faaliyetlerimizle ilgili öğrenmek isteyebileceği bilgileri mümkün olduğunca bütüncül ve eksiksiz biçimde sunmaya çalışıyoruz. Sizlerden aldığımız geribildirimlerle uygulamalarımızı geliştiriyoruz.

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporları'nın kullanıcı dostu bir içerik formatında hazırlanmasına özel bir çaba sarf edilmektedir. Bunun yanında şirket performansına yönelik daha detaylı bilgi edinme ihtiyacı duyan paydaşlarımız beklentilerine yönelik ise 'Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi" dokümanlarını yayımlıyoruz.

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi yayınladığımız sürdürülebilirlik raporlarının tamamlayıcı bir ögesi olup bu dokümanda paylaşılan bilgiler aynı kapsam ve bağlayıcılık ilkeleriyle GRI Raporlama Rehberi'ne uyumlu şekilde hazırlanmaktadır.

Efes Pozitif Etki Planı hakkında detaylı bilgiye www.anadoluefes.com adresinde bulunan 'sürdürülebilirlik" sayfasından ulaşabilir, merak ettiğiniz tüm diğer konular için Anadolu Efes Kurumsal İlişkiler Direktörlüğü ile irtibata geçebilirsiniz.

Ekonomik Performans / Operasyonel Göstergeler*

	2009	2010	2011	2012	2013
Üretim Hacmi					
Bira Üretimi (Mhl**)	22,3	23,7	22,9	29,1	25,3
Malt Üretimi (kton)	216	271	257	251	208
Kapasite					
Bira Üretim Kapasitesi (Mhl)	35,0	35,2	35,2	43,7	43,7
Bira Üretiminde Kapasite Kullanım Oranı*** (%)	63,7	67,3	65,1	66,6	57,9
Malt Üretim Kapasitesi (kton)	267	290	290	294	294
Malt Üretiminde Kapasite Kullanım Oranı*** (%)	81,1	93,0	88,8	85,5	70,8
Toplam Satış Hacmi					
Bira Satış Hacmi (Mhl)	22,1	24,2	23,0	28,4	25,6
Malt Satış Hacmi (kton)	-	0,1	-	0,3	-

* Operasyonel göstergeler, finansal beyanlar için uygulanan kapsam doğrultusunda hesaplanmaktadır. Ancak, indeksin çeşitli bölümlerinde açıklanan spesifik performans göstergeleri hesaplanırken sürdürülebilirlik raporlaması kapsamı benimsenmiştir.

** 1 Mhl=1.000.000 hl; 1hl=100 litre

*** Kapasite Kullanım Oranı=Üretim Hacmi x100/Ortalama Kapasite (Mhl)

Ekonomik Performans / Finansal Göstergeler

	2009	2010	2011	2012*	2013*
Net Satışlar (1.000 TL)	3.811.067	4.168.793	4.761.266	6.416.835	9.195,77
Bira Satışları	2.579.829	2.746.591	3.006.106	4.291.363	3.978.641
Diğerleri	1.231.238	1.422.202	1.755.160	2.125.472	5.217.132
Faaliyet Karı (1.000 TL)	647.981	693.624	605.120	765.684	743,854
Faaliyet Kar Marjı (%)	17,0	16,6	12,7	11,9	8,1
Net Kar (1.000 TL)	422.588	503.640	341.175	606.870	2.608.920
Net Kar Marjı (%)	11,1	12,1	7,2	14,1	28,4
FAVÖK (1.000 TL)	916.614	1.019.004	953.416	1.255.302	1.494.687
FAVÖK Marjı (%)	24,1	24,4	20,0	19,6	17,0
Toplam Varlıklar (1.000 TL)	5.430.041	5.588.831	6.420.709	11.644.803	22.366.984
Net Finansal Borç/FAVÖK	0,9X	0,8X	1,2X	0,5X	2,0X
Hisse Başı Kazanç (TL)	0,939	1,119	0,758	1,0765	4,4062

	2009	2010	2011	2012	2013
Kredi Derecelendirme Notu (S&P)	BB (durağan)	BB (pozitif)	BB+ (pozitif)	BBB- (pozitif)	BBB- (durağan)
Kredi Derecelendirme Notu (Moody's)				Baa3 (durağan)	Baa3 (durağan)
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu (%)	82,71	84,00	85,46	89,39	93,30

*Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI)'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılında CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılına ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir. Finansallar aynı zamanda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 nolu 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' uyarınca yeniden beyan edilmiştir.

Ekonomik Performans / Doğrudan Ekonomik Değer

	2010	2011	2012	2013
Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer (1.000 TL)	4.168.793	4.761.266	6.416.835	4.319.725
Toplam Gelir	4.168.793	4.761.266	6.416.835	4.319.725
Dağıtılan Doğrudan Ekonomik Değer (1.000 TL)	1.920.985	2.162.601	3.035.328	3.650.365
Faaliyet Giderleri	1.051.601	1.245.220	1.747.719	1.800.406
Maaşlar ve Sosyal Ödemeler	471.805	559.438	798.036	1.235.406
Temettü Ödemeleri	246.532	221.024	277.097	266.447
Hükümet Ödemeleri (brüt vergiler)	127.846	117.476	189.073	104.161
Toplumsal Yatırımlar	23.201	19.443	23.403	6.323
Biriken Doğrudan Ekonomik Değer	2.247.808	2.598.665	3.381.507	5.545.408

Ekonomik Performans / Yerel Tedarik Faaliyetleri

Yerel Tedarik (%)	Harcamalara Göre	
	2012	2013
ANADOLU EFES (konsolide)	66,0	78,0

