





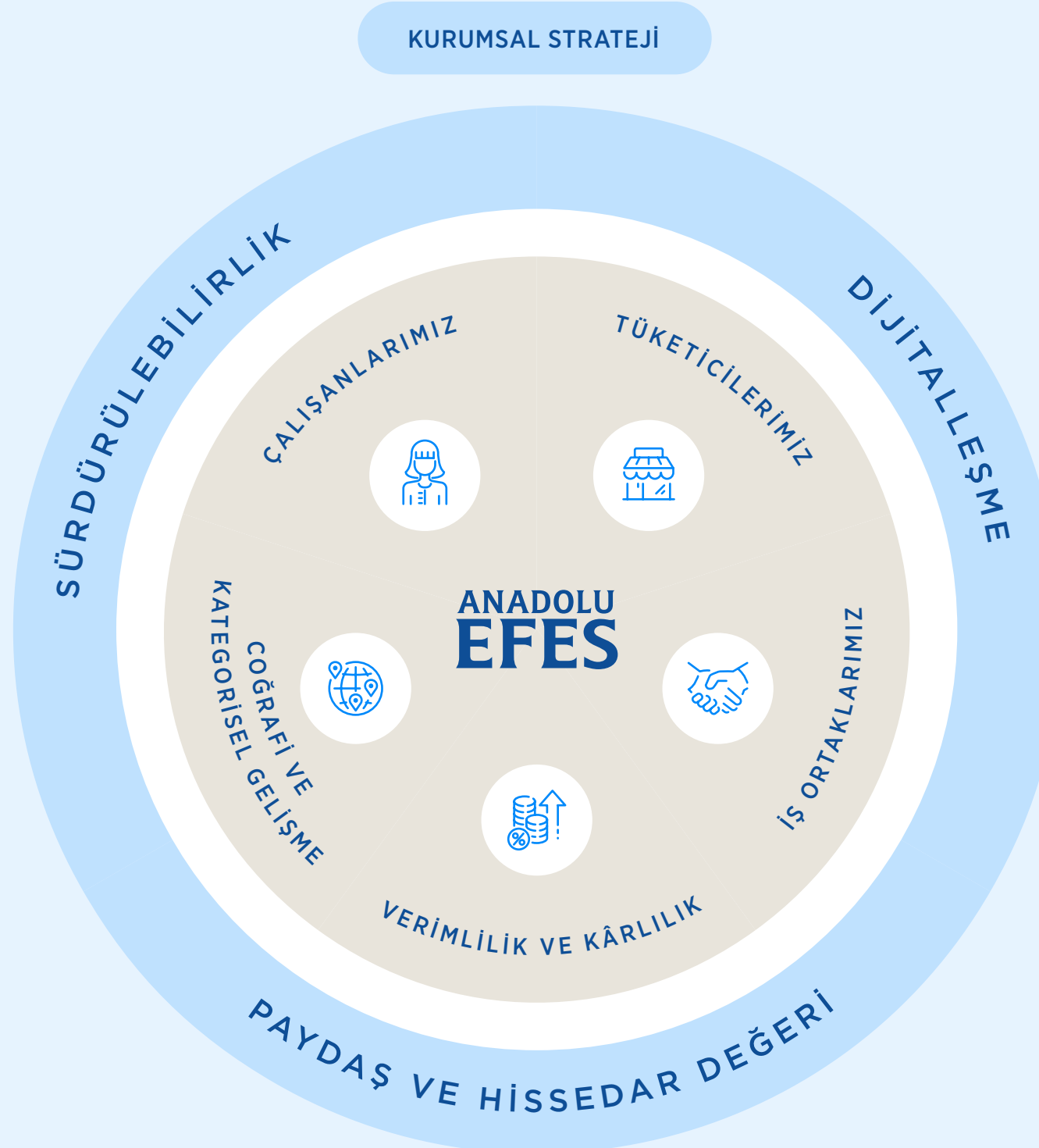


# Değer Yaratma Modeli

Değer yaratma yaklaşımımız ile, Entegre Raporlama Çerçevesi doğrultusunda; sahip olduğumuz farklı sermaye öğelerinin iş modelimiz içerisinde nasıl bir araya geldiğini, nasıl dönüştüğünü ve uzun vadeli değere nasıl katkı sağladığını ortaya koyuyoruz. Bu sayede, karar alma süreçlerimizi bu sermaye öğeleri arasındaki etkileşimi gözeterek şekillendiriyor; işimizin dayanıklılığını ve geleceğe uyumunu bütüncül bir bakış açısıyla yönetiyoruz.