Ekonomik Performans / Çevre Harcamaları

	2012	2013
Toplam Çevre Harcamaları (milyon USD)	10,9	8,4

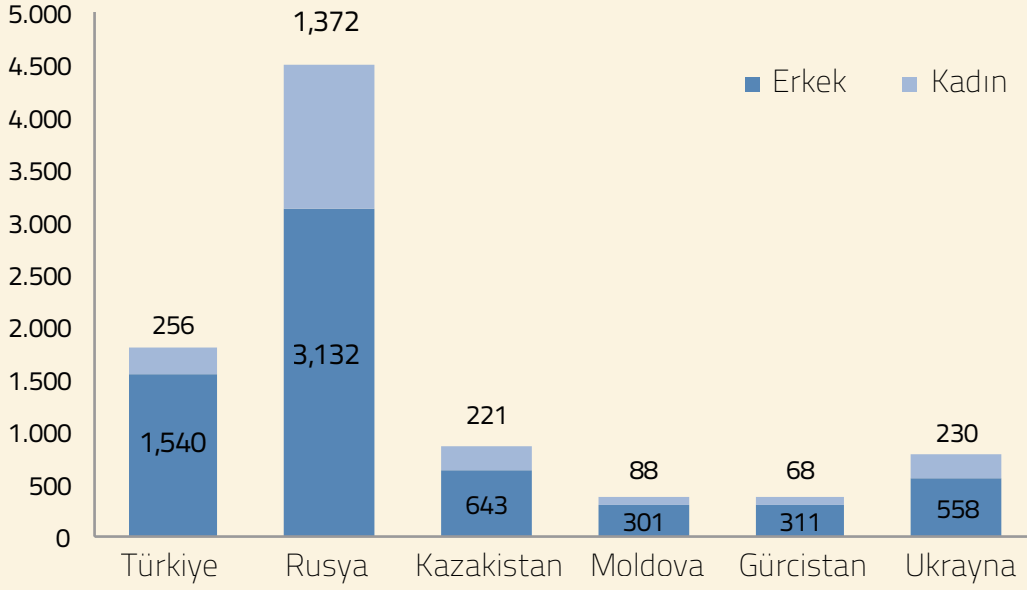
Sosyal Performans / Çalışan Demografisi

	2009		2010		2011		2012		2013	
Toplam Çalışan Sayısı	6.422		6.348		6.227		5.918		8.720	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
	4.840	1.582	4.812	1.536	4.743	1.484	4.472	1.446	6.485	2.235
Statüye Göre Çalışanlar										
Mavi Yaka	2.721	370	2.577	311	2.414	269	2.341	237	3.344	456
Beyaz Yaka	2.119	1.212	2.235	1.225	2.329	1.215	2.131	1.209	3.128	1.792
Sözleşme Türüne Göre Çalışanlar										
Belirsiz Süreli İş Akdi	4.738	1.527	4.769	1.473	4.674	1.419	4.447	1.426	6.390	2.186
Belirli Süreli İş Akdi	102	55	43	63	69	65	25	20	96	50
Toplu İş Sözleşmesi (TİS) Kapsamındaki Çalışanlar										
TİS Kapsamındaki Çalışan Sayısı	1.915		1.833		1.831		1.882		2.498	
Tüm İş Gücüne Oranları (%)	29,82		28,88		29,40		21,80		28,64	
Mavi Yaka İş Gücüne Oranları (%)	61,95		63,46		68,24		73,00		65,73	
İstihdam Türüne Göre Çalışanlar										
Tam Zamanlı	4.840	1.582	4.812	1.536	4.743	1.484	4.472	1.446	6.485	2.230
Yarı Zamanlı	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0
Eğitim Seviyelerine Göre Çalışanlar										
Üniversite ve Üstü	2.006	987	2.050	1.011	2.123	1.020	2.208	1.091	3.693	1.709
Diğer	2.834	595	2.762	525	2.620	464	2.264	355	2.206	370
Engelli Çalışanlar	97	0	92	0	89	0	91	0	69	0
	64	33	63	29	60	29	60	31	56	13

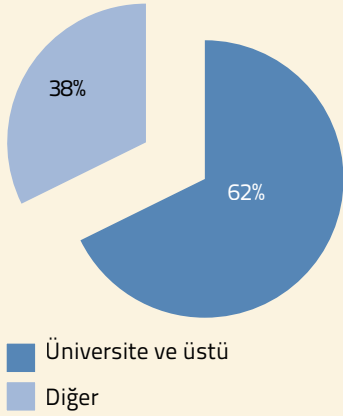
Sosyal Performans / Üst Yönetim Demografisi

	2009		2010		2011		2012		2013	
Toplam Üst Düzey Yönetici Sayısı	51		58		53		45		216	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
	48	3	53	5	47	6	41	4	151	65
Üst Düzey Yönetimde Yerel İstihdam										
Yerel	26		30		33		28		124	
Yabancı	25		28		20		17		27	

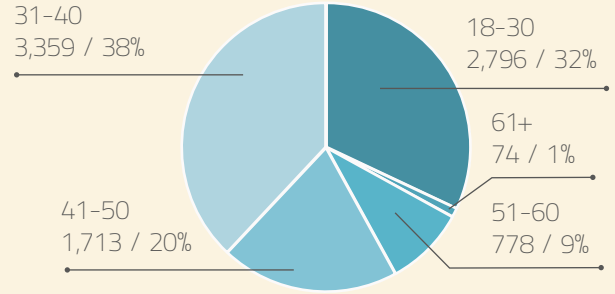
Ülke Operasyonu ve Cinsiyete Göre Toplam İş Gücü



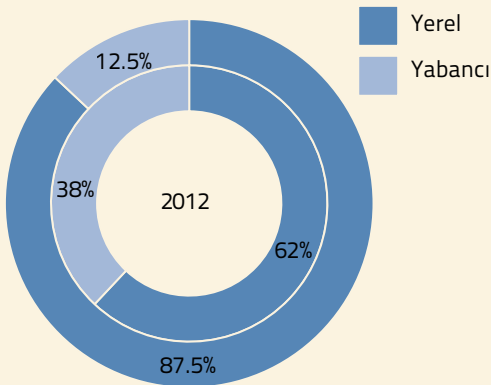
Eğitim Durumuna Göre Toplam İş Gücü



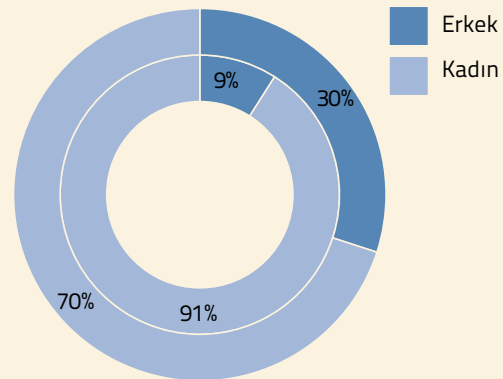
Yaş Grubuna Göre Toplam İş Gücü



Üst Düzey Yönetimde Yerel İstihdam



Cinsiyete Göre Üst Düzey Yöneticiler



Sosyal Performans / İş Sağlığı ve Emniyeti

	2012	2013
Toplam Çalışılan Saat	12.010.044	16.464.369
Kaza Sıklık Oranı*	1,22	1,63
Mesleki Hastalık Oranı**	0	0
Kaza Şiddet Oranı***	18,25	12,82
Devamsızlık Oranı****	3.323	3.775
Ölümlü Kaza	0	0
Ölümlü Trafik Kazası	0	0
Yaralanmalı Trafik Kazası		6

* Kaza Sıklık Oranı=Toplam yaralanmalı kaza x 200.000 / Toplam çalışılan saat=Hesaplama kullanılan 200.000 faktörü, GRI standardında önerilen 100 çalışan x 40 çalışm saati x 50 çalışma haftası hesabıyla oluşturulmaktadır.

** Mesleki Hastalık Oranı= Toplam mesleki hastalık vaka sayısı x 200.000 / Toplam çalışılan saat

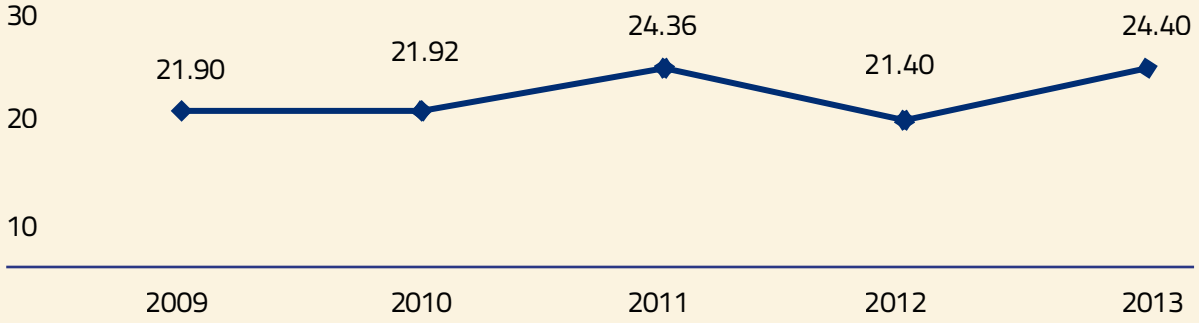
*** Kayıp Gün Oranı= Toplam kayıp gün sayısı x 200.000 / Toplam işgünü

**** Devamsızlık Oranı= Toplam devamsızlık gün sayısı x 200.000 / Toplam işgünü – Devamsız olunan günler hesaplanırken yaralanma, hastalık ve benzer sebepler de dahil olmak üzere çalışanın işbaşı yapmasına engel olan her durum göz önünde bulundurulmakla birlikte yıllık izinler ve doğum izni gibi yasal haklardan kaynaklanan devamsızlıklar hariç tutulmuştur.”

Sosyal Performans / Çalışan Eğitimi

Çalışan Eğitimleri	2012	2013
Toplam Katılımcı Sayısı	6.164	12.564
Mavi Yaka	2.961	7.595
Beyaz Yaka	3.203	4.969
Toplam Eğitim Saati (kişi x saat)	126.690,05	164.725,30
Mavi Yaka	44.704,00	67.264
Beyaz Yaka	81.986,05	97.461,80
Ortalama Eğitim Saati (Toplam Saat/Çalışan)	21,40	24,40
Mavi Yaka	17,34	17,7
Beyaz Yaka	24,55	19,81
İSG Eğitimleri	2012	2013
Toplam Katılım	2535	3.749
Toplam Eğitim Saati (kişi x saat)	34.554,80	22.362,96
Çevre Eğitimleri	2012	2013
Toplam Katılım	868	829
Toplam Eğitim Saati (kişi x saat)	2.372	8.554

Sosyal Performans / Çalışan Başına Düşen Ortalama Eğitim Saati



Sosyal Performans / Çalışan Sirkülasyonu

	2009		2010		2011		2012		2013	
İşe Yeni Alınan Çalışanlar* (Sayı - %)	840 (%13)		1.117 (%18)		937 (%15)		817 (%14)		1.485 (%17)	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
	636 (%13)	204 (%13)	789 (%16)	328 (%21)	697 (%15)	240 (%16)	583 (%13)	234 (%16)	1.110 (%17)	375 (%17)
Yaş Gruplarına Göre İşe Yeni Alınan Çalışanlar* (Sayı - %)										
18-25	323 (39%)		338 (51%)		324 (51%)		264 (52%)		517 (59%)	
26-35	390 (13%)		540 (19%)		510 (18%)		443 (18%)		676 (17%)	
36-45	91 (5%)		144 (8%)		74 (4%)		89 (5%)		177 (7%)	
46+	36 (4%)		95 (9%)		29 (3%)		21 (2%)		63 (4%)	

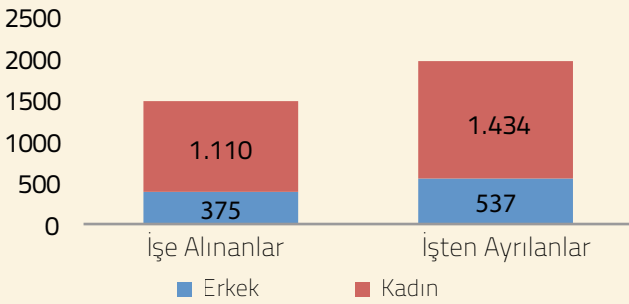
	2009		2010		2011		2012		2013	
İşten Ayrılan Çalışanlar* (Sayı - %)	1.104 (17%)		915 (14%)		1.092 (18%)		1.016 (17%)		1.971 (22%)	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
	810 (17%)	294 (19%)	621 (13%)	294 (19%)	426 (9%)	666 (45%)	759 (13%)	257 (16%)	1,434 (22%)	537 (24%)
Yaş Grubuna Göre İşten Ayrılan Çalışanlar* (Sayı - %)										
18-25	259 (32%)		184 (28%)		194 (30%)		178 (35%)		304 (34%)	
26-35	477 (16%)		459 (16%)		588 (21%)		562 (22%)		901 (23%)	
36-45	206 (12%)		125 (7%)		161 (9%)		190 (11%)		398 (16%)	
46+	162 (16%)		147 (14%)		149 (15%)		86 (8%)		365 (22%)	

* Yüzdeler, göstergede belirtilen çalışan sayısının toplam çalışan sayısına oranıyla hesap edilmiştir.

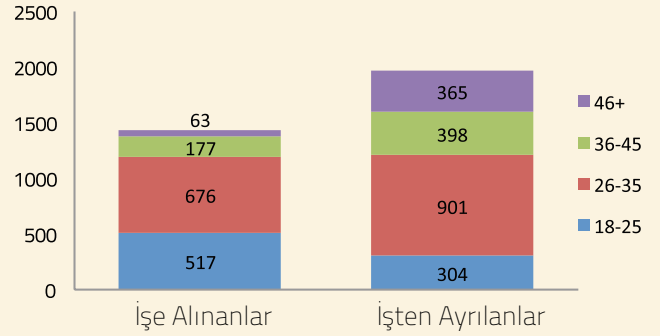
	2009		2010		2011		2012		2013	
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	134		143		154		199		208	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
	31	103	120	23	138	16	61	138	75	133
Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	121		135		125		156		152	

Ortalama kıdem (yıl)	2009		2010		2011		2012		2013	
	30,5		31,66		34,58		7,52		4,68	
	29,89	32,49	31,45	33,02	32,76	34,22	6,86	7,84	4,95	3,90