Sermaye Öğeleri	Girdiler	Çıktılar ve Yaratılan Değer
 <b>FINANSAL SERMAYE</b>	<b>Faaliyetlerimizin sürdürülmesi, büyüme ve inovasyon yatırımlarının desteklenmesi için kullandığımız finansal kaynaklar.</b>	<b>Bira Grubunda</b> <ul style="list-style-type: none"><li>69,4 milyar TL özkaynak</li><li>39,7 milyon TL toplam finansal borç</li><li>4,7 milyar TL yatırım harcamaları (Brüt)</li><li>Etkili gelir yönetimi, sıkı bilanço ve gider yönetimi yeteneği</li><li>Entegre risk yönetimi anlayışı</li><li>Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine finansal etki bakış açısı</li></ul>
 <b>ÜRETİLMİŞ SERMAYE</b>	<b>Üretim tesislerimiz, altyapımız ve operasyonel varlıklarımız aracılığıyla değer yaratmamızı sağlayan fiziksel kaynaklar.</b>	<b>Finansal Disiplin ve İnovatif Yaklaşım ile Büyüyoruz Bira Grubunda</b> <ul style="list-style-type: none"><li>4,1 milyar TL net kâr</li><li>13,0 mhl satış hacmi</li><li>4,0x net borç kaldıraç oranı</li><li>0,8 milyar TL ödenen kurumlar vergisi</li><li>Müşteri memnuniyeti ve pazara ulaşma alanında verimli ve doğru harcama metodolojisi</li><li>Sektör liderliği ve güçlü pazar payı ile yüksek marka değeri</li><li>Piyasaya sürülen 72 yeni ve iyileştirme yapılan 73 ürün</li><li>100'ün üzerinde desteklenen girişimci</li></ul>
 <b>FİKRİ SERMAYE</b>	<b>Ar-Ge, dijitalleşme, inovasyon ve kurumsal bilgi birikimimizle iş süreçlerimizi geliştiren entelektüel varlıklar.</b>	<b>Toplumsal Fayda ile Çalışıyoruz</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Toplumsal fayda projeleri ile 40 milyondan fazla kişiye erişim</li><li>Yerel tedarikçilere yapılan 32,1 milyar TL ödeme</li><li>Sürdürülebilir tarım projeleri ile ulaşılan yaklaşık 100 bin kişi</li><li>Türkiye'de 107 bin ton arpa satın alımı ile tarımsal ekonomiye 1,7 milyar TL katkı, yıl içerisinde çiftçilere sunulan 158 milyon TL üzerinde teşvik paketi ve ilk onarcı arpa hasadı</li></ul>
 <b>SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE</b>	<b>Paydaşlarımızla kurduğumuz güvene dayalı ilişkiler, iş birlikleri ve topluma fayda sağlayan etkileşimler.</b>	<b>Çalışanlarımız ile Güçleniyoruz</b> <ul style="list-style-type: none"><li>%38 kadın yönetici temsiliyeti</li><li>%15 çalışan devir oranı</li><li>%7 yüksek potansiyelli çalışan devir oranı</li><li>%80 çalışan bağlılığı oranı</li><li>Çalışanlar için sağlam ve uzun vadeli kariyer planlaması</li><li>%43 yeni işe alınan çalışanlar içerisinde genç oranı</li><li>Açık pozisyonların %41'inin iç adaylarla doldurulması</li><li>Ücret politikasına göre cinsiyetler arası %99 oranında eşit çalışan ücretlendirmesi</li></ul>
 <b>İNSANI SERMAYE</b>	<b>Çalışanlarımızın yetkinlikleri, deneyimleri ve kapsayıcı, güvenli bir çalışma ortamıyla desteklenen insan kaynağımız.</b>	<b>Çevre için Sıfırlıyoruz</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Enerji verimliliği projeleri sayesinde yıllık 24,5 milyon kWh'a yakın enerji verimliliği potansiyeli</li><li>10,7 MWp GES yatırımı</li><li>Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %31 azalma</li><li>%97,4 oranında geri dönüştürülen, geri kazanılan ve yeniden kullanılan atık</li><li>Biyçeşitlilik odaklı 3 proje</li><li>%92 oranında yerel tedarikçi</li></ul>
 <b>DOĞAL SERMAYE</b>	<b>Faaliyetlerimizde kullandığımız doğal kaynaklar ve çevresel etkilerimizi yönetme biçimimiz</b>	<b>MEGA TRENDLER VE FAALİYET ORTAMIMIZ</b>



CCI'nın Değer Yaratma Modeline [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

GİRİŞ

ANADOLU EFES DÜNYASI

KURUMSAL YÖNETİŞİM YAPIMIZ

GELECEĞE ARTI DEĞER

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modelimiz

Sürdürülebilirlik Odaklı Kamu Politikalarına Uyum ve Katkı Çalışmaları

Entegre Düşünce Anlayışımız

FİNANSAL DİSİPLİN İLE BÜYÜYORUZ

TOPLUMSAL FAYDA İÇİN ÇALIŞIYORUZ

ÇEVRE İÇİN SIFIRLIYORUZ

ÇALIŞANLARIMIZ İLE GÜÇLENİYORUZ

KURUMSAL YÖNETİŞİM

FİNANSAL BİLGİLER

EKLER

ANADOLU EFES  
ENTEĞRE FAALİYET  
RAPORU 2025