Cinsiyete Göre Çalışan Sirkülasyonu



Yaş Grubuna Göre Çalışan Sirkülasyonu

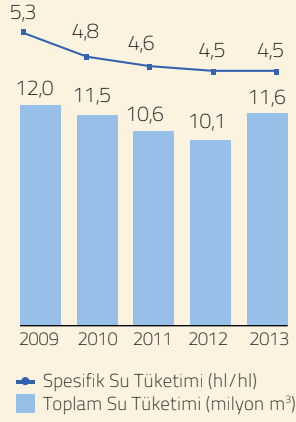


Çevre Performansı / Su Tüketimi

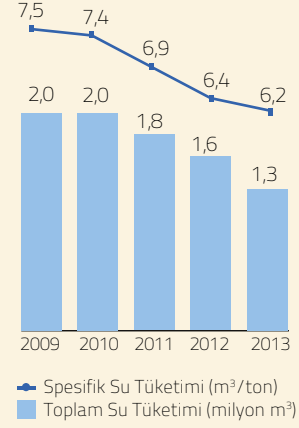
	2009	2010	2011	2012	2013
Bira Üretiminde Ürün Başına Su Tüketimi (hl/hl)	5,3	4,8	4,6	4,5	4,5
Bira Üretiminde Toplam Su Tüketimi (milyon m3)	12	11,5	10,6	10,1	11,6
Kuyu Suyu	5,5	5,3	5,4	5,0	5,0
Şebeke Suyu	6,5	6,2	5,2	5,0	6,6
Malt Üretiminde Ürün Başına Su Tüketimi (m3/ton)	7,5	7,4	6,9	6,4	6,2
Malt Üretiminde Toplam Su Tüketimi (milyon m3)	2	2	1,8	1,6	1,3
Kuyu Suyu	1,8	1,9	1,7	1,4	1,2
Şebeke Suyu	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1

Çevre Performansı / Su Tüketim Trendleri

BİRA ÜRETİMİNDE SU TÜKETİM TRENDİ



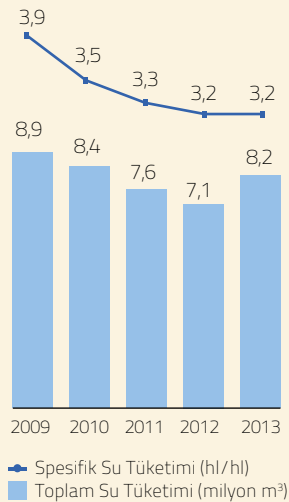
MALT ÜRETİMİNDE SU TÜKETİM TRENDİ



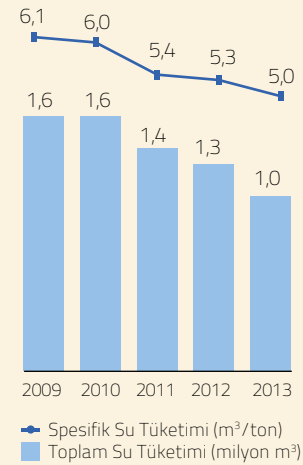
Çevre Performansı / Atık Su Tahliyesi

	2009	2010	2011	2012	2013
Bira Üretiminde Ürün Başına Atık Su Tahliyesi (hl/hl)	3,9	3,5	3,3	3,2	3,2
Bira Üretiminde Toplam Atık Su Tahliyesi (milyon m3)	8,9	8,4	7,6	7,1	8,2
Kanalizasyon	7,6	7,3	6,5	5,8	7,1
Akarsu	1,3	1,2	1,1	1,3	1,0
Malt Üretiminde Ürün Başına Atık Su Tahliyesi (m3/ton)	6,1	6	5,4	5,3	5,0
Malt Üretiminde Toplam Atık Su Tahliyesi (milyon m3)	1,6	1,6	1,4	1,3	1,0
Kanalizasyon	0,8	0,9	0,9	0,8	0,7
Akarsu	0,8	0,8	0,5	0,5	0,4

BİRA ÜRETİMİNDE ATIK SU TRENDİ



MALT ÜRETİMİNDE ATIK SU TRENDİ



Çevre Performansı / Enerji Tüketimi

Bira Üretiminde Enerji Tüketimi

	2009	2010	2011	2012	2013
Bira Üretiminde Ürün Başına Enerji Tüketimi (kWh/hl)	39,3	36,9	36,7	36,6	38,2
Bira Üretiminde Toplam Enerji Tüketimi (TJ)	3.211	3.241	3.037	2.961	3.552
Bira Üretiminde Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (TJ)	2.083	2.093	1.905	1.869	2.315
Doğal Gaz	1.953	1.891	1.772	1.724	2.071
Fuel Oil	124	196	126	138	240
Motorin	6	7	7	8	4
Bira Üretiminde Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (TJ)	1.128	1.148	1.132	1.091	1.237
Elektrik	850	842	845	830	1.013
Buhar	279	306	287	262	224

Malt Üretiminde Enerji Tüketimi

	2009	2010	2011	2012	2013
Malt Üretiminde Ürün Başına Enerji Tüketimi (kWh/ton)	1.042	1.054	1.074	1.050	998
Malt Üretiminde Toplam Enerji Tüketimi (TJ)	997	1.027	996	950	748
Malt Üretiminde Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (TJ)					
Doğal Gaz	508	550	519	455	337
Fuel Oil	1	0	0	0	0
Motorin	2	2	2	2	1
Malt Üretiminde Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (TJ)	290	292	291	287	232
Elektrik	130	139	135	128	116
Buhar	160	153	156	159	117

Soğutucular

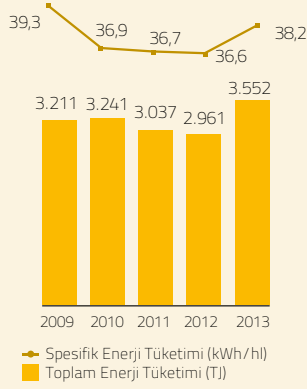
	2012	2013
Soğutucu Başına Enerji Tüketimi (kWh)	2.261	2.222

Enerji ve Emisyon Tasarrufu

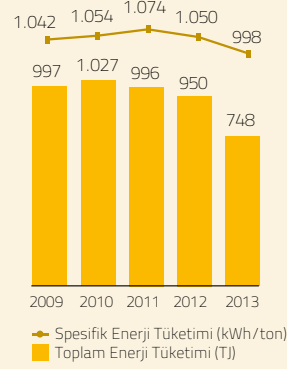
	2013
Toplam Enerji Tasarrufu (TJ)	112
Süreç İyileştirme	91
Verimli Ekipman	20
Davranış Değişikliği	1
Toplam Emisyon Tasarrufu (Ton CO ₂ e)	7.683
Süreç İyileştirme	2.876
Verimli Ekipman	4.706
Davranış Değişikliği	101

Çevre Performansı / Enerji Tüketim Trendleri

BİRA ÜRETİMİNDE ENERJİ TÜKETİM TRENDİ



MALT ÜRETİMİNDE ENERJİ TÜKETİM TRENDİ

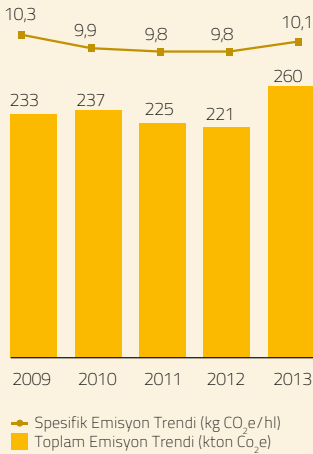


Çevre Performansı / Dağıtımda Verimlilik

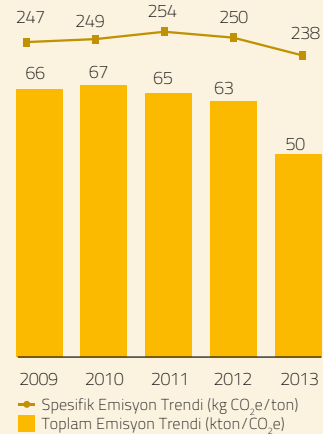
	2010	2011	2012	2013
Satılan Ürün Başına Dağıtım Mesafesi (km/hl)	3,8	3,5	3,6	3,4
Satılan Ürün Başına Forklift Yakıt Tüketimi (kg/hl)	0,08	0,07	0,08	0,08

Çevre Performansı / Sera Gazı Emisyon Trendleri

BİRA ÜRETİMİNDE EMİSYON TRENDİ



MALT ÜRETİMİNDE EMİSYON TRENDİ



Çevre Performansı / Emisyonlar

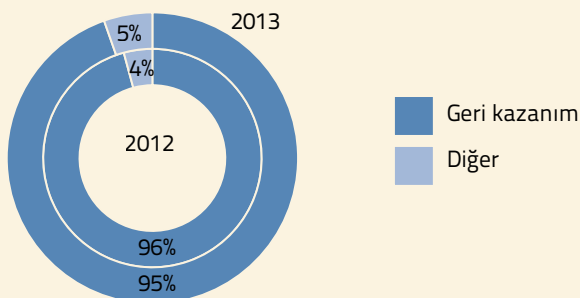
	2009	2010	2011	2012	2013
Bira Üretiminde Ürün Başına Sera Gazı Emisyonu (kg CO2e/hl)	10,3	9,9	9,8	9,8	10,1
Doğrudan	5,4	5,2	4,9	5,0	5,4
Dolaylı	4,9	4,6	4,9	4,9	4,7
Bira Üretiminde Toplam Sera Gazı Emisyonu (KTons CO2e)	233	237	225	221	260
Doğrudan	122	126	113	112	139
Dolaylı	111	111	111	109	121
Malt Üretiminde Ürün Başına Sera Gazı Emisyonu (kg CO2e/ton)	247	249	254	250	238
Doğrudan	150	153	154	149	139
Dolaylı	97	96	100	101	99
Malt Üretiminde Toplam Sera Gazı Emisyonu (KTons CO2e)	66	67	65	63	50
Doğrudan	40	41	40	37	29
Dolaylı	26	26	26	25	21

Çevre Performansı / Katı Atıklar

	2010	2011	2012	2013
Toplam Atık Bertarafı (Kton)	438	447	439	557
Geri Dönüşüm*	395	421	419	527
Diğer	42	24	19	30
Geri Dönüşüm Oranı (%)	90,4	94,2	95,6	94,6

*Atık ve yan ürünler dahildir.

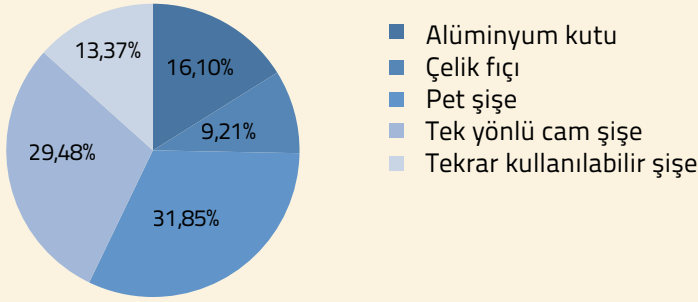
Bira ve Malt Üretiminde Atık Bertarafı



Çevre Performansı / Ambalajlama

Ambalaj İadeleri & Geri Dönüşüm	2012	2013
İadesi Alınan Tek-Yönlü Ambalaj Malzemesi (kton)	22/8	27/7
Cam	13/5	18/3
Alüminyum	3/7	3/4
PET	0.3	0.1
Metal	0.9	1/1
Plastik	1/5	1/8
Kağıt ve Karton	2/9	3.0

Satış Hacminin Ambalaj Türlerine Göre Dağılımı (%)



Raporlama İndeksi

GRI Göstergeleri	BM KİS Göstergeleri	Bulunduğu Bölüm	Sayfa	Açıklama	Raporlama Düzeyi
Profil Göstergeleri					
1.1		Başkanın Mesajı	5		Tam
1.2		Başkanın Mesajı	5		Tam
		Sürdürülebilirlik İlerleme Tablosu	6-7		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Kurumsal Web Sitesi		www: Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Stratejik Yaklaşım www: Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Raporlama www: Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz www: Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www: Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
2.1		İletişim	46		Tam
2.2		Anadolu Efes Biracılık Operasyonları	8-9		Tam
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	10,13-15		
2.3		Kurumsal Web Sitesi		www: Hakkımızda>İştiraklerimiz www: Hakkımızda>Yönetim>Yönetim Kurulu www: Operasyonlar	Tam
2.4		İletişim	46		Tam
2.5		Anadolu Efes Biracılık Operasyonları	8-9		Tam
		Kurumsal Web Sitesi		www: Operasyonlar	
2.6		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	5-7		Tam
2.7		Anadolu Efes Biracılık Operasyonları	8-9		Tam
		Kurumsal Web Sitesi		www: Operasyonlar	
2.8		Anadolu Efes Biracılık Operasyonları	8-9		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	4-6		
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu		www: Yatırımcı İlişkileri>Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri>Hisse Fiyat Bilgisi www: Hakkımızda>Ortaklık Yapısı	
2.9				"www: Yatırımcı İlişkileri>Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri>Özel Durum Açıklamaları>2013	Tam
2.10		Kurumsal Web Sitesi	11		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	25		
		Ürün Sorumluluğu	35		
3.1		Toplumsal Gelişim	4		Tam
3.2		Rapor Hakkında	4		Tam
3.3		Rapor Hakkında	4		Tam
3.4		Rapor Hakkında	46		Tam
3.5		İletişim	4		Tam
		Rapor Hakkında		"www:Sürdürülebilirlik>Stratejik Yaklaşım	
3.6		Kurumsal Web Sitesi	4	www:Sürdürülebilirlik>Raporlama	Tam
3.7		Rapor Hakkında	4	www:Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz"	Tam
3.8		Rapor Hakkında	4		Tam
		Rapor Hakkında		www:Sürdürülebilirlik>Raporlama	
3.9		Kurumsal Web Sitesi	4	Çevresel performans parametreleri açıklanırken okuyucuların daha kapsamlı bir fikir edinebilmeleri için GRI göstergelerinin belirlediği ölçme kriterlerinin yanında sektör dâhilinde sıklıkla kullanılan üretim başına performans değerlerine de yer verilmiştir. Bira üretimi operasyonlarına yönelik parametreler açıklanırken üretilen 1 hektolitreye bira başına performans değerleri, malt üretim operasyonlarına yönelik parametreler içinse üretilen 1 ton malt başına performans değerleri temel alınmaktadır.	Tam
		Rapor Hakkında		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Raporlama	
3.10		Kurumsal Web Sitesi	4		Tam
		Rapor Hakkında		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Raporlama	
3.11		Kurumsal Web Sitesi	4		Tam
3.12		Rapor Hakkında	46		Tam
		İletişim	16-22		
3.13		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	46		Tam
4.1	İlke 1 İlke 10	Kurumsal Web Sitesi		"www: Hakkımızda>Yönetim>Yönetim Kurulu www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi"	Tam

GRI Göstergeleri	BM KIS Göstergeleri	Bulunduğu Bölüm	Sayfa	Açıklama	Raporlama Düzeyi
4.2	İlke 1 İlke 10	Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	22, 37	www.Hakkımızda>Yönetim>Yönetim Kurulu	Tam
		Kurumsal Web Sitesi		www.Hakkımızda>Yönetim>Bira Grubu Yönetimi	
				www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	
4.3	İlke 1 İlke 10	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	7		Tam
		Kurumsal Web Sitesi		'www.Hakkımızda>Yönetim>Yönetim Kurulu www.Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri	
4.4	İlke 1 İlke 10	Yetenek Yönetimi	41		Tam
		Operasyonel Güvenilirlik	29		
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	95-97; 99; 105-108		
		Kurumsal Web Sitesi		www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	
4.5	İlke 1 İlke 10	Yetenek Yönetimi	40		Tam
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	119		
		Kurumsal Web Sitesi		www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	
4.6	İlke 1 İlke 10	Anadolu Efes Çalışma İlkeleri			Tam
		Anadolu Grup Çalışma İlkeleri			
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	112-114		
		Kurumsal Web Sitesi		www.Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri>Etik Kurallar and Çalışma Prensipleri www.Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri	
4.7	İlke 1 İlke 10	Kurumsal Web Sitesi		www.Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Tam
4.8	İlke 1 İlke 10	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Operasyonel Güvenilirlik	28		
		Anadolu Efes Çalışma İlkeleri			
		Anadolu Grup Çalışma İlkeleri			
		Kurumsal Web Sitesi		www.Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri>Etik Kurallar and Çalışma İlkeleri www.Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Kurumsal Politikalar"	
4.9	İlke 1 İlke 10	Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	113-114; 116-119		Tam
		Kurumsal Web Sitesi		www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Stratejik Yaklaşım www.Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
4.10	İlke 1 İlke 10	Yetenek Yönetimi	40-41		Tam
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	112, 120- 121		
		Kurumsal Web Sitesi		www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	
4.11	İlke 7	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	116-118		
		Kurumsal Web Sitesi		www.Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Stratejik Yaklaşım www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
4.12	İlke 1 İlke 10	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Yetenek Yönetimi	38		
		Kurumsal Web Sitesi		www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
4.13	İlke 1 İlke 10	Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Ürün Sorumluluğu	25		
4.14		Kurumsal Web Sitesi		www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	Tam
4.15		Rapor Hakkında	4		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Kurumsal Web Sitesi		www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	

GRI Göstergeleri	BM KIS Göstergeleri	Bulunduğu Bölüm	Sayfa	Açıklama	Raporlama Düzeyi
4.16		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Stratejik Yaklaşım www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Raporlama	
4.17		Ürün Etiketlendirme ve Tüketici Bilgilendirme	24-25	Başta tüketiciler olmak üzere, paydaşlarımızın Anadolu Efes ile ilgili bilgi taleplerini ilettikleri en aktif araçlardan biri de danışma hatlarıdır. Bu hatlara gelen çağrılarda, ürün bilgisi taleplerinin dışında en sık iletilen bilgi talebi, promosyon, etkinlik bilgileri ve Anadolu Efes bayii olma şartları konularıdır.	Tam
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	101-105		
		Kurumsal Web Sitesi		www: Yatırımcı İlişkileri>Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri>Genel Kurul>2013	
Yönetimsel Yaklaşım					
DMA EC	İlke 1 İlke 4 İlke 6 İlke 7	Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Bıracılık Operasyonları	8-9		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Su Yönetimi	12-15		
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-19		
		Yetenek Yönetimi	38-41		
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-23		
		Ürün Sorumluluğu	24-27		
		Toplumsal Gelişim	32-37		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	4-9		
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Stratejik Yaklaşım www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	
DMA EN	İlke 7 İlke 8 İlke 9	Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Su Yönetimi	12-15		
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-19		
		Ambalaj Yönetimi	42-45		
		Operasyonel Güvenilirlik	28-31		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	10-15		
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu			
		Anadolu Grup Çalışma İlkeleri			
		Anadolu Efes Çalışma İlkeleri			
		Kurumsal Web Sitesi		www: Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar www:Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz	
DMA LA	İlke 1 İlke 3 İlke 6	Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Yetenek Yönetimi	38-41		
		Operasyonel Güvenilirlik	28-31		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	6-9		
		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu			
		Anadolu Grup Çalışma İlkeleri			
		Anadolu Efes Çalışma İlkeleri			
		Kurumsal Web Sitesi		www:Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
DMA HR	İlke 1 İlke 2 İlke 3 İlke 4 İlke 5 İlke 6	Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Yetenek Yönetimi	38-41		
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-23		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	5-8		
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar www:Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz	

GRI Göstergeleri	BM KIS Göstergeleri	Bulunduğu Bölüm	Sayfa	Açıklama	Raporlama Düzeyi
DMA SO	İlke 10	Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Biracılık Operasyonları	8-9		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-23		
		Toplumsal Gelişim	32-37		
		Anadolu Grup Çalışma İlkeleri			
		Anadolu Efes Çalışma İlkeleri			
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar www:Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz www:Yatırımcı İlişkileri>Kurumsal Yönetim ve Çalışma Prensipleri	
DMA PR	İlke 1 İlke 8	Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Biracılık Operasyonları	8-9		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Ürün Sorumluluğu	24-27		
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar www:Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz	
Performans Göstergeleri					
EC1		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	5		Tam
EC2		Başkanın Mesajı	5		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Kısmi
		Su Yönetimi	12-15		
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-19		
		Kurumsal Web Sitesi		www: Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Stratejik Yaklaşım	
EC3				Tüm Anadolu Efes çalışanları görev aldıkları iş biriminin tabi olduğu mevzuata bağlı olarak resmi emeklilik sisteminden faydalanırlar. Türkiye operasyonuna bağlı çalışan Anadolu Efes mensupları ayrıca Bireysel Emeklilik Sistemi'nden de faydalanabilirler. Çalışanlar brüt ücretlerinin minimum %2'si tutarında katkı payıyla emeklilik sistemine dâhil olduklarında, Anadolu Efes de çalışanı adına ek %2'lik destek yapar. Böylelikle ödenen prim tutarı 2 kat artmış olur.	Tam
EC4		Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	204		Tam
EC5	İlke 1			Tüm Anadolu Efes çalışanları buldukları bölgelerde yasal düzenlemelerle belirlenmiş asgari ücret rakamlarına eşit ya da bu rakamlardan yüksek maaşlar karşılığında çalışırlar. Anadolu Efes çalışanlarının maaşlarının asgari ücrete göre oranları çalışan statüsüne ve operasyon ülkesine göre değişiklik göstermektedir. Ücret belirlenmesinde cinsiyet farklılıkları her hangi bir değişikliğe yol açmamaktadır.	Tam
EC6		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Kısmi
		Toplumsal Gelişim	32-33		
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-23		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	5		
EC7	İlke 6	Yetenek Yönetimi	38-41		Kısmi
		Toplumsal Gelişim	32-33		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	6-8		
EC8		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-23		Tam
		Ürün Sorumluluğu	24-27		
		Toplumsal Gelişim	32-37		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	5		
EC9		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-23		Tam
		Ürün Sorumluluğu	24-27		
		Toplumsal Gelişim	32-37		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	5		
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz	

GRI Göstergeleri	BM KIS Göstergeleri	Bulunduğu Bölüm	Sayfa	Açıklama	Raporlama Düzeyi
EN1	İlke 8	Su Yönetimi	12-13		Tam
		Ambalaj Yönetimi	42-45		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	10-11, 14		
EN2	İlke 8 İlke 9	Su Yönetimi	12-13		Tam
		Ambalaj Yönetimi	42-45		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	10-11, 15		
EN3	İlke 8	Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-17		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	12		
EN4	İlke 8	Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-17		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	12		
EN5	İlke 8 İlke 9	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	13		
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-19		
EN6	İlke 8 İlke 9	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-19		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	12-13		
EN7	İlke 8 İlke 9	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	18-19		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	12-13		
EN8	İlke 8	Su Yönetimi	12-13		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	10-11		
EN9	İlke 8			Anadolu Efes operasyonlarında RAMSAR ya da benzer şekilde koruma altına alınmış kaynaklardan su çekimi yapılmadığından, göstergede belirtilen kriterlere göre, su çekimi dolayısıyla belirgin bir etki altında bulunan su kaynağı bulunmamaktadır.	Tam
EN10	İlke 8 İlke 9	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Kısmi
		Su Yönetimi	13-14		
EN11	İlke 8	Operasyonel Güvenilirlik	28-31	Anadolu Efes'in koruma altına alınmış alanlarda yer alan faaliyet sahaları bulunmamaktadır.	Tam
EN12	İlke 8			Anadolu Efes'in koruma altına alınmış alanlarda yer alan faaliyet sahaları bulunmamaktadır. Raporlama döneminde bu tür bir etki oluşmamıştır.	Tam
EN13	İlke 8			Anadolu Efes faaliyetlerinin yaşam alanlarına önemli bir etkisi olmaması sebebiyle, Anadolu Efes Çevre Yönetimi programı içeriğinde yapılan genel uygulamalar dışında bir restorasyon ve koruma çalışmaları yapılmamıştır.	Tam
EN14	İlke 8	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Su Yönetimi	12-15		
		Operasyonel Güvenilirlik	28-31		
		Toplumsal Gelişim	35		
		Kurumsal Web Sitesi		Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi">www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi Yaklaşımlarımız>Politikalar">www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
EN15	İlke 8	Toplumsal Gelişim	35	Raporlama döneminde nesli tükenme tehlikesinde olan canlı türleri üzerinde herhangi bir etki oluştuğu görülmemiş ve Anadolu Efes'e raporlanmamıştır.	Tam
EN16	İlke 8	Enerji ve Emisyon Yönetimi	18-19		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	14		
EN17	İlke 8	Enerji ve Emisyon Yönetimi	18		Kısmi
EN18	İlke 7 İlke 8 İlke 9	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	18-19		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	13		

GRI Göstergeleri	BM KIS Göstergeleri	Bulunduğu Bölüm	Sayfa	Açıklama	Raporlama Düzeyi
EN19	İlke 7 İlke 8	Enerji ve Emisyon Yönetimi	18		Kısmi
EN21	İlke 8	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Su Yönetimi	13-14		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	11		
EN22	İlke 8	Operasyonel Güvenilirlik	30-31		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	14		
EN25	İlke 8			Anadolu Efes operasyonlarında oluşan atık suyun büyük bölümü kanalizasyon şebekesine tahliye edilmektedir. Yasal düzenlemelerde belirtilen kalite düzeyine getirilerek deşarj edilen atık suların dolaylı olarak ortam biyoçeşitliliğine zarar verilmemektedir.	Tam
EN26	İlke 7 İlke 8 İlke 9	Su Yönetimi	12-15		Tam
		Enerji ve Emisyon Yönetimi	16-19		
		Ambalaj Yönetimi	42-45		
		Operasyonel Güvenilirlik	30-31		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	12		
		Kurumsal Web Sitesi		Önceliklerimiz">www.Sürdürülebilirlik>Önceliklerimiz Yaklaşımlarımız>Politikalar">www.Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
EN27	İlke 8 İlke 9	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11		Tam
		Ambalaj Yönetimi	42-45		
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	13-15		
EN29	İlke 8	Enerji ve Emisyon Yönetimi	18		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	13		
EN30	İlke 7 İlke 8 İlke 9	Operasyonel Güvenilirlik	30		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	5		
LA1		Yetenek Yönetimi	41		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	6-8		
LA2	İlke 6	Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	10		Tam
LA3				Anadolu Efes istihdam portföyü içinde yarı zamanlı çalışan bulunmamaktadır, geçici çalışanların sayısı ise oldukça azdır. Geçici çalışanlar çalışma dönemleri içinde sağlanabilecek tüm haklardan tam zamanlı çalışanlarla özdeş şekilde faydalanırlar.	Tam
LA4	İlke 1 İlke 3	Yetenek Yönetimi	39		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi 2013	6		
LA5	İlke 3			Şirket operasyonlarında ya da personelin çalışma koşullarında ve yerinde gerçekleştirilecek değişiklikler, ilgili çalışana geçerli ülke mevzuatında belirtilen sürelerle uyarak, uygulama öncesinde tebliğ edilir. Bu süreler operasyon ülkesinin yasal mevzuatına ve çalışanın kıdem süresine göre farklılıklar gösterebilir. Sendikalı çalışanlarımız için geçerli minimum ihbar süreleri ise toplu sözleşme kapsamında belirlenmektedir.	Tam
LA6	İlke 1	Operasyonel Güvenilirlik	29		Tam
LA7	İlke 1	Operasyonel Güvenilirlik	29		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	8		
LA10		Yetenek Yönetimi	40		Kısmi
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	9		
LA11		Yetenek Yönetimi	40-41		Tam
LA12		Yetenek Yönetimi	40-41		Tam
LA13	İlke 1 İlke 6	Yetenek Yönetimi	38-41		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	7-8		

GRI Göstergeleri	BM KIS Göstergeleri	Bulunduğu Bölüm	Sayfa	Açıklama	Raporlama Düzeyi
LA14	İlke 1 İlke 6			Anadolu Efes çalışanları arasında hiçbir konuda olmadığı gibi ücretlendirme konusunda da cinsiyete dayalı farklı muamele bulunmamaktadır. Aynı işi yaptıkları sürece her çalışan aynı temel ücrete hak kazanır. Bu oran, performans ücretlendirmesi, fazla mesai ücreti ve benzer yan ödemelere bağlı olarak değişiklik gösterir.	Tam
LA15		Yetenek Yönetimi	39		Tam
		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlaması	10		
HR4	İlke 1 İlke 2 İlke 6			Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.	Tam
HR5	İlke 1 İlke 2 İlke 3	Yetenek Yönetimi	38-40	Anadolu Efes'e bağlı tüm operasyonlarda toplu sözleşme, örgütlenme ve sendikalaşma özgürlüğü güvence altındadır. Tüm çalışanlarımız tercih ettikleri sendikal örgüte üye olmakta ve toplu sözleşme uygulamasından yararlanmakta özgürdür. Anadolu Efes tüm tedarikçilerinden de özdeş çalışma ilkelerini benimsemelerini bekler. Raporlama döneminde, Anadolu Efes ya da ana tedarikçilerinin operasyonlarında sendikal hakların uygulanmasına engel teşkil eden bir ihlal ya da risk bulgusuna rastlanmamıştır.	Tam
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-21		
HR6	İlke 1 İlke 2 İlke 5	Yetenek Yönetimi	38-40	Anadolu Efes'e bağlı hiçbir operasyonda çocuk işçi bulunmamaktadır. Anadolu Efes aynı duyarlılığı tüm tedarikçilerinden de bekler. Raporlama döneminde Anadolu Efes ya da ana tedarikçi operasyonlarında bu ilkenin ihlal edildiğine dair bir bulgu ya da risk faktörü tespit edilmemiştir.	Tam
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-21		
HR7	İlke 1 İlke 2 İlke 4	Yetenek Yönetimi	38-40	Anadolu Efes'e bağlı hiçbir operasyonda zorla ya da zorunlu işçi çalıştırılmaz. Anadolu Efes aynı duyarlılığı tüm tedarikçilerinden de bekler. Raporlama döneminde Anadolu Efes ya da ana tedarikçi operasyonlarında bu ilkenin ihlal edildiğine dair bir bulgu ya da risk faktörü tespit edilmemiştir.	Tam
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-21		
HR8	İlke 1 İlke 2			Anadolu Efes operasyonlarında çalışan tüm güvenlik personeli, mesleki eğitimleri kapsamında görevlerine yönelik insan hakları uygulama ve ilkeleri hakkında eğitim görmektedir.	Tam
HR11				Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.	Tam
S01		Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11	www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	Kısmi
		Değer Zincirinin Geliştirilmesi	20-23		
		Toplumsal Gelişim	32-37		
		Kurumsal Web Sitesi			
S02	İlke 10	Anadolu Efes 2013 Faaliyet Raporu	116-118	Tüm şirket organizasyonu periyodik olarak iç denetim ve Anadolu Grubu denetim süreçlerine tabi tutulmaktadır. Tüm şirket hesapları, kayıt ve belgeleri 3 ayda bir Anadolu Efes Denetim Komitesi tarafından incelenmektedir.	Tam
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Sürdürülebilirlik Yönetimi	
S05	İlke 1 İlke 10	Anadolu Grup Çalışma İlkeleri		Anadolu Efes faaliyetleri doğrultusunda kamu kuruluşlarıyla ilişkilerini yakın iletişim ve bilgi alışverişi çerçevesinde yürütür; faaliyet konularına yönelik olarak ortak çalışmalara, davet ölçüsünde kurumsal olarak ya da sektörel organizasyonlar aracılığıyla katılabilir. Ancak çalışma ilkeleri gereği, Anadolu Efes şirket çıkarlarına yönelik lobi faaliyetleri yürütmez; bu faaliyetleri yürüten kişi ya da gruplara destek vermez.	Tam
		Anadolu Efes Çalışma İlkeleri			
S06	İlke 10	Anadolu Grup Çalışma İlkeleri		Anadolu Efes'in hiçbir siyasi görüş ya da amacı yoktur. Aynı şekilde hiçbir şekilde, siyasi görüş ya da duruş beyan etmez, hiçbir siyasi parti, hareket ya da oluşumu doğrudan ya da dolaylı şekilde desteklemez.	Tam
		Anadolu Efes Çalışma İlkeleri			
PR2	İlke 1	Ürün Sorumluluğu	24-27	Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.	Tam
PR3	İlke 8	Ürün Sorumluluğu	24-27		Tam
PR4	İlke 8			Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.	Tam
PR5		Anadolu Efes Biracılık Operasyonları			Tam
		Ürün Sorumluluğu	24-27		
PR6		Ürün Sorumluluğu	24-27		Tam
		Kurumsal Web Sitesi		www:Sürdürülebilirlik>Yaklaşımlarımız>Politikalar	
PR8	İlke 1			Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.	Tam

İLETİŞİM

Raporlama döneminde elde edilen performans sonuçları ile GRI ve UNGC raporlama ilkelerinin kullanımına yönelik daha detaylı bilgi içeren "Anadolu Efes 2013 Sürdürülebilirlik Performans Verileri ve Raporlama İndeksi" dokümanına www.anadoluefes.com internet sitesinde yer alan sürdürülebilirlik bölümünden ulaşabilirsiniz.

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için;

Haluk ÖZDEMİR

Anadolu Efes Kurumsal İlişkiler Direktörü
haluk.ozdemir@anadoluefes.com

Fatih Sultan Mehmet Mh. Balkan Cd.
No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü
Ümraniye 34771 İstanbul / Turkey
Tel: +90 (216) 586 80 00
Fax: +90 (216) 387 46 40
Web: www.anadoluefes.com

Raporlama Danışmanı:



www.kiymetharbiye.com

Tasarım & Uygulama:



www.eraistanbul.com



Yasal Uyarı:

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporu (Rapor) ve Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (İndeks), Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) tarafından GRI Raporlama İlkeleri ve UNGC İlerleme Raporu İlkelerine uygun kapsamda hazırlanmıştır. Bu dokümanda yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi ve görüşler Anadolu Efes tarafından temin edilmiş ve bu dokümanın amacı için bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu doküman sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Bu dokümanda yer alan bilgiler Anadolu Efes hisselerinin satımına ait herhangi bir teklifi ya da teklifin bir parçasını ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu dokümanda yayınlanmasıyla bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz. Bu dokümanda hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup bilgiler iyi niyetle açıklanmış ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak Anadolu Efes bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti ve taahhütte bulunmamaktadır. Buna uygun olarak, Anadolu Efes veya bağlı hiçbir şirketi ya da onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları Rapor ve İndeks kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya Rapor ve İndeks'te yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan ya da dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir.

